

Jaarverslag 2009

**De wereld,
ons terrein**



Mondiale aanpak voor
snelle voorraadvermindering
↓ (lees verder op pagina 27)



←
Geavanceerde technologie
en investeringen in Brazilië
(lees verder op pagina 23)

De oliezanden samen met
onze klanten bewerken
(lees verder op pagina 47) ↓



2
Duurzame havens
bouwen in Spanje
↓ (lees verder op pagina 55)



3

Betere standaardisering
en automatisering in
financiële rapportering
↓ (lees verder op pagina 125)



4



5



6



7

better together in de ↑
praktijk gebracht bij de
oprichting van de fabriek
in Lipetsk
(lees verder op pagina 59)

De veiligheid van
vorkheftrucks in de
Verenigde Staten opdrijven
(lees verder op pagina 95)

←



↑ Op weg naar gridpariteit met Photovoltech
(lees verder op pagina 85)

Mini-bedrijven:
een veelbelovend
bedrijfsmodel
in Peru en Chili

↓ (lees verder op pagina 69)



De wereld, ons terrein

Meer dan ooit voorzag Bekaerts wereldwijde klanten- en productiebasis het bedrijf van de nodige veerkracht om onvoorziene omstandigheden en turbulente economische tijden het hoofd te bieden. Dankzij onze wereldwijde aanwezigheid kunnen we snel inspelen op de veranderende marktvrage en specifieke klantenbehoeften. Bekaert was dan ook voorbereid om optimaal op de nieuwe opportuniteiten in te spelen, met recordverkoopcijfers in sommige regio's tot gevolg. Dat is hoe een sterke geografische spreiding Bekaert een uniek strategisch voordeel biedt.

Inhoudstafel

Verlag van de Raad van Bestuur

- 04 WOORD VAN DE VOORZITTER EN DE GEDELEGEERD BESTUURDER
- 08 MARKANTE FEITEN
- 10 RAAD VAN BESTUUR
- 12 BEKAERT GROUP EXECUTIVE



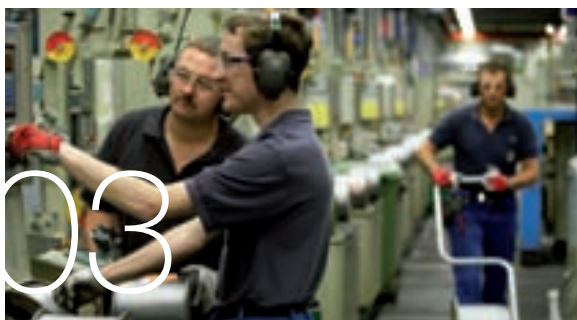
14 EEN STRATEGIE DIE WERKT IN GOEDE EN SLECHTE TIJDEN

- 16 Bekaert - bedrijfsprofiel
- 16 Onze strategie: onderbouwd door wereldwijd marktleiderschap en technologisch leiderschap
- 17 The Bekaert Way
- 18 Wereldwijd marktleiderschap
- 20 Technologisch leiderschap
- 24 Onze veerkracht... op de proef gesteld en bevestigd in 2009
- 28 Aanwezig doorheen de waardeketen



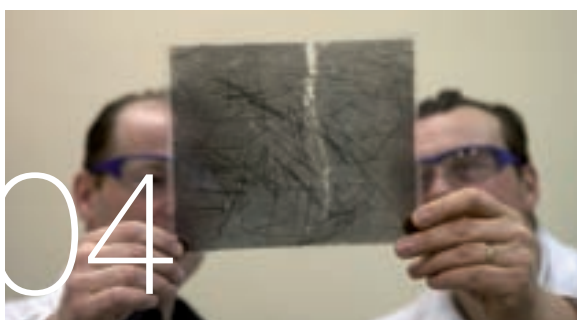
34 EEN BREDE WAAIER VAN SECTOREN

- 36 Automobielenindustrie
- 38 Energie en nutsvoorzieningen
- 40 Bouwsector
- 42 Landbouw
- 43 Consumptiegoederen
- 44 Grondstoffen
- 45 Machinebouw



48 ONZE PRESTATIES OP SEGMENTNIVEAU

- 50 EMEA-regio: differentiatie en innovatie op een veranderende markt
- 60 Noord-Amerika: anticiperend op nieuwe trends
- 64 Latijns-Amerika: snel herstel in belangrijke groeimarkten
- 70 Pacifisch Azië: crisis brengt opportuniteiten met zich mee



76 TECHNOLOGIE EN INNOVATIE STAAN CENTRAAL IN ONZE GROEISTRATEGIE

- 79 Engineering toegespitst op kostenbesparende en groene activiteiten
- 79 Intellectuele eigendom beschermd
- 79 Klanten overal ter wereld dienen met toegewijde R&D-teams
- 80 Klantgedreven snelle en langetermijninnovatie
- 81 Groenere en meer kostenefficiënte oplossingen
- 82 Nieuwe producten in 2009

86 DUURZAAM ONDERNEMEN

- 88 Onze grootste troef: 23 000 veerkrachtige medewerkers
- 91 Gezondheid en veiligheid centraal stellen
- 96 Onze milieu-impact tot een minimum beperken
- 98 Gemeenschappen over de hele wereld steunen



102 CORPORATE GOVERNANCE VERKLARING

- 104 Raad van Bestuur
- 105 Comités van de Raad van Bestuur
- 106 Evaluatie
- 106 Uitvoerend Management
- 106 Interne controle- en risicobeheerssystemen
- 107 Remuneratieverslag
- 108 Aandelen en aandeelhouders
- 112 Regels van behoorlijk gedrag
- 113 Relevante elementen bij een openbaar overnamebod



116 KERNCIJFERS EN SAMENVATTING VAN HET FINANCIËEL RESULTAAT

- 118 Kerncijfers
- 119 Kerncijfers per segment
- 120 Samenvatting van het financieel overzicht



Financieel Overzicht

- 130 Geconsolideerde jaarrekening
- 135 Toelichtingen bij de geconsolideerde jaarrekening
- 206 Informatie m.b.t. de moedervenootschap
- 210 Verslag van de commissaris





“ Een solide strategie werkt,
in goede én in slechte tijden. ”

Bert De Graeve
Gedelegeerd Bestuurder

Baron Buysse CMG CBE
Voorzitter van de Raad van Bestuur

Woord van de Voorzitter en de Gedelegeerd Bestuurder

Beste lezer,

2009 was een jaar waarin de gevolgen van de algemene terugval in alle wereldeconomieën hard gevoeld werden. Beursnoteringen kelderden en overheden gingen aanzienlijke financiële verbintenissen aan om zo de recessie tegen te gaan. De forse globale economische achteruitgang trof ook de activiteiten van Bekaert, vooral in de automobielen en bouwsector.

Ondanks deze moeilijke marktomstandigheden - zoals verderop in dit jaarverslag vermeld - toonde Bekaert een wereldwijde veerkracht in 2009. Het bedrijfsresultaat (EBIT) bedroeg € 232 miljoen of een marge op omzet van 9,5%, terwijl de EBITDA-marge op omzet steeg tot een recordhoogte van 15,8%.

Veerkrachtige medewerkers maken een organisatie veerkrachtig

Onze veerkracht in 2009 danken we vooral aan onze medewerkers. Zij hebben het verschil gemaakt. Ze beantwoordden de vraag naar meer flexibiliteit in deze moeilijke tijden en slaagden erin ons werkkapitaal in te krimpen en extra kostenbesparingen te realiseren. Het hele jaar door waren hun reflex om snel actie te ondernemen, hun aanhoudende inzet om nog hechtere klantenrelaties op te bouwen en hun duidelijke toewijding voor snelle resultaten cruciaal voor het succes van Bekaert.

Een brug over sectoren en de wereld heen

'De wereld, ons terrein' verwijst naar onze regionale spreiding en het thema van dit jaarverslag. Het is een van de belangrijkste drijfveren die Bekaert in staat stelde weerbaar te blijven in 2009. De strategische keuze om te differentiëren in onze geografische aanwezigheid heeft van ons een veerkrachtiger bedrijf gemaakt dat minder vatbaar is voor fluctuaties in de economische conjunctuur.

In 2009 werd het voordeel van de wereldwijde spreiding van onze productie duidelijk. Wat betreft aanvang, duur en intensiteit hebben we op elk continent de crisis anders beleefd. En we hebben op de gepaste manier gereageerd. Op momenten dat de economie bijna tot stilstand kwam in de mature markten, leefden de opkomende markten alweer op. Dankzij onze aanwezigheid op deze groeiemarkten konden we snel inspelen op de plotse vraagstijging en nieuwe opportuniteiten benutten.

Omdat onze activiteiten een brede waaier van sectoren overbruggen, hebben we de risico's kunnen spreiden en onze veerkracht weten te behouden. Inspanningen van de overheid om bijvoorbeeld het energienet van de Verenigde Staten te versterken, stimuleerden onze activiteiten in de nutssector wanneer de bouw- en automobielenmarkt het minder goed deden. In China herstelde de automobielensector zich snel na het Chinese Nieuwjaar. De mondiale groei van de hernieuwbare energiesector zorgde voor een hogere verkoop van onze oplossingen voor de fotovoltaïsche industrie. In de mijnbouw, een sector die vrijwel gespaard bleef van de economische neergang, breidden we ons productengamma uit en bleven we goed presteren.

Snel reageren zorgt voor blijvende resultaten

De sterke prijsdaling van staalgerelateerde grondstoffen en de massale voorraadafbouw bij onze klanten eind 2008 waren niet zonder gevolg voor Bekaerts omzet en resultaten. Dankzij de snelle en strenge controle van het werkkapitaal in ons bedrijf en de stabilisatie van de staalprijzen vanaf medio 2009, wist Bekaert de negatieve impact op de marges in de laatste twee kwartalen actief om te buigen.

'Cash is king', vooral in economisch moeilijke tijden. Daarom hebben we naast de controle op het werkkapitaal tijdig strenge kostenbesparende maatregelen getroffen, en dat zowel in onze productieorganisatie als in commerciële en administratieve activiteiten. Ook onze fabrieken getuigden van flexibiliteit en dreven de volumes voor specifieke producten op om het capaciteitsgebruik te verhogen en de vaste kosten te absorberen. Deze acties en inspanningen leverden structurele voordelen op voor de cashgeneratie en nettoschuldpositie.

Tegelijkertijd bleven we investeren in de toekomst terwijl we globaal de uitgaven strikt onder controle hielden. De investeringen in capaciteit in Chongqing (China), Lipetsk (Rusland) en Pune (India) werden verdergezet. Ook besteedden we opnieuw een groot budget - € 63 miljoen - aan Onderzoek en Ontwikkeling. We bleven getalenteerde medewerkers aanwerven. In de loop van 2009 liet dat ons toe om de bouwstenen van onze leiderschapspositie te versterken: onze kostenefficiënte werkwijze, onze nabijheid tot onze klanten en onze focus op innovatie en talent.

Uitgave obligatielening draagt bij tot een evenwichtige financiering

Doorheen haar geschiedenis heeft Bekaert altijd een financieel beleid gevoerd dat gekenmerkt is door een sterk risicobeheer. Daarom slaagden we erin om een moeilijk jaar zonder financiële problemen af te ronden. In België was Bekaert één van de eerste bedrijven om obligaties uit te geven voor een totaalbedrag van € 300 miljoen, om haar financiële structuur en de balans tussen de korte- en langetermijnschulden te optimaliseren.

Opportunities en uitdagingen

Een solide strategie werkt in goede en in slechte tijden. Onze geografische spreiding, de mix van sectoren waarin we actief zijn, het uitgebreide assortiment innovatieve producten, onze technologische expertise en een gezond financieel beleid leverden ons stuk voor stuk de nodige wapens om moeilijke economische tijden te overbruggen.

De gevolgen van de wereldcrisis zullen zich hoogstwaarschijnlijk nog laten voelen in 2010 en zullen specifieke uitdagingen met zich meebrengen in verschillende delen van de wereld. Tegelijkertijd steken opportuniteiten in de groeimarkten de kop op. Bij Bekaert zijn we voorbereid. Dankzij het aanhoudende vertrouwen van onze aandeelhouders en de vele inspanningen van onze medewerkers, bevinden we ons in een goede positie om deze opportuniteiten aan te grijpen en onze klanten nog beter te bedienen. We bedanken alle aandeelhouders voor hun bijdrage tot ons succes in 2009 en kijken ernaar uit om het in 2010 nog beter - *better together* - te doen.



Bert De Graeve
Gedelegeerd Bestuurder



Baron Buysse
Voorzitter van de Raad
van Bestuur

“

Onze wijdverspreide
klanten- en
productiebasis
maakte van ons
een veerkrachtiger
en minder cyclisch
bedrijf.”

Markante feiten



Jacques Anckaert, Investor Relations Manager, en Bruno Humblet, Chief Financial Officer, nemen de Award voor Beste Financiële Informatie in ontvangst.

De openingsceremonie van de nieuwe productievestiging in Chongqing (China), in aanwezigheid van Liu Weidong, Deputy Director of Chongqing Economic and IT Commission, Baron Buysse, Voorzitter van de Raad van Bestuur van Bekaert en Huang Qifan, Mayor of Chongqing Municipal People's Government.

Gedelegeerd Bestuurder Bert De Graeve en Voorzitter van de Raad van Bestuur Baron Buysse tijdens de opening van Europaia, in aanwezigheid van Xi Jinping, Vice President van China en ZKH Albert II, Koning van België.

Januari

Bekaert versterkt haar activiteiten in Latijns-Amerika door samen met de Ecuadoraanse partners een holdingmaatschappij, Bekaert Ideal, op te richten. Die behartigt de belangen van beide partners in Venezuela, Ecuador, Colombia en Peru. Bekaert is hoofdaandeelhouder in deze nieuwe holdingmaatschappij.

Februari

Bekaert lanceert www.bekaert.com, een nieuwe corporate website die meer dan 30 vorige websites wereldwijd vervangt. Deze site functioneert als een globale toegangspoort tot Bekaert en draagt bij tot een uniforme en consistente informatieverbreiding en een sterkere positionering van het merk en de online-aanwezigheid.

Maart

Via NV Bekaert SA geeft Bekaert obligaties uit voor een totaalbedrag van € 300 miljoen in de vorm van een openbaar bod tot inschrijving voor particuliere beleggers in België en Luxemburg. In minder dan een uur tijd was op alle obligaties ingetekend. De investeerders hadden dus duidelijk vertrouwen in onze strategie en onze langetermijnrentabiliteit. Deze uitgifte kadert in een schuldhertstructureringsplan dat een betere balans tussen korte- en langetermijnschuld

garandeert.

Het Chinese Nieuwjaar luidt een heropleving van de Chinese economie in. Bekaerts activiteiten pikken terug op en laten recordbrekende verkoopsvolumes optekenen.

April

Op 8 april 2009 openen Ansteel, een Chinese staalindustriële reus, en Bekaert een nieuwe staalkoördvestiging in Chongqing (China) die aanvankelijk 130 medewerkers tewerkstelt. Ansteel en Bekaert zullen in verschillende fasen een totaal van € 150 miljoen investeren in Bekaert Ansteel Tire Cord (Chongqing) Co Ltd, een 50/50 joint venture. De bouw van de vestiging is gericht op het capteren van toekomstige groei in functie van de stijgende marktvraag.

Bekaert blijft aan haar online-aanwezigheid werken via de lancering van een mobiele site www.bekaert.mobi. Gsm-gebruikers krijgen voortaan real-time informatie over Bekaerts aandeleprijs, nieuwsupdates en evenementen.

Mei

De Algemene Vergadering van aandeelhouders van 13 mei 2009 keurt de uitkering van een brutodividend van € 2,80 per aandeel goed.

Dit komt overeen met een nettodividend per aandeel van € 2,10. Op diezelfde vergadering wordt Manfred Wennemer aangeduid als bestuurder voor een termijn van drie jaar. Manfred Wennemer was van 2001 tot augustus 2008 Gedelegeerd Bestuurder van Continental AG.

Juni

Net zoals de omzet groeit de aanwezigheid van Bekaert in China. Bekaert Jiangyin Wire Products integreert activiteiten van de voormalige joint venture Fasten-Bekaert Optical Cable om haar marktpositie te verstevigen. Het gloednieuwe gebouw van Bekaert Asia Research and Development Center (BARDEC) in Jiangyin wordt opgeleverd. En de derde staalkoördvestiging in Jiangyin, Bekaert Binjiang Advanced Products, wordt in gebruik genomen.

Juli

In 2009 tekende Bekaert goede halfjaarlijkse resultaten op in de regio Pacifisch Azië. Bekaert was klaar om meteen nieuwe opportuniteiten te benutten op het moment dat de Chinese economie heropleefde. De omzet in Latijns-Amerika werd bijna verdubbeld door de consolidatie van activiteiten binnen de holdingmaatschappij Bekaert Ideal. De zwakke vraag in de mature markten bleef



Bekaert sponsorde 'Zoon van de Hemel', de hoofdtentoonstelling van Europalia 2009.



Bert De Graeve ontving President Medvedev van de Russische Federatie tijdens zijn bezoek aan de nieuwe productievestiging in Lipetsk.



Bert De Graeve werd in België verkozen tot 'Manager van het Jaar 2009'.

aanhouden en leidde tot een daling van de meeste activiteiten in Europa en Noord-Amerika.

Augustus

Om zich aan te passen aan de veranderende marktverhoudingen Bekaert haar productieplatformen in Noord-Amerika.

September

Geert Roelens, Algemeen Directeur Staalkoord bij Bekaert en lid van het Bekaert Group Executive, ontvangt de '2009 State Friendship Award' van de Chinese State Council. De State Friendship Award is de hoogste erkenning in China voor buitenlandse experts die een bijzondere bijdrage leverden aan de Chinese economie en sociale vooruitgang.

Bekaert kent de *Bekaert Rod Supplier Award* toe aan haar walsdraadleverancier Evraz Rocky Mountain Steel (Colorado, Verenigde Staten). Deze tweejaarlijkse prijs wordt uitgereikt aan de leverancier die erin geslaagd is het kwaliteitsniveau van de levering van walsdraad – Bekaerts voornaamste grondstof – op een significante manier te verbeteren.

Oktober

Bekaert wint de prijs voor de beste financiële informatie, die uitgereikt wordt door de Belgische Vereniging van Financiële Analisten (BVFA). Als globale winnaar scoort Bekaert goed in alle categorieën van financiële communicatie: investeerdersrelaties, persberichten, website en jaarverslag. Bekaert sleept eveneens de prijs voor het beste jaarverslag in de wacht.

Op Europalia, één van Europa's voornaamste kunstfestivals dat elke twee jaar wordt gehouden, is Bekaert één van de belangrijkste evenementsponsors. Gastland voor deze 40ste editie is China. Bekaert sponsort de hoofdtentoonstelling 'Zoon van de hemel', die aan de hand van 250 meesterwerken uit China's meest prestigieuze musea een fascinerende geschiedenis weergeeft, van de neolithische elites (circa 3500 v.C.) tot de keizers van de laatste dynastie, die van de Qing (1644-1912).

November

De Bekaert resultaten van het derde kwartaal tonen een verdere verbetering. Dankzij de toeneemende marktverhoudingen, vooral in de regio Pacifisch Azië, tekenden we hogere verkoopsvolumes op dan in dezelfde periode van vorig jaar. De impact van de schommelende

grondstofprijzen en wisselkoersen wordt verwaarloosbaar.

Bert De Graeve, CEO van Bekaert, wordt genomineerd voor de titel 'Manager van het Jaar 2009', het jaarlijkse evenement bij uitstek voor de Belgische zakenwereld. Op 6 januari 2010 wordt hij verkozen tot winnaar. In het rapport van de jury wordt Bert De Graeve geprezen om zijn sterke leiderschapsvaardigheden, waarmee hij Bekaert door een crisisjaar loodste, en zijn proactieve managementstijl en ondernemerschap, die bijdroegen tot de veerkracht van het bedrijf.

December

Bekaert voltooit met succes alle vereiste goedkeuringsprocedures voor de ingebruikname van Bekaert Lipetsk, de nieuwe Bekaert-staalkoordvestiging in Rusland gelegen op zowat 400 kilometer ten zuiden van Moskou. Bijgevolg kan Bekaert Lipetsk begin 2010 de commerciële productie van staalkoord voor bandenversterking opstarten. Eind 2009 bood de vestiging plaats aan 90 medewerkers. In het kader van de geplande investeringen tussen nu en 2013 worden nog 320 banen gecreëerd.

Raad van Bestuur



François de Visscher

Sir Anthony Galsworthy

Lady Barbara Thomas Judge

Bert De Graeve
Gedelegeerd Bestuurder

Bernard van de Walle de Ghelcke

Baudouin Velge

Dr. Alan Begg

Het is de taak van de Raad van Bestuur – onder leiding van de Voorzitter – om het algemeen beleid van de onderneming te bepalen en de evolutie van de verschillende activiteiten op te volgen. De Raad is dan ook het belangrijkste beslissingsorgaan van de onderneming.

Enkel aangelegenheden die door de wet of de statuten zijn voorbehouden aan de Algemene Vergadering van aandeelhouders, vallen niet onder zijn bevoegdheid. De Raad van Bestuur heeft veertien leden.



Baron Buysse CMG CBE
Voorzitter

Manfred Wennemer

Maxime Jadot

Roger Dalle

Baron Leon Bekaert

Hubert Jacobs van Merlen

Graaf Charles de Liedekerke

Bekaert Group Executive



Geert Roelens
Algemeen Directeur
Staalkoord

Bruno Humblet
Chief Financial Officer
Algemeen Directeur
Gespecialiseerde filmdeklagen

Het Bekaert Group Executive draagt de operationele verantwoordelijkheid voor de activiteiten van de onderneming. Het uitvoerend management – voorgezeten door de Gedelegeerd Bestuurder – telt vijf leden.

Zij zijn verantwoordelijk voor de diverse activiteitenplatformen, voor financiën en administratie en voor technologie en innovatie. Het Bekaert Group Executive treedt op onder toezicht van de Raad van Bestuur.



Bert De Graeve
Gedelegeerd Bestuurder

Dominique Neerincx
Chief Technology Officer
Algemeen Directeur
Industriële deklagen

Henri-Jean Velge
Algemeen Directeur
Draad & Roestvaste
technologieën

01

Een strategie die werkt
in goede en slechte tijden



In haar 130-jarige geschiedenis is Bekaert technologische koploper geworden met een sterke wereldwijde aanwezigheid. In het woelige jaar 2009 leverden we het bewijs dat deze mondiale aanwezigheid ons beter wapent tegen onverwachte ontwikkelingen en corrigerende maatregelen die de wereldeconomie treffen. Via lokale productie voor de binnenlandse markten is Bekaert minder afhankelijk van de uitvoer en minder blootgesteld aan koersschommelingen. Onze geografische spreiding levert Bekaert een uniek strategisch voordeel op.



Bekaert - bedrijfsprofiel

Bekaert is wereldwijd technologisch leider in geavanceerde metaaltransformatie en geavanceerde materialen en dekragen en marktleider in getrokken staal-draadproducten en -toepassingen. Bekaert (Euronext Brussels: BEKB) is een globaal bedrijf met hoofdzetel in België en stelt 23 000 medewerkers tewerk. In dienst van klanten in 120 landen, streven we duurzame rendabele groei na in al onze activiteiten en realiseren we een gezamenlijke jaaromzet van € 3,3 miljard in 2009.

Bekaert past unieke metaaltransformatietechnologie toe om op wereldwijde schaal een kwaliteitsportefeuille van getrokken staal-draadproducten en deklaagoplossingen aan te bieden. We kopen jaarlijks meer dan 2,5 miljoen ton walsdraad, onze belangrijkste grondstof, aan. Afhankelijk van de wensen van onze klanten, trekken we draad tot diverse diameters en sterktes, zelfs tot ultrafijne vezels van 1 micron. We groeperen de draden tot koorden, weven of breien ze tot een weefsel of verwerken ze tot een eindproduct.



Bekaert onderscheidt zich door haar combinatie van metaaltransformatie en deklaagtechnologie die een breed scala aan producten op maat van de noden van de klant voortbracht.

Onze strategie: onderbouwd door wereldwijd marktleiderschap en technologisch leiderschap

In 2009 zetten we met succes onze strategie voort via:

- Wereldwijd marktleiderschap: verder investeren in opkomende markten: China (Jiangyin, Chongqing), India (Lonand, Ranjangaon), Indonesië (Karawang), Rusland (Lipetsk) en Latijns-Amerika (nieuwe holdingmaatschappij Bekaert Ideal en Brazilië);
- Technologisch leiderschap en innovatie: onze R&D-budgetten hoog houden ondanks de economisch moeilijke tijden: in 2009 bedroegen onze R&D-uitgaven € 63 miljoen;
- Operationele uitmuntendheid: onmiddellijk gecoördineerde maatregelen voorzien om de gevolgen van de crisis tegen te gaan en zo onze veerkracht te bewijzen.

Bekaert heeft een langetermijnstrategie die gericht is op het bereiken van duurzame rendabele groei. De twee belangrijkste drijfveren bij het vervullen van ons strategisch doel zijn wereldwijd marktleiderschap en technologisch leiderschap. Bekaert investeert voortdurend in het versterken van deze drijfveren.

Onze focus op operationele uitmuntendheid is cruciaal bij het uitvoeren van onze strategie: we willen een efficiënt bedrijf zijn en de hoogste kwaliteit en beste service bieden aan onze klanten, en dat op alle markten waar we actief zijn.

The Bekaert Way

De strategie van duurzame rendabele groei en onze *better together* filosofie zijn vandaag verder uitgediept in 'The Bekaert Way'. Deze bepaalt de bouwstenen: de manier waarop het gehele bedrijf, de verschillende entiteiten, en de vele medewerkers werken aan duurzame rendabele groei.

Vision

Sustainable Profitable Growth

Onze visie weerspiegelt zich in onze baseline: *better together* voor groei, voor winstgevendheid, voor duurzaamheid.

Corporate Social Responsibility

People / Environment / Society

We willen groei realiseren op een verantwoordelijke manier, met respect voor onze medewerkers. Daarom blijven gezondheid en veiligheid op de werkvloer de belangrijkste *Key Performance Indicators*.

We streven ernaar het leefmilieu zo weinig mogelijk te belasten met onze producten en met onze productie-activiteiten. We voeren wereldwijd een geïntegreerd milieubeleid in onze vestigingen.

Total Quality Management

Preferred Supplier / Committed Employees / Operational Excellence

We werken verder in onze lange traditie van *Total Quality Management*. Zo willen we erkend worden als voorkeurleverancier door onze klanten. Dat streven vereist de passie en het engagement van onze medewerkers wereldwijd. Onze operationele uitmuntendheid vormt het bindmiddel tussen de topprestaties van onze medewerkers en onze tevreden klanten.

Way of working

Customer Focus / Innovation / Result Driven / Self Management / Talent Focus

Dit alles vereist een gestructureerde manier van werken. En van alle medewerkers een aantal specifieke capaciteiten: klantgerichtheid; focus op innovatie, de sleutel van ons langetermijnsucces; resultaatgedrevenheid; zelfmanagement en focus op talent.

Want Bekaerts ambities zullen slechts zo ver reiken als onze talenten durven te ambiëren.

Values

Resilience / Trust / Integrity

Onze drie basiswaarden groeien in belang naarmate we onze groei verder zetten en alsmaar meer medewerkers tellen, uit de meest diverse landen en culturen.

- Veerkracht staat synoniem voor wendbaarheid, flexibiliteit en aanpassingsvermogen: eigenschappen die ons toelieten te bouwen aan 130 jaren van succes.
- Vertrouwen – van onze collega's, onze aandeelhouders, onze maatschappij – moeten we elke dag opnieuw verdienen.
- De integriteit van de professional, van de teamspeler die loyaal is aan Bekaert, is een essentiële bouwsteen van ons succes.

De drie waarden zijn niet alleen een basis, maar ook een leidraad in de manier waarop bij Bekaert beslissingen worden genomen en keuzes gemaakt.



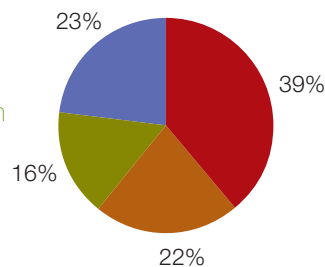
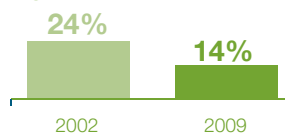
Wereldwijd marktleiderschap

Bekaert heeft een lange investeringsgeschiedenis in opkomende markten. Meer dan een halve eeuw geleden waren we actieve pioniers op de Latijns-Amerikaanse markten, omdat we daar onze klantenportefeuille begonnen uit te bouwen. Ook in Azië waren we één van de eerste bedrijven die de talloze mogelijkheden van de groeiende Chinese economie identificeerden. Toen de vraag steeg in Centraal-Europa richtten we ons ook op die regio. Vandaag werken we krachtadig aan de ontwikkeling van onze productieplatformen in Rusland, China, Zuidoost-Azië, India en Brazilië.

We trachten aanwezig te zijn in de regio's die investeren in infrastructuur, omdat dit de vraag naar onze producten stimuleert. Dit is vooral het geval voor de opkomende markten. Daarom kennen we een snelle groei in Latijns-Amerika en China en mogen we op korte termijn hetzelfde verwachten in India, Indonesië en Rusland. Onze gezamenlijke omzet in deze opkomende markten overtrof die van de gevestigde markten al in 2005.

Noord-Amerika

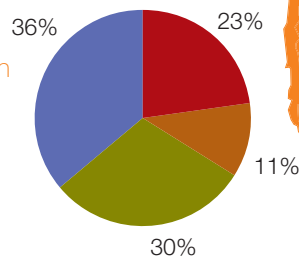
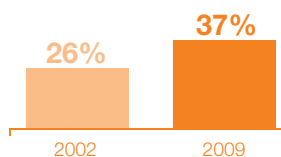
gezamenlijke omzet: € 469 miljoen



- Automobiel
- Energie en nutsvoorzieningen
- Bouw
- Overige sectoren

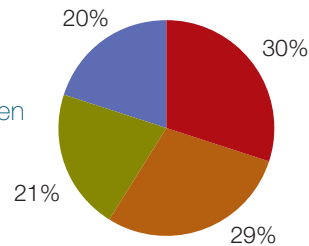
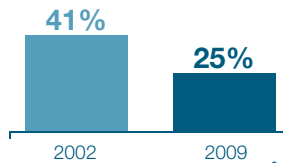
Latijns-Amerika

gezamenlijke omzet: € 1 237 miljoen



EMEA

gezamenlijke omzet: € 823 miljoen



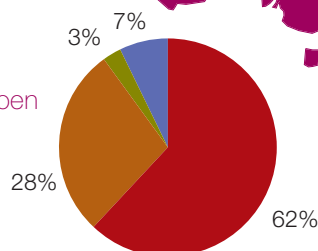
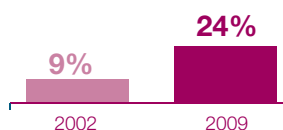
Het is geen toeval dat de opkomende markten zich als eerste herstelden van de financiële crisis. Toen de economische terugval in deze regio's inzette, probeerden de lokale overheden de ongunstige gevolgen tegen te gaan door specifieke stimuleringsprogramma's te lanceren, onder meer voor infrastructuurwerken en om de consumptie aan te zwengelen. Dankzij onze sterke aanwezigheid in deze regio's haalt Bekaert voordeel uit de heropleving en kan het bedrijf zo de lagere activiteitsniveaus in de mature markten compenseren.

In West-Europa en Noord-Amerika proberen onze klanten te groeien door nieuwe producten en nieuwe functionaliteiten te introduceren. Deze moeten beter, sterker, duurzamer en milieuvriendelijker zijn. Eerst worden ze in de mature markten gelanceerd, waarna ze mettertijd hun weg naar de opkomende markten vinden. Dit is al het geval voor China, een markt met een grote vraag naar nieuwe en innovatieve producten.

Aanvankelijk – in een eerste golf – vormen de meer traditionele producten het leeuwendeel van onze verkoop in de opkomende markten. Daarom zijn onze omheiningsproducten en traditionele bouwproducten zoals nagels en gaas een groot succes in Latijns-Amerika. Onze focusstrategie van wereldwijd marktleiderschap stelt ons in staat onze veerkracht te behouden en de groei in specifieke markten en segmenten met succes en op het juiste moment te benutten.

Pacifisch Azië

gezamenlijke omzet: € 814 miljoen



Technologisch leiderschap

Vernieuwing is altijd een belangrijke groeimotor voor Bekaert geweest. Wij doen aan onderzoek en ontwikkeling in nauwe samenwerking met zakenpartners en klanten, en dit zowel in het Bekaert technologiecentrum in Deerlijk (België) als in het Bekaert Azië R&D center in Jiangyin (China), en in de vele Bekaert-ontwikkelingslaboratoria elders in de wereld. Een hoog niveau van klantgerichte innovatie is wat ons onderscheidt van de concurrentie. Voor elke toepassing geven we onze geavanceerde draden, koorden en andere materialen specifieke eigenschappen met hoogtechnologische dekklagen om zo meerwaarde te creëren voor onze klanten.

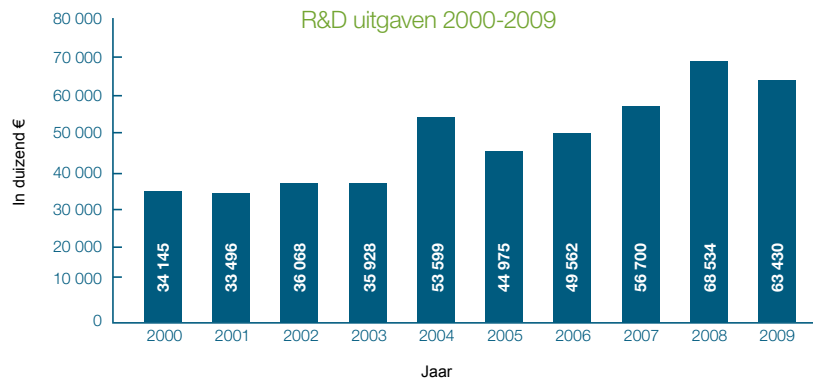
In 2009 bleven we vernieuwen en versnelden we zelfs onze ontwikkelingsprogramma's voor nieuwe generaties van bestaande producten, nieuwe producten en productieprocessen. Voorbeelden hiervan zijn Bezinal®3000, de volgende generatie van onze corrosiebestendige deklaag voor hoogkoolstofdraden, en – voor de fotovoltaïsche industrie – nieuwe AZO roterende sputter targets en beschermende folie voor de achterzijde van zonnecelmodules. Trouw aan onze strategie van technologisch leiderschap spendeerden we een R&D-budget van € 63 miljoen, of ongeveer 3% van de geconsolideerde omzet.

Onze voortdurende inspanningen op gebied van technologie en innovatie stellen ons in staat om wereldwijd een marktbepalende rol te spelen en onze business in de mature markten aan te sturen. Mobiliteit, voldoende en schone grondstoffen en energie, en een toenemende vraag naar materialen met nieuwe eigenschappen staan centraal in ons R&D-beleid.

Onze strategie van technologisch leiderschap drijft ons innovatieprogramma naar sectoren met groei mogelijkheden. In de aardolie- en gasindustrie bijvoorbeeld worden de natuurlijke bronnen schaarser. Dit creëerde de noodzaak om olie of gas te ontginnen uit nog dieper gelegen bronnen. Bekaert anticepeerde op deze uitdaging en ontwikkelde ultrasterke, corrosie- en hogedrukbestendige draden, kabels en met staalkoord versterkte strips.

We spelen ook in op de groeiende behoefte aan alternatieve energiebronnen via een specifiek productassortiment voor de fotovoltaïsche en windenergiemarkten. Voorbeelden hiervan zijn zaagdraad om polysilicium ingots in ultradunne schijfjes of wafers te snijden, dunne filmdekklagen, beschermende folie voor het ontwerp van kristallijne fotovoltaïsche modules en met staalkoord versterkte riemen voor windturbine toepassingen. Ook spelen we in op de huidige trend in de bouwsector naar veilige, groene en tijdsbesparende oplossingen, met onder andere onze geavanceerde betonwapeningsoplossingen. Bekaert heeft ook haar eigen engineeringafdeling die productielijnen ontwerpt, assembleert en installeert en de wisselstukken wereldwijd beheert.

Door voortdurend te streven naar technologisch leiderschap brengen we succesvolle innovatie tot stand in alle sectoren waar we aanwezig zijn. Daardoor stijgt ons productaanbod gestaag, en dit zowel in mature als in opkomende markten.





Streven naar technologisch leiderschap maakt deel uit van ons DNA. In onze technologiecentra werken multidisciplinaire teams met verschillende nationaliteiten, academische achtergrond en geslacht. In 2009 besteedden we ongeveer 3% van onze geconsolideerde omzet aan technologie en innovatie.



Het uitstekende investeringsklimaat en de grote lokale afzetmarkt in Brazilië lieten ons toe om sterk te groeien sinds onze opstart in 1975. Vandaag stellen we 3 850 mensen tewerk in 8 vestingen.

Geavanceerde technologie en investeringen in Brazilië

Sinds lange tijd heersen in Brazilië gunstige marktcondities voor de activiteiten van Bekaert: politieke stabiliteit, gezond economisch beleid, goede beschikbaarheid van natuurlijke rijkdommen, goed opgeleid personeel, een grote binnenlandse markt die schaalvoordelen biedt en een exportgeoriënteerde economische omgeving. Samen met haar lokale joint-venturepartner streeft Bekaert al vele jaren een groeistrategie in het land na.

Stabiele uitbreiding en slimme optimalisatie

Sinds 2002 zijn de totale investeringen in de joint ventures van Bekaert aanzienlijk gestegen. Ons doel was steeds een vinger op de pols te houden en tegemoet te komen aan de lokale vraag naar industriële producten in markten zoals de automobielsector, wegen- en waterwerken, consumptiegoederen, energie, offshore, mijnbouw en afwerkingen. De coördinatie van de uitbreidingsprojecten lag in de deskundige handen van lokale teams.

In 2009 werd Bekaerts strategie voor duurzame rendabele groei in praktijk gebracht via verschillende groeiprojecten in onze joint-venturevestigingen in onder andere Itaúna, Feira de Santana en Contagem. De uitbreiding en modernisering van de productieplatformen bieden een antwoord op de stijgende vraag in diverse marktsegmenten, zoals de automobielsector, consumptiegoederen en constructie. Door een groeiende behoefte aan infrastructuur, zoals bruggen, hoogbouw en spoorwegen, steeg de vraag van de binnenlandse bouwsector naar spanbeton. De voorbereidingen voor de FIFA Wereldbeker in 2014 en de Olympische Spelen in 2016 zullen in belangrijke mate blijven bijdragen tot deze hogere volumes.

In Contagem bereidt Belgo Bekaert Arames zich voor op de behoeften van de toekomst. Bedoeling is te investeren in de capaciteitsuitbreiding voor profieldraad om zo de verwachte heropleving in de olie-industrie in het land optimaal te benutten. Brazilië heeft een groot potentieel

voor de exploitatie van de oliebronnen voor de kust. Deze bronnen bevinden zich onder een dikke zoutlaag en vormen de grootste offshore olie-exploitatiesite ter wereld. Er werd ook onderzocht welke investeringen nodig zijn om deel te nemen aan de ontginning van Braziliaanse 'zure gasbronnen' in de komende jaren.

Naast het verhogen van de productiecapaciteit via de uitbreiding van fabrieken, optimaliseerden we de lay-out van sommige van onze vestigingen. Op die manier kunnen we de interne logistiek tot een minimum beperken en zo kostenefficiënt mogelijk produceren.

Investeren in R&D en verder in de waardeketen

In specifieke gevallen werd de beslissing genomen om verder in de waardeketen te investeren. Zo kan Belgo Bekaert Nordeste in Feira de Santana nu zorgen voor de just-in-timelevering van veren voor matrassen. Zo moeten onze klanten niet investeren in bijkomende productiecapaciteit en kunnen ze zich concentreren op hun eindmarkten. Tegelijkertijd laat het onze joint venture toe een groter deel van de groei van dit marktsegment naar zich toe te halen.

Als antwoord op de groeiende vraag naar hightech draadoplossingen op de binnenlandse markt richtten de lokale joint ventures van Bekaert een regionaal ontwikkelingscentrum op in Contagem. Dit centrum stelt 25 personen tewerk en ontwikkelt oplossingen voor binnenlandse technologiebehoeften.

Onze veerkracht... op de proef gesteld en bevestigd in 2009

De uitdagende marktomstandigheden als gevolg van het fundamenteel gewijzigde economische klimaat stelde de veerkracht van Bekaert op de proef. Maar we hebben aangetoond dat we het hoofd kunnen bieden aan de druk op onze activiteiten. We hebben snel gereageerd met kostenbeheersende maatregelen en het herafstemmen van de productie op de veranderende vraag. Onze Operational Excellence-programma's waren in dit opzicht cruciaal.

Tegelijkertijd hebben we onze investeringen in personeel, productiecapaciteit en een uitgebreide productenportefeuille gehandhaafd. Wij hadden de economische opleving in bepaalde regio's geanticipeerd. Hiertoe blijven we de wereldeconomie, de verschillende sectoren en onze klanten van dichtbij opvolgen. Onze opportuniteiten liggen in hun wijzigend gedrag.

De jaarcijfers voor Bekaert in 2009 zijn het concrete bewijs van de algemene doeltreffendheid van deze strategie. Bovendien zullen deze structurele maatregelen ons een concurrentievoordeel blijven bieden wanneer de economische activiteiten hun voormalige groeiritmte hervatten.

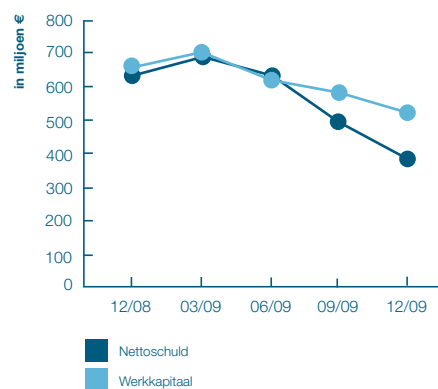
Optimaliseren van onze schuldpositie

Om haar schuldpositie te optimaliseren heeft Bekaert in 2009 twee obligaties voor private beleggers uitgegeven voor een totaalbedrag van € 300 miljoen. In minder dan een uur was ingetekend voor het volledige bedrag, een duidelijk teken van het vertrouwen van onze investeerders in onze strategie. Met deze maatregelen waren we in staat om de balans tussen onze schulden op korte en lange termijn te optimaliseren.

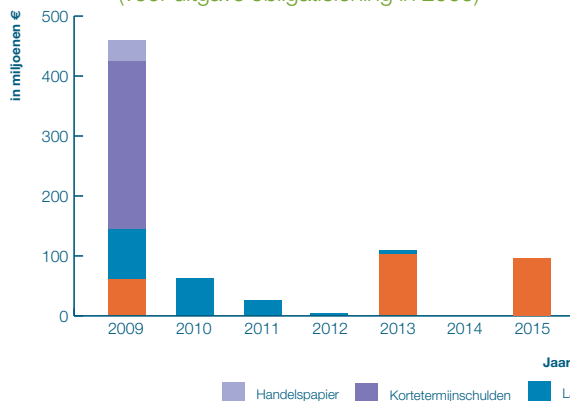
Cash is king

We waren in staat om onze geconsolideerde netto schuldpositie met 35% te verminderen in de loop van 2009. Dit kon dankzij een aanzienlijke reductie van ons werkkapitaal, strikte kostcontrole en een gezonde cashgeneratie. Wat ons werkkapitaal betreft, verminderden we onze voorraden snel en efficiënt met meer dan € 120 miljoen. Wat kosten betreft, verminderden en controleerden we de vaste kosten en hielden we onze variabele kosten nauwlettend in het oog. Bovendien reduceerden we salarisverhogingen, beperkten we tijdelijk aanwervingen en beheersten we kosten zoals reis- en representatie-uitgaven.

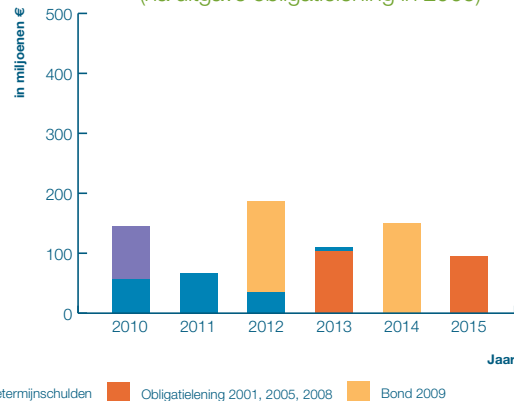
Grafiek: Nettoschuld en werkkapitaal 2009



Spreiding terugbetaling brutoschuld eind 2008 (voor uitgave obligatielening in 2009)



Spreiding terugbetaling brutoschuld eind 2009 (na uitgave obligatielening in 2009)



Aanpassing van onze capaciteit

Op de gevestigde markten hebben we onze productiecapaciteit aangepast als reactie op de veranderende vraag. Wij hebben geen inspanning gespaard om de efficiëntie van onze productielijnen te verhogen en ze meer geschikt te maken voor de verwerking van verschillende producten en grotere volumes. Als onderdeel van onze inspanningen om onze vestigingen te stroomlijnen, hebben we de activiteiten van de fabrieken in Clarksdale (Verenigde Staten) en Scholes (Verenigd Koninkrijk) geconsolideerd in andere onderdelen van onze productieplatforms. Ook in Spanje en in Slowakije hebben we herstructureringsprogramma's geïntroduceerd.

Investeren in groeimarkten

We blijven investeren in extra capaciteit en focussen bewust op de opkomende markten. Het opstarten van fabrieken in Chongqing (China) en Lipetsk (Russische Federatie) zijn goede voorbeelden van deze strategie.

Optimalisatie van onze productenportefeuille

De huidige en toekomstige productontwikkeling blijft van centraal belang voor ons investeringsbeleid. Wij hebben onze productenportefeuille uitgebreid in China, maar ook in Indonesië, waar we Dramix® en draadproductie hebben toegevoegd en in India, waar het productaanbod werd uitgebreid met meer staalkoörd, roestvaste staaldraad en filtratieproducten. Op de gevestigde markten hebben we in al onze fabrieken geïnvesteerd in procesverbeteringen of wijzigingen in de productenportefeuille. Voorbeelden zijn de draadfabrieken in Van Buren, Shelbyville en Orrville (Verenigde Staten) en in Zwevegem (België) en de reconversie van de staalkoördfabrieken door machinecapaciteit toe te wijzen aan nieuwe producttoepassingen in Rogers (Verenigde Staten), Aalter (België) en Burgos (Spanje).

Tijdelijke onderbezetting omzetten in opportuniteiten

Tijdens de periode van onderbezetting hebben we onze fabrieken voorbereid op het verwachte economisch herstel door productielijnen te verbeteren en nieuwe manieren te zoeken om onze productieprocessen te optimaliseren. We boden tegelijkertijd onze

medewerkers een uitgebreide training aan rond verschillende componenten van de Bekaert Operational Excellence-programma's. Door onze medewerkers operationeel en stand-by te houden, waren we de eerste om te reageren toen de economie zich begon te herstellen. Vooral onze productiefabrieken in China hadden baat bij deze strategie.

Dicht bij onze klanten blijven

Onze wereldwijde verkoopteams bleven nauw in contact staan met onze klanten om te luisteren naar hun veranderende behoeften. Zodra de markten opnieuw begonnen op te leven, konden we de producten vervaardigen die zij nodig hadden. Dit nauw contact met onze klanten en aannemers bleek succesvol te zijn toen de vraag plots steeg na de terugval. Dankzij ons Sales Performance Excellence project kunnen we de latente behoeften van onze klanten beter begrijpen en hun verwachtingen op de juiste manier invullen. Een uniek voorbeeld van nauwe samenwerking met onze klanten vinden we in de 'minibedrijven'-benadering in Latijns-Amerika. Dit concept is gebaseerd op de filosofie van het aanbieden van totale klantoplossingen, in plaats van individuele productoplossingen, en een grondige sectorspecifieke expertise.

Verbetering van de Bekaert-positionering via e-toepassingen

Door het gebruik van moderne toepassingen zijn we erin geslaagd om de e-aanwezigheid van ons bedrijf te verbeteren. We hebben onze aankoopactiviteiten geoptimaliseerd door software te introduceren waarmee leveranciers hun diensten op een gemakkelijk navigeerbare manier kunnen aanbieden via het Internet. Bovendien leidt onze onlangs gelanceerde corporate website bezoekers op een gebruiksvriendelijke en efficiënte manier naar de informatie die ze nodig hebben.



Het wereldwijde supply chain team speelde een toonaangevende rol in de snelle vermindering van de voorraden gedurende 2009.

Mondiale aanpak voor snelle voorraadvermindering

Eén van de grootste uitdagingen ten tijde van economische onzekerheid ligt in bekwaam beheer en vermindering van het werkkapitaal. De wereldwijde financiële crisis dook plots op en zorgde ervoor dat onze voorraden naar ongeken- de hoogtes stegen. De snelle en wereldwijde reactie van onze teams heeft de Bekaert voorraden met succes terug naar de gebruikelijke niveaus gebracht. Het 'Global Supply Chain Organization' team voor staalkoord speelde een belangrijke rol bij de verwezenlijking van deze uitdaging.

Strategische maatregelen lokaal uitgevoerd

Bij het bepalen van onze doelen definieerden we duidelijk het aantal voorraadrotaties dat we wilden bereiken en gebruikten we onze beste voorraadpraktijken als basisreferentie voor het nieuwe afstemmingsproces.

Ons toegewijde team controleerde nauwgezet onze voorraadoverschrijdingen en verouderde stocks in alle locaties en informeerde, stuurde en trainde onze medewerkers die plaatselijk verantwoordelijk zijn voor het voorraadbeheer. Vestigingen in dezelfde regio ondersteunden elkaar bij het wegwerken van het teveel aan voorraad. Doorheen dit proces zorgden we ervoor dat deze maatregelen resulteerden in de meest kostenefficiënte oplossing.

In nauwe samenwerking met sommige van onze klanten implementeerden we verder het concept van Vendor Managed Inventory (VMI). Dit gaf ons een duidelijker beeld van welke voorraadmiveaus we echt nodig hebben om aan de behoeften van de klant te voldoen. Door met onze VMI-klanten samen te werken, konden we de totale voorraad beduidend verminderen.

Succesvolle aanpak wordt vervolgd

De resultaten – bereikt in nauwe samenwerking met Purchasing, Operations en Marketing & Sales – waren erg bevredigend. Door onze acties elke week te controleren, definiëren en herdefiniëren, verdubbelde Bekaert haar totale voorraadrotatie: van 3,2 tot 5,6. Onze staalkoordvoorraden daalden met meer dan 20%.

Bekaert wil haar voorraadbeheer verder optimaliseren. In het toeleveringsproces zullen we onze samenwerking met zowel klanten als leveranciers versterken. We bereiden ons voor om met onze leveranciers naar VMI over te schakelen en nemen de gezamenlijke planning en elektronische gegevensuitwisseling (EDI) onder de loep. Gezonde marktinformatie is de basis van onze voorraaddoelstellingen. We blijven de nauwkeurigheid van onze vooruitzichten, leveringsperformanties en onze effectieve leadtimes meten. De aldus vergaarde kennis zal ons helpen om optimale voorraadmiveaus te bepalen en de juiste middelen aan te wenden om ons werkkapitaal verder goed te beheren.

Aanwezig doorheen de waardeketen

Van wel tot welzijn: De geïntegreerde aanwezigheid van Bekaert in de olie- en gasector



Een tow leader kabel is één van de kabels die gebruikt worden voor seismische toepassingen.

Prospectie en verkenning

In de prospectiefase levert Bekaert hightechdraad om tow leader kabels en logkabels – kabels om de onderzeese seismische robots die de zee prospecteren vast te maken – te versterken en te beschermen tegen externe druk. Deze draden versterken ook de voedingskabels die verschillende functies zoals elektrische, pneumatische, hydraulische of optische signalen overbrengen naar van op afstand bediende voertuigen (ROV's) voor onderwaterexploratie.

De hogeperformantiekoorden van Bekaert worden gebruikt in hogedrukslangen met grote diameter. De slangen worden gebruikt voor verschillende activiteiten voor de diepzee exploratie van olie en gas zoals 'choke and kill'-slangen, baggerslangen en roterende boorslangen.



In de exploratiefase van het boren worden Bekaert-draden gebruikt in verankeringskabels – gewoonlijk zware 6-strand kabels – om de booreenheid of boorlijnen te verankeren zodat meetinstrumenten in de bron kunnen worden neergelaten.

Dankzij Bekaerts kabeldraad met zeer hoge treksterkte, kunnen lichte verankeringsystemen geproduceerd worden die gebruikt worden voor olieproductieplatformen op grote dieptes.



De exploratie en exploitatie van olievelden op dieptes tot 3 000 meter onder de zeespiegel neemt toe en stimuleert de verdere ontwikkeling van wapeningsdraden met hoge treksterkten, die geschikt zijn voor zoete en zure watermilieus.



Olieproductie, -opslag en -transport

Ook verder in de waardeketen, nadat het olieplatform is gebouwd en relevante apparatuur is geïnstalleerd, wordt gerekend op Bekaert-producten. Abandonment & Recovery (A&R)-liertouwen worden gebruikt om de buizen te installeren die de olie transporteren en bestaan uit hoogwaardige Bekaert-kabeldraden. De flexibele pijpen die de ruwe olie transporteren, bevatten verschillende lagen sterke Bekaert-profieldraden. Draden met zeer hoge treksterkte voor strengen (monostrand kabel) worden gebruikt voor permanente diepwaterverankering voor drijvende olieproductieplatforms.

De producten van Bekaert spelen een belangrijke rol in de wereldwijde olie- en gasector. Of het nu gaat om onshore of offshore aardoliewinning of gasexploitatie, de producten van Bekaert dragen bij tot duurzame, veiligere en meer kosteneffectieve activiteiten. Van het zoeken naar geschikte bronnen tot het creëren van welzijn en comfort in woningen.

Ronde en platte wapeningsdraden worden gebruikt om de umbilical kabels te versterken.



Vandaag krijgen bestaande olieputten een tweede leven via waterinjectie. Dit wordt gedaan om druk in het ondergrondse reservoir te behouden en om de olie uit het reservoir te verwijderen of te verplaatsen en deze naar een olieproductiebron te duwen. De met staalkoord versterkte, thermoplastische strips voor waterinjectiepijpen bieden een duurzaam alternatief voor bestaande onderhoudsintensieve stalen buizen.



Hogedrukvaten worden gebruikt voor extractie van gezuiverd water in diverse toepassingen, zoals de voedings- en drankenindustrie, farmacieg- en olie- en energie-opwekkende sectoren.



Voor andere functies op olieplatforms wordt ook op Bekaert-producten vertrouwd. Hogedrukvaten, bijvoorbeeld, verwijderen sulfaten uit het zeewater, aangezien het water moet worden ontzout voor het in de olieput wordt geïnjecteerd om de olie aan de zeebodem te onttrekken. Zij voorzien het personeel op het olieplatform ook van drinkwater. De Bekaert-kabels zorgen ervoor dat de sproeislangen bestand zijn tegen extreme temperaturen en Bekaert-branders zorgen voor de milieuvriendelijke verbranding van restgassen tijdens de oliewinning.

Als de olie of het gas klaar is voor consumptie, wordt het getransporteerd naar de eindklanten. Zij kunnen energiebesparende verwarmingsketels gebruiken die zijn uitgerust met Bekaert-branders. Bekaert brengt op een milieuvriendelijke manier comfort in hun woning.

Ons engagement ten opzichte van onze klanten en het milieu is de centrale drijfveer voor de ontwikkeling van steeds efficiëntere, krachtigere en minder vervuilende branders en warmtewisselaars.



Buizen uitgerust met staalkoordversterkte thermoplastische strips zijn flexibel en kunnen bijgevolg op een spoel worden gewonden. Ze kunnen tot 4 keer sneller worden geïnstalleerd dan stalen buizen en hebben doorgaans een langere levensduur dan het stalen alternatief.



Door dik en dun: De geïntegreerde aanwezigheid van Bekaert in de papiersector



De omgehakte boomstammen worden naar een verzamelplaats gesleept voor transport naar de papierfabriek. Deze transporttechniek die twee kabels gebruikt, wordt *high lead logging* genoemd. De 'hoofdlijn' voert de moeilijkste taak uit en wordt gebruikt om de boomstammen van de plaats waar ze worden gekapt naar de verzamelplaats te slepen. De andere kabel, de 'eindkatrol', wordt gebruikt om het mechanisme om te keren en de grijparm terug te brengen naar de plek waar de bomen worden geveld.



De klanten van Bekaert verbruiken jaarlijks 3,5 miljoen kilometer aan boekbinddraad.



De machines die gebruikt worden om de geveldde bomen te grijpen bestaan uit logging chokers, die uitgerust zijn met Bekaert-draad met een hoog koolstofgehalte. Deze draad wordt rond de boomstammen gespannen voor transport.



De infrarooddrogers op gas nadat een deklaagstation werd geïnstalleerd op papiermachines.



In de papierfabriek wordt pulp vervaardigd uit de boomstammen en omgevormd tot papierweefsel. Om hogere kwaliteit te bekomen, wordt het papier bekleed met een deklaag op waterbasis die moet worden gedroogd. Dit proces wordt uitgevoerd door contactloze infrarood droogsystemen vervaardigd uit Bekinit® vezels. Daarna worden vergelijkbare droogsystemen gebruikt bij het drukken en het verder verwerken, vooral voor het drogen van inkt en lijm.



Papier is een uitstekend voorbeeld van een sector waarin Bekaert-producten een cruciale rol spelen. Vanaf het vellen van de boom, over de voorbehandeling van houtpulp, tot het drukken, bundelen en recyclen van papier: de aanwezigheid van Bekaert strekt zich uit over de hele waardeketen van de papiersector.

>

Nadat het papier klaar is voor consumptie, speelt Bekaert-draad een rol bij zowat alle gebruiksdoeleinden van papier. Van basishandelingen als schrijven op papier met een pen die Bekaert-verendraad bevat, tot het vastklemmen of nieten van papier met papierklemmen of nietjes vervaardigd uit Bekaert-draad; tot het printen, faxen en kopiëren van papier met apparaten die inktcassettes bevatten met Bekaert-filtratiemedia. Bekaert-boekbinddraad wordt gebruikt om papierbundels in alle kleuren en vormen te maken.

Filters gebaseerd op Bekaert-vezelmedia, zorgen voor de optimale werking van inkt- en tonerpatronen, hetgeen resulteert in een hoogstaande drukkwaliteit.

↓





↑

Bekaert-draad om pulp in balen te verpakken, biedt een optimaal evenwicht tussen een hoge treksterkte en de nodige ductiliteit om een vlotte knoopvorming te verzekeren.

Aan het eind van de levenscyclus van het papierproduct wordt Bekaert-binddraad aangewend om grote pakken gebruikt papier te bundelen voor het efficiënt verhandelen tijdens het transport naar de recyclageplaats, waar het hele proces van vooraf aan begint.

>

Diep in de waardeketen: De geïntegreerde aanwezigheid van Bekaert in de mijnbouwsector



Dramix® staalvezels kunnen zonder klonten gemengd worden met beton om mijnschachten en tunnels te verstevigen.





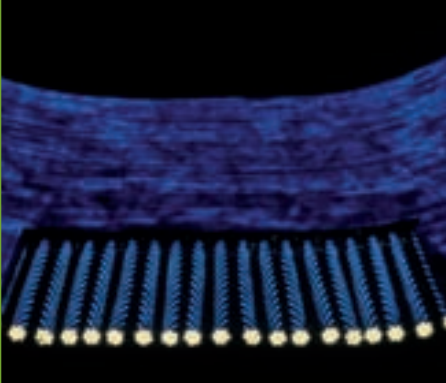
Bekaert is reeds aanwezig bij de constructie van de mijn door de levering van staalvezels, alle soorten gaas en andere versterkingsmaterialen. Dramix® staalvezels, die met beton kunnen worden gemengd zonder klonten, worden gebruikt om mijntunnels en -schachten te versterken met optimale veiligheid als gevolg.



Bekaert-gaas verstevigt de wanden en de muren van mijntunnels om de mijnwerkers te beschermen tegen steenvval.



Mijnbouw is het startpunt voor elk waardecreërend proces gebaseerd op natuurlijke grondstoffen. Bekaert levert allerlei op draad gebaseerde producten aan mijnen over de hele wereld voor bijna elke stap in de waardeketen. Bekaert is alomtegenwoordig in de mijnbouw, gedreven door de constante vraag naar alle soorten materialen. In deze sector is een consistent hoge productkwaliteit cruciaal voor de veiligheid van de mijnwerkers.

	<p style="text-align: right;">></p> <p style="text-align: center;"><i>Bekaert heeft een groot gamma producten voor versterking van transportbanden.</i></p> <p style="text-align: right;">↓</p>	
<p><i>Vóór de kabels de toren boven de mijnschacht binnengaan, worden ze op een grote hijslier gedraaid. In de mijnschacht lopen ze verticaal naar beneden, soms tot 3 kilometer onder de oppervlakte. Bekaert-draad met hoge treksterkte heeft daartoe de vereiste draagkracht.</i></p> <p>↑</p> <p>In ondergrondse mijnbouw wordt Bekaert-hoogkoolstofdraad gebruikt om hijskabels te produceren voor het transport van mensen en apparatuur en voor de productie van onderkabels en trekkabels.</p>	 <p>Met haar transportbandkabel voor de versterking van transportbanden die het gewonnen erts uit de mijnen voeren, draagt Bekaert aanzienlijk bij tot een langere levensduur van de apparatuur en tot lagere totale kosten. Bovendien biedt gevlochten staalkabelweefsel met Bekaert-staalkabel de transportbanden een betere weerstand tegen impact, schokken of warmte.</p>	<p><i>Bij het ontginnen van erts uit open mijnen worden staalkabels vaak in bijzonder ruwe omstandigheden gebruikt. Speciaal voor deze toepassing ontworpen Bekaert-kabels zorgen voor de vereiste weerstand tegen schokken, abrasieslijtage en buigvermoeiing.</i></p> <p>↑</p> <p>In dagbouw is Bekaert-hoogkoolstofdraad een belangrijk onderdeel van schepkabels en van kabels voor graafmachines en sleepgravers.</p> <p style="text-align: right;">></p>

02

Een brede waaier van sectoren



De verdeling van onze activiteiten over een brede waaier van diverse sectoren is cruciaal voor onze veerkracht. Samen met onze wereldwijde aanwezigheid verzekeren deze strategische voordelen onze duurzame groei.



Automobieliindustrie

Producten

- Staalkoord
- Hieldraad
- Suspensieverendraad
- Koppelingsverendraad
- Draden voor ruitenwisserarmen en -bladen
- Draden en kabels voor venstersystemen
- Draden en vezels voor autozetels
- Glasfolie ✱
- Medium voor de filtratie van dieselroetdeeltjes ✱
- Verwarmingskoord ✱
- Hybride textiel voor plastic versteviging van bumpers ✱
- Bevestigingsverendraad voor wielkappen
- Draad voor deurslot
- Wielgewichten ✱

e.a.
✱ Groen product

Ongeveer 36% van Bekaerts omzet wordt gegenereerd in de automobielsector. Dat maakt dat het onze grootste klant is. Met vaak onzichtbare staalkabels en -draadproducten is Bekaert aanwezig in bijna alle auto-onderdelen: onder de motorkap, in het stuurmechanisme en aandrijfsysteem, in de deuren en ruiten, in de wielkast en de bumper en in het interieur.

Onze staalkoordproducten vertegenwoordigen het overgrote deel van de verkoop in deze sector. Wij leveren aan bijna alle producenten van banden voor vrachtwagens en passagiersvoertuigen met respectievelijke verkoopcijfers van 63% en 37% in de segmenten. Ongeveer 75% wordt geleverd aan de vervangingsmarkt die gewoonlijk minder onderhevig is aan cyclische fluctuaties dan de OEM (Original Equipment Manufacturer)-markt. Dankzij de sterke groei-

stimuli in de automobielsector van de BRIC-landen en onze sterke aanwezigheid in naverkoopmarkten, vooral banden, hebben we onze veerkracht in 2009 wereldwijd behouden.

De automobielsector evolueert zeer snel van nationale markten en nationale productie tot wereldwijde productie voor steeds meer wereldmarkten. Alle belangrijke OEM- en autoproducenten zijn aanwezig in elke regio ter wereld, op gevestigde en groeiende markten. Op de opkomende markten is de personenauto een snel groeiend consumentenproduct geworden. Hetzelfde kwaliteitsmerk voor materialen en producten over de hele wereld is essentieel voor vele OEM's. De wereldwijde aanwezigheid en kwaliteitsnormen van Bekaert ondersteunen deze behoeften. Door ons wereldwijd technologisch leiderschap in metaaltransformatie kunnen we dezelfde kwaliteitsoplossingen bieden voor de honderden verschillende toepassingen op verschillende continenten.

De voorkeuren van consumenten veranderen snel: de wereldwijde vraag naar kleine en eenvoudige wagens stijgt. Steeds striktere emissievoorschriften zijn eveneens een uitdaging voor de automobielsector. Bekaert speelt in op deze trends met producten die de gevolgen voor het milieu beperken, zoals het medium voor de filtratie van dieselroetdeeltjes, verwarmingskabels, glasfolie, stalen wielgewichten als alternatief voor lood, en staalkoord met ultrahoge treksterkte.

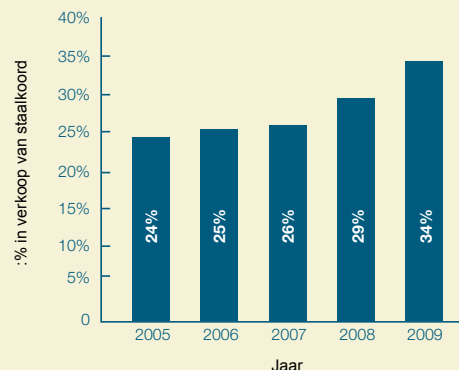
BBP-groei, kostenvermindering, veiligheid, comfort en milieuvoorschriften zijn de voornaamste drijfveren in de automobielsector. De uitgebreide innovatiestrategie van Bekaert biedt ons alle hulpmiddelen om de vele opportuniteiten die zich voordoen succesvol te benutten. Een voorbeeld: ongeveer 34% van de verkoop van Bekaert-staalkoord haar hogeperformantiekoorden, specifiek ontworpen om te voldoen aan de eisen van onze klanten voor meer kostenconcurrentie en lichtere banden met een langere levensduur.

Staalkoord met ultrahoge treksterkte: baanbrekend in wereldwijde trend

Naarmate de zorg voor het milieu wereldwijd toeneemt, verhogen de automobielproducenten hun inspanningen om het gewicht van voertuigen te verlagen met het oog op een lager brandstofverbruik. Bekaert heeft nu reeds bijna tien jaar met succes haar aandacht gericht op de productie van dunnere en sterkere staalkoord voor de versterking van rubberbanden.

Dunnere staalkoord met een gelijke treksterkte maakt banden lichter zonder verlies aan prestatie of duurzaamheid. Overschakelen naar draad met hoge treksterkte bespaart ongeveer 25% op gewicht en ongeveer 8% op rubber, wat resulteert in een totale gewichtbesparing van ongeveer 20%. Staalkoord met ultrahoge treksterkte blijkt dus minder duur te zijn dan de traditionele staalkoord die ze vervangt. Het is dan ook niet verwonderlijk dat de verkoop van staalkoord met ultrahoge treksterkte verder steeg in 2009.

Hogeperformantiekoorden* vertegenwoordigen een steeds groter aandeel van onze productenportefeuille



* Top-assortiment van koorden bestemd voor de versterking van passagiers- en vrachtwagenbanden, met gewichtsreducerende en levensduurverlengende eigenschappen.



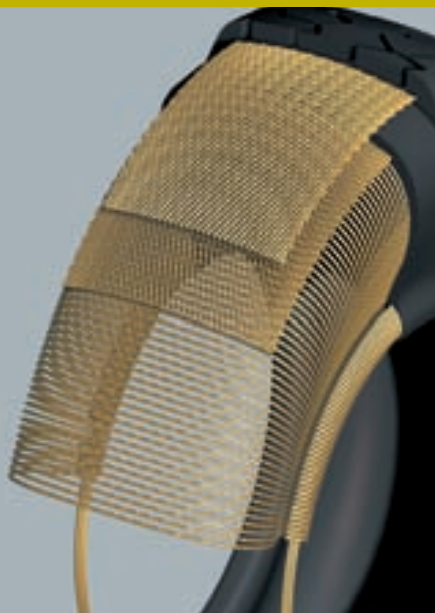
Een klepspie draad is een geprofileerde, conische staaldraad met een gegroefde doorsnede. Deze draad is het product van nauwkeurige draadtrek- en walstechnieken.



Bekaert voldoet aan de behoeften van haar klanten door producten te ontwikkelen die verzekeren dat de oplossingen langer meegaan en dat de impact op het milieu verminderd wordt. Onze metaalvezelmedia die fijne roetdeeltjes filteren uit de uitlaatgassen van vrachtwagens, hebben veel voordelen in vergelijking tot keramische filters. Ze filteren niet alleen de roetdeeltjes, maar verminderen ook het benzineverbruik en de CO₂ uitstoot. Dat ze bijna geen onderhoud vergen is een bijkomend pluspunt. →



“Een personenwagen kan tot 30 kg Bekaert draadproducten bevatten.”



Radiaalbanden worden verstevigd met verschillende types staalkoord om de veiligheid te verhogen, een langere levensduur te garanderen en in een lager benzineverbruik te voorzien. De karkas en hiel worden versterkt met Bekaert-staalkoord. Onze hoogperformantiekoorden verstevigen banden van *off-the-road* voertuigen die een superieure schokbestendigheid vereisen.





De omstandigheden voor oliewinning worden alsmaar moeilijker en vereisen steeds performantere methoden en materialen. Bekaert voorziet de industrie met kwalitatieve oplossingen zoals draad en kabels voor het offshore opsporen van olie, en platte en profieldraden om offshore pijpleidingen te verstevigen.



“Bekaert kan 1 000 km zaagdraad zonder één enkele lasnaad produceren.”



Hoogspannings-elektriciteitsmasten worden versterkt met onze draad en strengen met superieure treksterkte. Bezinal® deklagen zijn bestand tegen hogere geleiderstemperaturen en garanderen een voortreffelijke weerstand tegen corrosie.



Bekaert zaagdraad wordt gebruikt in de fotovoltaïsche industrie om polysilicium schijfjes te snijden. Bekaert is de toonaangevende leverancier dankzij haar ervaring in draad met dunne diameters van zeer hoge kwaliteit. Een dunnere draad laat toe om meer schijfjes per siliciumplaat te snijden. Op die manier maakt Bekaert het voor haar klanten mogelijk om een hogere output te produceren tegen een lagere kost.



Energie en nutsvoorzieningen

Producten

- Zaagdraad voor het snijden van silicium *
- Draad en kabel voor olie- en gaswinning
- Draad voor de versterking van telecom- en energiekabels
- Draad voor de versterking van hoogspanningkabels
- Platte en profielraden voor de versterking van flexibele buizen
- Beschermende folie voor fotovoltaïsche toepassingen *
- AZO roterende sputter targets voor fotovoltaïsche toepassingen *
- Staalkoordversterkte thermoplastische strips
- Staalkoordversterkte aandrijfriemen voor de wieken van windturbines *
- Branders voor milieuvriendelijke verbranding van restgassen bij olie-winning *
- Hogedrukvaten voor waterontziltling *
- e.a.

* Groen product

De sector energie en nutsvoorzieningen is gekenmerkt door een sterke groei en vertegenwoordigt 21% van de verkoopscijfers van Bekaert. Onze producten zijn gericht op energieopwekking en -distributie, maar ook op activiteiten in water en telecommunicatie. Bekaert ondersteunt de sector met de versterking van kabels, bovengrondse elektrische leidingen en flexibele pijpen. Bovendien leveren we cruciale onderdelen voor olie- en gasbooractiviteiten, mijnbouw, waterontziltling en het genereren van zonne- en windenergie. Deze producten geven onze klanten toegang tot innovatieve technologieën en oplossingen waarmee ze op een efficiënte en veilige manier energie en andere hulpbronnen kunnen ontginnen, transporteren, produceren en distribueren. Voor Bekaert zijn deze innovatieve producten essentieel voor het beschermen van onze rentabiliteit, ook en vooral op de gevestigde markten.

2009 was opnieuw een sterk jaar voor de energiesector, zowel op de gevestigde markten als op de opkomende markten. De overgang van fossiele brandstoffen naar hernieuwbare energiebronnen werd aangemoedigd door de verschillende stimulusplannen, aanmoedigingsrege-

lingen en enorme investeringen in duurzame energievoorraden. Door de toenemende behoefte aan energie, vooral in ontwikkelingslanden, is er eveneens een nood aan duurzame oplossingen. Bovendien is Europa op de voorgrond getreden als de leider in het aanwenden van windenergie.




Bekaert heeft grote vooruitgang geboekt in de ontwikkeling van een brede waaier innovatieve producten die de vraag naar hernieuwbare energie ondersteunen. Uitstekende voorbeelden hiervan zijn onze zaagdraad waarmee producenten in de fotovoltaïsche sector polysilicium platen in *wafers* kunnen snijden voor de productie van zonnecellen met een minimum verlies aan materiaal, en onze met staalkoord versterkte riemen die worden gebruikt in windturbines.

Verdere groei wordt ook verwacht in de traditionele energiemarkten, aangezien het verbruik van elektriciteit toeneemt en distributienetwerken moeten worden vernieuwd en uitgebreid. Hoogspanningslijnen worden bijgewerkt met nieuwe geleiders om het hoofd te bieden aan hogere transmissievereisten over langere afstanden. Producenten van transmissie- en distributiekabels doen daarom meer en meer beroep op Bekaert voor draden en deklagen die meer sterkte en een hogere temperatuurweerstand garanderen om de staalkern van de geleider te versterken en beschermen.

Ondertussen blijven olie en gas de belangrijkste energiebronnen. De omstandigheden voor oliewinning worden een steeds grotere uitdaging en er is een toenemende vraag naar betere methoden en materialen. Energiebedrijven leveren meer inspanningen om olie en gas te exploreren en te winnen. Op elk continent proberen ze maximumresultaten te bereiken met het boren naar olie- en gas, waardoor zij over de hele wereld actief zijn. Door de wereldwijde aanwezigheid van Bekaert zijn we perfect in staat om deze bedrijven en hun aannemers oplossingen van hoge kwaliteit te leveren, zoals met staalkoord versterkte thermoplastische strips, platte draden en profielraden om offshore pijpen te versterken en draden en kabels voor de onshore en offshore exploratie van olie en gas.

Bouwsector

Producten

- Dramix® en Dramix® Green staalvezels voor betonversterking 
- Murfor® metselwerkwapening
- Stucanet® pleisterdrager
- Mesh Track
- Bitufor®
- Draden en kabels voor hystoepassingen en liften
- Gasbranders en warmtewisselaars 
- Kabeldraad voor bruggen
- Kabels voor afscheiding snelwegen
- Afrasteringsdraad
- Schanskorven voor erosie- en rotsbescherming
- Gelast gaas
- Glasfolie 
- Nagels en gegloeide draad e.a.

 Groen product

De bouwsector neemt 19% van de verkoop van Bekaert voor haar rekening. De lijst van verschillende toepassingen waarvoor onze draad, gaas, deklagen en innovatieve vezelproducten worden gebruikt is lang en divers: voor wegen en bruggen, tunnels en mijnen, oplossingen voor (landschaps)architectuur, betonversterking en glasfolie. Wij leveren traditionele bouwproducten zoals nagels,

nagellastdraad, spanbetonkabels en draden, pleister-gaas, hoekbescherming en metselwerkwapening. En we produceren meer geavanceerde producten zoals Dramix® staalvezels voor betonwapening, kabels en draden voor hystoepassingen en liften en kabels voor de afscheiding op de middenberm van snelwegen voor meer veiligheid op de weg. Bekaert heeft een productenportefeuille gaande van de kleinste nagel tot de grootste afrasteringsdraad, altijd met een scherpe focus op duurzaamheid, rendabiliteit en minimale gevolgen voor het milieu.

In de opkomende markten hebben algemene aannemers en andere verschillende partijen in de waardeketen, net zoals Bekaert, een sterke plaatselijke aanwezigheid uitgebouwd. Bedrijven die een belangrijk aandeel vertegenwoordigen in onze klantenportefeuille worden gedreven door de vraag naar huisvesting en infrastructuur en bouwen nieuwe fabrieken of investeren in plaatselijke kantoren.

Op de gevestigde markten streven aannemers naar wereldwijde marktdiversificatie terwijl Bekaert hen van dienst kan zijn, overal waar ze zoeken naar mogelijkheden om hun activiteiten uit te breiden.

's Werelds grootste opgehangen gebouw ondersteunen

Een bijzonder omvangrijk bouwproject in Brazilië is het nieuwe gebouw voor de administratieve diensten van de staat Minas Gerais in Belo Horizonte. Ruim 16 000 werknemers zullen er hun intrek nemen. Vele historische gebouwen in het stadscentrum komen zo vrij voor culturele doeleinden. Het project is van de hand van de Braziliaanse architect Oscar Niemeyer en omvat het grootste opgehangen gebouw ter wereld, met een totale opgehangen oppervlakte van 148 bij 26 meter. Het gebouw telt vijf verdiepingen en wordt opgehangen aan 1 080 met plastic bedekte, voorgespannen betondraden die bevestigd zijn



aan 15 betonnen balken, eveneens versterkt met voorgespannen betondraden van Bekaert. Voor de twee andere administratieve gebouwen werd gebruik gemaakt van Bekaert Murfor® metselwerkwapening.



Bekaert Mesh Track is een hoogperformant flexibel geweven staalnet voor wegenrenovatie en -versteving. Het verzekert de wegenbouwers een duurzaamheid van 10 tot 15 jaar, terwijl de bovenste laag van de weg doorgaans na 5 jaar hernieuwd moet worden.



Bouwmaterialen moeten esthetisch verantwoord en milieuvriendelijk zijn en bovendien een goede prijs-kwaliteitverhouding hebben. Gabions of 'schanskorven' voldoen zeker aan deze criteria. Ze worden specifiek gebruikt in situaties waar erosiecontrole nodig is: we vinden ze langs snelwegen, treinsporen en rivierbeddingen waar ze de hellingen versteven.




"1 kubieke meter gewapend beton bevat gemiddeld maar liefst 5 kilometer Dramix® staalvezels."

↑ Onze Dramix® staalvezels wapenen beton voor verschillende toepassingen zoals tunnels. We ondersteunen onze klanten met een brede waaier aan diensten, van adviesverlening tot apparatuur om de staalvezels te doseren.



Landbouw

Producten

- Biodegradeerbare draaddekragen 
- Spandraad om planten te leiden en te binden
- Wijnbergdraad
- Afrasteringen
- Prikkelraad
- Spiraalraad voor de veevoederindustrie
- Kooien voor vis- en oesterkweek
- Kabels voor netten van industriële vissersboten e.a.

 *Groen product*

Landbouw is een andere belangrijke sector voor Bekaert. Bekaert biedt innovatieve oplossingen die de groei van gewassen, het fokken van vee en het kweken van vis en oesters bevorderen. Het is een sector die het nog steeds relatief goed doet, ondanks alle economische trends.

Door onze wereldwijde verspreiding en onze combinatie van handel en productie kunnen we onze klanten totaalpakketten aanbieden. Een voorbeeld: via Prodalam in Chili biedt Bekaert meer dan alleen maar wijngaarddraad aan. Wij hebben een antwoord op alle vragen van de sector: draden, palen, afrastering, werktuigen, beschaduwing, verbindings- en spanhulpmiddelen. Hierdoor is de verkoop sterk toegenomen en is de one-stop-shop service voor onze klanten werkelijkheid geworden.



Voor schroefvijzelsystemen voor het transport van veevoerders en meel biedt Bekaert oliegeharde of inductief geharde hoogkoolstofdraden aan.

Wijnbouwers kunnen bij Bekaert terecht voor corrosiebestendige draden voor het ondersteunen van de wijnstokken en voor branders uit metaalvezel voor het wegschroeven van overtollig loof.



Bekaerts eerder traditionele producten zoals prikkeldraad zijn bijzonder succesvol in Noord- en Latijns-Amerika.



“Oplossingen op maat van de agrarische industrie zijn goed voor 8% van Bekaerts gezamenlijke omzet.”



Vaak onzichtbaar, maar altijd aanwezig, maakt Bekaert deel uit van producten die we dagelijks gebruiken. Onze Bekaert-boekbinddraad bestaat in een grote waaier aan kleuren. Zelfs keukengerei bevat Bekaert-draad. →



In ziekenhuizen wordt onze draad gebruikt in medisch materiaal. →



“Jaarlijks worden 500 miljoen flessen champagne geopend via het draadkorfje (de muselet) gemaakt van Bekaert-draad.”

Consumptiegoederen

Producten

- Champagnekurkendraad
- Keukengereedschap
- Verendraad voor bedden en zetels
- Behadraad
- Nietjes
- Muziekdraad
- Boekbinddraad
- Medische instrumenten (katheters,...)
e.a.

We hebben altijd een betrouwbare reputatie gehad voor draden op de gevestigde markten en we beginnen deze ook op te bouwen op de opkomende consumptiemarkten.

Als wereldwijde organisatie bevindt Bekaert zich in een uitstekende positie om draad te leveren voor kantoorartikelen, boeken, muziekdraad en keukengerei. Naarmate hogere kwaliteits- en comfortnormen en functies vereist zijn, stijgt ook de vraag naar nog hoogwaardiger bedekte staaldraden.

Naast behadraad, verwarmbare kleding, champagnekurkendraad en meubelveren zijn draden vereist voor veren in elektronica, sanitaire inrichtingen en speelgoed. In ziekenhuizen wordt bijvoorbeeld draad gebruikt in monitors, katheters en strips voor de diagnose van diabetes. De consumptie van deze toepassingen berust op de stijgende aandacht voor welzijn en gezondheid. Samengevat: Bekaert-producten gaan de wereld rond om de groei tot gevestigde consumenten te ondersteunen.

Bekaert hittebestendig separatiemateriaal (HRSM) is een textielproduct van roestvrije staalvezels en/of hittebestendige synthetische vezels. Dit doek wordt tijdens het productieproces van complexe glasvormen (autoruiten, flessen ...) gebruikt als afscheiding tussen het hete glas en het metalen gereedschap. Het vormt een schild tussen beide materialen en voorkomt zo schade aan het glas. ↓



↑ Innovatieve filtratiesystemen op basis van microscopische vezels hebben voor een doorbraak gezorgd in de filtratiemarkt omdat ze de prestatie sterk verhogen.



“Van 1 meter draad met een diameter van 1 cm kunnen wij 1000 km draad van 10 micron maken.”

↑ Voor de textielindustrie produceren we kaardendraad en kwalitatieve staalraad voor de hevels en veren in Jacquard weefgetouwen.

Grondstoffen

Producten

- Kabels en weefsels voor transportbanden
- Kaardendraad voor de textielnijverheid
- Schepkabels voor mijn toepassingen
- Heteluchtfiltratiemedia 🌱
- Polymeerfiltratiemedia
- Papierdroogsystemen
- Sputter targets & -hardware
- Hittebestendige separatiematerialen
- Vezels voor beschermkleding
- e.a.

🌱 Groen product

De producten van Bekaert voor de productie of exploratie van grondstoffen voegen waarde toe in verschillende fasen van de waardeketen van kolen, metalen, glas, pulp en papier, chemicaliën en stoffen.

Wij leveren bijvoorbeeld kabels en weefsels voor transportbanden voor diverse sectoren. Of we zijn actief in filtermedia voor de productie van synthetische vezels en folies. Bekaert biedt klanten in de textielsector draden voor kaarden. Wij produceren ook hoogwaardige staalraad voor de hevels en veren van Jacquard weefgetouwen. In de glassector zijn we een trendsetter met onze sputter hardware en roterende targets.

Machinebouw

Products

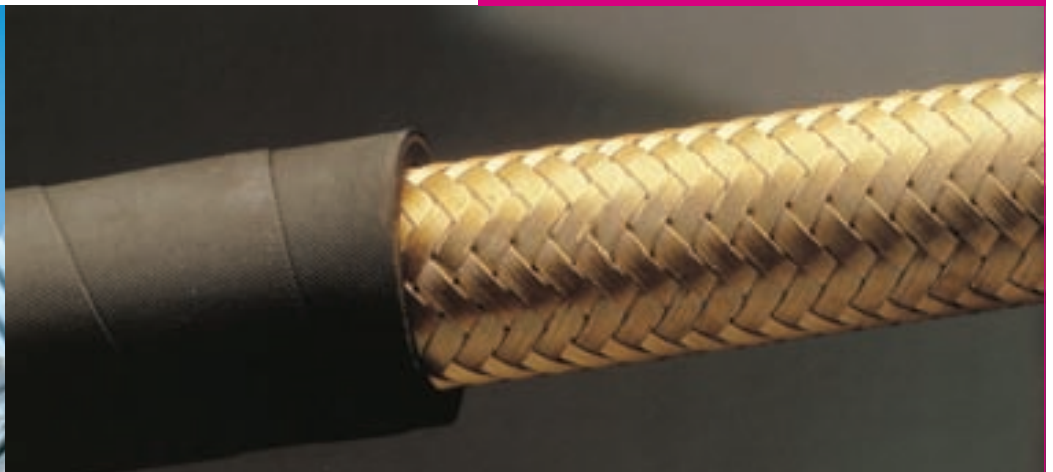
- Borsteldraad
- Kaardengarnituur
- Draad voor *revolving tops*
- Fijnkoord voor getande riemen
- Hijskabels voor kranen
- Kabels voor graafmachines
- Verendraad
- Profieldraad
- Slangendraad etc.

Aan de machinebouwers en -operatoren leveren we diverse gespecialiseerde draadproducten voor onderdelen toe. Aangezien Bekaert haar eigen machines ontwerpt, weten we precies wat het inhoudt om zeer performante machines te bouwen die de industrie toelaten om goederen te produceren op een operationeel uitstekende manier. Bij Bekaert staat het verbeteren van deze productieprocessen steeds voorop.

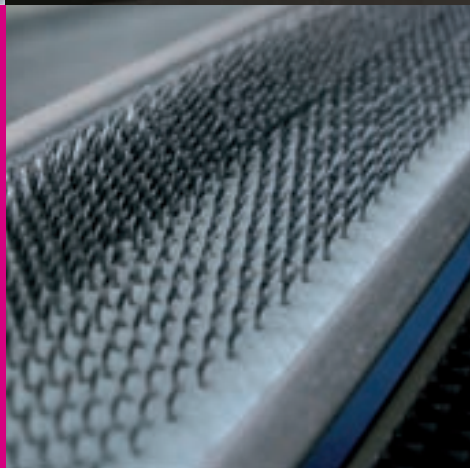
De niet-sectorspecifieke klanten waaraan we materialen en onderdelen leveren, kenmerken zich door een vraag naar een hoger kwalitatief rendement aan een lagere kost. Onze klemmen, verendraad, fijnkoord voor getande riemen en borsteldraad zijn slechts enkele voorbeelden van productgroepen die door een zeer gediversifieerde klantenportefeuille worden afgenomen.

“Wereldwijd worden 3 van de 4 polyurethaan getande riemen versterkt met Bekaert-staalkoord.”

Onze slangendraad laat producenten van hydraulische hogedrukslangen toe om gevlochten en spiraalvormige slangen te vervaardigen die voldoen aan de hoogste performantie- en kwaliteitseisen.



↑ Wij produceren hoogperformant fijnkoord met een lange levensduur, dat speciaal werd ontwikkeld voor gebruik als spanningsregelaar in elastomeerproducten zoals getande riemen.



Bekaert biedt een volledig gamma kaardendraad, kaardengarnituur en hulpmiddelen voor het ontwarren van de vezels en kaardentoepassingen. Kaardengarnituur met platte hiel of met V-vorm in de hiel is beschikbaar in een breed gamma vormen, staallegingen en afwerkingen voor verschillende toepassingen.





Kabelbediende laadschoppen gebruiken meerdere kabels die uit Bekaert draad gemaakt worden: pendant lines, hoist ropes en trip ropes. De ruwe werkomgeving zorgt ervoor dat deze doorgaans een korte levensduur kennen. Samen met klanten in deze sector ontwikkelde Bekaert draden en kabels met een aanzienlijk langere levensduur.

De oliezanden samen met onze klanten bewerken

Voor bovengrondse mijnbouw worden reusachtige werktuigen, zoals graafmachines, ingezet om de bovenste grondlagen te verwijderen en ertsen uit de grond te halen. Sterke en duurzame staalkabels die gebruikt worden om schepkabels te maken, zijn essentieel om de doeltreffendheid van deze machines te maximaliseren. Door de zware omstandigheden waarin ontginningen plaatsvinden, verslijten deze schepkabels snel. Dit kan ervoor zorgen dat het materiaal lange tijd buiten gebruik gesteld is, wat hoge kosten met zich meebrengt.

Bekaert Wire Rope Industries (Canada) werkte nauw samen met één van haar klanten om de bronnen van de oliezanden in Alberta (Canada) te ontginnen. De oliezanden zijn goed voor 30% van de oliereserves ter wereld. De geplande uitbreiding in de komende jaren maakt van dit gebied het snelste groeiende mijngebied in Noord-Amerika. Werken op oliezanden brengt speciale uitdagingen mee. Daarom werden Bekaert-ingenieurs ingeschakeld om de totale levensduur van de touwen te verbeteren. Ze pakten twee duidelijke problemen aan die de prestaties van de schepkabels verminderden.

Het vroegtijdig verouderen van de kabels aanpakken

Het eerste probleem was de sterke kromming die de kabels door het baalontwerp moesten verdragen wanneer de laadschop werd stilgezet. De buitenste draden van het touw raakten beschadigd en er verschenen al snel barsten in de kabels. Het tweede probleem had te maken met het laden van de kabels. In typische harde rotsmijnbouw wordt de rotswand opgeblazen om hem te versplinteren. In de oliezanden is het aan de laadschop om de wand in stukken te breken zodat tijdens de graafcyclus de kabel-lading hoog blijft. Bovendien vult olie-zand de laadbak gelijkmatiger dan rotsstenen. En het kleverige zand zorgt

ervoor dat de laadbakken snel vol zijn. Bijgevolg worden de kabels veel zwaarder geladen dan in traditionele harde rotsmijnbouw. De combinatie van beide elementen leidde tot vroegtijdige veroudering van de kabels.

We lanceerden een testprogramma dat de gekende problemen moest aanpakken, en dat in nauwe samenwerking met het mijnpersoneel. Door een platte draad rond de kabel aan te brengen op de plaats waar de schade zich voordeed, konden onze ingenieurs de kabel rond de baal beschermen. Ze integreerden ook draden met een hogere treksterkte in de kabels, waardoor de breeksterkte met 20% steeg.

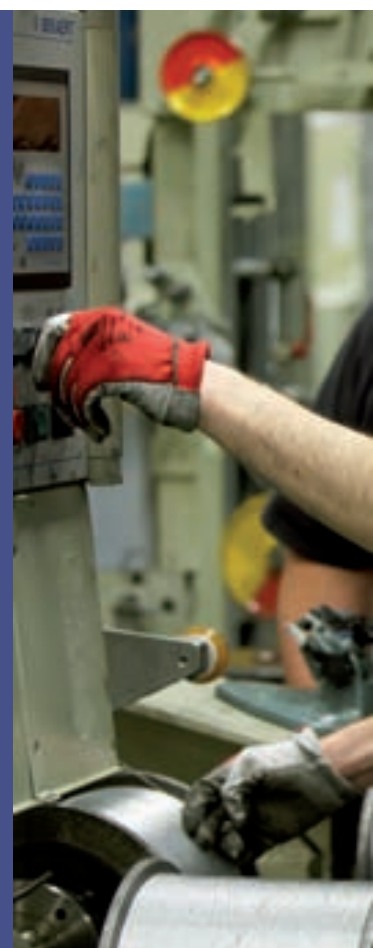
70% minder stilstand voor de laadschoppen

De eerste resultaten waren alvast veelbelovend. De gemiddelde levensduur verkregen met normale plastic schepkabels bedroeg 700 uur. Met de testkabels steeg die tot 1 200 uur. Daardoor daalde de tijd waarin de laadschop buiten gebruik is met maar liefst 70%. Onze inspanningen om in een totale klantoplossing te voorzien werden zeer gewaardeerd. In deze mijn mogen we immers de volledige business van hijskabels voor laadschoppen voor onze rekening nemen.

“ De kost van kabel is gering vergeleken bij het geleden verlies door stilstand van de laadschoppen. Indien we de kabels even lang in gebruik kunnen houden als deze die we getest hebben, kunnen we aanzienlijke besparingen in onderhoudskosten realiseren en de ingebruiknametijden van de laadschoppen substantieel verbeteren. ”

03

Onze prestaties op segmentniveau



In 2009 bleef Bekaert haar wereldwijde aanwezigheid versterken om een verdere duurzame rendabele groei te genereren in wat ongetwijfeld een moeilijk jaar was. Bekaert bleef dicht bij haar klanten om snel te kunnen reageren op de veranderende marktvraag vanaf het tweede kwartaal. We bleven ook onze posities verdedigen en versterken door tijdig onze productiecapaciteit af te stemmen op plaatselijke marktontwikkelingen en door te investeren in producten met een hoge toegevoegde waarde. Hierdoor heeft Bekaert haar veerkracht kunnen behouden in elke regio waarin zij actief is.



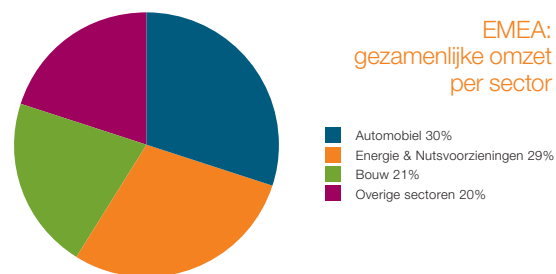
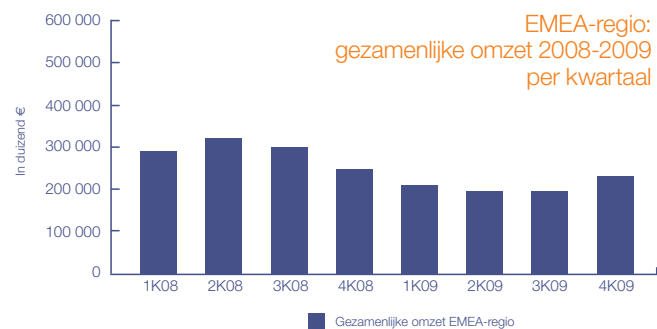


In 2009 paste Bekaert een nauwgezette werkkapitaal- en kostcontrole toe over alle activiteitenplatformen en verhoogde zij het volume van basisproducten om de capaciteitsbezetting te verhogen.

EMEA-regio: differentiatie en innovatie op een veranderende markt

Bekaert in de EMEA-regio

Gezamenlijke omzet:	€ 823 miljoen
Investerings in materiële vaste activa:	€ 53 miljoen
Totale activa:	€ 784 miljoen
Medewerkers:	6 200
Aantal productievestigingen:	28



De nog steeds fragiele wereldeconomie begon te herstellen in het tweede kwartaal van 2009 onder impuls van een breed opgezette staatsinterventie. De opkomende markten en vooral Azië herstelden snel. In China steeg de groei, ondersteund door een snelle toename van bankkrediet en de implementatie van een indrukwekkend fiscaal stimuluspakket van de overheid. Voor 2010 wijzen voorspellingen door instellingen zoals het IMF en het OESO uitdrukkelijk op groei, gedreven door China, India en verscheidene andere Aziatische landen. In de EMEA-regio en in Noord-Amerika was de marktvraag tijdens de eerste helft van het jaar zwak, vooral in de automobiel- en bouwmarkten. De economische groei zal in deze markten in 2010 waarschijnlijk bescheiden zijn.

De industriële activiteit in Europa kreeg het hard te verduren tijdens de eerste helft van 2009: de sterke daling van staalprijsen gecombineerd met kredietbeperkingen bracht de aankoopactiviteiten tot stilstand en resulteerde in gereduceerde voorraden voor alle partijen. Op zeker ogenblik kwam de productie bijna tot stilstand. Naar de tweede helft van het jaar toe namen de activiteiten toe doordat de klanten hun voorraden opnieuw aanvulden. Eind 2009 was niemand in staat om de structurele gevolgen van de wereldwijde economische recessie te beoordelen. Bovendien was het

uitzicht op lange termijn van de ontwikkeling van het industriële landschap beperkt.

Bekaert kreeg in haar Europese fabrieken ook te maken met een minder gevuld orderboek, vooral in de eerste helft van het jaar. Ondanks tijdelijk herstel door verschillende stimulusprogramma's daalde de productie van auto's en vrachtwagens aanzienlijk. De markt voor vervangingsbanden werd negatief beïnvloed doordat er minder kilometers werden gereden, maar ook door een aanzienlijke voorraadvermindering in de waardeketen. Dit alles had een negatieve invloed op onze staalkoördverkoop. Naar het einde van het derde kwartaal toe bereikte de staalkoördproductie van Bekaert echter opnieuw de vooropgestelde bezettingsgraad in Europa als gevolg van de toenemende vraag.

Onze staaldraadproducten werden ook getroffen, vooral in het eerste kwartaal van 2009. Dit was het geval voor zowel onze industriële producten (bijv. hijskabeldraad en kabelversterking) en onze gespecialiseerde producten (bijv. boekbinddraad en verendraad). In het tweede en derde kwartaal verbeterde de verkoop. In Europa viel de vraag naar bouwmaterialen sterk terug. Privé-investeringen in de bouwsector, voornamelijk in industriële vloerbedekking en residentiële

huisvesting, verdwenen bijna volledig. Dit resulteerde in een verminderd verkoopvolume voor Dramix®, Murfor® en Stucanet®. Als reactie hierop heroriënteerde Bekaert haar bedrijfsmodel op grote door de overheid gesubsidieerde infrastructuurprojecten in de Europese Gemeenschap en op andere regionale markten zoals China, India en Latijns-Amerika. In de oliesector veroorzaakte een lagere vraag naar energie een daling van de olieprijs. Oliebedrijven in Europa stelden bijgevolg investeringen in projecten voor productie-optimalisatie uit, waardoor orders voor Bekaert-producten zoals versterkingsdraad voor flexibele pijpen werden uitgesteld.

Dankzij de flexibiliteit van onze fabrieken en de hoge serviceniveaus die we onze klanten aanbieden, kon Bekaert haar positie op de markt handhaven. We reageerden snel door de productiecapaciteit aan te passen aan de marktbehoefte en door voorraden en het kredietrisico nauw op te volgen. Strikte kostenbeheersing en een grotere focus op kostenbesparingen bleken effectief en brachten het breakeven niveau van de fabrieken omlaag. Deze maatregelen droegen bij tot het minimaliseren van de negatieve gevolgen op het bedrijfsresultaat.

Om haar capaciteit af te stemmen op de gewijzigde markt-vraag heeft Bekaert haar productieplatformen herschikt. De fabriek van Bekaert in Burgos (Spanje) werd geconfronteerd met een verminderde vraag doordat de klantengroei stopte of door herstructureringsprogramma's. Bovendien daalde de export uit de regio. Als antwoord hierop hebben we de fabriek geherstructureerd en de focus van de productieactiviteit gericht op de binnenlandse markten. In het Verenigd Koninkrijk kondigden we de sluiting aan van de fabriek Cold Drawn Products in Scholes na de aanhoudende dalende verkoop van draad voor klemringen en slangklemmen voor de automobielsector. De oorzaak hiervoor was de herlokalisering van onze klanten naar opkomende landen zoals India. De productie wordt nu gecentraliseerd in de Bekaert-

fabrieken van Low Moor (Verenigd Koninkrijk) en Pune (India). In Turkije voltooide Bekaert de volledige integratie van Bekaert Izmit in haar internationaal productieplatform. De productenportefeuille van hogedrukslangendraad, staalkoord en hieldraad voor de bandenindustrie kan nu worden geëxporteerd naar klanten van de hele EMEA-markt.

Bekaert richtte zich verder op het ontwikkelen van nieuwe en kosteneffectieve verwerkingsprocessen en betere draadproducten door bijvoorbeeld de treksterkte en roestbestendigheid van specifieke deklagen te verhogen. Onze ontwikkelingsprogramma's voor de volgende generaties van bestaande en nieuwe draadproducten werden zonder beperking in stand gehouden en, in sommige gevallen, zelfs versneld. We introduceerden nieuwe draadproducten, zoals biologisch afbreekbare deklagen, Bezinal®3000 deklagen, onderdelen voor platte ruitenwisserbladen van de volgende generatie, en nieuwe profieldraden.

In haar fabriek in Zwevegem heeft Bekaert de productiecapaciteit van platte en profieldraad uitgebreid voor zwaardere profielen. Voorbeelden zijn hoogwaardige draden en draden met hoge weerstand voor olietransport in corrosieve omstandigheden.

Wat onze industriële deklaagproducten betreft, voelde Bekaert tijdens de eerste helft van het jaar vooral de gevolgen van de neergang in de glassector in Europa. In de tweede helft van 2009 heeft Bekaert verschillende belangrijke upgradeprojecten voor sputter hardware aangevat, met als gevolg een veel betere jaarhelft voor haar industriële deklaagproducten. Bovendien sleepte Bekaert een aantal lucratieve projecten in de wacht in nieuwe toepassingen buiten de glas- en fotovoltaïsche sector, een teken van sterk potentieel voor de komende jaren. Te verwachten projecten voor het windenergiesegment in West-Europa bieden positieve vooruitzichten.



Het Bekaert management team in Izmit, Turkije.

Bezinal®3000 en Bezinal®PLUS: hogere normen in roestbestendigheid



In 2009 introduceerde Bekaert Bezinal®3000, de volgende generatie van haar deklagen met hoge roestbestendigheid voor hoogkoolstofdraden. In vergelijking met zinkdeklagen is de roestbestendigheid van Bezinal®3000 tien keer beter. Hoewel zink bescherming tegen roest biedt in de meeste omgevingen, versnellen specifieke omstandigheden zoals de zuurtegraad, industriële emissies, speciale waterbehandeling of gebruik van meststoffen het corrosieproces. Dit is de reden waarom Bekaert, door een beroep te doen op haar uitgebreide expertise in deklaagtechnologie, een derde generatie geavanceerde zink/aluminium deklaag heeft ontwikkeld: Bezinal®3000.

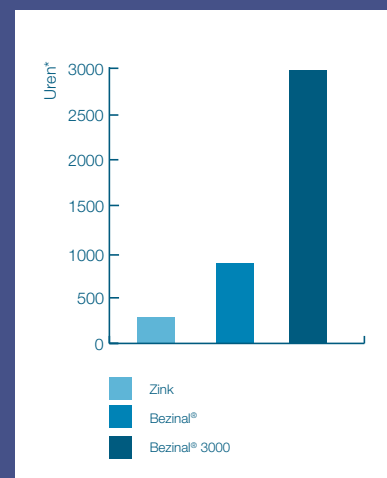
De superieure roestbestendigheid maakt Bezinal®3000 ideaal voor mariene omgevingen en zware toepassingen, zoals spiraalstrengen voor offshore en diepwaterverankering; viskabels; netten voor rotsbescherming; onderzeevoedings- en -onderzeetelecommunicatiekabels en elektromechanische kabels, zoals voor op afstand bediende robots (ROV's) en sleepgeleiders. Operators van energietransmissiesystemen kunnen ook voordeel halen uit Bezinal®3000 om de staalkernen van geleiders gebruikt in bovengrondse elektrische leidingen te beschermen. In ondergrondse mijnen – een andere specifieke corrosieve omgeving – resulteert het gebruik van Bezinal®3000 in verhoogde duurzaamheid van de mijnkabels.

Bekaert introduceerde in 2009 ook een nieuwe generatie van deklagen afgestemd op verendraden: Bezinal®PLUS. De Bezinal®PLUS-deklaag elimineert dure bijkomende deklagen voor tal van toepassingen en garandeert een langere levensduur voor toepassingen met verendraad.

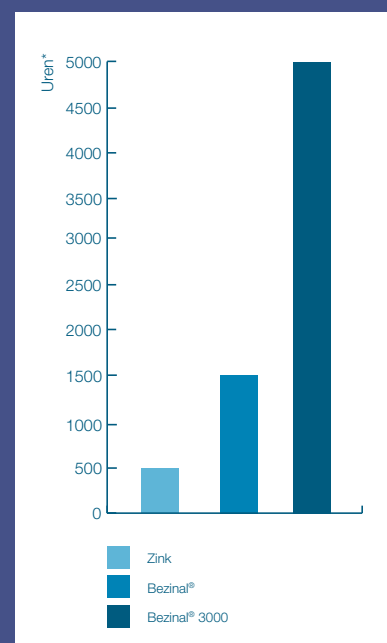
Resultaten zouttest

*uren blootstelling voor verschijning van 5% donkerbruin roest (DBR)

Getrokken Draad Bezinal®3000
(klasse B volgens EN-10244-2)



Met deklaag beklede Bezinal®3000
(klasse A volgens EN-10244-2)



Zoutspuittesten (die bepalen hoeveel uren blootstelling vereist is voordat 5% donkerbruin roest (DBR) verschijnt) geven aan dat Bezinal®3000 drie keer hoger scoort dan de eerste generatie Bezinal® en zelfs tien keer hoger dan zink.



Dhr Garabatos van ALATEC bij het toezicht van de werken op de site: "Een tijdige oplevering bij vorige projecten, een constante productkwaliteit en een geïntegreerde dienstverlening waaronder het terplekke ter beschikking stellen van doseermachines overtuigden ons in onze keuze voor Bekaert."

Duurzame havens bouwen

De haven van Algeciras in het zuiden van Spanje is een toonaangevende speler in de mediterrane regio. De haven behandelt op jaarbasis een container cargo volume van 3,3 miljoen ton TEU (Twenty feet Equivalent Units of standaard zes-meter containers). Bekaert werd geselecteerd om Dramix® staalvezels te leveren voor de versterking van de betonnen bestrating van een nieuwe terminal met een oppervlakte van 392 000 m². Hierdoor kon Bekaert een belangrijke bijdrage leveren tot de bouw van een betrouwbare, veilige en duurzame haven.

In 2008 kende de lokale havenautoriteit de aanbesteding voor de ontwikkeling en het beheer van een nieuwe terminal van de Algeciras haven toe aan het Zuid-Koreaanse concern Hanjin Shipping. Voor de uitvoering van dit project werkte Hanjin samen met de Spaanse groep Acciona en het ingenieursbedrijf ALATEC. De werken op de site startten in april 2009 en zullen vermoedelijk beëindigd zijn in maart 2010. Bij finalisatie hiervan, zullen 3 700 ton Dramix® staalvezels verwerkt zijn om ca 98 000 m³ aan betonnen wegdek te versterken.

De standaard voorbij

De 3 aanlegplaatsen van de nieuwe terminal zullen door grote cargoschepen intensief gebruikt worden met een vracht variërend van 5 000 tot 13 000 TEU. Vanwege het groot aantal cycli in laden en lossen – het verwachte containerverkeer werd bepaald op maar liefst 1,7 miljoen TEU per jaar - vereist het betonnen dek van de terminal een optimale versterking. Indien er zich een vertraging in de logistieke behandelingen zou voordoen vanwege een gebrekkig terminaldek, zouden de herstelkosten en kosten gerelateerd aan de werktijdonderbreking ernstig wegen op de winstgevendheid van de operator.

Bovendien heeft de Spaanse standaard voor het ontwerp en de bouw van het havendek de minimum levensduur bepaald op 25 jaar. Aangezien beton versterkt met Dramix® staalvezels deze standaard ruim overschrijdt vanwege zijn hoge vermoeiingsweerstand en gewichtdragend vermogen, koos Alatec voor Bekaert.

Daarnaast biedt Dramix® een aantal andere gebruiksvoordelen in vergelijking tot andere versterkende vezels. Alatec bevestigde bijvoorbeeld dat de Dramix® staalvezels veel gelijkmatiger konden worden verdeeld in het betonnen plaveisel. Dat is een van de redenen waarom Alatec reeds gedurende 15 jaar nu een beroep doet op Dramix® staalvezels bij de bouw van containerterminals.

Bekaerts ervaring in dit type havenprojecten en de uitstekende relatie die het met Alatec heeft opgebouwd doorheen de jaren, lagen mede aan de basis voor de keuze van het ingenieursbedrijf voor Bekaert als partner in dit nieuw, grootschalig bouwproject. Er bestaan overigens plannen voor de uitbreiding van de Algeciras haven met een gelijkaardige terminal over 5-8 jaar. Naar alle verwachtingen zal Alatec dan opnieuw een beroep doen op Bekaerts Dramix® staalvezels voor de bouw van een veilige, betrouwbare en duurzame haventerminal.

“ De bestrating van de nieuwe Algeciras haventerminal bestrijkt meer dan 40 hectare. Het wapenen van een dergelijke oppervlakte met beton versterkt met traditioneel staal zou bijzonder arbeidsintensief zijn. Door gebruik te maken van beton versterkt met Dramix® staalvezels, worden de manuren sterk gereduceerd, wat de totale kost aanzienlijk doet dalen. Nog belangrijker is dat de oplossing van Bekaert de levensduur van het terminaldek aanzienlijk verbetert. ”

Antonio Garabatos, Project Engineer – ALATEC

Groeimarkten in Europa

Slowakije – Tsjechië

Om schaalvoordelen te realiseren, paste Bekaert haar productieplatform in Slowakije aan door de staalkoord-activiteiten van haar fabriek in Hlohovec te integreren in deze van haar fabriek in Sládkovičovo. Deze laatste zal worden ontwikkeld als het staalkoordproductieplatform van Bekaert voor Centraal- en Oost-Europa. De fabriek is optimaal uitgerust om te voldoen aan onze strategische doelstellingen en klantvereisten op de gerelateerde markten.

De fabriek van Hlohovec, die een brede waaier van draadproducten en geavanceerde kabels produceert, kreeg alle nodige ISO-certificeringen en wordt systematisch geüpgraded. Zowel Hlohovec als Bohumín (Tsjechië), die aanvullende productiequota's ontvingen na de aanpassingen aan het Europese platform van vorig jaar, presteerden optimaal en behaalden goede resultaten. De fabriek van Bohumín boekte sterke vooruitgang op het gebied van flexibiliteit en klantgerichtheid en droeg aanzienlijk bij tot het behoud van ons marktaandeel in Centraal- en Oost-Europa.

Rusland

In de loop van 2009 voltooide Bekaert de constructie van haar eerste staalkoordfabriek in Rusland. Onze wereldwijde marktleiderpositie en een zich ontwikkelende plaatselijke automobielsector die de vraag naar staalkoord van topkwaliteit drijft, waren de belangrijkste redenen voor het oprichten van een staalkoordfabriek in de regio. Bekaert Lipetsk produceert staalkoord voor het versterken van radiaalbanden voor personenauto's, vrachtwagens en bussen.

We zijn ervan overtuigd dat het economische groei-potentieel van het land en de investeringsprogramma's van de overheid, bijvoorbeeld in wegebouw en gerelateerde infrastructuur, deze vraag verder zullen voeden.

Eerste Belgische investeerder in Lipetsk

Als ideale locatie voor de fabriek koos Bekaert de Lipetsk Special Economic Zone (SEZ), ongeveer 400 km ten zuiden van Moskou. De troeven zijn de strategische nabijheid tot doelgroepmarkten en grondstoffenleveranciers, de logistieke voordelen en de gemakkelijke toegang tot energie en geschoold personeel. Onze aanwezigheid in de SEZ bood ons een voltooide infrastructuur, vereenvoudigde administratie, fiscale stimuli en een tolvrij douaneregime. Samen vormen dit de ideale omstandigheden voor het uitbouwen van onze activiteiten.

Bekaert is de eerste Belgische investeerder in Lipetsk en is daarmee een pionier in deze streek. We hebben met succes in één jaar de bouw van de fabriek afgerond – een uitzonderlijke prestatie.

Bekaert investeert bijna € 100 miljoen in de fabriek in Lipetsk, gespreid over drie fasen over een periode van vijf jaar tot 2013. Bij de start waren ongeveer 90 medewerkers tewerkgesteld in de fabriek in Lipetsk. We verwachten er ons personeelsbestand minstens te verviervoudigen eenmaal de laatste investeringsfase is bereikt.



Bij de opstart stelde de nieuwe productievestiging in Lipetsk 92 mensen tewerk. Door de aanhoudende investeringen die gepland zijn tot 2013 worden nog eens 320 banen gecreëerd.



Paul Wyckaert en Vladimir Lavrentiev (SEZ): De snelheid waarmee de SEZ Supervisory Board de investering van Bekaert heeft goedgekeurd, was verbazingwekkend. In minder dan een maand werden alle nodige documenten klaargestoomd.

better together in de praktijk gebracht bij de oprichting van de fabriek in Lipetsk

Bekaert had slechts iets meer dan een jaar nodig, vanaf de beslissing om een nieuwe staalkoordfabriek op te richten in de Lipetsk Special Economic Zone (SEZ), tot het moment van de eerste productie. De sleutel tot dit succes was onder andere de efficiënte samenwerking tussen Bekaert enerzijds en de regionale beheersinstantie voor de Lipetsk Special Economic Zone en regionale overheden anderzijds.

Bekaert koos de Lipetsk Special Economic Zone als locatie voor haar nieuwe fabriek na verscheidene jaren diepgaand onderzoek. Daarbij werden veel verschillende regio's bezocht en talloze mogelijke locaties en configuraties voor oprichting overwogen. Alleen de Lipetsk SEZ voldeed aan onze selectiecriteria. Zo beschikt de zone over voldoende geschoold personeel, hoogstaande stroomtoevoer en moderne communicatie- en transportinfrastructuur. Bovendien wilde Bekaert een efficiënte samenwerking met de plaatselijke overheden. En dat is net wat de Lipetsk SEZ kon aanbieden.

Nauwe samenwerkingsresultaten met snelle goedkeuring

Bekaert was onmiddellijk onder de indruk van de positieve atmosfeer en ondernemende houding van het SEZ-management toen ze voor het eerst samenkwamen. Dhr. Lavrentiev, Directeur van de regionale beheersinstantie voor de SEZ, was perfect op de hoogte van alle bekommernissen van Bekaert. Punten zoals de selectie van een geschikt stuk grond, stroomtoevoer en technische infrastructuur werden openlijk en in detail besproken. Bovendien kreeg Bekaert extra steun van de regionale overheid, meer bepaald van Oleg Korolev, Gouverneur van de Lipetsk provincie.

De snelheid waarmee de investering van Bekaert werd goedgekeurd door de Raad van Toezicht van de SEZ was werkelijk verbazingwekkend. Het personeel van Bekaert en de beheersinstantie van de SEZ werkten dag en nacht om alle vereiste documenten in minder dan een maand op te stellen.

Investeren in kwaliteit en in de plaatselijke gemeenschap

Voor de bouw van een nieuwe fabriek geeft Bekaert de voorkeur aan een samenwerking met plaatselijke bedrijven aangezien zij de plaatselijke condities kennen. Op deze manier probeert Bekaert ook bij te dragen tot het welzijn van de regio. Van de twaalf onderaannemers die werden ingeschakeld om de nieuwe fabriek te bouwen, waren er vier plaatselijke bedrijven van Lipetsk.

Tijdens de tewerkstellingsperiode biedt Bekaert een intensief trainingsprogramma aan voor zowel de operators als het management van de fabriek. Bekaert streeft ernaar dat de vaardigheden van het personeel in Lipetsk dezelfde hoge norm halen als het personeel van alle andere fabrieken van Bekaert over de hele wereld. Wat de kwaliteit van de in Lipetsk gemaakte Bekaert-producten betreft, zal Bekaert eveneens in staat zijn om dezelfde hoge productspecificaties te garanderen. Tijdens de bouw van de fabriek in Lipetsk spaarde Bekaert moeite noch kosten om de meest moderne infrastructuur en geavanceerde machines te installeren.

“ Wij stellen het op prijs dat Bekaert een bedrijf is dat haar basisprincipes volgt bij het selecteren van een nieuwe productielocatie. Bovendien werd de professionele houding van het Bekaert-management tegenover de Lipetsk SEZ en zijn medewerkers sterk op prijs gesteld. ”

Vladimir Lavrentiev, Directeur van de regionale beheersinstantie voor de SEZ

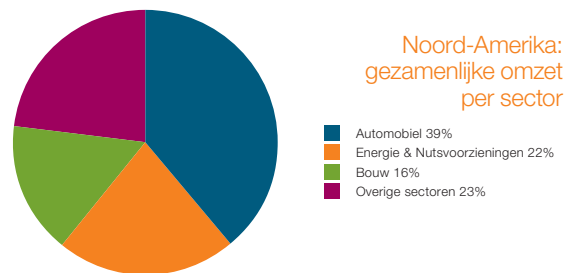
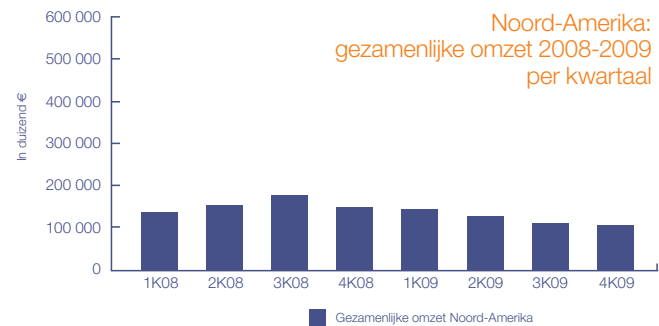


We hebben in onze Noord-Amerikaanse vestigingen op de dalende automobiemarkt gereageerd door verschillende maatregelen toe te passen met het oog op het verder verhogen van onze toegevoegde waarde voor de klant.

Noord-Amerika: anticiperend op nieuwe trends

Bekaert in Noord-Amerika

Gezamenlijke omzet:	€ 469 miljoen
Investerings in materiële vaste activa:	€ 10 miljoen
Totale activa:	€ 266 miljoen
Medewerkers:	1 700
Productievestigingen:	13



De economie in Noord-Amerika werd ernstig beïnvloed door de wereldwijde economische terugval, zo ook Bekaert. Dit werd vooral gevoeld op de automobielsector en op de residentiële markten. De verkoop verbeterde enigszins naar het einde van het jaar toe, wanneer klanten in Noord-Amerika hun voorraden opnieuw begonnen aan te vullen en stimulusprogramma's van de overheid werden gelanceerd.

De proactieve maatregelen die Bekaert nam in vorige jaren om haar productieplatform af te stemmen op de gewijzigde marktvraag beperkte de negatieve gevolgen op onze activiteiten die we tijdens de eerste helft van het jaar ervaarden. Toen Bekaert geconfronteerd werd met een verdere afname van de industriële vraag wegens de moeilijker wordende marktomstandigheden, voerde het dit proces op en reageerde het snel door kostenbezuinigende programma's in te voeren. In augustus kondigden we het plan aan om de activiteiten in de fabriek van Clarksdale (Mississippi) stop te zetten en de activiteiten ervan te consolideren in de fabriek van Rome (Georgia). Door optimaal gebruik te maken van schaalvoordelen en de standaardisatie van de productie en operationele uitmuntendheid verder te optimaliseren, probeert Bekaert haar concurrentiepositie in de regio verder veilig te stellen.

Bekaert reageerde ook op de economische neergang in de automobielsector door haar productenportefeuille

uit te breiden (bijvoorbeeld in de fabriek van Rogers (Arkansas)) en door haar productie op maat te verhogen om de klanten meer toegevoegde waarde te bieden. We zijn er ook in geslaagd om de supply chain van de in de Verenigde Staten gevestigde Japanse autoconstructeurs te doorbreken door de traditioneel ingevoerde draad en draadproducten te vervangen door producten vervaardigd in de Verenigde Staten.

Verscheidene Amerikaanse overheidsstimulus-programma's hebben onze activiteiten in de regio ook geholpen. Het 'Cash for Clunkers'-programma en de recente fiscale maatregelen hadden een positief effect op onze activiteiten in de automobielsector in de tweede helft van het jaar. Een ander Amerikaans overheidsinitiatief, namelijk het hoger aantal staten dat loden balanciegewichten verbiedt voor wielbalancering, heeft ook nieuwe deuren geopend voor onze activiteiten in de sector. In afwachting van de belangrijke beweging in de Verenigde Staten die ernaar streeft om een verbod vanaf 2011 te laten ingaan, heeft Bekaert geïnvesteerd in een nieuwe productielijn om de markten te voorzien van onze milieuvriendelijkere stalen balanciegewichten. In 2010 zal deze productielijn worden uitgebreid met geavanceerde technologie om de capaciteit verder te verhogen.

In overeenstemming met de overheidsplannen om het Amerikaanse stroomdistributienet te moderniseren en te upgraden investeerde Bekaert sterk in nieuwe

draadtrek- en strengapparatuur in de fabriek van Van Buren (Arkansas) voor de Aluminum Conductor Steel Reinforced (ACSR)-markt. Hoogspanningslijnen worden in toenemende mate gerenoveerd met nieuwe geleiders om te voorzien in de transportbehoeften over langere afstanden. De draden en deklagen van Bekaert garanderen hogere treksterkte en betere temperatuur- en roestbestendigheid om te voldoen aan deze nieuwe vereiste.

Onze Bekaert glasfolievestiging in San Diego (Californië), met productie voornamelijk gericht op de automobielen- en bouwsector, bevond zich in het midden van de financiële storm aan het begin van het jaar. Maatregelen voor kostenbeheersing werden dienovereenkomstig geïmplementeerd. Ondertussen richtten we onze focus naar de Chinese markt en naar de productie van business-to-business-toepassingen. Als onderdeel van haar focus op hernieuwbare energie diversifieerde Bekaert Specialty

Films verder haar portefeuille door de nieuwe Solar Gard® PV backsheet te introduceren. Bekaert wendde haar expertise in flexibele folie aan om laminaat *back-sheets* te produceren voor fotovoltaïsche modules – een essentieel onderdeel in zonnepanelen.

Onze Canadese vestigingen in Surrey worstelden met een laag verkoopcijfer en een voortdurende reorganisatie, gecombineerd met negatieve gevolgen van wisselkoersschommelingen. Als gevolg hiervan stond de rentabiliteit van de fabriek onder druk. Bekaert Wire Rope Industries, ons joint-venturekabelbedrijf in Pointe Claire (Canada), presteerde goed in een moeilijke omgeving waarin de vraag naar kabels was teruggefallen. Zij streefden productinnovatie en nauwe samenwerking met verscheidene mijnbouwbedrijven na. Dit leidde tot de succesvolle introductie van een nieuwe, betere kabel voor de olie-, gas- en mijnbouwmarkten – de Cushion Pac Ultra™ of CPU.



Als gevolg van de globalisering van de elektriciteitsmarkt worden hoogspanningslijnen uitgerust met nieuwe geleiders opdat deze langere afstanden zouden kunnen overbruggen. Bekaert heeft zowel draden als deklagen met een hogere prestatie ontwikkeld die de nodige vernieuwingen van het elektriciteitsnetwerk ondersteunen.

Flexibiliteit en sterkte in stroomdistributie

Terwijl de Amerikaanse bevolking over de laatste 60 jaar ongeveer 100 procent is toegenomen, is het elektriciteitsverbruik meer dan 1 500 procent gestegen. Dat blijkt uit gegevens van de Amerikaanse Energy Information Administration. Deze toegenomen vraag naar elektriciteit veroorzaakt een overbelasting van het Amerikaanse transmissiesysteem, een probleem dat hoognodig moet worden aangepakt.

Volgens een sectoranalyse uitgevoerd door het Edison Electric Institute zijn ongeveer 70% van de transmissielijnen in de VS meer dan 25 jaar oud. Om de veroudering van het Amerikaanse stroomdistributienet het hoofd te bieden, werkt Bekaert nauw samen met haar klanten om het systeem te moderniseren met de nodige investeringen. Belangrijke klanten in Noord-Amerika zijn onder meer producenten van transmissie- en stroomdistributiekabels die door elektriciteitsbedrijven worden gebruikt. Bekaert levert strengen uit gevlochten staaldraad ter versterking van hun ACSR- (aluminum conductor steel reinforced) en ACSS (aluminum conductor steel support)-geleiders.

General Cable, een Fortune 500-bedrijf met hoofdkantoor in Highland Heights (Kentucky), is één specifieke klant die heeft samengewerkt met Bekaert om oplossingen voor de toekomst aan te reiken. Het bedrijf is wereldwijd leider in ontwikkeling, ontwerp, productie, marketing en distributie van koper, aluminium en optische vezeldraad en kabelproducten voor de energie-, industriële, gespecialiseerde en communicatiemarkten. Energiekabels omvatten stroomdistributie- en stroomtransmissieproducten met lage, gemiddelde en hoge spanning.

De relatie tussen Bekaert en General Cable is over de laatste paar jaren sterk gegroeid. Wat begon als een kleinschalig testprogramma met Bekaert in 2004, is nu uitgegroeid tot een strategisch partnership gebaseerd op service en kwaliteit. "Onze relatie met Bekaert heeft ons door de jaren heen enorm veel toegevoegde waarde geboden. Het concurrentievermogen van General Cable ligt in de omvang van onze productlijn, merkherkenning, distributie en logistiek, verkoop en service, en efficiëntie. Wij zien Bekaert als een integrale partner met dezelfde sterke kwaliteiten en kernwaarden", zei Paul Eaglin, Director of Sourcing, General Cable.

In 2009 zagen we een goed voorbeeld van dit partnership. Toen sleepte General Cable een belangrijk project in de wacht om 1 219 kilometer transmissiekabels te leveren die windturbineparken moeten verbinden met het Amerikaanse stroomdistributienet. Bekaert leverde alle ACSR 7-gevlochten strengen voor dit project. Paul Eaglin: "Dit was het grootste project waaraan we met Bekaert tot nu toe hebben gewerkt. Wij waren zeer tevreden met de uitstekende productkwaliteit en het serviceniveau dat we ondertussen van Bekaert gewoon zijn. Bekaert leverde alle ACSR-materiaal op tijd en zonder kwaliteitsproblemen. Deze twee essentiële leveringsfactoren lieten een naadloze service toe aan onze klant in een cruciale markt voor onze gezamenlijke groei."

De North American Electric Reliability Corporation rapporteert in zijn 2009 Long-Term Reliability Assessment dat er plannen zijn om van 2009 tot 2013 ongeveer 51 000 kilometer transmissielijn te installeren over heel Noord-Amerika. "General Cable is van plan om een belangrijke rol te spelen in de groei van transmissiekabel, met inbegrip van de hernieuwbare energiesector, zowel in de Verenigde Staten als in de rest van de wereld. Bekaert is een betrouwbare wereldwijde partner voor de toekomstige groei van General Cable", zei Paul Eaglin.



Troy Erwin (links), Sales and Marketing Manager, Draad Noord-Amerika, Bekaert en Paul Eaglin (rechts), Director of Sourcing, General Cable.

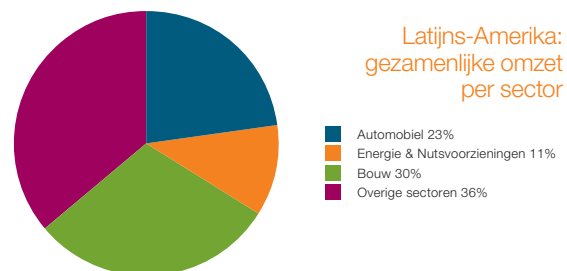
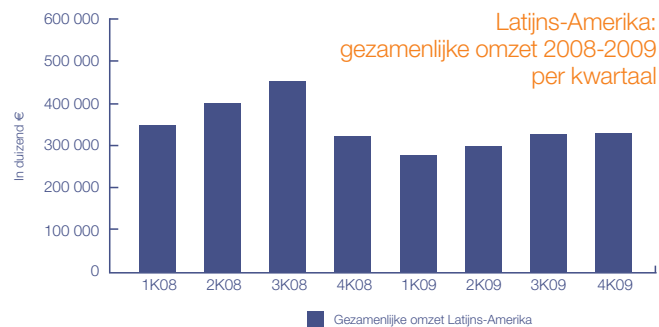


In Latijns-Amerika hebben een lager volume en prijsschommelingen voor walsdraad de winstmarges tijdens de eerste helft van 2009 negatief beïnvloed. Een stijging in de vraag heeft echter de rentabiliteit in de tweede jaarhelft verhoogd.

Latijns-Amerika: snel herstel in belangrijke groeimarkten

Bekaert in Latijns-Amerika

Geconsolideerde omzet:	€ 327 miljoen
Gezamenlijke omzet:	€ 1 237 miljoen
Investerings in materiële vaste activa:	€ 9 miljoen
Totale activa:	€ 179 miljoen
Medewerkers:	6 600
Productievestigingen:	18



De over het algemeen economisch gezonde Latijns-Amerikaanse landen zijn belangrijke groeimarkten voor Bekaert. We hebben onze activiteiten in de regio verder geconsolideerd door de holdingmaatschappij Bekaert Ideal op te richten. Deze omvat de dochtervennootschappen in Venezuela, Ecuador en Colombia, en een gedeelte van Bekaerts aandeelhouderschap in Peru. Bekaert bezit 80% van de aandelen in deze nieuwe holdingmaatschappij. De geconsolideerde verkoopgroei in Latijns-Amerika was het resultaat van de integratie van onze vestigingen in Ecuador en Peru (de laatste werd indirect een dochtervennootschap van Bekaert toen de holdingmaatschappij werd opgericht).

De gevolgen van de economische vertraging op onze draadactiviteiten werden eind 2008 gevoeld, toen de staalprijzen instortten. Nadat het laagste peil werd bereikt in het tweede kwartaal van 2009 toonde Latijns-Amerika sterke tekenen van herstel. Daarbij nam Brazilië het voortouw.

In Brazilië, een cruciale markt voor Bekaert, waren de resultaten van de joint ventures van Bekaert onderhevig aan een negatieve koersschommeling in de

groepscijfers. Ondertussen wakkerde de zwakke Amerikaanse dollar de concurrentie aan van import in Brazilië. De Braziliaanse overheid lanceerde programma's zoals belastingvermindering op lokaal vervaardigde producten. Dit was gunstig voor de automobielsector en de sectoren huishoudelijke apparaten en bouwmaterialen. Vanaf mei begon de binnenlandse markt haar herstel.

Als compensatie voor het gedaalde verkoopvolume voor haar Braziliaanse vestigingen in de eerste jaarhelft lanceerde Bekaert verscheidene maatregelen gericht op het verminderen van vaste kosten. Tegelijk werden processen en productkwaliteit verbeterd. Een hogere synergie was een aandachtspunt in de fabrieken in Contagem en Sabará. Door een herverdeling van de productieorders tussen de fabrieken en door alle galvanisatielijnen te optimaliseren waren we in staat om energie-, arbeids- en onderhoudskosten aanzienlijk te verminderen. Op lange termijn zal Bekaert voordeel blijven halen uit deze hogere synergie. In 2009 implementeerden we verscheidene acties om een sterkere persoonlijke klantenservice te bieden. Hierdoor konden we ons marktaandeel herwinnen en sneller herstellen.

Om haar activiteiten in Brazilië te ondersteunen, richtte Bekaert ook een ontwikkelingsafdeling op voor het beheren van product- en serviceoptimaliseringsprojecten. Daarbij maakten we gebruik van hulpmiddelen zoals het Bekaert-innovatieproces en het creëren van een database voor snelle toegang tot technische informatie.

In Chili werden de positieve gevolgen van het economisch herstel – aangestuurd door het stimulusplan geïmplementeerd door de Chileense overheid – gevoeld vanaf de tweede helft van 2009. In Prodinsa, onze kabelfabriek in Santiago, voltooiden en startten we met het gebruik van een nieuwe geavanceerde kabelwikkelaar. Deze werd volledig intern ontworpen en plaatselijk gebouwd. Prodalam, onze distributiegroep, verplaatste zijn hoofdkantoor naar Renca waar het hoofdmagazijn en logistiek centrum sinds 2008 is gevestigd. Inchalam begon de productie en commercialisering van gekleurde draden en keurde investeringen goed voor het produceren van Bezinal®-draden in 2010. In mijnbouw

is de verkoop van ons gaas uit hoogkoolstofdraad voor tunnels verder toegenomen en wordt het meer en meer de voorkeursoplossing van de sector.

De economische prestatie van Peru was zwak in de eerste jaarhelft. Toch was het land, over het hele jaar beschouwd, bij de beste in de Andina-regio. Bij Prodac, de dochtervennootschap van Bekaert in Peru verbeterde de marktvraag en financiële prestatie aanzienlijk in de tweede jaarhelft. De entiteit slaagde erin om een meer kostenefficiënte structuur uit te bouwen en de voorraad grondstoffen te verminderen. Dit verlaagde het werkkapitaal drastisch.

De vestigingen van Bekaert in Ecuador presteerden goed in 2009, ondanks het feit dat de economie ernstig was getroffen door de wereldwijde recessie. Daarbij speelden lagere olieprijsen en een vertraging van de remesas, inkomsten van de in het buitenland wonende staatsburgers van Ecuador, een belangrijke rol.



In oktober organiseerde het Verbond van Belgische Ondernemingen (VBO) een conferentie naar aanleiding van het bezoek van de Braziliaanse President Lula da Silva aan België. Bekaert werd uitgenodigd om haar business case voor te stellen tijdens het event. Gedelegeerd Bestuurder Bert De Graeve en Voorzitter Baron Buysse deelden hun visie met President Lula.



In Colombia breidde Proalco in 2009 zijn productenportefeuille uit door zeskantvlechtwerk toe te voegen aan zijn productenreeks en ook zijn gaasproductie uit te breiden. Bekaert vergrootte haar hoofdproductiefaciliteit in Muña om er aanvullende apparatuur onder te brengen, waaronder nieuwe draadtrekapparatuur voor activiteiten met zowel een laag als hoog koolstofgehalte. De economische activiteit in Colombia wordt negatief beïnvloed door de verminderde handel met Venezuela. In Venezuela hebben we de nieuwe galvanisatielijnen voor fijne draden opgestart, waardoor de draadtrekcapaciteit verhoogde. Ondanks uitdagende economische omstandigheden, vooral tijdens de eerste helft van het jaar, was de plaatselijke vraag vrij sterk. Ernstige energietekorten hebben nadelige gevolgen voor het land. Aanhoudende inflatie bracht het land in een toestand

van hyperinflatie (100% inflatie over een periode van drie jaar) in het vierde kwartaal. Bijgevolg pasten we onze boekhoudregels aan waarbij we vrijemarktwisselkoersen gehanteerd hebben (zie verder onder toelichting 3.2 in het Financieel overzicht).

Het vooruitzicht voor economische prestaties in Latijns-Amerika is over het algemeen gunstig. De vooruitzichten van Brazilië, bijvoorbeeld, zijn goed, niet alleen voor 2010 maar ook nadien. Belangrijke ontwikkelingsprogramma's, waaronder de Olympische Spelen van 2016 liggen aan de basis hiervan. Het toekomstbeeld voor Chili is positief aangezien koper en andere mijngoederen de activiteiten in deze sector zullen doen toenemen. Investerings in energieopwekking zullen naar verwachting op een goed niveau blijven.



In een omvangrijk hydro-elektrisch project in Colombia, dat elektriciteit genereert van de rivier Porce, werden onze Dramix® staalvezels gebruikt om het beton in de tunnel en de dam te versterken. Ingetec S.A., één van de belangrijkste ingenieursadviesbedrijven in Colombia, waardeerde in het bijzonder het gebruiksgemak van Dramix® staalvezels dat aanzienlijke tijdsbesparingen oplevert.



Van links naar rechts, General Managers van de verschillende mini-bedrijven: Daniel Masías, Central Manager Environmental Solutions Business Unit, Fernando Muñoz, Central Manager Mining Business Unit, Victor Marquina, Central Manager Agriculture Business Unit, Antonio Aguilar, Central Manager Building Business Unit en Michele Bio, Central Manager Distribution and Retail Business Unit.

Mini-bedrijven: een veelbelovend bedrijfsmodel

Aan het eind van 2007 nam de economie van Peru een hoge vlucht en had gedurende meer dan 60 maanden een constante groei van het BBP. Prodac, het plaatselijke productieplatform van Bekaert, was geen uitzondering op de nationale trend: de vraag steeg sterk en resulteerde in dubbele groeicijfers. De internationale concurrentie werd moeilijk toen de Peruviaanse overheid de invoerbelastingen voor staal volledig afschafte. Om een duurzame en winstgevende groei te blijven behouden moest Bekaert haar bedrijfsmodel fundamenteel herzien.

Het startpunt was zoals altijd een klantgerichte benadering. Nadat Prodac werd gewaardeerd als de belangrijkste referentie op de markt voor draad en draadgerelateerde producten, integreerde Prodac verder en benaderde de markt met totaaloplossingen.

Veranderen naar marktgeöriënteerd denken

In 2008 werd het ambitieuze bedrijfsmodelproject gelanceerd. Prodac richtte vijf bedrijfseenheden op die niet langer verbonden zijn met een product, maar elk met een specifieke markt: mijnbouw, bouw, landbouw, erosiebestrijding en kleinhandel. De nieuwe bedrijfseenheden werken als 'mini-bedrijven': de teamleden streven een specifiek doel na en richten zich constant op optimalisatie en het opbouwen van sterke banden met leveranciers en klanten. Dit vereist een fundamentele wijziging in denkwijze, flexibiliteit, openheid en een marktgerichte benadering. We erkenden vanaf het begin dat we niet in alles experts konden zijn. Onze specialiteit was draden, maar onze kennis van de sectoren die onze draadproducten gebruikten, moest worden uitgebreid. Dat is de reden waarom experts op gebieden zoals geomechaniek voor tunnels, retailmarketing of technici in de juiste toepassingen van geosynthetische producten werden opgenomen in de teams van Prodac. Dat liet ons toe sneller sectorspecifieke kennis te verkrijgen.

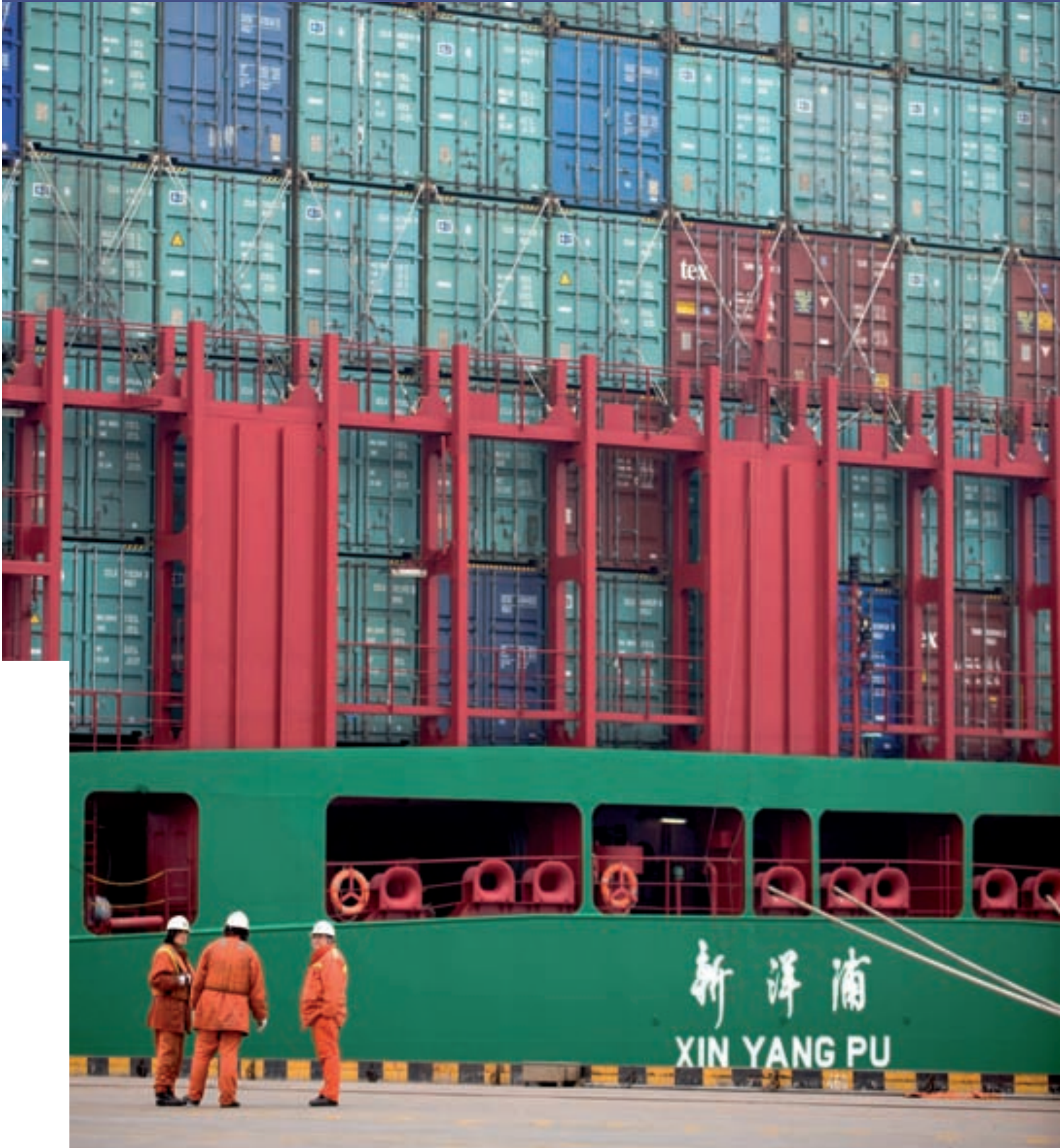
Hoewel het project nog steeds in de implementatiefase is, heeft het productengamma van het bedrijf al verscheidene wijzigingen en uitbreidingen ondergaan. Bovendien bieden we planning, logistiek en installatiehulp aan onze klanten aan. Samengevat: Prodac wordt nu beschouwd als een echte specialist in versterking van tunnels voor mijnen, in wijnbouwtechnologie en in staalwapening voor beton.

Strategische diversificatie in onze productenportefeuille

De vijf marktgerichte bedrijfseenheden hebben zo hun product- en serviceaanbod aanzienlijk verruimd. Diversificatie is daarbij essentieel. Producten kunnen plaatselijk worden vervaardigd door Prodac, afgenomen van andere fabrieken van Bekaert of geleverd door een externe leverancier.

Het 'bedrijfsmodelproject' zal in het komende jaar verder worden uitgebouwd. Het is vandaag al duidelijk dat de toekomstgerichte visie van Prodac en zijn klantgerichte benadering een concurrentievoordeel oplevert.

In Chili werd het mini-bedrijfsmodel vanaf 2003 ook succesvol geïntroduceerd om individueel initiatief, klantgerichtheid en verantwoordelijkheidszin aan te moedigen.

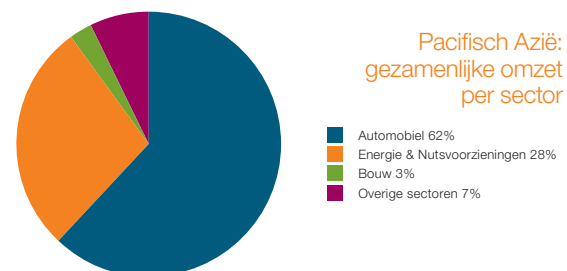
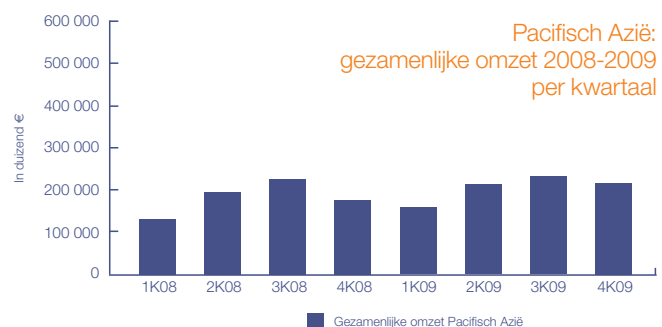


Tijdens de economische stilstand begin 2009 zijn we niet overgegaan tot ontslagen. Bijgevolg was onze onderneming ideaal uitgerust om te profiteren van de heropleving. In China hebben we vanaf april, met de volle steun van onze klanten, recordvolumes en -verkoop behaald. India en Indonesië zijn eveneens wendbaar gebleken voor de volledige duur van 2009.

Pacifisch Azië: crisis brengt opportuniteiten met zich mee

Bekaert in Pacifisch Azië

Gezamenlijke omzet:	€ 814 miljoen
Investerings in materiële vaste activa:	€ 81 miljoen
Totale activa:	€ 989 miljoen
Medewerkers:	8 500
Productievestigingen:	20

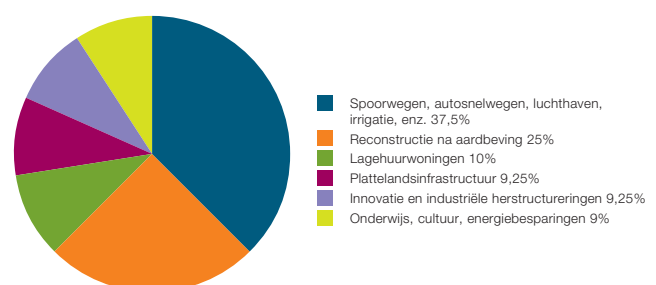


Onze prestaties op segmentniveau

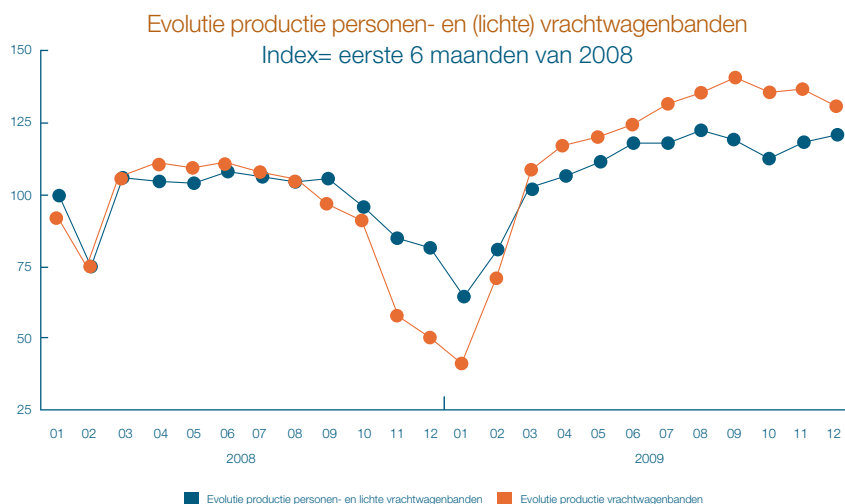
China: onmiddellijke reactie

De wereldwijde economische crisis zorgde voor een aanzienlijke terugval van de Chinese export. Na jaren van sterke groei leidde dit na de jaarwisseling tot een plotse stilstand in industriële productie. Dit drukte zich uit in lege orderboeken, inactieve fabrieken, machines en werkloze medewerkers. Geholpen door het fiscale stimuluspakket van CNY 4 000 miljard van de Chinese overheid herstelde de economie zich na het Chinese Nieuwjaar van 2009 aan een ongekende snelheid. Chinese bedrijven konden rekenen op financiële steun en investeringsprogramma's voor wegen- en transportinfrastructuur werden opgesteld. De bevoorrading hernam en bijgevolg ook de vraag naar banden en staalkoerd. Daardoor presteerden onze activiteiten in de versterking van banden uitstekend, vergrootten we ons marktaandeel en vestigden we nieuwe verkooprecords in China.

China's CNY 4 000 miljard investering in 2009



China's indrukwekkend fiscaal stimulusplan, dat in belangrijke mate gericht was op infrastructuurwerken, heeft onrechtstreeks onze activiteiten in het land ondersteund.

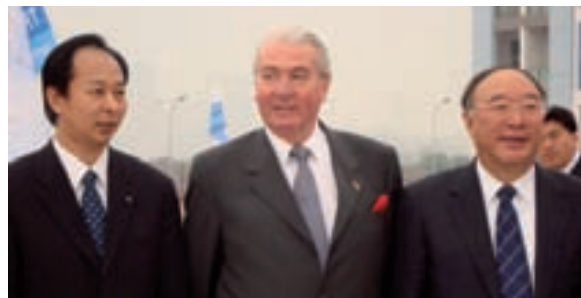


Na het Chinese Nieuwjaar nam de bandenproductie voor personenwagens en (lichte) vrachtwagens opnieuw toe en overtrof deze zelfs de niveaus van 2008 vanaf het tweede kwartaal.

Bekaert was om diverse redenen in staat om snel opportuniteiten te grijpen in de regio. Door onze geografische positie, dicht bij onze klanten, waren we de eersten om hun behoeften te vernemen. We hadden onze fabrieken voorbereid voor herstel tijdens de productiestilstand door de productielijnen te verbeteren en door nieuwe manieren te zoeken om het productieproces te optimaliseren. Daarnaast gaven we onze medewerkers uitgebreid opleiding in verschillende onderdelen van het Operational Excellence-programma van Bekaert, zoals veiligheid, kwaliteit en onderhoud. Bekaert bleef ook investeren in productinnovatie. Nieuwe producten werden constant gelanceerd op de Chinese markt. Ons staalkoörd met hoge treksterktes, bijvoorbeeld, maakte een snelle groei mee in China. Al deze maatregelen stelden ons in staat om snel te reageren op de plotse stijging in klantenvraag en deze heropleving in verkoop op te vangen.

In april opende Bekaert officieel, samen met Chinees staalproducent Ansteel, een gloednieuwe fabriek in het kader van onze 50/50 joint venture. De fabriek, die staalkoördproducten maakt voor bandenversterking, bevindt zich in het opkomende autobielcentrum van Chongqing. Einde 2009 werkten 245 medewerkers in de fabriek. Ongeveer 50% van de productie wordt verkocht aan klanten in de lokale gemeenschap. De fabriek is voorbereid voor toekomstige groei in overeenstemming met de marktvraag en zal een totale investering van € 150 miljoen vergen.

Om onze productie-efficiëntie op te voeren en verder onze positie op de draadmarkt te versterken, integreerden we de productieactiviteiten van Jiangyin Fasten-Bekaert Optical Cable Steel Products Co, Ltd in Bekaert Jiangyin Wire Products Co, Ltd. Deze fusie omvatte constructiewerken en de installatie en inbedrijfstelling van machines en productielijnen. Hierdoor konden we de verendraadportefeuille geproduceerd in China uitbreiden en onze capaciteit in de productie van met fosfaat bedekte hoogkoolstofdraad verhogen.



In april openden Mr Zhang Xiaogang, Voorzitter van Ansteel, Baron Buysse, Voorzitter van Bekaert en Huang Qifan, Mayor of Chongqing Municipal People's Government, officieel de nieuwe staalkoördvestiging in Chongqing (China).

De grondstoffensector worstelde zich door het dieptepunt van de economische neergang en heeft geleidelijk zijn weg naar herstel teruggevonden. Plastic, papier, textiel en mijnbouw kregen allemaal aanzienlijke fondsen toegewezen in China's financieel stimulusprogramma. In industriële deklagen voerde Bekaert haar verkoopcijfers op de Chinese markt op. De glassector presteerde het hele jaar goed en zorgde voor een recordhoge omzet voor onze vestiging van industriële deklagen. De commerciële en residentiële markten in China hebben nu ook nieuwe voorschriften om glas met lage E-waarde te gebruiken, wat een opening in de markt creëert voor onze deklaagproducten. Bekaert Specialty Films kende een sterke groei voor de merken Solar Gard® en Quantum® in China door de constante steun en training van het distributiekanaal. Gecombineerd met een sterke penetratie in de architectuurmarkten werd Bekaert een van de leiders op de Chinese architectuurglasfoliemarkt.

De crisis heeft duidelijk toekomstige opportuniteiten meegebracht. China heeft zich minder afhankelijk van export gemaakt en ontwikkelt zijn eigen interne markt verder. Aangezien onze activiteiten in China voornamelijk gericht zijn op de binnenlandse markt, vergroot dit verder de mogelijkheden voor Bekaert.



Terminal 3 in Beijing Capital International Airport is bekend als het grootste luchthavengebouw ter wereld. De constructie van de adembenemende draakachtige structuur nam vier jaar in beslag, bestrijkt meer dan een miljoen vierkante meter en zal tegen 2020 plaats bieden aan ongeveer 50 miljoen passagiers per jaar.

Mooie glasplafonds zorgen voor een prachtige bouwkundige structuur, maar ook een bron van warmtebelasting door de zon. Om het probleem inzake beheersing van zonnehitte op te lossen deed de luchthaven een beroep op Solar Gard® Sterling 20.

Solar Gard® Sterling 20 glasfolie werd met succes geïnstalleerd op 10 000 vierkante meter van het glazen dak van de structuur. De folie blokkeert 99% van de UV-stralen en stoot tot 76% van de zonne-energie af. Het management van de luchthaven is perfect tevreden met het effect dat onze folie heeft op vermindering van de zonnehitte.

Onze prestaties op segmentniveau

Erkenning voor de bijdragen van Bekaert tot China

Geert Roelens, Bekaert Group Executive Vice President Steelcord en lid van het Bekaert Group Executive, wordt de '2009 State Friendship Award' toegekend door de Chinese State Council via de State Administration of Foreign Experts Affairs. De State Friendship Award is het hoogste eerbetoon in China voor buitenlandse experts die bijzondere bijdragen geleverd hebben aan de Chinese economie en sociale vooruitgang. Geert Roelens kreeg deze erkenning voor zijn en Bekaerts bijdragen en resultaten in China, en voor de inspanningen tot het bevorderen van een blijvende samenwerking en vriendschap tussen China en België.



India en Indonesië: verdere versterking van onze basis

In zowel India als Indonesië was Bekaert al begonnen met het uitbreiden van zijn productenportefeuille om zich voor te bereiden op de toekomst. Bekaert zette dit door in 2009.

Indonesië heeft een jaarlijkse groei van het BBP van 4,5% kunnen aanhouden door een sterke binnenlandse vraag. Na een trage start aan het begin van 2009 waren onze klanten snel opnieuw hun voorraad aan het opbouwen en werd de marktvraag hersteld. In onze fabriek in Karawang breidden we onze productenportefeuille uit met verzinkte draden voor de plaatselijke bouwsector. In de tweede jaarhelft tekenden we een toenemende verkoop op van Dramix® betonwapeningsvezels na een toename van tunnel- en mijnbouwprojecten voor de Australische markt.

Wat staalkoord betreft, breidt onze fabriek in Karawang zijn capaciteit uit om aan plaatselijke klanten te leveren. Door verscheidene snelwegprojecten zal de vraag naar radiaalbanden voor trucks en bussen vergroten.

Bekaert Advanced Filtration verplaatste de productie van Jakarta naar een *greenfield* fabriek eveneens op het industrieterrein in Karawang. Zo konden we de productie uitbreiden in functie van het groeipotentieel van de polymeermarkt in Azië, dat een van de belangrijkste regio's is

voor Bekaert filtratieproducten op basis van staalvezels. In 2009 was de BBP groei in India 6,5%. De Indiase economie was hard getroffen door de economische neergang. Toch herstelde ze snel, aangestuurd door de binnenlandse vraag en een gezond financieel systeem. Volgens marktvooruitzichten zal India in de volgende decennia één van de snelst groeiende economieën blijven.

Alle vestigingen in India werden getroffen door de recessie tijdens het laatste kwartaal van 2008 en de eerste helft van 2009. In het tweede kwartaal begon de Indiase economie aan zijn herstel. Dit herstel werd eerst gevoeld in de markten van staalkoord, draad- en bouwproducten van Bekaert. We zorgden ervoor dat we klaar waren voor de eerste tekenen van heropleving in de vraag naar staalkoord. Net als andere Aziatische markten bleef Bekaert haar capaciteit en productportfolio uitbreiden met meer staalkoord, roestvaste staaldraad en verscheidene draad- en filtratieproducten. In augustus stelden we als onderdeel van ons partnership met Mukand onze productiefabriek voor roestvaste staaldraad in Lonand in bedrijf. In het vierde kwartaal kende Bekaert Carding Solutions in Pune een hoge vraag.

Bekaert nam ook snel actie op gebied van klantenrelaties, kostenbeheersing en efficiëntie. We lanceerden met succes nieuwe initiatieven voor cashbehoud en



Gedelegeerd Bestuurder Bert De Graeve bezoekt de nieuwe Advanced Filtration vestiging in Indonesië, die van Tangerang naar de industriezone van Karawang verhuisde. De vestiging is nu klaar om zijn productiecapaciteit te verhogen in functie van de groei van de polymeermarkt in Azië.



Tijdens het eerste kwartaal van 2010 werd het Bekaert India Technology Center in Pune, India, in gebruik genomen. Het centrum ondersteunt de technologische uitdagingen en behoeften van onze Indische klanten in de bandensector.

Onze prestaties op segmentniveau

een vermindering van productieafval. In de fabriek van Ranjangaon (Pune) verbeterden we verder de beschikbare machinetijd om de capaciteitsbenuttingsgraad te optimaliseren en omstelkosten te verminderen. Toen onze Bekaert Advanced Filtration fabriek in Ranjangaon werd geconfronteerd met lagere bezetting, plaatsten we de operators tijdelijk over naar de staalkoordfabriek van Bekaert op dezelfde locatie. Op deze manier vermeden we ontslagen en verminderden we uitbestedingen in de Bekaert Advanced Filtration fabriek. Tijdens de *Customer Orientation Week* in Ranjangaon nodigden we onze klanten uit naar de fabriek. Zij ontmoetten onze teams, van leidinggevendenden tot operators. Ze konden met hen hun behoeften bespreken en hoe Bekaert hen nog beter kon helpen.

De dienstensector in India is de laatste jaren snel gegroeid. Naarmate het land welvarender wordt, zullen de automobielpeductie en radialisatie van vrachtwagenbanden snel volgen. Dit zal belangrijke opportuniteiten voor onze staalkoordvestigingen creëren. Onze fabriek in

Ranjangaon heeft zijn productiecapaciteit voor staalkoord al met 40% verhoogd als reactie op de hogere vraag naar radiaalbanden.

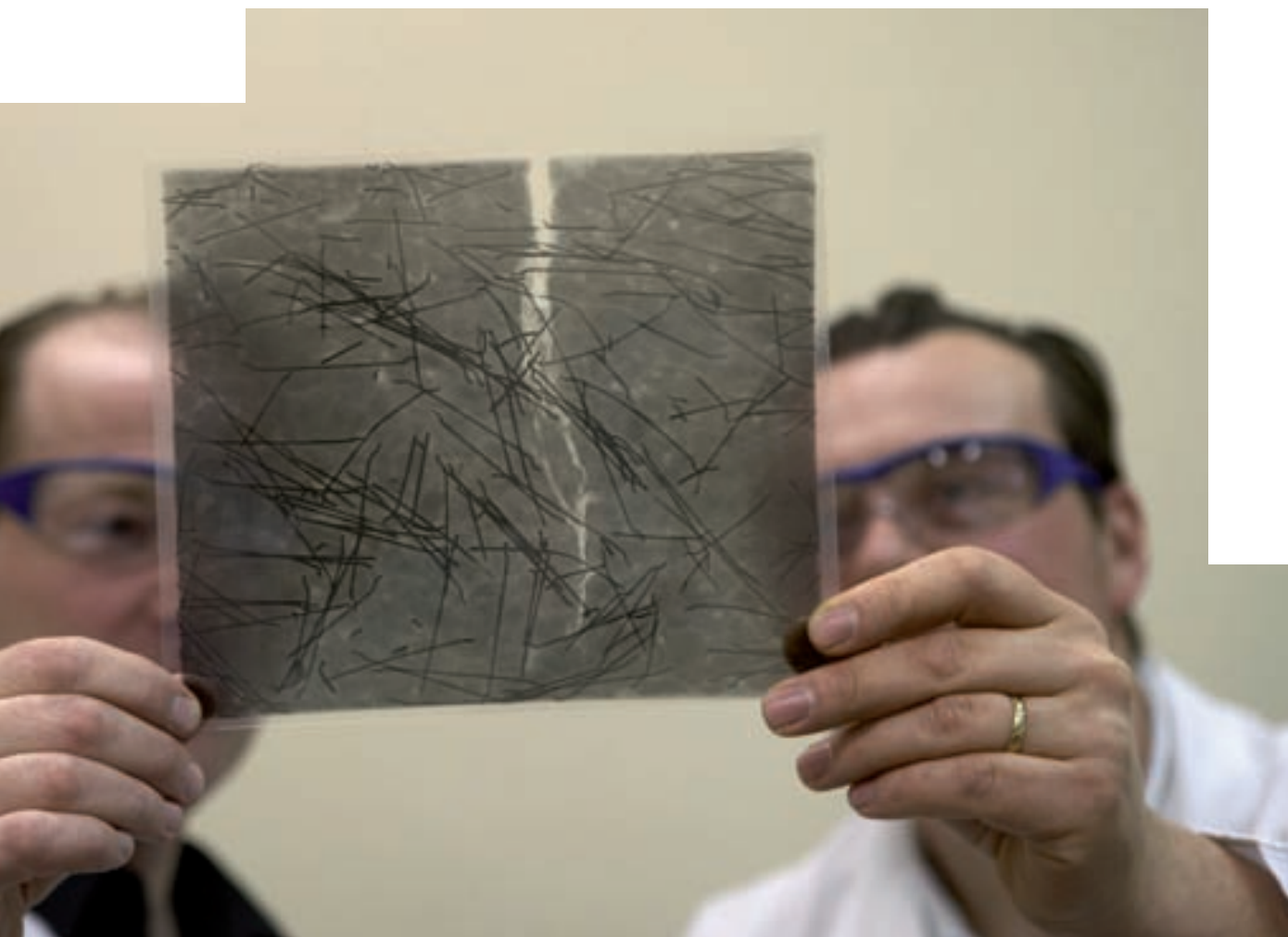
Bekaert is klaar voor toekomstige groei in India. Dat is ook één van de redenen waarom we in het eerste kwartaal van 2010 het Bekaert India Technology Center (BITC) in Pune in werking hebben gesteld. Het eerste technische centrum voor staalkoord van Bekaert in India steunt de technologische uitdagingen en behoeften waarmee Indiase bandenproducenten worden geconfronteerd, naarmate het gebruik van versterkte radiaalbanden in India sterk toeneemt. In afwachting van een stijgende vraag naar banden in de volgende drie jaar zal BITC – met R&D steun van het Bekaert Asia Research and Development Center (Jiangyin, China) en het Bekaert technologiecentrum (Deerlijk, België) – probleemoplossingen en testoplossingen leveren aan plaatselijke Indiase klanten en zodoende de marktgroei opvangen. In maart 2010 werd het centrum bezocht door Z.K.H. Prins Filip van België.

04

Technologie en innovatie
staan centraal in onze groeistrategie



In de voorhoede van technologische innovatie blijven, is één van de centrale pijlers in Bekaerts strategie om duurzame rendabele groei te realiseren. Onze R&D-activiteiten zijn toegespitst op nieuwe producten en producttoepassingen, en op innovatieve productieprocessen die de kosten, de milieu-impact en het energieverbruik beperken. Verder maken en ontwerpen we steeds efficiëntere productie-uitrustingen in onze engineeringafdeling.



Technologie en innovatie staan centraal in onze groeistrategie

In 2009 dreef Bekaert haar inspanningen in technologie en innovatie op door:

- € 63 miljoen te investeren in R&D;
- Een investeringsprogramma van € 10 miljoen door te voeren voor de uitbreiding en ingebruikname van hoogtechnologische R&D-faciliteiten in België en China;
- Te focussen op milieuvriendelijkere en meer kostenefficiënte oplossingen en dit zowel voor product- als procesinnovatie;
- Middelen aan te wenden voor middel- en langetermijninnovatie door opnieuw de nadruk te leggen op de inputfase van de innovatietrechter (ideeën genereren; marktmogelijkheden identificeren).

Onze inspanningen om nieuwe materialen en producten te ontwikkelen, concentreren zich op twee belangrijke technologische kerncompetenties. We voeren onderzoek uit naar metaaltransformatie en de mechanische eigenschappen van metaal, zoals sterkte, ductiliteit en moetheid. Daarnaast focussen onze onderzoeksinspanningen op een verbetering van de oppervlakte-eigenschappen van metaal, met behulp van geavanceerde deklagen, zoals deklagen om de adhesie en corrosiebestendigheid te verhogen. Via onze technologiecentra willen we de synergie tussen onze kennis in metaaltransformatie en deklagen voortdurend optimaliseren. De steeds nauwere

functieoverschrijdende samenwerking tussen medewerkers van technologie, engineering en van de business units is een cruciale drijfveer voor onze innovatie.

In 2009 – een jaar vol economische uitdagingen – wezen we opnieuw een hoog budget toe aan onderzoek en ontwikkeling. Voor de komende jaren willen we het huidige niveau van de R&D-investeringen verhogen. Op basis van dit engagement streven we ernaar ons technologisch leiderschap, vandaag en morgen, uit te bouwen met het doel Bekaerts duurzame rendabele groei en wereldwijde veerkracht te versterken.

Onderzoek en Ontwikkeling bij Bekaert in cijfers

Onderzoek en Ontwikkeling is het DNA van Bekaert. De middelen die we investeren in technologie en innovatie zijn goed voor ongeveer 3% van de geconsolideerde omzet en 7,1% van de toegevoegde waarde die we realiseren.

Over de periode 2003-2009 groeiden de investeringen in technologie aanzienlijk; zowel inzake werkingsbudget als inzake medewerkers. Momenteel zijn ruim 600 medewerkers actief in technologie en innovatie bij Bekaert, waaronder meer dan 350 (van 12 verschillende nationaliteiten) werkzaam zijn in het technologiecentrum in Deerlijk (België). Nog eens 250 medewerkers werken aan de ontwikkeling van specifieke producten en technologische ondersteuning van fabrieken en klanten in China. In 2009 werden beide teams verder ontwikkeld en uitgebreid. In datzelfde jaar vroegen we ook 39 nieuwe octrooien aan, een mooi voorbeeld van Bekaerts succesvolle focus op R&D.





Door de jaren heen heeft onze eigen engineeringafdeling een grondige kennis en gespecialiseerde know-how van onze productie-behoefte opgebouwd. Dankzij deze kennis kunnen we onze productievestigingen uitrusten met de meest geavanceerde machines en processen. Zo kunnen we onze productiemethodes zo nauw mogelijk laten aansluiten op de werkwijzen van onze klanten.

Engineering toegespitst op kosten-besparende en groene activiteiten

Bekaerts eigen engineeringafdeling ontwerpt, assembleert en installeert productielijnen, helpt mee aan de ontwikkeling van nieuwe producten en beheert reserveonderdelen wereldwijd. In 2009 stelde engineering niet enkel de productiecapaciteit wereldwijd bij, de afdeling was ook betrokken bij de opstart van de nieuwe Bekaert-fabrieken in Chongqing (China) en Lipetsk (Rusland), en bij de installatie en oplevering van nieuwe productielijnen voor bestaande fabrieken in België, Brazilië, China en India.

In 2009 concentreerde de R&D-activiteit van engineering zich duidelijk op meer energiebesparingen, milieuvriendelijkere uitrustingen en het upgraden van bestaande uitrustingen om het energieverbruik te doen dalen en de automatisering te doen stijgen. Wat betreft Enterprise Resource Planning (ERP) begon onze engineeringafdeling met de implementatie van SAP, om het in 2010 te kunnen finaliseren.

Wereldwijd stelt Bekaert Engineering 470 mensen tewerk, waarvan 232 in Ingelmunster (België). (cijfers Global Asset Maintenance Management niet inbegrepen)

Intellectuele eigendom beschermd

In 2009 diende Bekaert 39 eerste patentaanvragen aan. Ook China droeg zijn steentje bij, 6 van de 39 aanvragen zijn toe te wijzen aan een Chinese uitvinder. 9 van de 39 eerste aanvragen werden ingediend door leden van het Bekaert Industrial Property-departement in China. Bekaerts huidige patentenportefeuille bevat 350 patentcategorieën met 1 916 patentaanvragen en toegekende patenten.

In 2008 werd een systeem van intellectuele-eigendomsbescherming en -geheimhouding uitgewerkt in de Chinese staalkoordfabrieken van Bekaert. Dit systeem voorziet in een bewustmakingsproces rond intellectuele eigendom, rondetafelgesprekken voor het uitwisselen van goede praktijken, het gebruik van een balanced score card en controles op intellectuele eigendom. In 2009 werd het systeem uitgebreid naar engineering en Bekaerts draad-activiteiten in China. Bovendien werd een beleid rond websitedomeinnamen geïmplementeerd.

Klanten overal ter wereld dienen met toegewijde R&D-teams

Bekaert opteerde duidelijk voor een wereldwijde voetafdruk voor haar technologie- en engineering-diensten. Naast onze belangrijkste R&D- en engineeringcentra in België en China beschikken we over ontwikkelingslaboratoria in Nederland, Chili, India en de Verenigde Staten.

We richtten bovendien een regionaal ontwikkelingscentrum op in Brazilië, met de bedoeling er in te spelen op de stijgende vraag naar hightech draadoplossingen. In die andere opkomende markt, India, nemen we Bekaerts eerste en enige technische centrum voor staalkoord in de regio, het Bekaert India Technology Center (BITC), in maart 2010 in Pune in gebruik.

Wereldwijde samenwerking is de sleutel voor ons succes. Technologieprojecten aanpakken via verschillende locaties houdt een aantal voordelen in. Dankzij onze nabijheid tot de klanten kunnen we ze sneller en efficiënter dienen, de aanvullende vaardigheden van onze R&D-centra in België en China benutten en via diversiteit nieuwe en betere oplossingen zoeken. We gaven onze R&D-inspanningen een impuls door



De state-of-the-art materiaalkundige, chemische en mechanische labo's in onze R&D centra in België en China leveren ons snelle en accurate testresultaten om klantgedreven onderzoeksprojecten te ondersteunen.

€ 10 miljoen te investeren in de realisatie en uitbreiding van spijstechnologische R&D-faciliteiten in België en China. In beide landen stampten we nieuwe laboratoria voor materiaalanalyse en pilootfabrieken uit de grond. Via grondige tests op nieuwe materialen en producten in deze pilootfabrieken kunnen we die wereldwijd implementeren voor onze productieplatforms, zonder last te ondervinden van de typische problemen bij een nieuwe opstart. Maar ook de operationele aspecten zijn cruciaal tijdens deze tests. Niet alleen streven we naar een nieuw hoogkwalitatief product of materiaal, we nemen ook alle aspecten onder de loep die ons in staat stellen zoveel mogelijk volume in zo weinig mogelijk tijd te produceren.

In China werden verschillende grote projecten uitgevoerd ter ondersteuning van lokale product- en

procesontwikkelingen en dat in nauwe samenwerking met het Belgische technologiecentrum. Alle productiesites in Azië kregen bovendien technische bijstand. Om deze sterke groei in China en de rest van Azië te ondersteunen, werd in 2009 een nieuw centrum voor R&D gebouwd in Jiangyin, in de provincie Jiangsu.

Klantgedreven, snelle en langetermijninnovatie

Bij Bekaert wordt innovatie gedreven door de klant. Ze beantwoordt aan de elementaire en mogelijke behoeften van onze bestaande en potentiële klanten. We kunnen alleen maar gebruiksklare producten ontwikkelen als we goed luisteren naar onze klanten, en begrijpen hoe performant onze producten zijn in hun producten en productielijnen. Bovendien willen we producten snel



De hooggekwalificeerde wetenschappers en ingenieurs in onze technologiecentra werken voor nieuwe productontwikkelingen heel nauw samen met toonaangevende klanten. Het Bekaert R&D centrum in Jiangyin (China) werd ondergebracht in een gloednieuw gebouw.



Onze technologiecentra zijn ook uitgerust met pilootlijnen. Dankzij het uitgebreid testen van nieuwe materialen en producten in deze pilootlijnen kan het wereldwijd uitrollen ervan naar alle productievestigingen zonder de typische opstartproblemen verlopen.

ontwikkelen en zo snel mogelijk op de markt brengen. Daarom namen we een gestructureerde aanpak aan gebaseerd op het Bekaert Innovation Process, zodat we de geknipte producten zo snel mogelijk kunnen ontwikkelen.

Samenwerking met andere partijen stimuleert innovatie en leidt tot aanvullende kennis en capaciteiten en meer kosteneffectieve R&D. In 2009 was Bekaert betrokken bij de uitwerking en de eerste projectoproep van de Strategic Initiative Materials (SIM) in Vlaanderen (België). De industrie, publieke onderzoeksinstituten en universiteiten in Vlaanderen zetten een publiek-privaat R&D-initiatief op touw dat hoogwaardig onderzoek op middellange tot lange termijn moet stimuleren.

In China kwam er meer intensieve R&D-samenwerking tot stand met het Institute of Metals Research (IMR) – Chinese faculteit wetenschappen.

Om onze inspanningen in technologie en innovatie op lange termijn gefocust te houden, stelden we innovatiemanagers aan in het hele bedrijf. Zij hebben een unieke opdracht: nieuwe ideeën bevorderen. Bedoeling is de productpijplijn en de productportefeuille op lange termijn in te vullen met marktgedreven innovatie, zodat we veelbelovende mogelijkheden in de toekomst

optimaal kunnen benutten. Hun ideeën worden voorgesteld aan een New Business Development Council, waarbij het senior management – toegespitst op technologie en business – de innovatievoorstellen snel maar grondig evalueert en bespreekt en ideeën kiest en financiert die verder ontwikkeld moeten worden. Dankzij dit efficiënte filterproces vindt een aantal van deze ideeën snel zijn weg naar productie. Andere veelbelovende ideeën komen terecht in onze technologiecentra, waar ze opgenomen worden in bestaande of nieuwe projecten.

Groenere en kostenefficiëntere oplossingen

Al vele jaren werpen onze investeringen in R&D vruchten af, getuige de recente introductie van verscheidene nieuwe producten en processen die bijdragen tot de groei van Bekaert. De toenemende bezorgdheid om het milieu heeft steeds meer invloed op ons bedrijf en op onze innovatiestrategie. De nood aan duurzamere oplossingen in de energieproductie en aan een lager energieverbruik zijn belangrijke drijfveren voor Bekaerts innovatiegedreven cultuur. We ontwikkelen nieuwe producten die gebruikt worden in de sectoren van de zonne- en windenergie – zonder enige twijfel twee sectoren met belangrijke groeimogelijkheden.

Bekaert ontwierp een hele reeks producten waarmee klanten hun milieu-impact kunnen beperken, energie kunnen besparen en kostenefficiënter kunnen handelen. Een paar voorbeelden:

- Ultradunne metaalvezels gebruikt in gasbranders, voor een efficiënte verbranding en een lage NOx- en koolwaterstofuitstoot.
- Gesloten fakkelkamers (*Clean enclosed burners*) voor het affakkelen van gas op olievelden of raffinaderijen zorgen voor de verbranding van overtollige gassen. Zo verminderen ze sterk de koolwaterstof- en CO-uitstoot.
- Balanceergewichtjes op basis van stalen profieldraad, die bevestigd worden aan de velgen om wielen uit te balanceren, zijn het milieuvriendelijke alternatief voor wielgewichten uit lood, dat schadelijk is voor het milieu.
- Bio-afbreekbare polymere dekklagen op draden gebruikt in de landbouw, om oude ranken milieuvriendelijker te verwijderen.
- Gesinterde of gelaste vezels voor dieselpartikelfilters filteren fijne, schadelijke deeltjes.
- *Ultra-tensile* staalkoord voor banden, waardoor de bandenversterking verbetert en voertuigen minder brandstof verbruiken.
- Verwarmingskoord – vervaardigd uit uiterst dunne draden met plastic deklaag – is een belangrijk onderdeel om de roetuitstoot van vrachtwagens te beperken.

Ook bleven we grote inspanningen leveren om onze processen te verbeteren. Zo zijn we nu in staat om aanzienlijk kostenefficiëntere staalkoordfabrieken te bouwen dan vroeger. Hoe? Door onze processen aan te passen, onze productie-uitrusting te herontwerpen en de productie van onze machines gedeeltelijk te lokaliseren. En we hebben grote vooruitgang geboekt in de certificering van onze fabrieken: tegen 2011 wensen we de ISO 14001-certificering van alle fabrieken rond te hebben.

Nieuwe producten in 2009

Door nieuw ontwikkelde technologieën toe te passen, bereidt Bekaert de volgende generaties staaldraad voor die hun toepassing vinden in een aantal hightech producten waarmee wij de laatste jaren al succes hebben geboekt. Voor de offshore sector werd in de loop van 2009 nieuwe staaldraad ter versterking van flexibele buizen ontwikkeld; voor de automobielsector komen we tegemoet aan klantenvereisten om draad voor een breder ruitenwischerblad te ontwikkelen. Tegelijkertijd hebben we verder geïnvesteerd in de ontwikkeling van sterkere en dunnere zaagdraad tot 80 micron voor fotovoltaïsche toepassingen.

In 2009 commercialiseerden we het bekroonde staalkoordversterkte EASI GMT materiaal, voluit Energy, Absorption, Safety, Integrity Glass Mat Thermoplastic. Dit materiaal is een hybride versterkende structuur van staal en glasvezel in een polypropyleen matrix. Het product, dat de voordelen van een licht gewicht en een

hoge performantie combineert, zal gebruikt worden als matrixmateriaal voor de bumper van een nieuw exclusief type sportwagen.

We brachten ook de Bekaert Compact heat cell op de markt, een uiterst compacte installatie van een brander en warmtewisselaar, met een geoptimaliseerd design in vlamvorm en verbrandingskamer, die bijdraagt tot een optimale emissie.

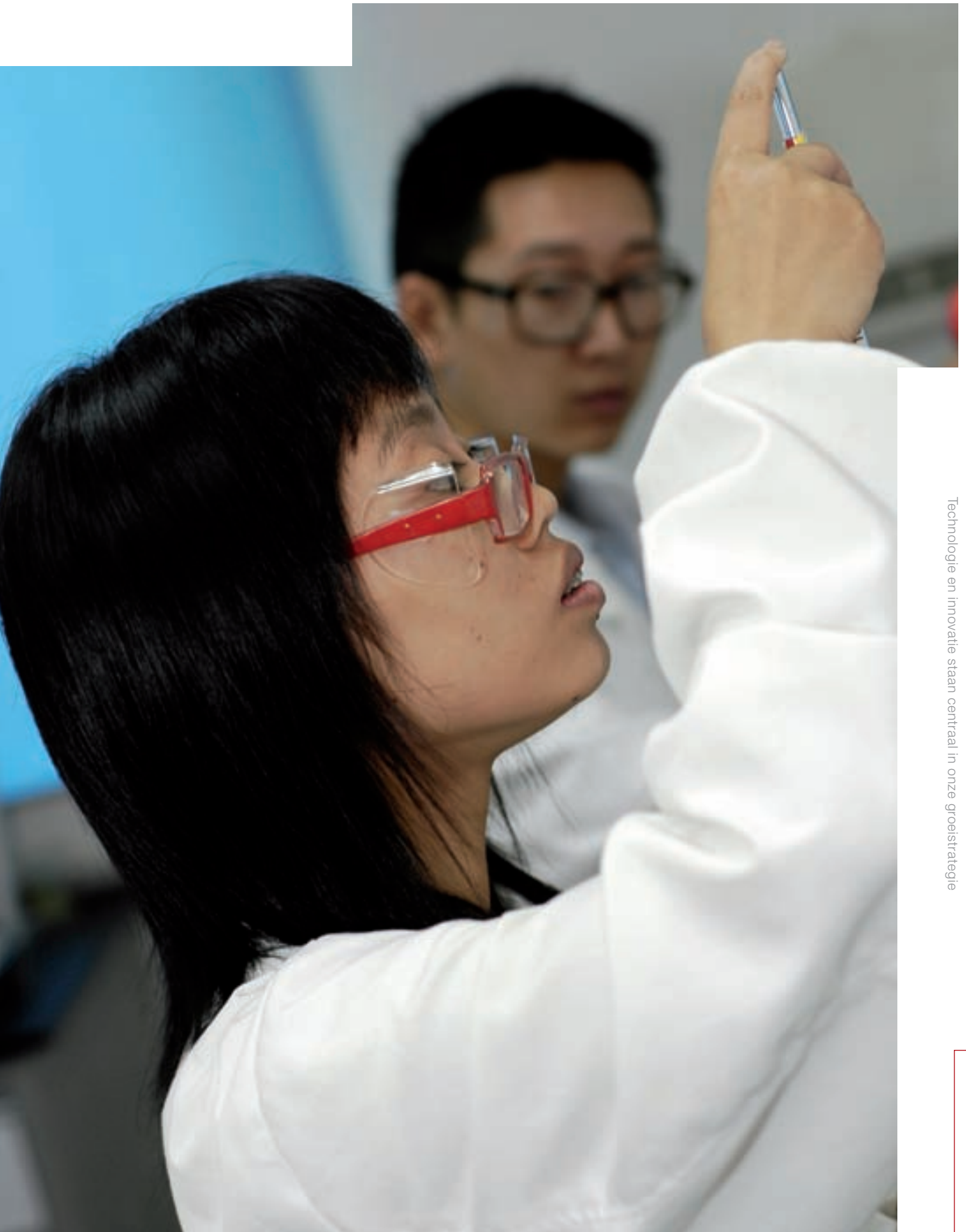
Daarnaast introduceerden we Bezinal®3000, de volgende generatie van onze corrosiebestendige deklaag voor hoogkoolstofdraden. Bezinal®3000 is tienmaal corrosiebestendiger dan zinken dekklagen. Deze superieure corrosieweerstand resulteert in een langere levensduur, waardoor Bezinal®3000 perfect is voor toepassingen in technisch zware omgevingen onder de grond (bv. mijnen), in open water (bv. in zee en in diepwatermeren) en in de lucht (bv. bovengrondse stroomkabels).

Met de ontwikkeling van de nieuwe AZO (met aluminium verrijkt zinkoxide) roterende sputter target, leverde Bekaert een grote bijdrage tot het maken van betere en goedkopere zonnecellen. We creëren een hoge meerwaarde voor klanten uit de fotovoltaïsche industrie omdat het product garant staat voor hoogkwalitatieve transparante conductieve oxidelagen (TCO's), een betere afzetting en een hoge stabiliteit gedurende de hele levensduur van de zonnecellen.

We wendden onze expertise op het vlak van flexibele folies aan voor de productie van beschermende folie voor de achterzijde van fotovoltaïsche modules, een belangrijk onderdeel in zonnepanelen. Deze beschermende folie is van groot belang in het algemene ontwerp van kristallijne fotovoltaïsche modules. Ze moeten de elektronica isoleren en fotovoltaïsche cellen afschermen tegen insijpelend vocht en schadelijke UV-stralen op gevoelige elektrische onderdelen.

Woord van dank

Graag willen we het Vlaamse instituut voor Innovatie door Wetenschap en Technologie (IWT) bedanken. Hun subsidies voor R&D-projecten en hooggeschoolde wetenschappelijke medewerkers en onderzoekers in Vlaanderen zijn onmisbaar voor onze R&D-activiteiten in België. In 2009 stelden we zes nieuwe onderzoeksprojecten voor aan het IWT. En we vroegen met succes een R&D-beurs aan in Wallonië voor onze Bekaert Advanced Filtration (BAF)-activiteit in Sprimont. Verder tekende Bekaert in op twee nieuwe Europese projecten onder het Kaderprogramma FP7.



Technologie en innovatie staan centraal in onze groei-strategie

Bekaerts volledige productportfolio is gecentraliseerd rond twee grote technologieën: metaaltransformatie- en deklaagtechnologie. Het doel van onze technologiecentra is het continu optimaliseren van de synergie tussen deze twee domeinen. De toenemende cross-functionele samenwerking tussen medewerkers uit technologie, engineering en de business units is een cruciale sturende kracht van onze innovatie.



Stijn Janssens (links), procesingenieur bij Photovoltech: "Bekaerts roterende targets bezorgen ons veel voordelen: het sputteringproces verloopt veel stabiel, laat langere productiecycli toe en resulteert in een lager foutpercentage".

Op weg naar gridpariteit met Photovoltech

Nu subsidieprogramma's voor consumenten die investeren in hernieuwbare energie geleidelijk worden afgebouwd, komt het er voor de producent op aan om versneld aan kostenefficiëntie te winnen en gridpariteit te bereiken: het niveau waarbij de kostprijs voor het opwekken van zonne-energie op hetzelfde of onder het niveau uitkomt van traditionele elektriciteit uit olie, steenkool, nucleaire energie en gas.

Sputteren – een belangrijke fase in de productie van zonnecellen

Ook het onderzoeksteam van Photovoltech, producent van fotovoltaïsche cellen in Tienen (België), is voortdurend op zoek naar manieren die zowel het rendement van de zonnecellen verbeteren als het productieproces ervan goedkoper maken. Met dit doel deden zij medio 2008 een beroep op Bekaert voor de introductie van een alternatieve sputtering methode.

Eén manier om fotovoltaïsche cellen te vervaardigen is te starten met schijfjes silicium. Dit siliciumschijfje of substraat ondergaat een reeks bewerkingen alvorens het een actieve zonnecel wordt. Een cruciale stap in het bepalen van de celefficiëntie is het aanbrengen van een anti-reflectie laag. Deze laag bevat onder andere silicium, stikstof en waterstof en zorgt ervoor dat de zonnestralen makkelijk in de cel worden opgevangen en defecten gecamoufleerd worden. Een van de technologieën om deze speciale deklaag aan te brengen is sputtering. Door middel van een vacuüm verdampingsproces worden deeltjes silicium van de sputter target 'geschoten' en in een dun laagje afgezet op het substraat. Hierdoor krijgt de zonnecel zijn typische blauwe kleur.

Lagere *cost-of-ownership* door Bekaert roterende sputter targets

Medio 2008 bestudeerde Photovoltech de mogelijkheid van een omschakeling van vlakke silicium targets met hoge zuiverheid naar roterende targets. Bekaert, marktleider in roterende sputteroplossingen, kon snel een oplossing aanbieden met een korte terugverdientijd die bovendien een optimale integratie in het bestaande productieproces van Photovoltech toeliet.

De oplossing werd uitgetest in de loop van 2008 en in 2009 in productie genomen. Mét resultaat, want de omschakeling leverde Photovoltech aanzienlijke kostenvoordelen en efficiëntiewinsten op. Roterende targets onderscheiden zich van vlakke doordat ze gelijkmatiger geërodeerd worden, waardoor 85% van de target kan gebruikt worden (ter vergelijking: bij vlakke is dit slechts 25%). Daardoor is de levensduur van de targets veel langer – tot 3 maal toe – wat voor Photovoltech een winst betekent qua onderhoud. Voor het vervangen van de targets moeten de machines immers enkele uren worden stilgelegd. De omschakeling doet ook de energiefactuur van Photovoltech gevoelig dalen, aangezien de roterende targets functioneren bij een lager vermogen. Ten slotte gaat ook de kwaliteit van de productie erop vooruit: sinds de introductie van de roterende targets is het aantal sputterdefecten gehalveerd en is er een constantere celefficiëntie.

“ We hebben de 'dicht-bij-de-klant' aanpak van Bekaert tijdens het volledige omschakelingsproces gevoeld: steeds was er een Bekaert-medewerker aanwezig bij de wissel van de targets om een analyse te maken van de interferentie van ons productieproces en de target, steeds werd er onmiddellijk gereageerd bij vragen. Vanaf dag 1 na implementatie zijn we ook samen op zoek gegaan naar mogelijke verbeteringen. Dit project is een prototype van co-development. ”

Jozef Szlufcik, R&D manager Photovoltech

05

Duurzaam ondernemen



Net als onze aandacht voor het milieu is een gezonde en veilige werkomgeving voor onze medewerkers een belangrijk element in het realiseren van onze ambities van duurzame rendabele groei. We gaan verder met het formuleren van duidelijk gedefinieerde doelstellingen en hanteren een meer geïntegreerde benadering om onze milieu-impact te verminderen. Bovendien willen we handelen als een maatschappelijk verantwoord bedrijf in alle landen waar we actief zijn, door de lokale gemeenschap te steunen en dit met een duidelijke focus op educatieve initiatieven.



Duurzaam ondernemen

In 2009 vervulde Bekaert wereldwijd haar rol als duurzaam bedrijf door:

- Nog meer leer- & ontwikkelingsmogelijkheden te bieden aan haar medewerkers:
 - gemiddeld 24 uur opleiding per jaar per medewerker (cijfer voor Bekaert-dochtervennootschappen)
 - De opleidingen voor operatoren in China waren in 2009 goed voor 35%, of meer dan een derde van alle opleidingsinspanningen wereldwijd
 - Percentage medewerkers die een prestatiebeoordeling kregen in 2009:

	% van de medewerkers betrokken bij een prestatie-managementsysteem	% van de medewerkers met een link tussen prestaties & het basisloon	% van de medewerkers met een link tussen prestaties & een variabele bonus
Managers	100	100	100
Bedienden	97	95	75
Arbeiders	75	42	70

- Voor diversificatie op de werkvloer te zorgen met 46 verschillende nationaliteiten in ons management, waarvan 64% uit de gevestigde markten en 36% uit de opkomende markten

Onze grootste troef: 23 000 veerkrachtige medewerkers

Bekaert beschouwt haar 23 000 medewerkers als de stuwende kracht achter haar wereldwijde succes. Zij zorgen voor de dynamiek die onze internationale bedrijfscultuur typeert. We rekruteren ze, waarderen hun ambities en steunen ze in hun loopbaan via een centraal beheerd en lokaal uitgevoerd HR-beleid. Het zijn onze medewerkers die het verschil maakten in 2009, een jaar vol uitdagingen. Hun veerkracht, vertrouwen en integriteit in het dagelijkse werk leverden de nodige kracht om onze doelstellingen te halen in alle regio's waar we actief zijn.

better together in rekrutering & selectie: nauwe campuscontacten

Bekaert werkt nu al enkele jaren nauw samen met universiteiten en scholen over de hele wereld. We steunen studentenverenigingen zoals die van Master of Engineering Science-studenten aan de universiteit van Gent, Leuven en Brussel (België). In de Verenigde Staten knoopten we een sterke rekruteringsrelatie aan met de Colorado

School of Mines door deel te nemen aan hun jobbeurzen in de herfst en in de lente. En tijdens een intensieve rekruteringscampagne op universiteitscampussen brachten we een bezoek aan de toonaangevende universiteiten in China. Bovendien werd een project met een lokale middelbare technische school in Hlohovec (Slowakije) op touw gezet, waarbij medewerkers van onze fabriek praktijklessen gaven aan studenten.

Via deze deelnames aan jobbeurzen in toonaangevende universiteiten en scholen over de hele wereld kwamen we in contact met talentvolle studenten en academici die een stage of voltijdse baan beogen bij Bekaert. Ook knoopten we relaties aan met verschillende faculteiten en hun medewerkers om zo Bekaerts aanwezigheid verder te versterken en onze zichtbaarheid op universitaire campussen te verhogen. Via stages en thesisprojecten kregen studenten de kans om rechtstreeks betrokken te worden bij projecten met verschillende Bekaert-fabrieken overal ter wereld.

In december namen we in Londen (Verenigd Koninkrijk) voor het eerst deel aan *Careers in Asia*, een rekruterings-evenement dat in Azië gevestigde bedrijven helpt om geëmigreerde hooggetalenteerde Aziatische academici en jonge professionals aan te trekken, te selecteren en te rekruteren. Bekaerts wereldwijde en Aziatische

rekruteringssteams werkten mee aan de organisatie van dit geslaagde rekruteringsfeest.

Extra personeel voor nieuwe productieplatformen

Voor onze nieuwe fabrieken die we bouwden in 2009, rekruteerden we meer dan 200 mensen. Daarvan werden er 90 ingezet in de fabriek van Lipetsk (Rusland). In lijn met de geplande investeringen die daar zullen doorlopen tot 2013, zullen 320 bijkomende banen gecreëerd worden. In onze nieuwe fabriek in Chongqing (China) mochten we 130 nieuwe medewerkers verwelkomen in 2009.

Een werkgever die zijn verantwoordelijkheid neemt in moeilijke omstandigheden

Via diverse herschikkingsoperaties tijdens de voorbije jaren had Bekaert al ingespeeld op de inherente industriële overcapaciteit in de gevestigde markten. Dankzij deze proactieve maatregelen bleven de negatieve gevolgen van de wereldwijde recessie voor onze activiteiten beperkt. Toch hadden we in de Verenigde Staten en het Verenigd Koninkrijk af te rekenen met een aanhoudende structurele daling van de vraag. Daar waren we genoodzaakt om ons productieplatform bijkomend aan te passen om onze capaciteit af te stemmen op de nieuwe situatie. Bij de betrokken fabrieken in Clarksdale (Verenigde Staten) en Scholes (Verenigd Koninkrijk) gingen we een constructieve dialoog aan met de sociale partners om de impact op het personeel te beperken.

In augustus organiseerden het regionaal hoofdkantoor en de verkoopkantoren voor staalkoörd in Akron (Ohio, Verenigde Staten) de *Bekaert Employee Appreciation Week*. Tijdens deze week liet het management van Akron zijn waardering voor het personeel zien, door ze elke dag te verrassen met een nieuwe activiteit, zoals een speciaal ontbijt. En om de feestelijke week af te ronden, maakten de supervisors en managers van het Akron-kantoor een lunch klaar. Het initiatief viel alvast erg in de smaak bij het personeel.



Ondanks de wereldwijde economische uitdagingen bleef de algemene impact op de tewerkstelling beperkt, en dit dankzij een aantal tijdelijke maatregelen. Om periodes van lage productieactiviteit te overbruggen, deden we een beroep op economische werkloosheidssystemen, werden tijdelijke contracten niet verlengd en werden vacatures intern ingevuld. Er volgden ook maatregelen om de loonsstijgingen onder controle te houden.

In China verwachtten we dat de economische neergang maar van korte duur zou zijn. Door de snelle groei van de afgelopen jaren kwam er een dringende behoefte aan meer opleidingen. We hebben deze situatie van lage activiteit dan ook aangegrepen om medewerkers operationeel te houden en hen specifieke opleidingen te geven. Zo namen ze deel aan verschillende modules van Bekaerts Operational Excellence program, zoals veiligheid, kwaliteit en onderhoud.

Verdere afstemming van HR-processen voor de Bekaert Ideal vennootschappen

In Latijns-Amerika werden verdere inspanningen getroffen om de HR-processen van de Bekaert-dochtervennootschappen in Venezuela, Colombia, Peru en Ecuador af te stemmen op Bekaerts eigen processen. Netwerken en teamwerk tussen de vestigingen waren de sleutels tot het succes van deze opdracht. Nadat we uniforme jobniveaus, beoordelings- en beloningssystemen hadden bepaald, concentreerden we ons op rekruterings, opleiding en persoonlijke ontwikkeling, alsook de methodologie van de enquête rond bedrijfscultuur en de standaardisering van HR-indicatoren. Bedoeling is alle vestigingen tegen 2010 volledig te integreren in Bekaerts talentbeheerproces. Op die manier krijgen onze medewerkers in de regio betere professionele vooruitzichten en plukken we tegelijk de vruchten van een rijke talentenpool.

Onze kernwaarden integreren in opleiding & ontwikkeling

In 2009 breidden we onze *Managing Personal Growth*-basisopleiding uit met een *Building Personal Resilience*-module. Deze module koppelt persoonlijke waarden en professionele ambities aan Bekaerts kernwaarden en

objectieven, en focust op persoonlijke veerkracht. De *Managing Personal Growth*-basisopleiding is een programma waar alle managers wereldwijd op een bepaald moment in hun loopbaan mee te maken krijgen. De 40 eerste managers namen in oktober deel aan de bijgewerkte opleiding en meldden dat de nieuwe module hun persoonlijke en professionele ontwikkeling bevordert. Ze ondersteunt hun doelstelling om een grotere bijdrage te leveren binnen



In 2009 hebben we de HR-processen van onze dochtervennootschappen in Latijns-Amerika afgestemd op onze eigen processen. Het is onze bedoeling om tegen 2010 alle entiteiten volledig te integreren in het Bekaert talent management proces.

Bekaert, en tegelijkertijd de persoonlijke tevredenheid te verhogen. Deze bijgewerkte opleiding wordt voortgezet in 2010.

In ons *Global Introduction Program* voor nieuwe Bekaert-managers wereldwijd integreerden we een cursus 'bedrijfsethiek, controle en wettelijke richtlijnen', om het bewustzijn en de kennis hiervan te vergroten.

Cultureel bewustzijn aanwakkeren

Culturele diversiteit is intrinsiek aanwezig in onze wereldwijde activiteiten. Bekaert ziet deze diversiteit duidelijk als een kans om het cultureel bewustzijn van haar wereldwijde managers aan te wakkeren. Al enkele jaren organiseert Bekaert opleidingen voor medewerkers die vaak samenwerken met collega's uit een ander land (bv. *China Conduct*, *India Conduct*, *Japan Conduct* en *Russia Conduct*).

In 2009 hadden we nood aan een breder multi-perspectief opleidingsprogramma dat zich toespitst op culturele verschillen. Daarom introduceerden we opleidingen rond *Cultural Awareness* voor medewerkers die aan de slag zijn in onze technologiecentra in België en China. In dit programma brengen we de verschillen tussen culturen in kaart aan de hand van specifieke voorbeelden. De cursus moet toelichting geven bij de oorsprong en kenmerken van verschillende culturen, en onze medewerkers vooral tonen hoe ze kunnen omgaan met die verschillen en er voordeel uit kunnen halen.

In 2010 breiden we de opleiding *Cultural Awareness* ook naar andere departementen uit.

Groeimogelijkheden over de hele wereld

Omdat Bekaert wereldwijd aanwezig is, kunnen we onze medewerkers professioneel laten groeien op een internationaal niveau. In 2009 trokken 77 medewerkers van de Bekaert-groep naar het buitenland. Hun loopbaan bij Bekaert voerde ze duizenden kilometers weg van hun geboortestad, hierbij enkele voorbeelden:

- Een Braziliaanse ruilde haar functie van Operations Manager Colombia voor deze van Plant Manager in Indonesia.
- Een Britse Process Engineer bij CBSC, Jiangyin (China) werd Technical Commercial Support Engineer in Rogers (Verenigde Staten).
- Een Chileense Production Manager voor Van Buren (Verenigde Staten) werd Plant Manager Bekaert Canada.
- Een Belgische Product & Marketing Manager in Sjanghai (China) werd Innovation Manager in Marietta (Verenigde Staten).
- Een Turkse Senior Process Engineer in België werd Plant Manager in Lipetsk (Russische Federatie).
- Een Slowaakse Process Engineer in Slowakije werd Process Engineer in Spanje.

Gezondheid en veiligheid centraal stellen

Veiligheid komt steevast op de eerste plaats bij Bekaert. Doorheen onze lange traditie van operationele uitmuntendheid nam veiligheid steeds een centrale plaats in onze activiteiten in. Daarom maken de veiligheidsdoelstellingen verplicht deel uit van het jaarlijkse bedrijfsplan voor elke Bekaert-fabriek. De prestaties op dit vlak worden voortdurend geëvalueerd en wereldwijd vergeleken

Een wereldwijd veiligheidsmodel

In 2009 bouwden we voort op het *Bekaert Safety Tree Model* in onze staalkoördfabrieken over de hele wereld. Alle fabrieksmanagers en veiligheidscoördinatoren kregen een intensieve opleiding. Daarna werd het model geïmplementeerd in de verschillende fabrieken. Om het werk te vereenvoudigen, kregen ze de vereiste middelen ter beschikking: checklists voor veiligheidsaudits, de risico-analyse- en waarnemingsprocedure en het wijdverspreide systeem van de groep om onveilige situaties te melden en op te lossen. De fabrieksmanagers en veiligheidscoördinatoren leidden op hun beurt het lokale personeel op.

Om de drie maanden werd het implementatieproces gecontroleerd aan de hand van Bekaerts *Safety Tree Model Scorecard*. Het aantal ongevallen met werkverlet zakte van 43 naar 18. Als voorbereiding op de opening van onze fabriek in Lipetsk integreerden we het *Bekaert Safety Tree*

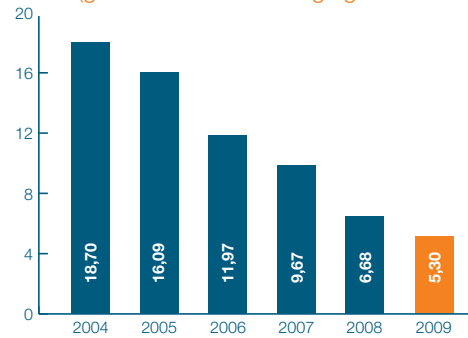
- In 2009 brachten we het aantal ongevallen met werkverlet terug met 21% t.o.v. het jaar voordien dankzij verhoogde veiligheidsinspanningen.



Sinds de oprichting van Bekaert is veiligheid altijd één van de belangrijkste actiepunten geweest: het is verankerd in onze lange traditie van operationele uitmuntendheid.

Model in de nieuwe organisatie van de fabriek. Verschillende teams werkten mee: het Russische Bekaert-team, vertegenwoordigers van de plaatselijke autoriteiten en onderaannemers, en trainers van andere Bekaert-bedrijven.

Frequentiegraad ongevallen met werkverlet (geconsolideerde vestigingen van Bekaert)



Frequentiegraad = aantal ongevallen met werkverlet per miljoen gewerkte uren. In 2009 konden we het aantal met 21% verminderen in vergelijking tot 2008.

Ernstgraad ongevallen met werkverlet (geconsolideerde vestigingen van Bekaert)



Ernstgraad = aantal dagen werkverlet als gevolg van arbeidsongeval per duizend gewerkte uren. In 2009 konden we het aantal met 17% verminderen in vergelijking tot 2008.



Tijdens Bekaerts Internationale Gezondheids- en Veiligheidsdag in september organiseerden alle entiteiten wereldwijd diverse activiteiten rond veiligheid en gezondheid.

Veiligheid, een mentaliteit

In september organiseerde Bekaert de tweede editie van haar internationale gezondheids- & veiligheidsdag. Met dit jaarlijkse initiatief bevestigen we ons engagement voor een gezonde en veilige werkomgeving, een topprioriteit voor onze medewerkers. Die dag stonden tal van activiteiten op het programma in alle Bekaert-entiteiten over de hele wereld. Alle 23 000 Bekaert-medewerkers, van Peru tot China en van Canada tot Indonesië, namen deel aan initiatieven die hen meer bewust moeten maken omtrent veiligheid.

Met *Safety is OUR business*, het hoofdthema in 2009, werd onderstreept hoe belangrijk het is dat we allemaal meewerken aan een veilige werkomgeving. De internationale gezondheids- & veiligheidsdag vindt dan wel plaats op één dag, toch wil Bekaert zich 365 dagen per jaar inzetten voor optimale gezondheids- en veiligheidsomstandigheden, en dat in alle vestigingen.



De veiligheidsafdeling van onze dochtervennootschap Prodac in Peru organiseerde een activiteit voor de kinderen van de medewerkers. Tijdens deze sessie maakten de kinderen kennis met gezondheids- en veiligheidsvoorschriften.



Bekaert-fabrieken die zichzelf onderscheiden via opeenvolgende jaren zonder ongevallen met werkverlet:

EMEA:

- Bekaert Engineering Hlohovec (Slowakije): 2 jaar
- NV Bekaert SA (Zwevegem-Moen, België): 2 jaar

Noord-Amerika:

- Bekaert Corporation (Amherst, V.S.): 3 jaar
- Bekaert Corporation (Shelbyville, V.S.): 2 jaar
- Bekaert Carding Solutions (Simpsonville, V.S.): 2 jaar

Latijns-Amerika:

- BMB-Belgo Mineira Bekaert Artefatos de Arame Ltda (Itaúna, Brazilië): 9 jaar
- BBA-Belgo Bekaert Arames Ltda (Sabará, Brazilië): 3 jaar
- BBA-Belgo Bekaert Arames Ltda (Hortolandia, Brazilië): 2 jaar

Pacifisch Azië:

- Bekaert Toko Metal Fiber Co Ltd Ibaraki (Japan): 8 jaar
- PT Bekaert Indonesia (Karawang, Indonesië): 7 jaar
- Shanghai Bekaert-Ergang Co Ltd, (China): 2 jaar
- Bekaert Jiangyin Wire Products (Jiangyin, China): 2 jaar
- Wuxi Bekaert Textile Machinery and Accessories Co Ltd (Wuxi, China): 2 jaar
- Bekaert Industries Pvt Ltd (Pune, India): 2 jaar

Bekaert-fabrieken zonder ongevallen met werkverlet in 2009:

EMEA:

- Bekaert Hlohovec steelcord operations (Slowakije)
- Bekaert Lipetsk OOO (Lipetsk, Rusland)
- Bekaert Advanced Coatings (Zulte, België)

Noord-Amerika:

- Bekaert Corporation (Raleigh-Durham, V.S.)

Pacifisch Azië:

- Bekaert Ansteel Tire Cord Co Ltd (Chongqing, China)
- Bekaert Shenyang Steel Cord Co Ltd (Shenyang, China)
- Bekaert Advanced Coatings Co Ltd; Bekaert Binjiang Advanced Products Co Ltd; Bekaert Binjiang Steel Cord Co Ltd; Bekaert Technology & Engineering Co Ltd; Bekaert Technology Research & Development Co Ltd; Bekaert Asia Research & Development Center (Jiangyin, China)
- Mukand Bekaert Wire Industries Pvt Ltd (Lonand, India)
- Bekaert Carding Solutions Pvt Ltd (Pune, India)
- PT Bekaert Advanced Filtration (Karawang, Indonesië)
- Bekinit K.K. (Saitama, Japan)



Dankzij de installatie van een draadloos veiligheidssysteem op alle heftrucks in onze vestiging in Van Buren (Verenigde Staten), zijn we nu in staat om alle problemen met heftrucks te monitoren. Zo kunnen we tegelijkertijd ongelukken met heftrucks voorkomen én stimuleren we een verantwoordelijksgemoel en een veilig gebruik ervan.

De veiligheid van vorkheftrucks in de Verenigde Staten opdrijven ...

In al onze vestigingen treffen we voortdurend maatregelen om de veiligheid van onze medewerkers te verhogen. In 2009 ging onze aandacht onder meer uit naar het drukke vorkheftruckverkeer op de werkvloer. Via de installatie van een draadloos veiligheidssysteem kan de Van Buren-fabriek (Verenigde Staten) voortaan alle activiteiten van vorkheftrucks feilloos registreren. Dit initiatief werkt een cultuur van verantwoord en veilig gebruik in de hand.

Om ongevallen met vorkheftrucks te voorkomen, waarbij zich vaak materiële schade met hoge onderhoudskosten voordoet en in uitzonderlijke gevallen ook lichamelijke letsels, werden twee belangrijke kwesties onder handen genomen. Eerst en vooral moest de toegang tot de vorkheftrucks streng gecontroleerd worden, zodat onbevoegd en ongetraind personeel ze niet kan gebruiken. Daarnaast moest de verantwoordelijke van een ongeval geïdentificeerd kunnen worden, opdat de juiste maatregelen getroffen zouden kunnen worden. Eén ding werd daarbij duidelijk: dit kan enkel via een efficiënt veiligheidssysteem.

Melding van aanrijdingen in real-time en strenge toegangscontrole

Na evaluatie van verschillende systemen, opteerde het veiligheidsteam van Van Buren voor een draadloos controlesysteem (Shockwatch), dat het beheer van vorkheftrucks aanzienlijk verbetert. Het systeem meldt aanrijdingen in real-time, zet de vorkheftruck automatisch buiten werking en activeert een geluidsalarm wanneer de truck een aanrijding van een bepaalde intensiteit veroorzaakt. Na de aanrijding kan het systeem enkel opnieuw geactiveerd worden door een supervisor, die de oorzaak en de nodige herstelmaatregelen meedeelt aan de veiligheidscoördinator en aan het senior management.

Het systeem beveiligt integraal de toegang tot de vorkheftrucks. Gecertificeerde operatoren krijgen geprogrammeerde identificatiesleutels waarmee enkel zij de vorkheftrucks kunnen bedienen. De certificaten worden toegekend en beheerd door de veiligheidscoördinator. Elke vorkheftruckoperator moet een video rond de veiligheid van vorkheftrucks bekijken en een schriftelijke en praktische test afleggen om een certificaat te verkrijgen.

Vermeldenswaard is ook dat het veiligheidsbeheersysteem volledig voldoet aan de regels van de Occupational Safety & Health Administration (OSHA). De vorkheftruck kan pas worden bediend wanneer een OSHA-veiligheidschecklist werd uitgevoerd door een opgeleide en bevoegde vorkheftruckoperator.

Een nieuwe denkwijze die resultaten oplevert

Al deze praktische wijzigingen brachten een belangrijke mentaliteitsverandering teweeg over het veilig gebruik van vorkheftrucks in de Van Buren-fabriek. Door de grotere verantwoordelijkheid van operatoren ging het rijgedrag erop vooruit en wordt er nu meer zorg gedragen voor de uitrusting. De resultaten zijn indrukwekkend: de herstelkosten daalden met 67%.

... en ook in de Chinese staalkoordfabrieken

Ook in China was de veiligheid van vorkheftrucks een aandachtspunt. Voor 2009 hadden de Bekaert-staalkoordfabrieken een duidelijk doel vooropgesteld: nul ongevallen met werkverlet (LTA) veroorzaakt door een vorkheftruck. En de inspanningen hadden alvast resultaat. Uit drie evaluatie-audits in de Chinese staalkoordfabrieken bleek

dat het rijgedrag, het werkvloerbeheer en de toestand van de uitrustingen flink verbeterden. 'Veiligheid eerst' is het motto. En het doel werd bereikt. In 2009 vielen er nul LTA's met een vorkheftruck te melden in alle Chinese staalkoordfabrieken.

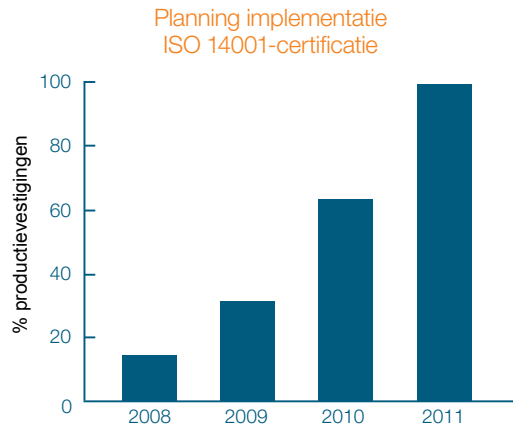
Onze milieu-impact tot een minimum beperken

Minder materialen gebruiken en ons energieverbruik en onze afvalproductie drastisch verlagen. Dat zijn de ambities die Bekaert koestert om haar milieu-impact zo laag mogelijk te houden. Bekaert ontwikkelt producten die bijdragen tot een schoner milieu. Neem nu onze zaagdraad voor zonnecellen, onze stalen (als alternatief voor lood) balanceergewichten voor wielbalancering, onze bioafbreekbare dekklagen voor staaldraad, ons staalkoord met een hoge treksterkte voor bandenversterking, onze gesinterde of gelaste vezels voor dieselpartikelfilters, enz. Tegelijkertijd brengen we onze milieubezorgdheid in de praktijk door nieuwe en milieuvriendelijke productiemethodes voor onze fabrieken te ontwikkelen.

Wereldwijde certificatie: een duidelijke verbintenis met het milieu

Begin 2009 pakten we de certificatie van onze fabrieken structureel aan. Tegen 2011 willen we dat ze allemaal ISO 14001-gecertificeerd zijn. De identificatie van onze belangrijke milieuaspecten en -impacts diende als grondslag voor

de wereldwijde implementatie van de ISO 14001-standaardisering. Als ondersteuning van dit proces lanceerden we verschillende opleidingsinitiatieven. Zowel de certificatie als de implementatie daarvan verlopen volgens plan.



Bekaert boekt grote vooruitgang in de certificatie van haar fabrieken overal ter wereld. Tegen 2011 willen we dat al onze fabrieken ISO 14001-gecertificeerd zijn.



Onze productievesting in Deinze, België, investeerde in verschillende afzuiginstallaties die ervoor zorgen dat er geen ongezuiverde emissies meer zijn.

Procesvernieuwing gedreven door energiebesparing

Net zoals in de voorbije jaren namen we verschillende initiatieven om het energieverbruik in onze staalkoorden draadfabrieken terug te dringen. Om sluipende energieverliezen in onze fabrieken te beperken, controleren we onze infrastructuur geregeld.

Ook lanceerden we verschillende doelgerichte projecten om ons energieverbruik te verminderen. In onze nieuwe staalkoorden- en draadfabrieken bepalen we nieuwe specificaties – volgens strengere technische normen, specifieke procesvereisten en het energieverbruik – voor spitstechnologische, energie-efficiënte verlichtingssystemen. Zo kunnen we ook de verlichting van bestaande fabrieken optimaal vernieuwen. Ook namen we de energiebesparende mogelijkheden van de koel- en ventilatiesystemen van onze machines onder de loep. En we bekeken het effect van de harmonischen op de vermogen-kwaliteitverhouding en het hieraan gekoppelde energiebesparingspotentieel.

In 2009 nam Bekaert haar rol op van een duurzame onderneming door:

- Meer dan € 2 miljoen te investeren in energiebesparende maatregelen in onze draad- en staalkoordenfabrieken;
- In 2009 13 overheids- en diplomatieke delegaties te verwelkomen in de hoofdzetel van Bekaert in België. Nog meer delegaties werden ontvangen tijdens bedrijfs- en lokale evenementen.

Groen actieplan verder geïmplementeerd

Wat betreft onze inspanningen voor procesverbetering, werkten we voort aan de implementatie van Bekaerts *Green 2007 Action Plan*, om het energieverbruik te verlagen en dit zowel bij de aanpassing van bestaande infrastructuur als bij de installatie van nieuwe machines en proceslijnen. Naast de reeds gedefinieerde projecten lanceerden we in 2009 een aantal nieuwe energiebesparende initiatieven. Een voorbeeld hiervan is een grondige studie van een hele reeks proces- en machineparameters voor het energieverbruik van de behandelingen volgend op het draadtrekproces alsook van aanpassingen aan bestaande bedekkings- en patenteerlijnen (bv. stroomvermindering en warmterecuperatie).

In de fabriek van Hlohovec (Slowakije) vervingen we een centrale ketelinstallatie door verschillende hoogperformante stoomketels en installeerden we een recuperatiesysteem voor overtollige warmte op een van de draadbedekkingslijnen. In de staalkoordenfabrieken bleven we ook verder overschakelen van gelijkstroom naar wisselstroom voor de machines. En we gaven sneldraaiende machineonderdelen in de bunchmachines een aerodynamisch design. Al deze projecten konden we implementeren via een speciaal energiebesparingsbudget van meer dan € 2 miljoen.

Bekaert houdt actief rekening met groene energie voor haar fabrieken. Daarom onderzoeken we momenteel – samen met Electrabel, de grootste energieleverancier in de Benelux – de mogelijkheden van on-site stroomproductie in onze fabrieken. Indien we de nodige vergunningen verkrijgen, voorzien we een windturbinepark in onze site in Zwevegem (België) waarmee we onze eigen groene elektriciteit kunnen opwekken. De bedoeling is soortgelijke projecten te ontwikkelen voor onze andere fabrieken wereldwijd.

Onze aandacht ging ook naar personeelstraining en bewustmaking op het vlak van energiebesparing. Voorbeelden hiervan zijn de opleidingssessies toegespitst op energietheorie en -meting en de implementatie van een 'totale energiekost'-model en een *Energetic Excellence Program*, in lijn met ons *Operational Excellence Program*.

Gemeenschappen over de hele wereld steunen

Bekaert streeft ernaar een betrouwbare partner te zijn in de plaatselijke gemeenschappen waar de onderneming actief is. We maken er een punt van op een transparante en constructieve manier samen te werken met de lokale overheid. En we willen te allen prijze voldoen aan nationale wetten en cao's. Bekaert handelt volgens de Universele Verklaring van de Rechten van de Mens en volgens de verdragen en aanbevelingen van de Internationale Arbeidsorganisatie.

In haar steun aan plaatselijke gemeenschappen hecht Bekaert veel belang aan leerprocessen. Onderwijsprojecten staan dan ook centraal wanneer wij financiële of andere steun verlenen bedoeld om gemeenschappen te helpen. Bovendien steunen we ook plaatselijke activiteiten en projecten voor sociale, culturele en economische ontwikkeling.

Het onderwijsniveau van kinderen in Azië verhogen

In China lanceerde Bekaert verschillende initiatieven rond noodhulp, onderwijs en het welzijn van kinderen. Na de aardbeving in de provincie Sichuan in 2008 zetten we onze steun onverminderd voort. Zo organiseerden



Op 9 september woonde Mark Goyens, President Bekaert Asia, de officiële opening van de Fengjie Zhuyuan Lagere School in Chongqing bij. Een aardbeving in mei 2008 had de school zwaar beschadigd. Bekaert schonk de school CNY 1 miljoen (€ 100 000) voor de heropbouw.

we een liefdadigheidsverkoop, waarvan de opbrengst ging naar de bouw van een minibibliotheek in de streek. In september ging de Fengjie Zhuyuan-basisschool in Chongqing opnieuw open nadat die door de aardbeving van 2008 volledig was verwoest. Bekaert maakte CNY 1 miljoen vrij voor dit project. We schonken ook honderden boeken, die we konden kopen met het geld van de liefdadigheidsverkoop.

Al negen jaar lang onderhoudt Bekaert een speciale relatie met de 'Shenyang Enlighten Intelligence Kindergarten for disabled and non-disabled children' (SEIK). In 2009 installeerden de medewerkers van onze Shenyang-productiefaciliteit telefoonlijnen en internet in de school. In afwachting van dit project hadden we 50 mobiele telefoons als nieuwjaarsgeschenk gegeven om de communicatieproblemen tijdelijk op te lossen. Het hele jaar door deden we regelmatig mee aan activiteiten met studenten en leerkrachten om onze band met de school te versterken.



Bekaert heeft een speciale band ontwikkeld met de Shenyang Enlighten Intelligence Kindergarten.

Bovendien schonken we sportartikelen aan de Dezheng-basisschool en – samen met een van onze staalkoordinanten – computers en klasmeubilair. Ons personeel steunde ook het Bethel Training Center for the Blind, een instelling die zich bekommert om het welzijn en de ontwikkeling van blinde weeskinderen. Tijdens de viering van de vijfde verjaardag van onze fabriek in Weihai schonk Bekaert meer dan CNY 1 miljoen aan het Weihai Children Welfare Home voor de heropbouw van de sportvelden.

China geeft blijk van waardering voor Bekaerts hulp aan de gemeenschap

Voor haar steun aan plaatselijke gemeenschappen in China ontving Bekaert verschillende erkenningen. Dit zijn er een paar:

- Bekaert Weihai mocht de Weihai Charity-prijs en de 2008 *Advanced Enterprise of Social Welfare*-prijs in ontvangst nemen. De vakbond van de Weihai Economic & Technological Development Zone kende de fabriek de volgende erkenningen toe: *Advanced enterprise of fighting economic crisis, getting through difficulty and getting over the hard times* en *Pioneer Labor*.
- Bekaert Chongqing kreeg een eervolle vermelding voor haar schenking na de aardbeving in Sichuan.
- Onze fabriek in Shenyang sleepte de prijs van *Excellent foreign investment enterprise in fulfillment of social responsibility in the Liaoning province* en die van *Well-known trademark of the Liaoning province* in de wacht.
- Baron Buysse, Voorzitter van de Raad van Bestuur van Bekaert, werd ereburger van Chongqing.
- Geert Roelens, Algemeen Directeur Staalkoord en lid van het Bekaert Group Executive, ontving de prestigieuze *2009 State Friendship Award* toegekend door het China State Council en werd uitgeroepen tot ereburger van Wuxi en Weihai.
- Mark Goyens, President Bekaert Asia, werd benoemd tot lid en vice-voorzitter van de Jiangyin International Consultative Council en werd lid van de Corporate Advisory Board van de China Europe International Business School (CEIBS) in Sjanghai.

In Indonesië steunde Bekaert The Learning Farm, een vzw in Cipanas, West-Java. Die wil van jongeren economisch zelfstandige, bekwame en productieve leden van de samenleving maken. Daartoe nemen de jongeren deel aan trainingsprogramma's waarin ze alles leren over biologische landbouw, bedrijfsontwikkeling en kostbare levensvaardigheden. Wat betreft noodhulp zamelden we geld in voor de streek van Padang, die in september werd getroffen door een zware aardbeving.



In september werd de regio rond Padang in Indonesië ernstig getroffen door een zware aardbeving. De medewerkers van Bekaert Indonesië verzamelden geld en materiële goederen voor de slachtoffers.



De dag dat UNESCO batik erkende als Indonesisch nationaal en cultureel erfgoed droegen alle Bekaert-medewerkers van onze fabriek in Karawang batikhemden.

Gemeenschapssteun in Noord- en Latijns-Amerika

In Noord-Amerika leverden we speciale inspanningen op het vlak van veiligheid en gezondheidszorg. Bekaert Rogers schonk 200 rookdetectors aan de brandweer van Rogers voor gebruik in privé-woningen. Deze schenking werd gedaan tijdens Bekaerts *Employee Health & Safety Fair*, waarbij de brandweer van Rogers praktische opleidingen gaf rond het gebruik van brandblussers. De schenking toont aan dat we niet enkel veel belang hechten aan de gezondheid en veiligheid van onze eigen



Onze vestiging in Rogers schonk 200 rookdetectors aan de lokale brandweer voor gebruik in residentiële gebouwen.

medewerkers, maar ook aan die van de gemeenschappen waarin ze wonen. In haar strijd tegen de effecten van schadelijke zonnestralen financierde Bekaert Specialty Films in San Diego de *Road to Healthy Skin Tour 2009* van de Skin Cancer Foundation. De tour ging langs 80 steden in de Verenigde Staten, voerde gratis huidkankeronderzoeken uit en deelde de laatste informatie over



Tijdens de Vrijwilligersdag 2009 hebben Braziliaanse medewerkers bomen geplant in een van de instellingen die ze steunen via hun sociaal programma.

huidkanker uit. UV-beschermende folies zijn een efficiënte manier om UV-blootstelling thuis of in de wagen tegen te gaan. Bekaerts Solar Gard® glasfolie kreeg de *Seal of Recommendation* van de stichting, die garandeert dat het om een veilig en efficiënt product gaat dat bescherming biedt tegen de zon.



Bekaert Specialized Films in San Diego (Verenigde Staten) sponsorde de 2009 Road to Healthy Skin Tour van de Stichting Huidkanker. Bekaert's Solar Gard® Window film houdt 99% van de UVA en UVB stralen tegen.

In Latijns-Amerika ging onze aandacht vooral uit naar sociale projecten. We zijn actief betrokken bij lokale huisvestings- en onderwijsprojecten. In Brazilië neemt Bekaert deel aan verschillende gemeenschapsprogramma's rond gezondheid, milieu, onderwijs en vrijwilligerswerk, die 4 000 personen in de zeven steden waar we actief zijn ten goede komen. In samenwerking met gezinsleden, klanten en leveranciers coördineren Bekaert-medewerkers het vrijwilligersproject dat gefinancierd wordt door het *Citizens of Tomorrow*-programma. Het geld dat wordt ingezameld via *Citizens of Tomorrow* is bestemd voor het *Pro-Volunteer Program*, dat verschillende liefdadigheidsinstellingen voor kinderen met sociale en onderwijsbehoeften steunt.



Duurzaam ondernemen

Onze Braziliaanse dochtervennootschappen steunen het Hearing well to learn better programma. Dit programma spoort hoorproblemen bij kinderen uit de lagere school op en behandelt ze. Indien nodig, worden de kinderen doorverwezen naar een dokter voor een aangepaste behandeling. Het programma voorziet ook in het schenken van hoorapparaten.

06

Corporate Governance Verklaring



In uitvoering van de oorspronkelijke, in 2004 gepubliceerde, Belgische Corporate Governance Code heeft de Raad van Bestuur op 16 december 2005 het Bekaert Corporate Governance Charter goedgekeurd. Ingevolge de publicatie van de Belgische Corporate Governance Code 2009 heeft de Raad van Bestuur op 22 december 2009 besloten de Code 2009 als referentiecode te hanteren en het Bekaert Corporate Governance Charter (het “Bekaert Charter”) aan te passen.



Corporate Governance Verklaring

Bekaert leeft in beginsel de Belgische Corporate Governance Code na, en legt in het Bekaert Charter of in deze Corporate Governance Verklaring uit waarom ze afwijkt van enkele bepalingen ervan.

Raad van Bestuur

De Raad van Bestuur bestaat uit veertien leden, waarvan acht zijn voorgedragen door de hoofdaandeelhouders. De functies van Voorzitter en van Gedelegeerd Bestuurder worden nooit door dezelfde persoon uitgeoefend. De Gedelegeerd Bestuurder is het enig lid van de Raad met een uitvoerende functie. Alle andere leden zijn niet-uitvoerende bestuurders.

Drie bestuurders waren in 2009 onafhankelijk op grond van de criteria van artikel 526ter van het Wetboek van vennootschappen en van bepaling 2.3 van de Belgische Corporate Governance Code: Dr Alan Begg (benoemd in 2008), Sir Anthony Galsworthy (voor het eerst benoemd in 2004) en Lady Barbara Thomas Judge (benoemd in 2007). De heer Manfred Wennemer is sedert 1 januari 2010 het vierde onafhankelijk lid van de Raad. Ofschoon hij op 13 mei 2009 als bestuurder werd benoemd en inmiddels zijn initieel vormingsprogramma heeft afgewerkt, kon de heer Wennemer in 2009 niet als onafhankelijk beschouwd worden omdat hij tot augustus 2008 de Gedelegeerd Bestuurder van een belangrijke klant van Bekaert was geweest.

De Belgische Corporate Governance Code is beschikbaar op www.corporategovernancecommittee.be. Het Bekaert Corporate Governance Charter is beschikbaar op www.bekaert.com.

Naam	Aanvang eerste mandaat	Einde huidige mandaat	Hoofdfunctie (*)	Aantal bijgewoonde gewone vergaderingen
Voorzitter				
Baron Buysse	2000	2012	NV Bekaert SA	6
Gedelegeerd Bestuurder				
Bert De Graeve	2006	2012	NV Bekaert SA	6
Leden voorgedragen door de hoofdaandeelhouders				
Baron Bekaert	1994	2012	Bestuurder van vennootschappen	6
Roger Dalle	1998	2010	Bestuurder van vennootschappen	6
Graaf Charles de Liedekerke	1997	2012	Bestuurder van vennootschappen	6
François de Visscher	1992	2010	President, de Visscher & Co. LLC (VS)	6
Hubert Jacobs van Merlen	2003	2012	President & CEO, IEE SA (Luxemburg)	6
Maxime Jadot	1994	2012	Lid van het Executive Committee van BNP Paribas Fortis en Hoofd Corporate and Public Banking Belgium	6
Bernard van de Walle de Ghelcke	2004	2010	Of Counsel, Linklaters LLP (Belgium)	6
Baudouin Velge	1998	2010	Gedelegeerd Bestuurder, Interel PR & PA (België)	6
Onafhankelijk bestuurders				
Dr Alan Begg	2008	2011	Senior Vice President Technology Development and Quality, SKF (Zweden)	5
Sir Anthony Galsworthy	2004	2010	Advisor to Standard Chartered Bank (Verenigd Koninkrijk)	6
Lady Barbara Thomas Judge	2007	2010	Chairman of the UK Atomic Energy Authority (Verenigd Koninkrijk)	6
Manfred Wennemer (**)	2009	2012	Bestuurder van vennootschappen	3

(*) Het curriculum vitae van de leden van de Raad van Bestuur is terug te vinden op www.bekaert.com.

(**) Benoemd op 13 mei 2009

Activiteitenverslag

De Raad heeft in 2009 zes gewone vergaderingen gehouden. Naast de uitoefening van zijn bevoegdheden uit hoofde van de wet, de statuten en het Bekaert Charter, behandelde de Raad van Bestuur in 2009 onder meer de volgende onderwerpen:

- de financiële crisis, de impact op Bekaert, en het antwoord van het bedrijf op de gewijzigde economische en financiële omstandigheden;
- de schuldpositie van de Groep, waaronder de openbare uitgifte van obligaties voor een totaal bedrag van € 300 miljoen;
- het budget voor 2009;
- de opvolging van de langetermijnstrategie van de Groep en zijn voornaamste componenten;
- de plannen voor de periode 2010-2012;
- de toekenning van nieuwe warrants en aandelenopties, en de verlenging van de uitoefenperiode van de warrants en aandelenopties toegekend in 2006, 2007 en 2008;
- de aanpassing van het Bekaert Charter.

Comités van de Raad van Bestuur

De Raad van Bestuur heeft drie adviserende comités opgericht.

Audit en Finance Comité

De samenstelling van het Audit en Finance Comité is conform artikel 526bis §2 van het Wetboek van vennootschappen: zijn vier leden zijn niet-uitvoerende bestuurders, en één lid, Lady Judge, is onafhankelijk. Haar deskundigheid op het gebied van boekhouding en audit blijkt uit haar functie van ondervoorzitter van de Financial Reporting Council, de Britse toezichthouder voor boekhouding en corporate governance, die ze tot eind 2007 uitgeoefend heeft.

In afwijking op bepaling 5.2/3 van de Belgische Corporate Governance Code wordt het Comité voorgezeten door de Voorzitter van de Raad van Bestuur: Bekaert wenst immers dat de Voorzitter alle comités voorziet, om zo zijn specifieke taak van bescherming van de belangen van alle aandeelhouders optimaal te kunnen vervullen. In afwijking op bepaling 5.2/4 van de Belgische Corporate Governance Code, volgens hetwelk op zijn minst een meerderheid van de leden onafhankelijk moet zijn, is Bekaert van oordeel dat het Audit en Finance Comité de evenwichtige samenstelling van de voltallige Raad moet weerspiegelen.

De Gedelegeerd Bestuurder en de Chief Financial Officer zijn geen lid van het Comité, maar worden tot zijn vergaderingen uitgenodigd. Deze regeling waarborgt de noodzakelijke interactie tussen Raad van Bestuur en uitvoerend management.

Naam	Einde huidige mandaat	Aantal bijgewoonde vergaderingen
Baron Buysse	2012	4
François de Visscher	2010	3
Baudouin Velge	2010	4
Lady Barbara Thomas Judge	2010	3

Het Comité vergaderde in 2009 vier maal. Naast de uitoefening van zijn bevoegdheden uit hoofde van de wet en van het Bekaert Charter besteedde het Comité bijzondere aandacht aan:

- de financieringsmaatregelen van Bekaert ingevolge de financiële crisis;
- de thesauriesituatie;
- de ontwikkeling van een proces voor de beheersing van bedrijfsrisico's.

Daarnaast werd het Comité door de commissaris op de hoogte gebracht van de recente ontwikkelingen van de International Financial Reporting Standards tijdens een sessie tot dewelke alle leden van de Raad van Bestuur uitgenodigd werden.

Benoemings- en Remuneratiecomité

Het Benoemings- en Remuneratiecomité bestaat uit vier leden, die niet-uitvoerende bestuurders zijn. Het wordt voorgezeten door de Voorzitter van de Raad van Bestuur, en bestaat bovendien uit drie bestuurders, waarvan één bestuurder onafhankelijk is. In afwijking op bepaling 5.4/1 van de Belgische Corporate Governance Code, volgens hetwelk op zijn minst een meerderheid van de leden onafhankelijk moet zijn, is Bekaert van oordeel dat het Benoemings- en Remuneratiecomité de evenwichtige samenstelling van de voltallige Raad moet weerspiegelen.

Naam	Einde huidige mandaat	Aantal bijgewoonde vergaderingen
Baron Buysse	2012	4
Roger Dalle	2010	4
Maxime Jadot	2012	4
Dr Alan Begg	2011	4

Het Comité vergaderde in 2009 vier maal. Naast de uitoefening van zijn bevoegdheden uit hoofde van de statuten en van het Bekaert Charter behandelde het Comité voornamelijk de volgende onderwerpen:

- de acties van het HR-departement in het licht van de economische crisis;
- de benoeming van een nieuwe bestuurder en van een nieuw lid van het senior management;
- de vergoeding van de Voorzitter van de Raad van Bestuur voor de periode 2009-2012.

Strategisch Comité

Het Strategisch Comité telt zes leden, waarvan vijf niet-uitvoerende bestuurders zijn. Het wordt voorgezeten door de Voorzitter van de Raad van Bestuur, en bestaat voorts uit de Gedelegeerd Bestuurder en vier bestuurders, waarvan één bestuurder onafhankelijk is.

Naam	Einde huidige mandaat	Aantal bijgewoone vergaderingen
Baron Buysse	2012	5
Bert De Graeve	2012	5
Baron Bekaert	2012	5
Graaf Charles de Liedekerke	2012	5
Maxime Jadot	2012	4
Sir Anthony Galsworthy	2010	5

Het Comité vergaderde in 2009 vijf maal. Naast de uitoefening van zijn bevoegdheden uit hoofde van de statuten en van het Bekaert Charter besteedde het Comité in hoofdzaak aandacht aan:

- een preliminaire analyse van het budget voor 2009;
- de opvolging van de langetermijnstrategie van de Groep en zijn voornaamste componenten.

Evaluatie

De voornaamste kenmerken van de werkwijze voor het evalueren van de Raad van Bestuur, zijn Comités en de individuele bestuurders zijn beschreven in paragraaf II.3.4 van het Bekaert Charter.

De Voorzitter heeft in 2009 een performantie-onderzoek van de drie Comités uitgevoerd waarbij de mening van de bestuurders werd gevraagd omtrent de werkwijze van de Comités en hun interactie met de voltallige Raad.

Uitvoerend Management

Samenstelling

Het Bekaert Group Executive bestaat uit vijf leden. Het wordt voorgezeten door de Gedelegeerd Bestuurder en bestaat voorts uit vier leden die de titel Group Executive Vice President dragen. Ze zijn verantwoordelijk voor de diverse operaties, voor financiën en administratie, en voor technologie.

Naam	Functie	Benoeming
Bert De Graeve	Gedelegeerd Bestuurder	2006
Bruno Humblet	Chief Financial Officer Algemeen Directeur Gespecialiseerde filmdeklagen	2006
Dominique Neerincx	Chief Technology Officer Algemeen Directeur Industriële deklagen	2006
Geert Roelens	Algemeen Directeur Staalkoord	2008
Henri-Jean Velge	Algemeen Directeur Draad en Roestvaste technologieën	1998

Interne controle- en risicobeheerssystemen

Bekaerts interne controlestructuur bestaat uit een aantal beleidslijnen die de voornaamste ondernemingsprocessen bepalen en die voor de hele groep van toepassing zijn. Bekaert heeft verschillende instrumenten ingevoerd met het oog op een constante opvolging van de doeltreffendheid en de efficiëntie van het ontwerp en het functioneren van de interne controlestructuur ter ondersteuning van de financiële rapportering. Alle nieuwe medewerkers zijn verplicht een training in interne controle te volgen; een zelf-evaluatieinstrument werd gecreëerd opdat managementteams zichzelf voor interne controle kunnen evalueren. Het interne auditdepartement van de groep volgt de interne controlestatus aan de hand van de wereldwijde structuur op, en brengt daarover verslag uit bij elke vergadering van het Audit en Finance Comité.

Het Bekaert Group Executive evalueert geregeld de risicopositie van de onderneming, de mogelijke financiële impact en de noodzakelijke acties om de risico's op te volgen en te beheersen.

Remuneratieverslag

Remuneratiebeleid voor niet-uitvoerende bestuurders

Het remuneratiebeleid voor niet-uitvoerende bestuurders is beschreven in paragraaf II.7.1 van het Bekaert Charter.

Remuneratiebeleid voor het uitvoerend management

Het remuneratiebeleid voor het uitvoerend management is beschreven in paragraaf IV.7 van het Bekaert Charter.

Vergoeding van bestuurders

De vergoeding van de leden van de Raad van Bestuur is opgenomen in onderstaande tabel.

In €	Vaste vergoedingen	Variabele aanwezigheidsvergoedingen Raad van Bestuur	Variabele aanwezigheidsvergoedingen Comités	Totaal bruto 2009
Voorzitter				
Baron Buysse	500 040	-	-	500 040
Bestuurders				
Alan Begg	37 184	12 395	5 948	55 527
Baron Bekaert	37 184	14 874	7 435	59 493
Roger Dalle	37 184	14 874	5 948	58 006
Bert De Graeve	37 184	14 874	-	52 058
Count Charles de Liedekerke	37 184	14 874	7 435	59 493
François de Visscher	37 184	14 874	4 461	56 519
Julien De Wilde	18 592	7 437	-	26 029
Sir Anthony Galsworthy	37 184	14 874	7 435	59 493
Hubert Jacobs van Merlen	37 184	14 874	-	52 058
Maxime Jadot	37 184	14 874	11 896	63 954
Lady Barbara Thomas Judge	37 184	14 874	4 461	56 519
Bernard van de Walle de Ghelcke	37 184	14 874	-	52 058
Baudouin Velge	37 184	14 874	5 948	58 006
Manfred Wennemer	23 240	7 437	-	30 677
Totaal	988 080	190 883	60 967	1 239 930

Vergoeding van de Gedelegeerd Bestuurder

De vergoeding van de Gedelegeerd Bestuurder is opgenomen in onderstaande tabel.

In €	Vaste vergoeding (*)	Variabele vergoeding	Overige contractuele vergoedingen	Totaal 2009
Bert De Graeve	669 768	470 000	173 616	1 313 384
Aantal toegekende aandelenopties				10 000

(*) De vaste vergoeding omvat de vergoedingen ontvangen als lid van de Raad van Bestuur van NV Bekaert SA.

Vergoeding van het Uitvoerend Management

De vergoeding van de leden van het Bekaert Group Executive en van het senior management is opgenomen in onderstaande tabel.

In duizend €	2008	2009
Aantal personen	19	22
Kortetermijnpersoneelsbeloningen		
Basisvergoedingen	3 912	4 576
Variabele vergoedingen	1 954	2 248
Vergoedingen als bestuurders bij dochterondernemingen	502	675
Vergoedingen na uitdiensttreding		
Toegezegde pensioenregelingen	227	312
Toegezegde bijdrageregelingen	426	498
Op aandelen gebaseerde betalingen	746	723
Totaal brutovergoedingen	7 767	9 032
Gemiddelde brutovergoeding per persoon	409	411
Aantal toegekende warrants en opties (aandelenoptieplannen)	45 400	62 500

Aandelenopties

Aan elk lid van het Bekaert Group Executive wordt jaarlijks een aantal aandelenopties aangeboden. De beslissing om aangeboden opties te aanvaarden, en bijgevolg het aantal toe te kennen opties, is een persoonlijke keuze die met diverse factoren te maken kan hebben, zodat bekendmaking van het aantal toegekende opties op individuele basis de persoonlijke sfeer van betrokkenen binnentreedt: om deze reden verkiest Bekaert af te wijken van bepaling 7.16 van de Belgische Corporate Governance Code, en wordt enkel het aantal aan de Gedelegeerd Bestuurder toegekende opties op individuele basis vermeld.

Aandelen en aandeelhouders

Onze benadering

Bekaert wil haar aandeelhouders financiële informatie van hoge kwaliteit bieden. We streven naar helderheid en transparantie en gaan daarom voortdurend een open dialoog aan met onze aandeelhouders.

Bekaert heeft er altijd voor gekozen snel te reageren op de internationale regelgeving. De geconsolideerde jaarrekening wordt opgemaakt conform de International Financial Reporting Standards (IFRS), die door de Europese Unie zijn aanvaard.

Door waarde te creëren voor de klant, genereert Bekaert ook waarde voor de aandeelhouders en andere belanghebbenden. Zowel particuliere als institutionele beleggers halen voordeel uit het ononderbroken streven naar transparante verslaggeving, zowel op aandeelhoudersvergaderingen als tijdens bijeenkomsten met analisten. Hierdoor werd de samenstelling van de aandeelhoudersstructuur in toenemende mate internationaal.

Aandeelidentificatie

Het Bekaert-aandeel noteert op NSYE Euronext Brussel als ISIN BE0003780948 (BEKB) en werd voor het eerst genoteerd in december 1972. De VVPR strip noteert als ISIN BE0005569406 (BEKS). De ICB sector code is 2727 *Diversified Industrials*.

Het Bekaert aandeel in 2009

Het jaar 2009 begon met een sterke daling in lijn met de trend van vorig jaar. De financiële markten bleven heel wispelturig. De waarderingen op de beurs werden erg laag in de eerste maanden van 2009 en er was geen zicht op herstel op korte termijn. Op wereldwijde schaal namen de bestellingen af en daalden de voorraden tot een absoluut minimum dat leidde tot een scherpe daling van de industriële activiteit. Het aandeel vatte het jaar aan met een prijs van € 49,21 en zakte tot € 37,25 op 24 februari, de laagste prijs sinds april 2003 en ver onder de boekwaarde. De financiële markten vertaalden de economische uitdagingen, waar ook Bekaert in 2009 voor stond, in een lage waardering van het aandeel.

Door het restrictief kredietbeleid van de banken verschoof de aandacht naar de schuldenstructuur en de herfinancieringsmogelijkheden van bedrijven. Op basis van haar sterke balansstructuur en de uitgifte van obligaties ter waarde van € 300 miljoen in het eerste kwartaal, bleef Bekaert gespaard van dat probleem. Later kwamen de eerste hoopvolle tekenen van herstel, wat erop wees dat de recessie vertraagde. De beurs kende een ommekeer en het Bekaert-aandeel

deed het uitstekend ten opzichte van de BEL20-index en steeg met meer dan 80%. De aankondiging van sterke jaarresultaten in maart en de verandering in mix van de omzet, zowel geografisch als op het vlak van producten, ondersteunde de positieve visie over Bekaert. Dat leidde tot een verdere stijging van de koers tot € 70 en deze bleef hangen op dat niveau tot juli.

De afname van de industriële productie en de monetisatie van de voorraden werden deels omgebogen. Verschillende overheden, vooral in China, kondigden stappen aan om een verdere wereldwijde productieafname te verminderen. Terwijl China het wereldwijde herstel leidde, liepen de economische vooruitzichten van de verschillende opkomende landen sterk uiteen, afhankelijk van het economische beleid sinds het begin van de crisis. China koos ervoor zijn investeringen op te drijven. En samen met India slaagden ze erin een serieuze economische terugval af te wenden, terwijl de Russische economie neigde tot inkrimpen. De Latijns-Amerikaanse indicatoren gaven aan dat de economie er vanaf augustus verder goed zou blijven presteren. Met een minder uitgesproken stimulansbeleid in Europa in vergelijking met de Verenigde Staten, zag het er naar uit dat de EMEA-regio het waarschijnlijk minder goed zou doen dan de Amerikaanse economie en de niveaus van voor de crisis niet zou halen. Deze macro-economische omgeving bevestigde het vermoeden dat de groei landen, en vooral China, sterk bijdroegen om de crisis te overwinnen. Bijgevolg erkenden investeerders meer en meer de Bekaert-strategie en de noodzaak om aanwezig te zijn in de groei landen.

De halfjaarlijkse resultaten van 2009 werden voorgesteld in juli. Omwille van haar toegenomen geografische spreiding had Bekaert besloten om haar segmentrapportering te veranderen. De geografische segmentatie komt overeen met de wereldwijde aanwezigheid van het bedrijf en haar groeistrategie. Deze

segmentatie werd door de financiële markten als een sterke verbetering gezien en gaf hen voor het eerst inzicht in de resultaten per regio. Op die manier konden investeerders de aard en de financiële effecten van de activiteiten beter evalueren. De geografische opdeling toonde duidelijk de cruciale rol van de Aziatische activiteiten aan. De hoge rentabiliteit in deze regio bewees dat Bekaert beter weerstand kon bieden dan verwacht in een turbulente economische omgeving.

De halfjaarlijkse resultaten overtroffen de verwachtingen. Een aanzienlijke daling van de grondstofprijzen had een eenmalig effect op de resultaten, wat de onderliggende kwaliteit ervan op het eerste zicht verborg. Bekaert bereikte een REBIT-marge van 7,2% tijdens de eerste helft van het jaar. Op basis van deze prestatie kwam het aandeel onder de aandacht van investeerders die zich op Azië concentreerden. De koers begon opnieuw te stijgen en bereikte bijna € 100 in september.

Bekaert bracht een hoopgevend persbericht over het derde kwartaal met hoge omzetcijfers in groei markten en een sterke cashflow die leidde tot een verminderde nettoschuld. Stijgende verkoopvolumes werden eveneens verwacht voor het vierde kwartaal na een blijvend sterke vraag in de opkomende markten en een geleidelijk verbeterende trend in de mature markten. Bovendien was de evolutie van de walsdraadprijzen stabiel, wat erop duidde dat de resultaten van 2009 hier geen verdere negatieve invloed zou van onder vinden. Dat alles leidde ertoe dat de waarde van het aandeel een hoogtepunt van € 109,40 bereikte op 30 december 2009.

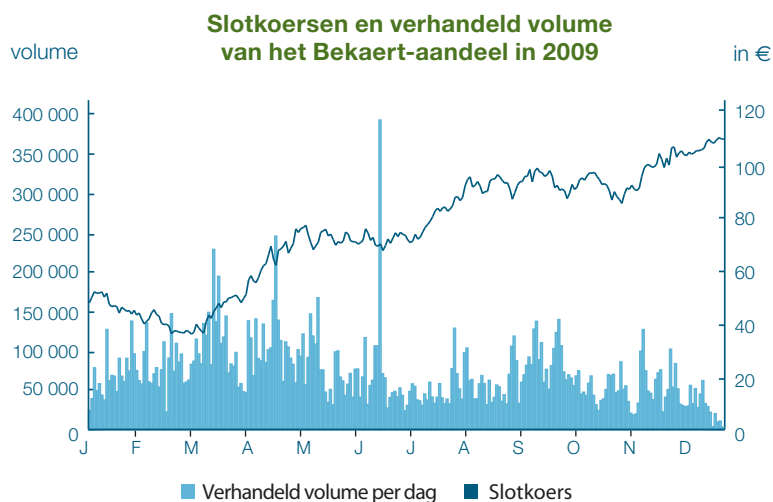
Op 31 december 2009 sloot het aandeel af op € 108,50. In 2009 bedroeg de hoogste targetprijs € 127. Eind december werd Bekaert bevestigd van haar deelname in de BEL20, de Belgische referentie-index.

	2005	2006	2007	2008	2009
Koers op 31 december (in €)	78,95	94,70	92,00	48,32	108,50
Hoogste koers (in €)	78,95	102,60	113,90	121,24	109,40
Laagste koers (in €)	55,30	69,20	82,90	43,70	37,25
Gemiddelde koers (in €)	65,13	81,99	98,19	88,53	75,43
Strips op 31 December (in €)	0,62	0,56	0,45	0,68	0,80
Dagelijks volume	39 639	58 414	57 430	74 380	71 867
Dagelijkse omzet (in miljoen €)	2,6	4,5	5,4	6,4	5,0
Jaarlijkse omzet (in miljoen €)	653	1 228	1 433	1 652	1 310
Marktkapitalisatie (in miljoen €)	1 700	1 984	1 824	956	2 152
Omloopsnelheid (% , jaarlijks)	46	69	72	96	93
Omloopsnelheid (% , aangepaste free float)	77	115	111	148	143
Free float (in %)	57,2	56,1	61,7	60,9	61,0

Verhandelde volumes

Het aantal dagelijks verhandelde aandelen bedroeg in 2009 gemiddeld 72 000, hetgeen overeenstemt met het niveau van 2008. In de eerste jaarhelft waren de volumes hoog, maar deze namen af in het derde en

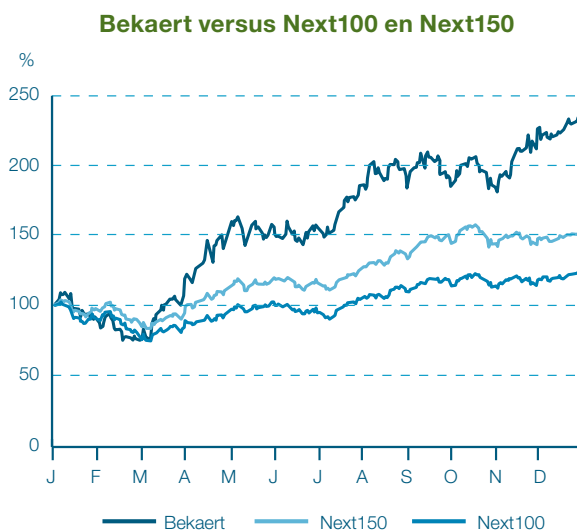
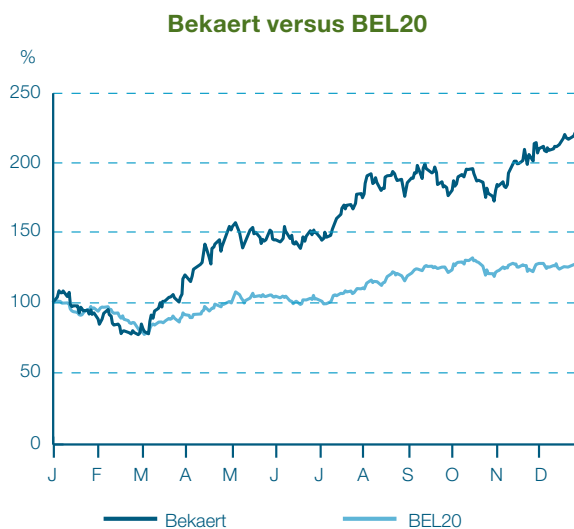
vierde kwartaal. Op 19 juni piekte het volume op 392 000 aandelen, een heel ander beeld dan in 2001, toen slechts een dagvolume van 18 000 aandelen werd gehaald.



Bekaert versus BEL20, NEXT100 en NEXT 150 (2009)

Van januari tot maart presteerde het Bekaert-aandeel grotendeels in lijn met de marktindexen. De aankondiging in maart van de sterke 2008 jaarresultaten en de gewijzigde samenstelling van de omzet, zowel

geografisch als qua producten, was het signaal waardoor het aandeel het merkkelijk beter deed dan de referentie-indexen. Het aandeel verdubbelde ruim zijn koers vergeleken met zijn laagste koerswaarde op jaarniveau in februari. De BEL20 index steeg met 30% vanaf januari; voor het Bekaert-aandeel was dat een stijging met 120%.



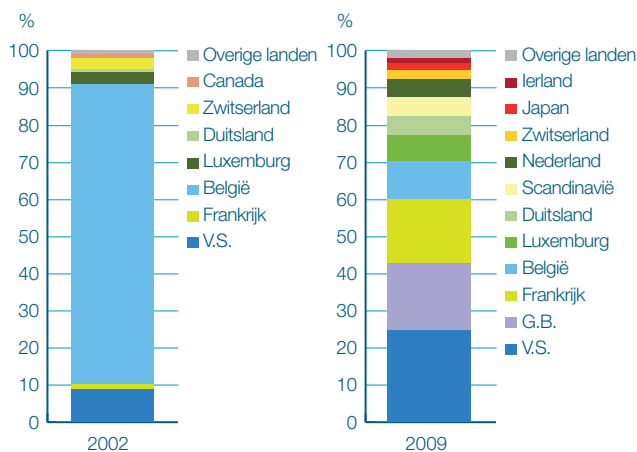
Internationalisering van de aandeelhoudersstructuur en belangrijke deelnemingen

De sterke internationalisering van de aandeelhoudersstructuur die zich in de vorige jaren voltrok, zette zich ook in 2009 door. Het Verenigd Koninkrijk in het bijzonder, maar ook Frankrijk en Azië verhoogden hun aandeel.

Naar aanleiding van de inwerkingtreding van de wet van 2 mei 2007 op de openbaarmaking van belangrijke deelnemingen (de transparantiewet) heeft Bekaert aan de wettelijke quota van 5% en van elk veelvoud van 5% de statutaire quota van 3% en 7,50% toegevoegd. Een overzicht van de actuele kennisgevingen van deelnemingen van 3% of meer is te vinden in het Financieel Overzicht van dit jaarverslag (Informatie met betrekking tot de moederverenootschap: deelnemingen in het kapitaal).

De hoofdaandeelhouders bezitten 39,01% van de aandelen, terwijl twee internationale institutionele investeerders elk meer dan 3% van de aandelen bezitten. Bekaert heeft 103 aandeelhouders op naam die samen 2,9% vertegenwoordigen.

Toenemende internationalisering van de aandeelhoudersstructuur



Kapitaalstructuur

Per 31 december 2009 bedraagt het maatschappelijk kapitaal van NV Bekaert SA € 175 118 000, vertegenwoordigd door 19 834 469 aandelen zonder vermelding van waarde. De aandelen zijn op naam, aan toonder of gedematerialiseerd.

Het aantal VVPR strips bedraagt 4 058 470.

Het totale aantal uitstaande warrants onder de aandelenoptieplannen SOP1 en SOP2005-2009 bedraagt 313 784.

In de loop van 2009 werden in totaal 50 844 warrants uitgeoefend onder de SOP1 1999-2004 en SOP2005-2009 aandelenoptieplannen voor werknemers. Dit resulteerde in de uitgifte van 50 844 nieuwe aandelen en VVPR strips NV Bekaert SA, een verhoging van het maatschappelijk kapitaal met € 450 000 en een verhoging van de uitgiftepremie met € 2 536 636,71.

Bekaert heeft in 2009 eigen aandelen ingekocht noch vernietigd. Van de 55 000 aandelen die Bekaert op 31 december 2008 in portefeuille had, werden er in totaal 25 100 geleverd aan de personen die hun opties conform het aandelenoptieplan SOP2 hadden uitgeoefend. De resterende 29 900 aandelen worden op 31 december 2009 in portefeuille gehouden.

Als gevolg van bovengenoemde bewegingen nam zowel het aantal aandelen als het aantal VVPR strips met 50 844 toe.

In 2009 werd een vierde serie warrants uitgegeven in het kader van het aandelenoptieplan SOP2005-2009: er werden 96 050 warrants uitgegeven ten gunste van leden van het Bekaert Group Executive, het senior management en hogere kaderleden. Elke warrant kan worden omgezet in één nieuw uit te geven aandeel met VVPR strip NV Bekaert SA tegen een uitoefenprijs van € 49,98. Op 17 december 2009 werd een vijfde en laatste aanbod van 97 800 warrants gedaan. Elke warrant van de vijfde serie zal in één nieuw uit te geven aandeel met VVPR strip NV Bekaert SA omgezet kunnen worden tegen een uitoefenprijs van € 101,97. Onder het aandelenoptieplan SOP 2005-2009 werden tot 31 december 2009 in totaal 303 886 warrants toegekend.

Onder het aandelenoptieplan SOP2 werden in totaal 21 500 opties toegekend in 2009: elke optie zal kunnen worden omgezet in één bestaand aandeel met VVPR strip NV Bekaert SA tegen een uitoefenprijs van € 49,98. Op 17 december 2009 werd een nieuw aanbod van 16 500 opties gedaan. Elke optie van deze serie zal in één bestaand aandeel met VVPR strip NV Bekaert SA omgezet kunnen worden tegen een uitoefenprijs van € 101,97. Onder het aandelenoptieplan SOP2 werden tot 31 december 2009 in totaal 137 920 opties toegekend.

De aandelenoptieplannen SOP2005-2009 en SOP2 zijn conform de wet van 26 maart 1999.

Detailgegevens omtrent kapitaal, aandelen en aandelenoptieplannen zijn te vinden in het Financieel Overzicht (Toelichting 6.11 bij de geconsolideerde jaarrekening).

Bekaerts dividendbeleid

Het is het beleid van de Raad van Bestuur om de Algemene Vergadering van aandeelhouders een winstverdeling voor te stellen die, in zoverre de winst het toelaat, enerzijds een stabiel of toenemend dividend oplevert en anderzijds een adequate cashflow verzekert voor investeringen en zelffinanciering ter ondersteuning van de groei. In de praktijk betekent dit dat de vennootschap streeft naar een pay-out ratio van circa 40% van het aan de Groep toerekenbare perioderesultaat over de lange termijn.

in €	2005	2006	2007	2008	2009
Per aandeel					
Brutodividend	3,00	2,50	2,76	2,80	2,940
Nettodividend	2,25	1,88	2,07	2,10	2,205
Nettodividend met VVPR strip	2,55	2,13	2,35	2,38	2,499
Couponnummer	7	8	9	10	11
Betaalbaarstelling dividend	17/05/06	16/05/07	21/05/08	20/05/09	19/05/10
Ex-dividend				15/05/09	14/05/10

Voorstel van resultaatsverwerking

Op basis van de sterke prestaties van de onderneming in 2009 en van het vertrouwen in haar toekomst, zal de Raad van Bestuur aan de Algemene Vergadering van aandeelhouders voorstellen om een brutodividend uit te keren van € 2,940 per aandeel. Indien dit voorstel aanvaard wordt, stemt het overeen met een nettodividend per aandeel van € 2,205. Het nettodividend voor aandelen vergezeld van een VVPR-strip, die recht geeft op een verminderde roerende voorheffing van 15%, zal in dat geval € 2,499 per aandeel bedragen.

Algemene Vergaderingen van aandeelhouders

De Gewone Algemene Vergadering vond op 13 mei 2009 plaats. Op dezelfde dag werd ook een Buitengewone Algemene Vergadering gehouden. Op 15 april 2009 vond een Bijzondere Algemene Vergadering plaats. De besluiten van de drie vergaderingen zijn op www.bekaert.com terug te vinden.

Meer gedetailleerde informatie vindt u in de *Bekaert Shareholders' Guide 2009* en op www.bekaert.com

Regels van behoorlijk gedrag

Wettelijke belangenconflicten in de Raad van Bestuur

Volgens artikel 523 van het Wetboek van vennootschappen moet een lid van de Raad van Bestuur de overige leden vooraf informeren over agendapunten waaromtrent het rechtstreeks of onrechtstreeks een met de vennootschap strijdig belang van vermogensrechtelijke aard heeft en moet het zich onthouden van deelname aan de beraadslaging en de stemming daarover. Een dergelijk belangenconflict kwam in 2009 twee maal voor, waarbij telkens de bepalingen van artikel 523 nageleefd werden.

Op 12 maart 2009 moest de Raad van Bestuur zich uitspreken over de vergoeding van de Gedelegeerd Bestuurder. Uittreksel uit de notulen:

Op aanbeveling van het Benoemings- en Remuneratiecomité keurt de Raad goed:

- de toekenning van een bonus ad € 470 000 aan de Gedelegeerd Bestuurder voor 2008;
- de voorgestelde bonusdoelstellingen 2009 voor de Gedelegeerd Bestuurder; en
- een verhoging met 2,50% van de vaste remuneratie van de Gedelegeerd Bestuurder voor 2009.

Ook op 12 maart 2009 moest de Raad van Bestuur zich uitspreken over de vergoeding van de Voorzitter van de Raad van Bestuur. Uittreksel uit de notulen:

Sir Anthony Galsworthy neemt het voorzitterschap waar in zijn hoedanigheid van onafhankelijk bestuurder met de grootste anciënniteit.

Dr Alan Begg zat de vergadering van het Benoemings- en Remuneratiecomité voor en de heer Maxime Jadot nam het secretariaat van het Comité waar tijdens de bespreking van dit onderwerp. Op verzoek van Sir Anthony brengt de heer Jadot verslag uit over de aanbevelingen van het Comité:

- handhaving van het vast bedrag van € 500 000 per jaar, zonder variabele vergoeding of aandelenopties conform de Belgische Corporate Governance Code, en verlenging van de bepalingen van het bestaande contract;
- handhaving van de vereiste beschikbaarheid van 50% van de tijd van de Voorzitter;
- evaluatie van het uitstaande uitgesteld inkomen (pensioenregeling) door het Comité;
- tijdige start van het opvolgingsproces van de Voorzitter.

Op aanbeveling van het Benoemings- en Remuneratiecomité besluit de Raad de vergoeding van de Voorzitter voor de uitoefening van al zijn opdrachten in de vennootschap te handhaven op het vast bedrag van € 500 000 voor elk van de periodes juni 2009 - mei 2010, juni 2010 - mei 2011 en juni 2011 - mei 2012, en voor het overige de bepalingen van het bestaande contract tussen de vennootschap en de Voorzitter voor die periodes te verlengen. De Raad verzoekt het Comité het uitstaande uitgesteld inkomen van de Voorzitter te evalueren. Dit besluit is onderworpen aan de opschortende voorwaarde van:

- de herbenoeming van de Voorzitter als bestuurder voor een periode van drie jaar tot en met de in het jaar 2012 te houden Gewone Algemene Vergadering;
- zijn herbenoeming als Voorzitter voor dezelfde periode; en
- de goedkeuring van dit besluit door de Gewone Algemene Vergadering van Aandeelhouders.

Er wordt voorts verwezen naar Toelichting 7.6 (gebeurtenissen na balansdatum) bij de geconsolideerde jaarrekening.

Andere transacties met bestuurders en uitvoerend management

Het Bekaert Charter bevat gedragsregels met betrekking tot rechtstreekse en onrechtstreekse belangenconflicten van de leden van de Raad van Bestuur en van het Bekaert Group Executive die buiten de werkingssfeer van artikel 523 van het Wetboek van vennootschappen vallen. Deze leden worden geacht met Bekaert verbonden partijen te zijn, en moeten jaarlijks melding maken van rechtstreekse of onrechtstreekse transacties met Bekaert of haar dochterondernemingen. Bekaert is niet op de hoogte van enig belangenconflict betreffende dergelijke transacties in 2009 (cfr. Toelichting 7.5 bij de geconsolideerde jaarrekening).

Marktmisbruik

Conform bepaling 3.7 van de Belgische Corporate Governance Code heeft de Raad van Bestuur op 27 juli 2006 de Bekaert Insider Dealing Code uitgevaardigd, die integraal is opgenomen in Appendix 4 van het Bekaert Charter. De Bekaert Insider Dealing Code legt de leden van de Raad van Bestuur, het Bekaert Group Executive, het senior management en bepaalde andere personen beperkingen op inzake transacties in Bekaert-effecten tijdens gesloten periodes en sperperiodes. De Code bevat ook regels aangaande de interne meldingsplicht van voorgenomen transacties, alsmede de openbaarmaking van uitgevoerde transacties middels een melding aan de Commissie voor het Bank-, Financie- en Assurantiewezen (CBFA). De Voorzitter van de Raad van Bestuur is de Compliance Officer voor de Bekaert Insider Dealing Code.

Relevante elementen bij een openbaar overnamebod

Beperkingen van de overdracht van effecten

De statuten bevatten geen beperkingen inzake de overdraagbaarheid van de aandelen, behoudens ingeval van controlewijziging, voor dewelke conform artikel 11bis van de statuten de voorafgaande goedkeuring van de Raad van Bestuur moet worden aangevraagd.

Voor het overige zijn de aandelen vrij overdraagbaar. De Raad van Bestuur is niet op de hoogte van enige wettelijke beperking op de overdracht van aandelen in hoofde van enige aandeelhouder.

Beperkingen van de uitoefening van het stemrecht

Elk aandeel geeft recht op één stem. De statuten bevatten geen beperkingen van het stemrecht en iedere aandeelhouder kan zijn stemrecht uitoefenen op voorwaarde dat hij geldig werd toegelaten tot de Algemene Vergadering en dat zijn rechten niet werden geschorst. De regels inzake de toelating tot de Algemene Vergadering zijn opgenomen in artikel 31 van de statuten. Krachtens artikel 11 kan de vennootschap de uitoefening schorsen van rechten verbonden aan effecten die toebehoren aan verscheidene eigenaars.

Niemand kan op de Algemene Vergadering aan een stemming deelnemen voor stemrechten die verbonden zijn aan effecten waarvan hij niet krachtens de wet tijdig kennis heeft gegeven.

De Raad van Bestuur is niet op de hoogte van enige andere wettelijke beperking inzake de uitoefening van het stemrecht.

Aandeelhoudersovereenkomsten

De Raad van Bestuur zijn geen aandeelhoudersovereenkomsten bekend die aanleiding kunnen geven tot beperking van de overdracht van effecten of van de uitoefening van het stemrecht, met uitzondering van de overeenkomsten vermeld in de kennisgevingen die opgenomen zijn in het Financieel Overzicht van dit jaarverslag (Informatie met betrekking tot de moeder-vennootschap: deelnemingen in het kapitaal).

Benoeming en vervanging van bestuurders

De statuten (artikelen 15 en volgende) en het Bekaert Charter bevatten specifieke regels inzake de herbenoeming, vorming en evaluatie van bestuurders.

De bestuurders worden voor een maximale duur van vier jaar (in de praktijk doorgaans drie jaar) door de Algemene Vergadering van aandeelhouders benoemd, die hen ook te allen tijde kan ontslaan. Een besluit tot benoeming of ontslag behoeft de gewone meerderheid van de stemmen. De kandidaten voor de opdracht van bestuurder, die deze opdracht nog niet vervuld hebben in de vennootschap, moeten de Raad van Bestuur op de hoogte brengen van hun kandidatuur ten laatste twee maanden vóór de Gewone Algemene Vergadering.

Enkel wanneer een plaats van bestuurder vroegtijdig openvalt, kunnen de overblijvende bestuurders zelf een nieuwe bestuurder benoemen (coöpteren). In dat geval zal de eerstvolgende Algemene Vergadering de definitieve benoeming doen.

Het benoemingsproces van bestuurders wordt geleid door de Voorzitter van de Raad van Bestuur. Het Benoemings- en Remuneratiecomité doet een gemoetevorde aanbeveling aan de voltallige Raad, die op basis daarvan beslist welke kandidaten worden voorgedragen aan de Algemene Vergadering. Bestuurders zijn in de regel herbenoembaar voor een onbeperkt aantal termijnen, met dien verstande dat bestuurders ten tijde van hun initiële benoeming niet jonger mogen zijn dan 35 jaar en niet ouder dan 64 jaar, en dat een bestuurder ontslag moet nemen in het jaar waarin hij de leeftijd van 67 jaar bereikt.

Wijziging van de statuten

De statuten kunnen door de Algemene Vergadering worden gewijzigd conform de bepalingen van het Wetboek van vennootschappen. Elke statutenwijziging behoeft een bijzondere meerderheid van stemmen.

Bevoegdheid van de Raad van Bestuur tot uitgifte of inkoop van aandelen

De Raad van Bestuur is op grond van artikel 45 van de statuten gemachtigd om het maatschappelijk kapitaal in één of meerdere malen te verhogen met een maximum bedrag van € 170 000 000. De duur van deze machtiging is beperkt tot vijf jaar, doch is door de Algemene Vergadering hernieuwbaar.

In het kader van deze machtiging kan de Raad van Bestuur ook gedurende een periode van drie jaar, in geval van ontvangst door de vennootschap van een mededeling door de CBFA van een openbaar overnamebod, het maatschappelijk kapitaal verhogen voor zover:

- de daarbij uit te geven aandelen vanaf hun uitgifte volledig zijn volgestort;
- de uitgifteprijs van deze aandelen niet minder bedraagt dan de prijs van het bod; en
- het aantal uit te geven aandelen niet meer bedraagt dan 10% van de vóór de kapitaalverhoging uitgegeven aandelen die het kapitaal vertegenwoordigen.

Ook deze machtiging is hernieuwbaar door de Algemene Vergadering.

Verder is de Raad van Bestuur krachtens artikel 12 van de statuten gemachtigd om maximum het aantal aandelen te verkrijgen waarvan de gezamenlijke fractiewaarde niet hoger is dan 20% van het geplaatste kapitaal, gedurende een periode van vijf jaar (die door de Algemene Vergadering kan worden hernieuwd), tegen een prijs die ligt tussen één euro als minimumwaarde en 30% boven het rekenkundig gemiddelde van de slotkoers van het aandeel gedurende de laatste 30 beursdagen vóór het besluit van de Raad van Bestuur tot verkrijging als maximumwaarde. De Raad van Bestuur is gemachtigd om alle of een gedeelte van de ingekochte aandelen gedurende de periode van vijf jaar te vernietigen. De Raad van Bestuur is tevens gemachtigd om eigen aandelen te verkrijgen, wanneer dit noodzakelijk is, ter voorkoming van een dreigend ernstig nadeel voor de vennootschap, zoals een openbaar overnamebod. Deze machtiging is toegekend voor een periode van drie jaar, doch kan door de Algemene Vergadering verlengd worden.

Artikelen 12bis en 12ter van de statuten bevatten regels voor de vervreemding van ingekochte aandelen en voor de verwerving en vervreemding van aandelen door dochtervennootschappen.

De bevoegdheden van de Raad van Bestuur zijn in detail beschreven in de toepasselijke wettelijke bepalingen terzake, de statuten en het Bekaert Charter.

Wijziging van controle

NV Bekaert SA is partij bij een aantal belangrijke overeenkomsten die in werking treden, wijzigingen ondergaan of aflopen in geval van een wijziging van controle over de vennootschap, al dan niet na een openbaar overnamebod. In de mate waarin op grond van deze overeenkomsten aan derden rechten worden toegekend die een invloed hebben op het vermogen van de vennootschap, dan wel een schuld of een verplichting te haren laste doen ontstaan, werden deze rechten, conform artikel 556 van het Wetboek van vennootschappen, goedgekeurd door de Bijzondere Algemene Vergaderingen van 13 april 2006, 16 april 2008 en 15 april 2009; de notulen van die vergaderingen werden op 14 april 2006, 18 april 2008 en 17 april 2009 ter griffie van de Rechtbank van Koophandel te Kortrijk neergelegd en zijn beschikbaar op www.bekaert.com.

Het betreft in hoofdzaak joint venture overeenkomsten (die de relaties tussen partijen in het kader van een gemeenschappelijke dochtervennootschap omschrijven), overeenkomsten waarbij door financiële instellingen geldmiddelen ter beschikking van de vennootschap of van een van haar dochtervennootschappen worden gesteld, en dienstverleningsovereenkomsten. Elk van deze overeenkomsten bevat clausules die, ingeval van wijziging van de controle van de vennootschap, de wederpartij in bepaalde gevallen en onder bepaalde voorwaarden het recht verlenen om de overeenkomst vervroegd te beëindigen, en in het geval van een financiële overeenkomst tevens de vervroegde terugbetaling van de ter beschikking gestelde geldmiddelen te eisen. In het geval van joint venture overeenkomsten wordt voorzien dat, ingeval van controlewijziging van de vennootschap, de wederpartij de participatie van de vennootschap in de joint venture kan verwerven (met uitzondering van de Chinese vennootschappen, waarbij partijen in overleg dienen te bepalen of een partij de joint venture alleen voortzet waarna zij de

participatie van de andere partij dient te kopen), waarbij de waarde tegen dewelke de participatie alsdan is over te dragen wordt bepaald in functie van contractuele formules die beogen een overdracht tegen een *arm's length* prijs te verzekeren.

Overige elementen

- De vennootschap heeft geen effecten uitgegeven waaraan bijzondere zeggenschapsrechten verbonden zijn.
- De zeggenschapsrechten verbonden aan de door de werknemers ingevolge de aandelenoptieplannen te verwerven aandelen worden rechtstreeks door de betrokken werknemers uitgeoefend.
- Tussen de vennootschap en haar bestuurders of werknemers werden geen overeenkomsten gesloten die in vergoedingen voorzien wanneer, naar aanleiding van een openbaar overnamebod, de bestuurders ontslag nemen of zonder geldige reden moeten afvloeien of de tewerkstelling van de werknemers beëindigd wordt.

“

De economisch turbulente omstandigheden van het afgelopen jaar stonden ons niet in de weg om een optimale dienstverlening te bieden aan onze klanten en al evenmin om onze toekomstgerichte investeringen aan te houden en waarde te creëren voor onze aandeelhouders. ”

Baron Buysse, Voorzitter van de Raad van Bestuur

07

Kerncijfers en samenvatting van
het financieel resultaat



In 2009 sleepte Bekaert de trofee voor Beste Financiële Informatie in de wacht, een prijs die wordt toegekend door de Belgische Vereniging van Financieel Analisten (BVFA). We behaalden eveneens de eerste plaats in de categorie van Beste Jaarverslag. Naast een publieke blijk van waardering is deze erkenning eveneens een duw in de rug om ons engagement verder te zetten voor een kwalitatieve financiële communicatie en een professioneel beheer van de relaties met investeerders.



Kerncijfers*

Gezamenlijke cijfers

in miljoen €	2008	2009	TREND
Omzet	4 010	3 343	-16,6%
Investerings	290	189	-34,6%
Personeel op 31 december	22 570	22 592	+0,1%

Geconsolideerde rekeningen

in miljoen €	2008	2009	TREND
Omzet	2 662	2 437	-8,5%
Bedrijfsresultaat (EBIT)	210	232	+10,3%
EBIT voor éénmalige opbrengsten en kosten	294	257	-12,7%
Perioderesultaat	192	170	-11,3%
Groep	174	152	-12,8%
Minderheidsbelangen van derden	18	18	
Cashflow	376	305	-18,9%
EBITDA	412	386	-6,5%
Afschrijvingen (MVA)	125	139	+11,4%
Waardeverminderingen en bijzondere waardeverminderingen	77	14	-81,5%
Balans			
Eigen vermogen	1 172	1 374	+17,2%
Vaste activa	1 409	1 536	+9,0%
Investerings (MVA)	239	158	-33,6%
Balans totaal	2 667	2 830	+6,1%
Nettoschuld	627	395	-37,0%
Kapitaalgebruik (CE)	1 835	1 752	-4,5%
Werkkapitaal	653	519	-20,5%
Personeel op 31 december	16 971	18 103	+6,7%
Ratio's			
EBITDA op omzet	15,5%	15,8%	
EBIT op omzet	7,9%	9,5%	
EBIT interest dekking	5,5	4,9	
ROCE (EBIT op kapitaalgebruik)	12,5%	12,9%	
ROE (Winst op eigen vermogen)	16,5%	13,4%	
Eigen vermogen op totaal activa	44,0%	48,5%	
Nettoschuld op eigen vermogen	53,5%	28,8%	
Nettoschuld op EBITDA	1,5	1,0	

Joint ventures en geassocieerde ondernemingen

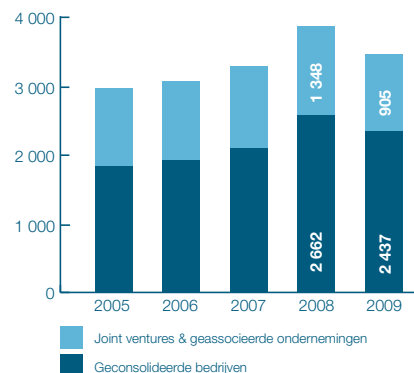
in miljoen €	2008	2009	TREND
Omzet	1 348	905	-32,8%
Bedrijfsresultaat	182	104	-43,0%
Winst van het boekjaar	125	82	-34,1%
Winstaandeel in consolidatie	56	38	-32,7%
Investerings	51	31	-39,3%
Afschrijvingen	34	30	-11,7%
Eigen vermogen	195	213	+8,9%
Personeel op 31 december	5 599	4 489	-19,8%

Kerncijfers per aandeel

NV BEKAERT SA	2008	2009	TREND
Aantal aandelen op 31 december	19 783 625	19 834 469	
Beurskapitalisatie op 31 december	956	2 152	
Per aandeel (in €)			
EPS	8,83	7,69	-12,9%
Brutodividend	2,800	2,940	+5,0%
Nettodividend	2,100	2,205	+5,0%
Nettodividend met WPRP strip	2,380	2,499	+5,0%
Valorisatie (in €)			
Koers op 31 december	48,32	108,50	
Koers (gemiddelde)	88,53	75,43	

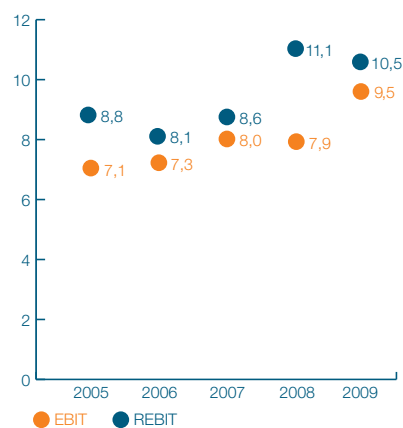
Omzet

in miljoen €



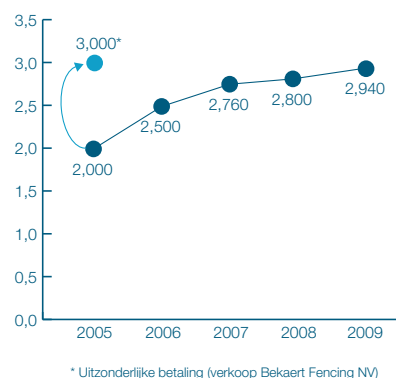
EBIT op omzet

in %



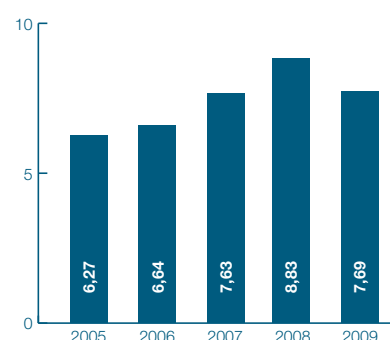
Brutodividend

in €



Winst per aandeel

in €



Kerncijfers per segment

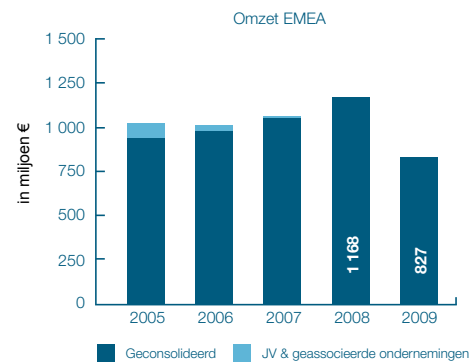
EMEA

in miljoen €	2008	2009	TREND
Geconsolideerde omzet	1 168	827	-29%
Bedrijfsresultaat (EBIT)	-9	-19	-113%
EBIT op omzet	-0,7%	-2,3%	
EBITDA	95	47	-51%
EBITDA op omzet	8,2%	5,7%	
Gezamenlijke omzet*	1 157	823	-29%

EMEA

€ 823 miljoen
gezamenlijke omzet

25%



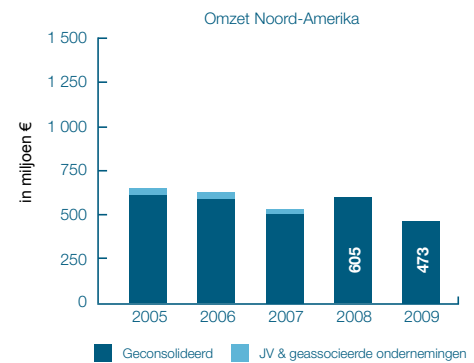
NOORD-AMERIKA

in miljoen €	2008	2009	TREND
Geconsolideerde omzet	605	473	-22%
Bedrijfsresultaat (EBIT)	25	-8	-133%
EBIT op omzet	+4,2%	-1,8%	
EBITDA	44	13	-70%
EBITDA op omzet	7,2%	2,7%	
Gezamenlijke omzet*	600	469	-22%

NOORD-AMERIKA

€ 469 miljoen
gezamenlijke omzet

14%



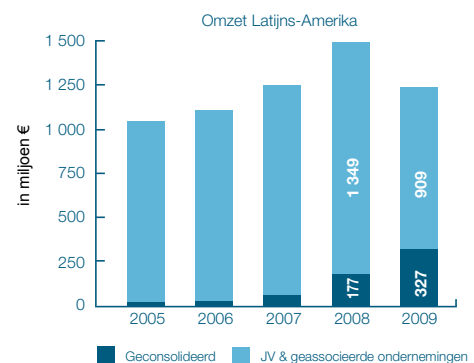
LATIJS-AMERIKIA

in miljoen €	2008	2009	TREND
Geconsolideerde omzet	177	327	85%
Bedrijfsresultaat (EBIT)	16	26	64%
EBIT op omzet	8,8%	8,0%	
EBITDA	21	36	74%
EBITDA op omzet	11,8%	11,1%	
Gezamenlijke omzet*	1 525	1 237	-19%

LATIJS-AMERIKA

€ 1 237 miljoen
gezamenlijke omzet

37%



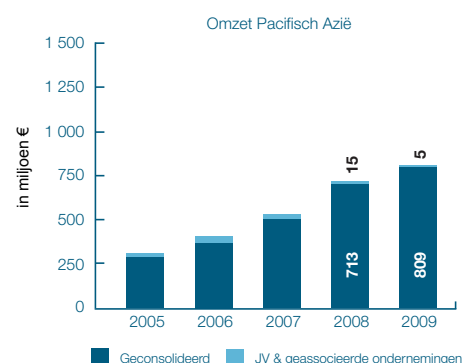
PACIFISCH AZIE

in miljoen €	2008	2009	TREND
Geconsolideerde omzet	713	809	13%
Bedrijfsresultaat (EBIT)	244	288	18%
EBIT op omzet	34,2%	35,6%	
EBITDA	319	349	10%
EBITDA op omzet	44,7%	43,2%	
Gezamenlijke omzet*	728	814	12%

PACIFISCH AZIE

€ 814 miljoen
gezamenlijke omzet

24%



* De gezamenlijke omzet is de omzet van geconsolideerde bedrijven plus 100% van de verkoop van joint ventures en geassocieerde ondernemingen na een onderlinge bedrijfseliminatie.

Samenvatting van het financieel overzicht

Bekaert versnelde de inspanningen om haar strategie, die gericht is op globale *operational excellence* en innovatie, verder uit te bouwen, dichtbij haar klanten. Continuë groei in opkomende markten en industrieën hebben bijgedragen tot een aanhoudend hoge rentabiliteit in 2009. Ondanks een moeilijke economische omgeving is Bekaert erin geslaagd de EBIT- en EBITDA-marges naar recordniveaus te brengen.

Een snelle en efficiënte implementatie van maatregelen met het oog op voorraadreductie en kostenbesparingen hebben geleid tot een forse verlaging van het werkkapitaal en de nettoschuld, wat de reeds sterke balans van Bekaert nog verbeterde.

Omzet

In vergelijking met een uitzonderlijk 2008 zijn Bekaerts geconsolideerde omzetcijfers gedaald met slechts 8,5%, waarbij zich grote verschillen tussen de regio's aftekenden. Een zwakke marktvaart, voornamelijk tijdens de eerste helft van 2009 en lagere grondstofprijzen jaar-na-jaar veroorzaakten een organische omzetsdaling van 16,9%. Dit werd gedeeltelijk gecompenseerd door de integratie van Prodac (Peru) en Ideal Alambrec (Ecuador) in Latijns-Amerika, die 5,9% hebben toegevoegd en een beperkt positief effect van valutabewegingen die 2,5% hebben bijgedragen.¹

De gezamenlijke omzet² daalde met 16,6% in vergelijking met 2008. De lagere marktvaart resulteerde in een organische daling van 17,5% terwijl het effect van de valutabewegingen zo goed als geneutraliseerd werd (+0,9%).

Financieel Overzicht

5% dividendstijging

In het kader van de sterke prestaties van Bekaert in 2009 en haar vertrouwen in de toekomst zal de Raad van Bestuur op 12 mei 2010 aan de Algemene Vergadering van aandeelhouders voorstellen om een brutodividend uit te keren van € 2,940 per aandeel, in vergelijking met € 2,800 vorig jaar. Indien dit voorstel wordt aanvaard, stemt het overeen met een nettodividend per aandeel van € 2,205. Het nettodividend voor aandelen vergezeld van een VVPR-strip, die recht geeft op een verminderde roerende voorheffing van 15%, zal in dat geval € 2,499 bedragen. Het dividend is betaalbaar vanaf 19 mei 2010.

Sterke financiële resultaten

Bekaert heeft een record operationeel resultaat (EBIT) geboekt van € 232 miljoen, vergeleken met € 210 miljoen voor het boekjaar 2008 (+10%). Dit stemt overeen met een EBIT-marge op omzet van 9,5%. Het operationeel resultaat vóór eenmalige opbrengsten en kosten (REBIT) bedroeg € 257 miljoen, wat neerkomt op een marge van 10,5%. De eenmalige kosten hadden

¹ Alle vergelijkingen zijn ten opzichte van de cijfers van het boekjaar 2008 waarvan de cijfers werden aangepast in overeenstemming met de nieuwe segmentrapportering.

² De gezamenlijke omzet is de omzet van geconsolideerde bedrijven plus 100% van de verkoop van joint ventures en geassocieerden na een onderlinge bedrijfseliminatie.

betrekking op herstructureringsprogramma's aangekondigd in 2008 (€ 11 miljoen) en op activa waardeverminderingen en andere herschikkingsprogramma's (€ 14 miljoen).

EBITDA bedroeg € 386 miljoen, wat een record EBITDA-marge op de omzet vertegenwoordigt van 15,8%. Bekaert heeft strikte kostenbesparingsmaatregelen geïmplementeerd, zowel voor haar productieorganisatie als voor commerciële en administratieve kosten. Terwijl de commerciële en administratieve kosten aanvankelijk stegen als resultaat van de integratie van Ideal Alambrec en Prodac (tot € 13 miljoen) is Bekaert erin geslaagd deze kosten te verlagen op het totaal geconsolideerd niveau met 8,3%. Kosten voor onderzoek en ontwikkeling bleven hoog (€ 63 miljoen) in overeenstemming met de consistente innovatiestrategie van Bekaert.

De toename van de rentelasten was voornamelijk toe te schrijven aan een hogere gemiddelde schuldpositie en rentetarieven, en de integratie van Prodac en Ideal Alambrec. De winstbelasting steeg tot € 34 miljoen in vergelijking met € 25 miljoen in 2008. Het algemene effectieve belastingtarief steeg aldus van 15,8% tot 20,4%.

De integratie van Ideal Alambrec en Prodac in de consolidatieperimeter en de lagere winsten van de Braziliaanse en Chileense activiteiten hebben het aandeel in de resultaten van joint ventures en geassocieerde ondernemingen verlaagd tot € 38 miljoen (2008: € 56 miljoen).

Het perioderesultaat bedroeg bijgevolg € 170 miljoen. Rekening houdend met de minderheidsbelangen van derden (€ 19 miljoen) bedroeg het perioderesultaat toerekenbaar aan de Groep € 152 miljoen.

Gezonde balans

Op 31 december 2009 vertegenwoordigde het eigen vermogen 48,5% van de totale activa. De nettoschuld werd verlaagd met 37% tot € 395 miljoen, voornamelijk als resultaat van de sterke daling van het werkkapitaal. De nettoschuld op eigen vermogen (gearing ratio) bedroeg 28,8% in vergelijking met 53,5% op 31 december 2008.

Kasstroomoverzicht

De nettokasstromen uit bedrijfsactiviteiten bedroegen € 497 miljoen (2008: € 222 miljoen). Het operationeel werkkapitaal daalde met € 196 miljoen omwille van de aanzienlijke daling van de voorraden. De nettokasstroom uit investeringsactiviteiten bedroeg € 127 miljoen: € 158 miljoen van investeringen in, o.a., Pacifisch Azië, Slowakije, Rusland en België; terwijl ontvangen dividenden van de joint ventures een positieve cash flow van € 41 miljoen vertegenwoordigden.

Investeringsupdate

Op 1 februari 2010 heeft Bekaert de acquisitie aangekondigd van twee Bridgestone staalkoortfabrieken (in Sardinië, Italië en in Huizhou, China) en een meerjarige leveringsovereenkomst. De transactie, met een bedrijfswaarde van ca. € 70 miljoen, omvat al het personeel en de activa van beide productiesites en zal vermoedelijk worden afgesloten in het tweede kwartaal van 2010.

Verschuillende expansieprojecten werden uitgevoerd ter ondersteuning van de groei in de opkomende markten. De investeringsuitgaven bedroegen € 158 miljoen in 2009 en zullen vermoedelijk stijgen in 2010. Een verhoging van de capaciteit in China, India en Rusland en de geplande integratie van de Bridgestone staalkoortfabrieken zal de totale staalkoortcapaciteit van Bekaert verhogen van de huidige 625 000 ton (waarvan 350 000 in China) tot een geschatte 700 000 ton aan het einde van 2010 (waarvan 400 000 in China).

Bekaert heeft haar hoge investeringen in onderzoek en ontwikkeling gehandhaafd voor een totaal van € 63 miljoen in 2009 (3% van de omzet). Deze R&D kosten werden gemaakt ter ondersteuning van de activiteiten van de internationale technologische centra in Deerlijk (België) en Jiangyin (China). Investerings in risicodragend kapitaal werden tijdelijk uitgesteld.

Omzetinformatie per segment

EMEA

De eerste helft van het jaar 2009 werd gekenmerkt door een algemene daling van de vraag, in het bijzonder in de automobiel- en constructiemarkten. Het negatieve operationele resultaat weerspiegelde ook de impact van de dalende grondstofprijzen op de winstmarges.

Bekaert heeft de negatieve impact van de lagere omzet op de marges verhinderd met een gedetailleerd actieplan dat tijdens de tweede helft van het jaar resultaat genereerde: Bekaert heeft een strenge werkkapitaal- en kostencontrole toegepast in alle activiteitenplatformen en de volumes van basisproducten opgetrokken om de bezettingsgraad te verhogen. Na een langdurige periode van sterke daling zijn de grondstofprijzen gestabiliseerd en is de marktvraag lichtjes gestegen in een aantal sectoren. De combinatie van deze elementen heeft geleid tot positieve marges in de tweede helft van 2009.

Noord-Amerika

In Noord-Amerika zijn de omzetcijfers gedaald met meer dan 20% als gevolg van een daling van de grondstofprijzen en dalende volumes in overeenstemming met de lage economische activiteit. De impact was bijzonder sterk in platformen die de automobiel- en constructiemarkten bedienen. De acties die werden genomen om de bezettingsgraad te verhogen, konden de impact van een voortdurende zwakke marktvraag niet compenseren.

Latijns-Amerika

De geconsolideerde omzetgroei in Latijns-Amerika was het resultaat van de integratie van Ideal Alambrec (Ecuador) en Prodac (Peru). Ook in deze regio hebben de daling van het volume en de walsdraadprijsschommelingen een impact gehad op de winstmarges in de eerste helft van het jaar.

Een herstel van de vraag heeft de rentabiliteit van het segment verbeterd in de tweede helft van 2009.

Na een ernstige daling in het eerste kwartaal van 2009 kenden de Bekaert joint ventures in Brazilië een geleidelijk herstel van de vraag vanaf het tweede kwartaal.

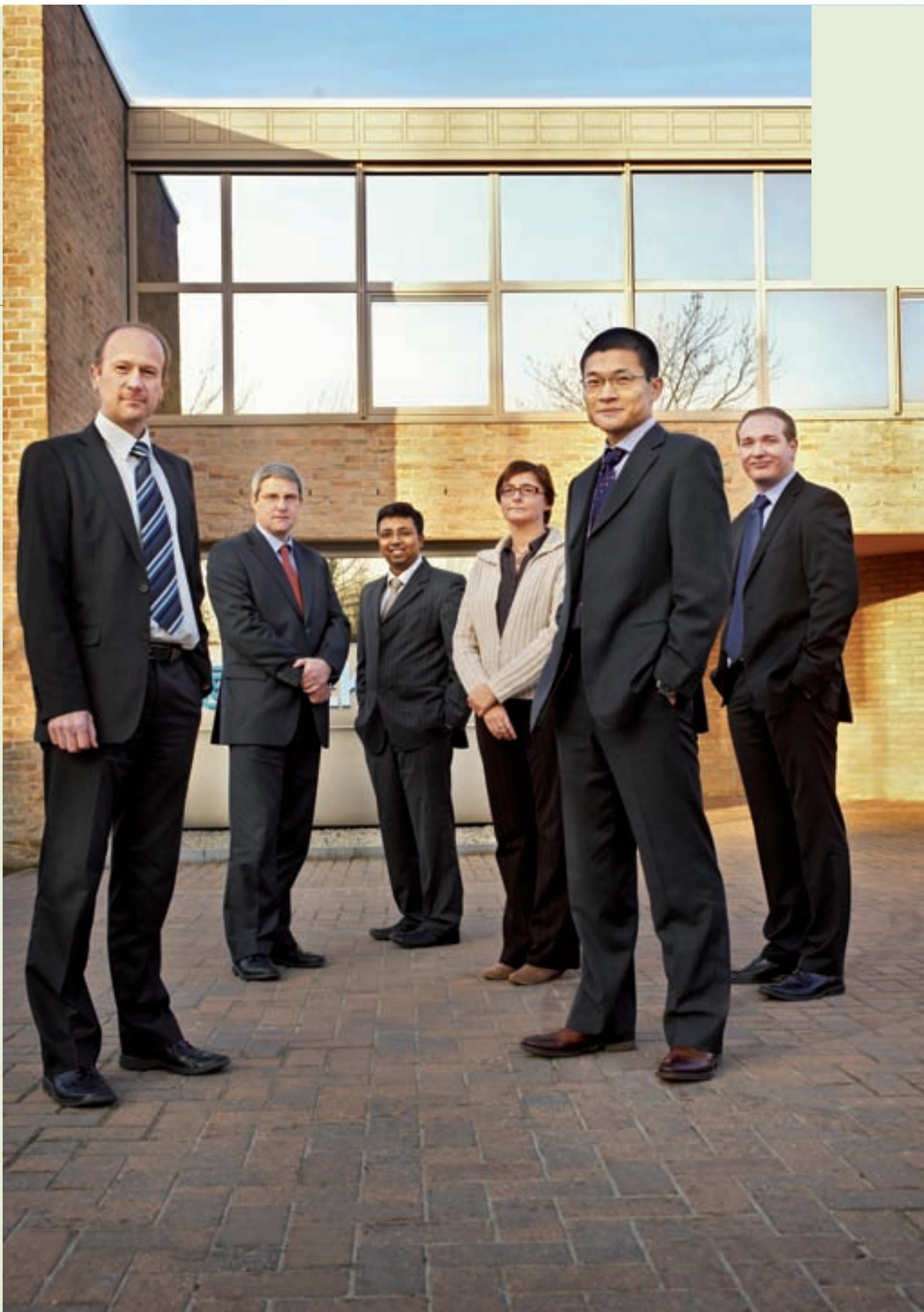
Pacifisch Azië

De activiteiten van Bekaert in China zijn langzaam van start gegaan in de eerste maanden van het jaar. Bekaert was echter ideaal gepositioneerd om de opportuniteiten van de heropleving te benutten, omdat het bedrijf niet tot ontslag is overgegaan tijdens de economische stilstand rond de jaarwisseling. In volledige ondersteuning van haar klanten heeft Bekaert record volumes en omzetcijfers bereikt vanaf april, met een bijzonder hoge bezettingsgraad aan de laagst mogelijke kosten. De hoge vraag hield het hele jaar aan.

De vestigingen in India en Indonesië zijn veerkrachtig gebleven tijdens de volledige duur van de crisis.

Na een ernstige daling in het eerste kwartaal van 2009 kenden de Bekaert joint ventures een geleidelijk herstel van de vraag vanaf het tweede kwartaal.

- EBITDA marge op omzet van
15,8% (2008: 15.5%)
- EBIT van
€ 232 miljoen (+10%)
- EBIT marge op omzet van
9,5% (2008: 7.9%)
- Nettoschuld van
€ 395 miljoen (-37%)
- Nettoschuld op eigen vermogen (gearing) van
28,8% (2008: 53.5%)
- Winst per aandeel van
€ 7,69 (2008: 8.83)
- Geconsolideerde omzet van
€ 2,44 miljard
- Gezamenlijke omzet van
€ 3,34 miljard
- Dividend van
€ 2,94 (+5%)



Medewerkers van Bekaert Group Control en consultants van SAP Business Objects en IT partner Tata Consultancy Services.

Betere standaardisering en automatisering in financiële rapportering

Omwille van haar geografische uitbreiding is de Bekaert-organisatie er aanzienlijk ingewikkelder op geworden. De veranderende partnerships, bijvoorbeeld van joint ventures tot dochtervennootschappen, hebben een duidelijke impact op de financiële rapportering. Samen met de aan een hoog tempo wijzigende IFRS-rapporteringsvereisten en toelichtingen van de afgelopen jaren duidde dit op de behoefte aan een wereldwijd gestandaardiseerde en hoog geautomatiseerde financiële-rapporteringstool.

In de loop der jaren zijn steeds meer Bekaert-vestigingen overgeschakeld op een SAP-platform, echter niet op een wereldwijd gestandaardiseerde manier. Om het financiële-rapporteringsproces te optimaliseren, stelden we in mei 2008 een projectteam samen bestaande uit medewerkers van Bekaert Group Control en het SAP Competency Center, belangrijke gebruikers van de boekhouding en financiële rapportering bij Bekaert, adviseurs van SAP BusinessObjects en van IT-partner Tata Consultancy Services. In oktober 2009 bracht dit team de implementatie van een nieuwe financiële-rapporteringstool (SAP BusinessObjects Financial Consolidation) tot een goed einde, wat een flexibel en geïntegreerd consolidatieproces mogelijk maakt.

Eerst analyseerde en ontwierp het kernprojectteam de SAP BusinessObjects-oplossing. Daarna volgde de engineeringfase, die acht maanden in beslag nam, tot in mei 2009. In februari was het projectteam, waaronder belangrijke gebruikers in het proces, al gestart met de overdracht van de historische gegevens. Cruciaal was ook de opleiding van 170 lokale eindgebruikers verspreid over de hele wereld. Alle Group Control-teamleden en belangrijke gebruikers bereidden het nodige opleidingsmateriaal voor en stonden zo garant voor het welslagen van de opleiding.

Een degelijke rapporteringstool houdt tal van voordelen in

In juli-augustus voerden eindgebruikers een test uit op lokaal niveau, in september gevolgd door een soortgelijke test op centraal niveau door Group Control. In oktober nam Bekaert het systeem wereldwijd in gebruik voor het rapporteringsproces van het derde kwartaal. Dankzij de implementatie van de SAP BusinessObjects-oplossing kunnen gegevens efficiënter verzameld worden over de verschillende vestigingen, bedrijfstakken en regio's heen. Het systeem draagt ook aanzienlijk bij tot

de transparantie, nauwkeurigheid en inventarisatiesnelheid van de gegevens. Bekaert krijgt immers niet langer gefragmenteerde informatie afkomstig van de verschillende systemen te verwerken. Bovendien kunnen we de cijfers sneller voorbereiden en is er aldus meer tijd voor diepte-analyses met een hoge toegevoegde waarde. Bekaert houdt er voortaan niet alleen dezelfde financiële-rapporteringssoftware in al haar vestigingen over de hele wereld op na, ook de medewerkers van Bekaert gebruiken het overal op dezelfde manier. Hierdoor kunnen eindgebruikers bijvoorbeeld beter opgeleid en lokale vestigingen beter ondersteund worden.

Aangezien de boekhoudafdelingen van Bekaert de brongegevens genereren, is het belangrijk dat dit eveneens op een heel gestandaardiseerde manier gebeurt. Daarom werd het bestaande SAP R/3-platform gelijktijdig met het hoofdproject verbeterd, om de integratie met de consolidatietools van SAP BusinessObjects te bevorderen. Dit 'R/3 Readiness'-subproject liep tijdens dezelfde periode en is nog steeds aan de gang. De volgende fase – de vervanging van het managementrapporteringsproces – is voorzien voor juli 2010.

Deze geïntegreerde financiële-rapporteringsooplossing omvat voortaan ook onze joint ventures en zorgt ervoor dat gegevens niet meer handmatig maar volop geautomatiseerd ingevoerd kunnen worden. Door deze hoge graad van automatisering - momenteel voor 90% - worden typfouten vermeden, kruipt er minder tijd in het proces en worden de gegevens nauwkeuriger geïnterpreteerd.

Vroeger fungeerden Bekaerts transactionele systeem en de financiële-rapporteringsooplossing volledig los van elkaar. Vandaag bereikten we een nieuwe graad van integratie tussen de twee, met grote tijdsbesparingen tot gevolg. Om maar een voorbeeld te geven: dankzij deze tool konden we onze jaarresultaten in februari al bekendmaken in plaats van in maart 2010, met gegevens aangepast aan de nieuwe segmentrapportering.

08

Bekaert: Financieel overzicht



The image shows a close-up of a financial table, likely a stock market index or sector performance report. The table lists various sectors and their corresponding values. A semi-transparent map of Belgium is overlaid on the right side of the table, partially obscuring the data. The table includes columns for sector names and numerical values, with some values in red and some in blue. The sectors listed include Insurance, Investment Trusts, Metals, Mining, Chemicals, Cash, Pharmaceuticals, Property, Retailers, Support Services, Telecommunications, Tobacco, Transport, Government Securities, Aerospace & Defence, and Automobiles.

Sector	Value
Insurance	10.5
Investment Trusts	10.5
Metals	10.5
Mining	10.5
Chemicals	10.5
Cash	10.5
Pharmaceuticals	10.5
Property	10.5
Retailers	10.5
Support Services	10.5
Telecommunications	10.5
Tobacco	10.5
Transport	10.5
Government Securities	10.5
Aerospace & Defence	10.5
Automobiles	10.5

Niettegenstaande moeilijke economische en financiële omgevingsfactoren tijdens het jaar, slaagde Bekaert erin sterke rendabiliteitscijfers neer te zetten. Een snelle reactie op de gewijzigde marktcontext en het spoedige herstel in de opkomende markten hebben een fundamentele rol gespeeld in het behalen van deze solide prestaties. Bekaerts gezonde balans en financiële positie droegen mede bij tot Bekaerts weerbaarheid en werden verder geïoptimaliseerd in de loop van 2009 door de schuldgraad en het werkkapitaal aanzienlijk te verminderen.



Inhoudstafel

Geconsolideerde jaarrekening	130
Geconsolideerde winst-en-verliesrekening	130
Geconsolideerd overzicht van het volledig perioderesultaat	131
Geconsolideerde balans	132
Geconsolideerd mutatieoverzicht van het eigen vermogen	133
Geconsolideerd kasstroomoverzicht	134
Toelichtingen bij de geconsolideerde jaarrekening	135
1. Algemene informatie	135
2. Samenvatting van de belangrijkste grondslagen voor financiële verslaggeving	135
2.1. Conformiteitsverklaring	135
- Nieuwe en gewijzigde standaarden en interpretaties	135
2.2. Algemene principes	139
- Voorstellingsbasis	139
- Consolidatieprincipes	139
- Valutaomrekening	139
2.3. Balanselementen	140
- Immateriële activa	140
- Goodwill	141
- Materiële vaste activa	141
- Lease-overeenkomsten	142
- Investeringsubsidies	142
- Financiële activa	142
- Voorraden	143
- Kapitaal	143
- Minderheidsbelangen	143
- Voorzieningen algemeen	143
- Voorzieningen voor personeelsbeloningen	143
- Rentedragende schulden	145
- Handelsschulden en overige verplichtingen op ten hoogste een jaar	145
- Winstbelastingen	145
- Derivaten, afdekking en afdekkingsreserve	146
- Bijzondere waardevermindering van activa	147
2.4. Elementen van de winst-en-verliesrekening	147
- Opname van opbrengsten	147
- Eenmalige opbrengsten en kosten	147
2.5. Overzicht van het volledig perioderesultaat en mutatieoverzicht van het eigen vermogen	148
2.6. Diverse	148
- Vaste activa aangehouden voor verkoop en beëindigde bedrijfsactiviteiten	148
- Voorwaardelijke activa en verplichtingen	148
- Gebeurtenissen na balansdatum	148
3. Cruciale beoordelingen en belangrijkste bronnen van schattingsonzekerheden	148
3.1. Algemene ondernemingsrisico's	148
3.2. Cruciale beoordelingen bij de toepassing van de grondslagen voor financiële verslaggeving	149
3.3. Belangrijkste bronnen van schattingsonzekerheden	150
4. Segmentrapportering	151

5. Elementen van de winst-en-verliesrekening en het volledig perioderesultaat	154
5.1. Bedrijfsresultaat (EBIT) per functie	154
5.2. Bedrijfsresultaat (EBIT) per aard van opbrengsten en kosten	156
5.3. Renteopbrengsten en -lasten	156
5.4. Overige financiële opbrengsten en lasten	157
5.5. Winstbelastingen	157
5.6. Aandeel in het resultaat van joint ventures en geassocieerde ondernemingen	158
5.7. Winst per aandeel	158
5.8. Volledig perioderesultaat	159
6. Balanselementen	160
6.1. Immateriële activa	160
6.2. Goodwill	161
6.3. Materiële vaste activa	163
6.4. Deelnemingen in joint ventures en geassocieerde ondernemingen	164
6.5. Overige vaste activa	166
6.6. Uitgestelde belastingvorderingen en -verplichtingen	166
6.7. Operationeel werkkapitaal	167
6.8. Overige vorderingen	168
6.9. Overige vlottende activa	168
6.10. Activa geclassificeerd als aangehouden voor verkoop en verplichtingen verbonden met deze activa	169
6.11. Gewone aandelen, eigen aandelen, warrants en aandelenopties	169
6.12. Overgedragen resultaten en overige Groepsreserves	172
6.13. Minderheidsbelangen	174
6.14. Voorzieningen voor personeelsbeloningen	179
6.15. Overige voorzieningen	179
6.16. Rentedragende schulden	179
6.17. Overige verplichtingen op meer dan een jaar	180
6.18. Overige verplichtingen op ten hoogste een jaar	180
7. Diverse elementen	181
7.1. Toelichtingen bij het kasstroomoverzicht	181
7.2. Effect van nieuwe bedrijfscombinaties	182
7.3. Beheer van financiële risico's en derivaten	185
7.4. Niet in de balans opgenomen verplichtingen	197
7.5. Verbonden partijen	198
7.6. Gebeurtenissen na balansdatum	199
7.7. Opdrachten uitgevoerd door de Commissaris en aanverwante personen	199
7.8. Dochterondernemingen, joint ventures en geassocieerde ondernemingen	200
Informatie met betrekking tot de moedervenootschap	206
Jaarverslag van de Raad van bestuur en jaarrekening van NV Bekaert SA	206
Voorstel van resultaatsverwerking van NV Bekaert SA 2009	208
Statutaire benoemingen	209
Verslag van de Commissaris	210

Geconsolideerde jaarrekening

Geconsolideerde winst-en-verliesrekening

in duizend € - Jaren afgesloten per 31 december	Toelichting	2009	2008
Omzet	5.1	2 437 328	2 662 377
Kostprijs van verkopen	5.1	-1 903 161	-2 060 619
Marge op omzet	5.1	534 167	601 758
Commerciële kosten	5.1	-105 401	-121 815
Administratieve kosten	5.1	-110 621	-113 648
Kosten voor onderzoek en ontwikkeling	5.1	-63 430	-68 534
Andere bedrijfsopbrengsten	5.1	15 442	10 831
Andere bedrijfskosten	5.1	-13 392	-14 365
Bedrijfsresultaat vóór eenmalige opbrengsten en kosten (REBIT)	5.1	256 765	294 227
Eenmalige opbrengsten en kosten	5.1	-24 574	-83 758
Bedrijfsresultaat (EBIT)	5.1-2	232 191	210 469
Renteopbrengsten	5.3	6 253	4 947
Rentelasten	5.3	-62 933	-46 360
Overige financiële opbrengsten en lasten	5.4	-8 944	-7 829
Resultaat vóór belastingen		166 567	161 227
Winstbelastingen	5.5	-33 902	-25 533
Resultaat na belastingen (geconsolideerde ondernemingen)		132 665	135 694
Aandeel in het resultaat van joint ventures en geassocieerde ondernemingen	5.6	37 773	56 109
PERIODERESULTAAT		170 438	191 803
Toerekenbaar aan			
<i>de Groep</i>		151 792	174 075
<i>minderheidsbelangen van derden</i>	6.13	18 646	17 728
Winst per aandeel			
in € per aandeel	5.7	2009	2008
Perioderesultaat toerekenbaar aan de Groep			
<i>Basisberekening</i>		7,689	8,828
<i>Na verwateringseffect</i>		7,672	8,793

De bijgevoegde toelichtingen maken integraal deel uit van deze winst-en-verliesrekening.

Geconsolideerd overzicht van het volledig perioderesultaat

in duizend € - Jaren afgesloten per 31 december			
	Toelichting	2009	2008
Perioderesultaat		170 438	191 803
Andere elementen van het resultaat	5.8		
Omrekeningsverschillen		7 251	4 383
Kasstroomafdekkingen	6.12	5 909	-3 853
Herwaardering van nettoactiva aangehouden vóór het verwerven van zeggenschap	6.12	7 952	-
Financiële activa beschikbaar voor verkoop	6.12	15 055	-15 523
Actuariële winsten en verliezen (-) op toezegdpensioenregelingen	6.12	10 031	-52 032
Aandeel in andere elementen van het resultaat van joint ventures en geassocieerde ondernemingen		-1	-95
Overige		-1	-4
Uitgestelde belastingen met betrekking tot andere elementen van het resultaat	5.8	1 794	9 445
Andere elementen van het resultaat na belastingen		47 990	-57 679
VOLLEDIG PERIODERESULTAAT		218 428	134 124
Toerekenbaar aan			
<i>de Groep</i>		202 275	113 109
<i>minderheidsbelangen van derden</i>	6.13	16 153	21 015

De bijgevoegde toelichtingen maken integraal deel uit van dit overzicht.

Geconsolideerde balans

Activa per 31 december

in duizend €

	Toelichting	2009	2008
Vaste activa		1 535 524	1 408 708
Immateriële activa	6.1	50 709	52 332
Goodwill	6.2	54 302	59 133
Materiële vaste activa	6.3	1 127 714	1 070 667
Deelnemingen in joint ventures en geassocieerde ondernemingen	6.4	218 559	199 869
Overige vaste activa	6.5	40 609	17 960
Uitgestelde belastingvorderingen	6.6	43 631	8 747
Vlottende activa		1 293 989	1 258 456
Voorraden	6.7	358 413	510 541
Handelsvorderingen	6.7	479 630	483 176
Overige vorderingen	6.8	49 289	52 982
Geldbeleggingen	7.1	154 636	13 560
Geldmiddelen en kasequivalenten		121 171	104 761
Overige vlottende activa	6.9	121 924	72 300
Activa geclassificeerd als aangehouden voor verkoop	6.10	8 926	21 136
Totaal		2 829 513	2 667 164

Passiva per 31 december

in duizend €

	Toelichting	2009	2008
Eigen vermogen		1 373 581	1 172 332
Kapitaal	6.11	175 118	174 668
Uitgiftepremies		19 404	16 868
Overgedragen resultaten	6.12	1 168 913	1 098 816
Overige reserves	6.12	-78 599	-159 770
Eigen vermogen toerekenbaar aan de Groep		1 284 836	1 130 582
Minderheidsbelangen	6.13	88 745	41 750
Verplichtingen op meer dan een jaar		820 976	513 684
Voorzieningen voor personeelsbeloningen	6.14	135 623	143 375
Overige voorzieningen	6.15	29 383	32 237
Rentedragende schulden	6.16	598 146	288 099
Overige verplichtingen op meer dan een jaar	6.17	5 085	10 663
Uitgestelde belastingverplichtingen	6.6	52 739	39 310
Verplichtingen op ten hoogste een jaar		634 956	981 148
Rentedragende schulden	6.16	151 360	503 128
Handelsschulden	6.7	247 131	253 824
Personeelsbeloningen	6.7/6.14	98 393	117 566
Overige voorzieningen	6.15	8 683	30 271
Verplichtingen met betrekking tot winstbelastingen		39 402	18 150
Overige verplichtingen op ten hoogste een jaar	6.18	87 721	53 502
Verplichtingen verbonden met activa geclassificeerd als aangehouden voor verkoop	6.10	2 266	4 707
Totaal		2 829 513	2 667 164

De bijgevoegde toelichtingen maken integraal deel uit van deze balans.

Geconsolideerd mutatieoverzicht van het eigen vermogen

in duizend €	Overige Groepsreserves ¹						Eigen vermogen toereken- baar aan de Groep	Minder- heids- belangen	Totaal
	Kapitaal	Uitgifte- premies	Overge- dragen resultaten	Overige reserves	Gecumuleerde omrekenings- verschillen				
Saldo per 1 januari 2008	173 663	12 510	995 481	20 236	-103 736	1 098 154	48 432	1 146 586	
Volledig perioderesultaat	-	-	183 417	-71 352	1 044	113 109	21 015	134 124	
Kapitaalverhogingen door minderheidsbelangen	-	-	-	-	-	-	6 672	6 672	
Effect van verkopen	-	-	-13 730	-	-	-13 730	-26 573	-40 303	
Overboeking van gecumuleerde omrekeningsverschillen van Eurovaluta's	-	-	5 962	-	-5 962	-	-	-	
In eigenvermogensinstrumenten afgewikkelde, op aandelen gebaseerde betalingen	-	-	1 724	-	-	1 724	-	1 724	
Uitgifte nieuwe aandelen	1 005	4 358	-	-	-	5 363	-	5 363	
Transacties eigen aandelen	-	-	-19 749	-	-	-19 749	-	-19 749	
Dividenden	-	-	-54 289	-	-	-54 289	-7 796	-62 085	
Saldo per 31 december 2008	174 668	16 868	1 098 816	-51 116	-108 654	1 130 582	41 750	1 172 332	
Saldo per 1 januari 2009	174 668	16 868	1 098 816	-51 116	-108 654	1 130 582	41 750	1 172 332	
Volledig perioderesultaat	-	-	151 791	40 958	9 526	202 275	16 153	218 428	
Kapitaalverhogingen door minderheidsbelangen	-	-	-	-	-	-	5 646	5 646	
Effect van acquisities en verkopen	-	-	-1 913	2 492	1 951	2 530	23 625	26 155	
In eigenvermogensinstrumenten afgewikkelde, op aandelen gebaseerde betalingen	-	-	-	1 560	-	1 560	-	1 560	
Uitgifte nieuwe aandelen	450	2 536	-	-	-	2 986	-	2 986	
Transacties eigen aandelen	-	-	-471	2 231	-	1 760	-	1 760	
Dividenden	-	-	-55 240	-	-	-55 240	-46	-55 286	
Herclassificering van eigen vermogen ¹	-	-	-24 070	22 452	1	-1 617	1 617	-	
Saldo per 31 december 2009	175 118	19 404	1 168 913	18 577	-97 176	1 284 836	88 745	1 373 581	

De bijgevoegde toelichtingen maken integraal deel uit van dit overzicht.

¹ Zie toelichting 6.12 'Overgedragen resultaten en overige Groepsreserves'.

Geconsolideerd kasstroomoverzicht

in duizend € - Jaren afgesloten per 31 december		Toelichting	2009	2008
Bedrijfsactiviteiten				
Bedrijfsresultaat (EBIT)			232 191	210 469
Posten zonder kasstroomeffect en investeringsposten verwerkt in bedrijfsresultaat		7.1	108 941	227 889
Betaalde winstbelastingen			-31 141	-27 505
Brutokasstroom uit bedrijfsactiviteiten			309 991	410 853
Wijzigingen in operationeel werkkapitaal		6.7	195 642	-162 363
Overige bedrijfskastromen		7.1	-8 233	-26 279
Nettokasroom uit bedrijfsactiviteiten			497 400	222 211
Investeringsactiviteiten				
Nieuwe bedrijfscombinaties en andere participaties		7.2	-3 299	-
Andere verwervingen van deelnemingen			-63	-44 177
Inkomsten uit verkoop van deelnemingen			-525	668
Ontvangen dividenden			41 070	46 066
Investerings in immateriële activa		4/6.1	-8 136	-12 391
Investerings in materiële vaste activa		4/6.3	-158 396	-238 622
Overige investeringskastromen			2 362	5 292
Nettokasroom uit investeringsactiviteiten			-126 987	-243 164
Financieringsactiviteiten				
Ontvangen rente			4 872	4 947
Betaalde rente			-44 069	-36 495
Betaalde brutodividenden			-50 625	-62 156
Inkomsten uit rentedragende schulden op meer dan een jaar			397 984	149 711
Aflossing van rentedragende schulden op meer dan een jaar			-159 747	-25 274
Kasstroom m.b.t. rentedragende schulden op ten hoogste een jaar			-284 532	40 245
Transacties eigen aandelen		6.12	1 760	-19 749
Overige financieringskastromen		7.1	-206 240	15 672
Nettokasroom uit financieringsactiviteiten			-340 597	66 901
Toename of afname (-) in geldmiddelen en kasequivalenten			29 816	45 948
Geldmiddelen en kasequivalenten - begin van de periode			104 761	58 063
Effect van wisselkoersfluctuaties			-13 406	750
Geldmiddelen en kasequivalenten - einde van de periode			121 171	104 761

De bijgevoegde toelichtingen maken integraal deel uit van dit overzicht.

Toelichtingen bij de geconsolideerde jaarrekening

1. Algemene informatie

NV Bekaert SA (de 'onderneming') is een onderneming die in België gedomicilieerd is. De geconsolideerde jaarrekening van de onderneming omvat de onderneming en haar dochterondernemingen (samen verder de 'Groep' genoemd) en het belang van de Groep in joint ventures en geassocieerde ondernemingen gewaardeerd volgens de *equity*-methode. De geconsolideerde jaarrekening werd door de Raad van bestuur van de onderneming vrijgegeven voor publicatie op 19 maart 2010.

2. Samenvatting van de belangrijkste grondslagen voor financiële verslaggeving

2.1. Conformiteitsverklaring

De geconsolideerde jaarrekening werd opgesteld in overeenstemming met de International Financial Reporting Standards (IFRS) zoals aanvaard binnen de Europese Unie. Deze jaarrekening is ook in overeenstemming met de IFRS-standaarden zoals gepubliceerd door de IASB.

Nieuwe en gewijzigde standaarden en interpretaties

Standaarden, interpretaties en aanpassingen die van kracht werden in 2009

De Groep heeft al in haar jaarrekening van 2008 geopteerd om IAS 1 (Herzien in 2007) vervroegd toe te passen. Volgende nieuwe en herziene standaarden en interpretaties werden voor het eerst toegepast in het voorbije boekjaar en hebben de gerapporteerde bedragen in deze jaarrekening beïnvloed:

- IFRS 8, Operationele segmenten (ingangsdatum 1 januari 2009). De nieuwe standaard vereist een managementbenadering, zodat de segmentinformatie voorgesteld wordt op dezelfde basis als voor interne rapporteringsdoeleinden. De nieuwe, geografische segmentering is in overeenstemming met IFRS 8.
- IFRS 7 (Aanpassing), Financiële instrumenten: informatieverrijking (ingangsdatum 1 januari 2009). De aanpassing vereist verbeterde toelichtingen inzake reëlewaardebepaling en liquiditeitsrisico. Reëlewaardebepalingmethoden moeten worden ingedeeld in categorieën volgens een bepaalde hiërarchie.
- IAS 23 (Aanpassing), Financieringskosten (ingangsdatum 1 januari 2009). De aanpassing vereist dat financieringskosten die rechtstreeks toe te rekenen zijn aan de verwerving, bouw of productie van een in aanmerking komend actief worden geactiveerd als deel van de kostprijs van dat actief. Een in aanmerking komend actief is een actief dat noodzakelijkerwijs pas na een aanzienlijke tijdsduur klaar is voor gebruik of verkoop. Voordat deze aanpassing van kracht werd, was de verwerkingsregel van de Groep dat alle financieringskosten direct ten laste van het resultaat dienen genomen. Toch was het effect van de gewijzigde IAS 23 op deze jaarrekening nihil, bij gebrek aan in aanmerking komende activa waarvan de bouw gestart werd op of na 1 januari 2009.
- IFRS 2 (Aanpassing), Op aandelen gebaseerde betalingen (ingangsdatum 1 januari 2009), met betrekking tot voorwaarden voor onvoorwaardelijke toezegging en annuleringen. Hierin wordt verduidelijkt dat voorwaarden voor onvoorwaardelijke toezegging

enkel betrekking mogen hebben op diensttijd en prestaties. Alle andere voorwaarden moeten verwerkt worden in de reëlewaardebepaling op de toekenningsdatum. Verder wordt gestipuleerd dat alle annuleringen, hetzij door de entiteit hetzij door andere partijen, op dezelfde manier moeten worden verwerkt.

- IFRS 1 (Aanpassing), Eerste toepassing van IFRS, en IAS 27 (Aanpassing), De geconsolideerde jaarrekening en de enkelvoudige jaarrekening (beide van kracht vanaf 1 januari 2009), met betrekking tot de bepaling van de initiële kostprijs van investeringen in dochterondernemingen, joint ventures en geassocieerde ondernemingen in enkelvoudige jaarrekeningen en tot de opname van dividendopbrengsten uit dochterondernemingen in de jaarrekening van de moeder.
- IAS 32 (Aanpassing), Financiële instrumenten: presentatie, en IAS 1 (Aanpassing), Presentatie van de jaarrekening, (beide van kracht vanaf 1 januari 2009), met betrekking tot financiële instrumenten met terugkoopverplichting en verplichtingen bij liquidatie.
- IAS 28 (Aanpassing), Investeringen in geassocieerde deelnemingen, en daaruit voortvloeiende aanpassingen aan IAS 32, Financiële instrumenten: presentatie, en IFRS 7, Financiële instrumenten: informatievervalsing (alle van kracht vanaf 1 januari 2009), gepubliceerd in mei 2008 in deel I van de Verbeteringen aan IFRS-standaarden. Deze aanpassing vereist dat een investering in een geassocieerde deelneming als één actief behandeld wordt bij testen op bijzondere waardevermindering.
- IAS 36 (Aanpassing), Bijzondere waardevermindering van activa (ingangsdatum 1 januari 2009), gepubliceerd in mei 2008 in deel I van de Verbeteringen aan IFRS-standaarden. Deze aanpassing vereist dat, wanneer de reële waarde min verkoopkosten berekend wordt op basis van verdisconteerde kasstromen, dezelfde toelichtingen verschaft worden als bij berekeningen van de bedrijfswaarde.
- IAS 38 (Aanpassing), Immateriële activa (ingangsdatum 1 januari 2009), gepubliceerd in mei 2008 in deel I van de Verbeteringen aan IFRS-standaarden. Deze aanpassing vereist dat een betaald voorschot enkel als een actief kan opgenomen worden als de betaling gebeurd is vóór men het gebruiksrecht van de betreffende goederen of diensten verkregen heeft.
- IAS 19 (Aanpassing), Personeelsbeloningen (ingangsdatum 1 januari 2009), gepubliceerd in mei 2008 in deel I van de Verbeteringen aan IFRS-standaarden. Aanpassingen aan regelingen die de vergoedingen als gevolg van toekomstige salarisverhogingen reduceren vormen een inperking, terwijl aanpassingen die de vergoedingen als gevolg van verstreken diensttijd reduceren aanleiding geven tot negatieve pensioenkosten van verstreken diensttijd. Beheerskosten worden enkel in mindering gebracht van het rendement op fondsbeleggingen in de mate dat dergelijke kosten niet opgenomen zijn in de waardering van de toegezegd pensioenverplichting. Het onderscheid tussen kortetermijn- en langetermijn personeelsbeloningen berust op de vraag of de beloningen volledig betaalbaar zijn binnen de 12 maanden nadat het personeel de gerelateerde prestaties verricht heeft of later. IAS 37, Voorzieningen, voorwaardelijke verplichtingen en voorwaardelijke activa, schrijft voor dat voorwaardelijke verplichtingen moeten worden vermeld maar niet opgenomen in de balans, en nu is IAS 19 in dezelfde zin aangepast.
- IAS 39 (Aanpassing), Financiële instrumenten: opname en waardering (ingangsdatum 1 januari 2009), gepubliceerd in mei 2008 in deel I van de Verbeteringen aan IFRS-standaarden.
- IAS 1 (Aanpassing), Presentatie van de jaarrekening (ingangsdatum 1 januari 2009), gepubliceerd in het kader van het jaarlijks verbeteringsproject van de IASB. De aanpassingen hebben betrekking op de classificatie van activa als vast / vlottend en verplichtingen als langlopend / kortlopend, rekening houdend met de exploitatiecyclus van de entiteit.
- Een aantal kleine aanpassingen (die alle van kracht worden op 1 januari 2009) werd gepubliceerd in mei 2008 in deel II van de Verbeteringen aan IFRS-standaarden. Deze kleine aanpassingen hebben betrekking op IFRS 7, Financiële instrumenten: informatievervalsing, IAS 8, Grondslagen voor financiële verslaggeving, schattingswijzigingen en fouten, IAS 10, Gebeurtenissen na balansdatum, IAS 18, Opbrengsten, IAS 20, Administratieve verwerking van overheidssubsidies en informatievervalsing over overheidssteun, IAS 29, Financiële verslaggeving in economieën met hyperinflatie, IAS 34, Tussentijdse financiële verslaggeving, IAS 40, Vastgoedbeleggingen en IAS 41, Landbouw.
- IFRIC 13, Loyaliteitsprogramma's (ingangsdatum 1 januari 2010), verduidelijkt de behandeling van spaarpunten voor klanten.
- IFRIC 15, Overeenkomsten voor de bouw van vastgoed (ingangsdatum 1 januari 2009), die

de opname van opbrengsten verduidelijkt voor vastgoedontwikkelaars bij verkoop van activa als appartementen en huizen 'op plan', vooraleer de bouw ervan afgewerkt is.

- IFRIC 16, Afdekking van investeringen in buitenlandse activiteiten (ingangsdatum 1 januari 2009), die verduidelijkt dat afdekking van investeringen enkel betrekking mag hebben op functionele valutarisico's, en dat afdekkingsinstrumenten hiervoor mogen aangehouden worden door om het even welke entiteit van de Groep.
- IFRIC 18, Overdracht van activa van klanten (ingangsdatum 1 juli 2009), die de vereisten verduidelijkt voor overeenkomsten waarin een entiteit een materieel vast actief verkrijgt van de klant, dat de entiteit daarna moet gebruiken om de klant met een netwerk te verbinden of om de klant toegang te verlenen tot de levering van goederen of diensten (zoals de levering van elektriciteit, gas of water).
- IFRIC 9 (Aanpassing), Herbeoordeling van in contracten besloten derivaten (ingangsdatum 1 januari 2009).

Standaarden, aanpassingen en interpretaties die nog niet van kracht zijn in 2009 en die niet vervroegd toegepast werden

De Groep heeft niet geopteerd voor vervroegde toepassing van volgende nieuwe of gewijzigde standaarden, waarvan de toepassing een impact zou kunnen hebben:

- IAS 27 (Herzien in 2008), De geconsolideerde jaarrekening en de enkelvoudige jaarrekening (ingangsdatum 1 januari 2010). De herziene standaard vereist dat de gevolgen van verhandelingen van minderheidsbelangen rechtstreeks in het eigen vermogen worden opgenomen indien er geen verandering in zeggenschap optreedt. Dergelijke verhandelingen zullen dus geen aanleiding geven tot goodwill of tot enige baten of lasten opgenomen in winst of verlies. De standaard reguleert ook de administratieve verwerking wanneer men de zeggenschap verliest. In dat geval wordt een eventueel overblijvend belang geherwaardeerd tegen reële waarde, en wordt er een baat of last opgenomen in winst of verlies.
- IFRS 3 (Herzien in 2008), Bedrijfscombinaties (ingangsdatum 1 januari 2010). De herziene standaard omvat enkele belangrijke aanpassingen. De kostprijs van een bedrijfscombinatie, met inbegrip van voorwaardelijke elementen, dient gewaardeerd tegen de reële waarde op de overnamedatum, terwijl latere aanpassingen aan de voorwaardelijke elementen, die voortvloeien uit gebeurtenissen na

de overnamedatum, dienen opgenomen in winst of verlies. De *full goodwill*-optie, waarvoor mag worden gekozen geval per geval, laat de overnemer toe om het resterende belang zonder zeggenschap in de overgenomen entiteit te waarderen ofwel tegen reële waarde ofwel overeenkomstig het aandeel in de overgenomen nettoactiva. Alle met de overname verbonden kosten, zoals honoraria van adviseurs, worden ten laste van het resultaat genomen.

- IFRS 9 (gepubliceerd in november 2009), Financiële instrumenten (ingangsdatum 1 januari 2013). De huidige versie van de nieuwe standaard vereenvoudigt voornamelijk de classificatie en waardering van financiële activa.

In dit stadium verwacht de Groep niet dat de eerste toepassing van volgende aanpassingen aan standaarden en nieuwe interpretaties een belangrijk effect op de jaarrekening zullen hebben:

- IAS 1 (Aanpassing), Presentatie van de jaarrekening (ingangsdatum 1 januari 2010), gepubliceerd in april 2009 in het kader van het jaarlijkse verbeteringenproject van de IASB. De aanpassing verduidelijkt dat de potentiële afwikkeling van een verplichting door de uitgifte van eigenvermogensinstrumenten niet relevant is voor de classificatie als kortlopend of langlopend.
- IAS 38 (Aanpassing), Immateriële activa (ingangsdatum 1 januari 2010), gepubliceerd in april 2009 als in het kader van het jaarlijkse verbeteringenproject van de IASB. De aanpassing geeft verdere richtlijnen voor het bepalen van de reële waarde van een immaterieel actief verworven bij een bedrijfscombinatie en stelt de mogelijkheid voor om meerdere immateriële activa te groeperen tot één actief als deze een vergelijkbare gebruiksduur hebben.
- IFRS 5 (Aanpassing), Vaste activa aangehouden voor verkoop en beëindigde bedrijfsactiviteiten, en daaruit voortvloeiende aanpassingen aan IFRS 1, Eerste toepassing van IFRS (beide van kracht vanaf 1 juli 2009), gepubliceerd in mei 2008 in deel I van de Verbeteringen aan IFRS-standaarden. Deze aanpassing vereist dat alle activa en verplichtingen van een dochteronderneming geclassificeerd worden als aangehouden voor verkoop wanneer een plan om een deel ervan te verkopen zou resulteren in het verlies van de zeggenschap.
- IFRS 5 (Aanpassing), Vaste activa aangehouden voor verkoop en beëindigde bedrijfsactiviteiten (ingangsdatum 1 januari 2010), gepubliceerd in april 2009 in deel I van de Verbeteringen aan IFRS-standaarden. Deze aanpassing specificeert dat

de toelichtingsvereisten van andere standaarden niet van toepassing zijn op vaste activa (of groepen activa die worden afgestoten) die zijn geclassificeerd als aangehouden voor verkoop, tenzij in een beperkt aantal specifieke omstandigheden.

- IFRIC 17, Uitkering van niet-geldelijke activa aan eigenaars (ingangsdatum 1 januari 2010). Deze interpretatie verduidelijkt dat (i) een dividendverplichting dient opgenomen zodra het dividend op de geëigende wijze is goedgekeurd, (ii) een entiteit de dividendverplichting dient te waarderen tegen de reële waarde van de uit te keren activa, en (iii) een entiteit het verschil tussen de dividendverplichting en de boekwaarde van de uitgekeerde activa dient op te nemen in winst of verlies.
- IFRS 2 (Aanpassing), Op aandelen gebaseerde betalingen – In geldmiddelen afgewikkelde en in eigenvermogensinstrumenten afgewikkelde, op aandelen gebaseerde groepsbetalingstransacties (ingangsdatum 1 januari 2010), gepubliceerd in juni 2009. Naast de integratie van IFRIC 8, Toepassingsgebied van IFRS 2, en IFRIC 11, IFRS 2 – Transacties in groepsaandelen en ingekochte eigen aandelen omvatten de aanpassingen ook meer richtlijnen omtrent de classificatie van groepsregelingen die niet besproken werden in IFRIC 11.
- IAS 7 (Aanpassing), Het kasstroomoverzicht (ingangsdatum 1 januari 2010), gepubliceerd in april 2009 in deel I van de Verbeteringen aan IFRS-standaarden. De wijziging specificeert dat enkel uitgaven die resulteren in de opname van een actief kunnen gerapporteerd worden als een investeringskastroom.
- IAS 17 (Aanpassing), Lease-overeenkomsten (ingangsdatum 1 januari 2010), gepubliceerd in april 2009 in deel I van de Verbeteringen aan IFRS-standaarden. Deze aanpassing specificeert dat een lease-overeenkomst van een terrein als een financiële lease kan geclassificeerd worden ook al wordt niet verwacht dat de eigendom zal overgedragen worden aan de leasingnemer op het einde van de leaseperiode.
- IAS 18 (Aanpassing), Opbrengsten (ingangsdatum 1 januari 2010), gepubliceerd in april 2009 in deel I van de Verbeteringen aan IFRS-standaarden. Deze aanpassing verschaft bijkomende richtlijnen om te bepalen of een entiteit optreedt als principaal dan wel als agent.
- IAS 39 (Aanpassing), Financiële instrumenten: opname en waardering (ingangsdatum 1 januari 2010), gepubliceerd in april 2009 in deel I van de Verbeteringen aan IFRS-standaarden. Deze aanpassing verduidelijkt welke items kunnen aangemerkt worden als afgedekte posities.
- IFRS 1 (Aanpassing), Eerste toepassing van IFRS (ingangsdatum 1 januari 2010). Deze aanpassing introduceert nieuwe vrijstellingen.
- IAS 24 (Herzien 2009), Informatieverschaffing over verbonden partijen (ingangsdatum 1 januari 2011). Deze herziening voorziet in hoofdzaak vrijstellingen voor entiteiten die eigendom zijn van de staat.
- IAS 32 (Aanpassing), Financiële instrumenten: presentatie (ingangsdatum 1 januari 2011). Deze aanpassing behelst de classificatie van uitgaven van rechten.
- IFRIC 19, Afwikkeling van financiële verplichtingen met eigenvermogensinstrumenten (ingangsdatum 1 januari 2011). Deze interpretatie voorziet in richtlijnen over swaps van schuld voor eigen vermogen.
- IFRIC 14 (Aanpassing), IAS 19 – De limiet voor een actief uit hoofde van een toegezegd pensioenregeling, minimaal vereiste dekkingsgraden en de wisselwerking hiertussen (ingangsdatum 1 januari 2011). Deze aanpassing behandelt vooruitbetalingen in het kader van een minimaal vereiste dekkingsgraad.

2.2. Algemene principes

Voorstellingsbasis

De geconsolideerde rekeningen worden voorgesteld in duizend euro, op basis van de historische kostprijsmethode, behalve voor financiële activa aangehouden voor handelsdoeleinden en beschikbaar voor verkoop, die tegen reële waarde worden opgenomen. Financiële activa waarvoor geen prijsnotering voorhanden is in een actieve markt en waarvan de reële waarde niet op een betrouwbare manier kan bepaald worden, worden echter tegen historische kostprijs gewaardeerd. Tenzij anders vermeld, zijn de grondslagen voor financiële verslaggeving consistent toegepast met het vorig boekjaar.

Consolidatieprincipes

Dochterondernemingen

Dochterondernemingen zijn ondernemingen waarover NV Bekaert SA een beslissende invloed ('zeggenschap') uitoefent. Dit betekent over het algemeen dat NV Bekaert SA, rechtstreeks of onrechtstreeks, meer dan 50% bezit van de stemrechten verbonden met het kapitaal en in staat is om het financiële en operationele beleid van de onderneming te sturen om de voordelen ervan te verwerven. Bedrijfscombinaties worden verwerkt volgens de overnamemethode in overeenstemming met IFRS 3 Bedrijfscombinaties. De identificeerbare activa, verplichtingen en voorwaardelijke verplichtingen van de overgenomen partij die voldoen aan de opnamecriteria volgens IFRS 3 worden opgenomen tegen hun reële waarde op de overnamedatum, behalve vaste activa (of groepen activa die worden afgestoten) geassocieerd als aangehouden voor verkoop in overeenstemming met IFRS 5, Vaste activa aangehouden voor verkoop en beëindigde bedrijfsactiviteiten, die opgenomen worden tegen reële waarde min verkoopkosten. De jaarrekening van een dochteronderneming wordt in de geconsolideerde jaarrekening opgenomen vanaf de datum van verwerving tot het einde van de zeggenschap. Alle intragroepsverrichtingen, intragroepssaldi en niet-gerealiseerde winsten op intragroepsverrichtingen worden geëlimineerd; niet-gerealiseerde verliezen worden eveneens geëlimineerd tenzij het om permanente waardeverminderingen gaat. Het deel van het eigen vermogen, respectievelijk van het resultaat dat toewijsbaar is aan de minderheidsaandeelhouders wordt afzonderlijk vermeld in de balans, respectievelijk de winst-en-verliesrekening.

Joint ventures en geassocieerde ondernemingen

Een joint venture is een contractuele overeenkomst, waarbij NV Bekaert SA en andere partijen rechtstreeks of onrechtstreeks een economische activiteit

opzetten, waarover zij gezamenlijke zeggenschap hebben, wat inhoudt dat de strategische financiële en operationele beslissingen de unanieme toestemming vereisen van de partijen die de zeggenschap delen. Geassocieerde ondernemingen zijn ondernemingen waarin NV Bekaert SA, rechtstreeks of onrechtstreeks, een invloed van betekenis heeft en die geen dochterondernemingen of joint ventures zijn. Dit is verondersteld het geval te zijn indien de Groep tenminste 20% van de stemrechten verbonden aan de aandelen bezit. De opgenomen financiële informatie met betrekking tot deze ondernemingen is opgesteld volgens de grondslagen voor financiële verslaggeving van de Groep. De geconsolideerde jaarrekening bevat het aandeel van de Groep in het resultaat van joint ventures en geassocieerde ondernemingen overeenkomstig de *equity*-methode vanaf de dag dat de gezamenlijke zeggenschap respectievelijk de invloed van betekenis ontstaat tot de dag dat er een einde aan komt. Wanneer het aandeel van de Groep in de verliezen van de joint venture of de geassocieerde onderneming groter wordt dan de boekwaarde van de deelneming, wordt de boekwaarde op nul gezet en worden bijkomende verliezen enkel nog opgenomen in de mate dat de Groep bijkomende verplichtingen op zich genomen heeft. Niet-gerealiseerde winsten uit transacties met joint ventures en geassocieerde ondernemingen worden geëlimineerd ten belope van het belang van de Groep tegenover de deelneming in de joint venture respectievelijk de geassocieerde onderneming. De nettoboekwaarde van deelnemingen in joint ventures en geassocieerde ondernemingen wordt opnieuw geëvalueerd indien er indicaties zijn van een mogelijke bijzondere waardevermindering, of van het verdwijnen van de redenen voor eerdere bijzondere waardeverminderingen. De deelnemingen in joint ventures en geassocieerde ondernemingen in de balans omvatten ook de boekwaarde van gerelateerde goodwill.

Valutaomrekening

Elementen uit de jaarrekening van elk van de Groepsentiteiten worden gewaardeerd in de valuta van de primaire economische omgeving waarin zij werken ('de functionele valuta'). De geconsolideerde jaarrekening wordt voorgesteld in euro, de functionele valuta van de Onderneming en tevens de presentatievaluta van de Groep. De jaarrekeningen van buitenlandse dochterondernemingen worden als volgt omgerekend:

- activa en verplichtingen tegen de slotkoers van de Europese Centrale Bank;
- opbrengsten, kosten en kasstromen tegen de gewogen gemiddelde jaarkoers;
- componenten van het eigen vermogen tegen historische wisselkoers.

Wisselkoersverschillen die ontstaan bij de omrekening van de netto-investering in buitenlandse dochterondernemingen, joint ventures en geassocieerde ondernemingen tegen de slotkoers worden als deel van het eigen vermogen opgenomen onder 'Gecumuleerde omrekeningsverschillen'. Bij verkoop van buitenlandse entiteiten worden de betreffende gecumuleerde omrekeningsverschillen opgenomen in de winst-en-verliesrekening als deel van de gerealiseerde meerwaarde of minwaarde op de verkoop. In de jaarrekening van de moeder vennootschap en haar dochterondernemingen worden alle monetaire activa en verplichtingen in vreemde valuta omgerekend tegen de wisselkoers op de balansdatum. Alle gerealiseerde en niet-gerealiseerde koerswinsten en -verliezen worden in de winst-en-verliesrekening opgenomen. Goodwill wordt beschouwd als een actief van de overgenomen partij en wordt daarom verwerkt in de valuta van de overgenomen partij en omgerekend tegen de slotkoers.

2.3. Balanselementen

Immateriële activa

Immateriële activa verworven in een bedrijfscombinatie worden initieel gewaardeerd tegen reële waarde; afzonderlijk verworven immateriële activa worden initieel gewaardeerd tegen kostprijs. Na hun initiële opname worden immateriële activa gewaardeerd tegen kostprijs of reële waarde verminderd met gecumuleerde afschrijvingen en eventuele bijzondere waardeverminderingen. Immateriële activa worden lineair afgeschreven over hun naar best vermogen geschatte gebruiksduur. De resterende gebruiksduur en de afschrijvingsmethode worden elk jaar opnieuw geëvalueerd bij afsluiting van het boekjaar. Een wijziging in de gebruiksduur van een immaterieel actief wordt prospectief verwerkt als een schattingswijziging. Volgens de bepalingen van IAS 38 kunnen immateriële activa een onbepaalde gebruiksduur hebben. Indien de gebruiksduur van een immaterieel actief niet kan worden bepaald, wordt er geen afschrijving opgenomen en wordt het actief minstens jaarlijks geëvalueerd met het oog op een bijzondere waardevermindering.

Licenties, patenten en soortgelijke rechten

Uitgaven voor aangekochte licenties, patenten, handelsmerken en soortgelijke rechten worden geactiveerd en lineair afgeschreven over de contractuele looptijd, indien van toepassing, of over de geschatte gebruiksduur, die normaal ingeschat wordt op hoogstens 10 jaar.

Computersoftware

Uitgaven met betrekking tot aankoop, ontwikkeling of onderhoud van computersoftware worden over het algemeen ten laste van het resultaat genomen op het

ogenblik dat ze zich voordoen. Alleen externe uitgaven die rechtstreeks verband houden met de aankoop en implementatie van aangekochte ERP-software worden als immateriële activa opgenomen en lineair afgeschreven over 5 jaar.

Gebruiksrechten van terreinen

Het gebruiksrecht van terreinen wordt opgenomen als immaterieel actief en lineair afgeschreven over de contractuele periode.

Onderzoek en ontwikkeling

Onderzoeksuitgaven met het oog op het verwerven van nieuwe wetenschappelijke of technologische inzichten of kennis worden als kosten in de winst-en-verliesrekening opgenomen op het ogenblik dat ze zich voordoen.

Ontwikkelingsuitgaven, waarbij onderzoeksresultaten gebruikt worden in een plan of ontwerp voor de productie van nieuwe of substantieel verbeterde producten en processen voorafgaand aan commerciële productie of ingebruikname, worden alleen opgenomen in de balans als aan alle onderstaande voorwaarden is voldaan:

- het product of proces is nauwkeurig omschreven en de uitgaven zijn afzonderlijk identificeerbaar en op een betrouwbare manier meetbaar;
- de technische haalbaarheid van het product is bewezen;
- het product of proces zal gecommmercialiseerd worden of binnen de onderneming aangewend worden;
- er wordt verwacht dat de activa toekomstige economische voordelen zullen genereren (bv. er bestaat een potentiële markt voor het product of het nut voor interne aanwending is bewezen);
- de nodige technische, financiële en andere middelen zijn aanwezig om het project te finaliseren.

In de meeste gevallen is niet aan deze opnamecriteria voldaan. Geactiveerde ontwikkelingskosten worden lineair afgeschreven over de verwachte duur van de gegenereerde voordelen vanaf de start van de commerciële productie van het product. De afschrijvingsduur wordt ingeschat als niet langer dan tien jaar.

Een lopend onderzoeks- en ontwikkelingsproject verworven in een bedrijfscombinatie wordt afzonderlijk van goodwill gepresenteerd als zijn reële waarde betrouwbaar kan gemeten worden.

Emissierechten

Bij gebrek aan IASB-standaarden en -interpretaties betreffende de administratieve verwerking van CO₂-emissierechten, heeft de Groep de 'nettobenadering' gebruikt. Deze methode houdt in dat:

- emissierechten worden opgenomen als immateriële activa tegen hun kostprijs (de gratis verkregen rechten worden dus tegen nulwaarde opgenomen), en
- indien de werkelijke emissies de opgenomen rechten overtreffen wordt een verplichting opgenomen tegen de reële waarde van de aan te kopen rechten om het tekort aan te vullen op balansdatum.

Overige immateriële activa

Overige immateriële activa bevatten voornamelijk klantenlijsten en andere immateriële commerciële activa, zoals merknamen, die afzonderlijk of bij een bedrijfscombinatie verworven werden. Deze worden lineair afgeschreven over hun geschatte gebruiksduur.

Goodwill

Goodwill vertegenwoordigt de waarde waarmee de kostprijs van de bedrijfscombinatie het belang van de Groep in de reële waarde van de identificeerbare activa, verplichtingen en voorwaardelijke verplichtingen van de overgenomen partij overtreft op de overnamedatum. Na de eerste opname wordt de goodwill gewaardeerd tegen kostprijs min gecumuleerde bijzondere waardeverminderingen. Goodwill wordt niet afgeschreven maar wordt minstens jaarlijks getoetst op bijzondere waardevermindering. Indien het belang van de overnemende partij in de reële waarde van de identificeerbare activa, verplichtingen en voorwaardelijke verplichtingen van de overgenomen partij een meerwaarde vertoont tegenover de kostprijs wordt deze meerwaarde onmiddellijk opgenomen als winst. In overeenstemming met IFRS 3 wordt de verwerving van een minderheidsbelang nadat de zeggenschap is verworven niet verwerkt als een bedrijfscombinatie, maar een gepaste boekhoudkundige behandeling is niet voorzien in de huidige standaard. Bekaert heeft daarom beslist in dit verband de bepalingen toe te passen die uiteengezet worden in IAS 27 (herzien in januari 2008). De geconsolideerde jaarrekening en de enkelvoudige jaarrekening. Bijgevolg wordt de inkoop van een minderheidsbelang nadat zeggenschap verworven is verwerkt als een transactie tussen partijen in hun hoedanigheid als aandeelhouders. Op zich kan de inkoop van minderheidsbelangen geen aanleiding geven tot goodwill of tot een opbrengst of last in de winst-en-verliesrekening. Elk verschil tussen de reële waarde van het verworven minderheidsaandeel en de aankoopprijs wordt onmiddellijk in het eigen vermogen opgenomen.

Bijzondere waardeverminderingen van goodwill

Voor het testen op bijzondere waardevermindering wordt goodwill toegewezen aan de kasstroomgenererende eenheden van de Groep waarvan verwacht wordt dat zij voordelen zullen halen uit de synergieën van de bedrijfscombinatie. Kasstroomgenererende eenheden waaraan goodwill is toegewezen worden jaarlijks getest op bijzondere waardeverminderingen, en ook tussentijds wanneer er aanwijzingen zijn dat de boekwaarde van de eenheid mogelijk de realiseerbare waarde overtreft. Indien de realiseerbare waarde van een kasstroomgenererende eenheid lager is dan haar boekwaarde wordt de bijzondere waardevermindering eerst in mindering gebracht van de boekwaarde van de goodwill die aan de kasstroomgenererende eenheid werd toegewezen. Daarna wordt de bijzondere waardevermindering toegewezen aan de andere vaste activa die tot de eenheid behoren, evenredig met hun boekwaarde. Eens een bijzondere waardevermindering voor goodwill is opgenomen, wordt deze in een latere periode niet teruggenomen.

Materiële vaste activa

De Groep heeft geopteerd voor het historische kostprijsmodel en niet voor het herwaarderingsmodel. Afzonderlijk verworven materiële vaste activa worden initieel gewaardeerd tegen kostprijs. Materiële vaste activa verworven in een bedrijfscombinatie worden initieel gewaardeerd tegen hun reële waarde, die vanaf dan geldt als hun kostprijs. Na hun initiële opname worden materiële vaste activa gewaardeerd tegen kostprijs verminderd met gecumuleerde afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen. De kostprijs omvat alle directe kosten en uitgaven die opgelopen werden om het actief op de locatie en in de staat te brengen die noodzakelijk is om te functioneren op de beoogde wijze. Financieringskosten die direct toewijsbaar zijn aan de verwerving, bouw of productie van een in aanmerking komend actief worden geactiveerd als deel van de kost van dat actief. Materiële vaste activa worden lineair afgeschreven over hun verwachte gebruiksduur, naar gelang van hun categorie. De gebruiksduur en de afschrijvingsmethode worden minstens op het einde van elk boekjaar opnieuw geëvalueerd. Tenzij herzien tengevolge van specifieke wijzigingen in de verwachte gebruiksduur, worden volgende jaarlijkse afschrijvingspercentages toegepast:

- terreinen	0%
- gebouwen	5%
- installaties, machines en uitrusting	8%-16,7%
- meubilair en rollend materieel	20%
- computermaterieel	25%

Activa aangehouden via financiële lease worden afgeschreven over hun verwachte gebruiksduur op dezelfde basis als activa in eigendom of, indien korter, over de relevante leaseperiode. Als de boekwaarde van een actief hoger is dan de geschatte realiseerbare waarde, wordt het onmiddellijk afgeschreven tot op de realiseerbare waarde (zie paragraaf over 'Bijzondere waardevermindering van activa'). Meer- en minwaarden bij de realisatie van vaste activa worden opgenomen in het bedrijfsresultaat.

Lease-overeenkomsten

Financiële lease

Lease-overeenkomsten die aan de Groep vrijwel alle aan de eigendom van een actief verbonden risico's en voordelen overdragen, worden geclassificeerd als financiële lease. Materiële vaste activa verworven via een financiële lease worden in de balans opgenomen tegen hun reële waarde bij de aanvang van de lease-overeenkomst, of indien deze lager is, tegen de contante waarde van de minimale leasebetalingen op het tijdstip van het aangaan van de lease-overeenkomst, verminderd met de gecumuleerde afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen. De disconteringsvoet die gebruikt wordt bij de berekening van de contante waarde van de minimale leasebetalingen is de impliciete rentevoet van de lease-overeenkomst, als deze kan achterhaald worden, zoniet wordt de marginale rentevoet van de onderneming gebruikt. Initiële directe kosten worden meegeactiveerd. Leasebetalingen worden opgesplitst in rentelasten en aflossingen van de uitstaande verplichting. Gedurende de leaseperiode worden de rentelasten aan elke periode toegerekend op een manier die resulteert in een constante periodieke rentevoet op het resterende saldo van de verplichting voor elke periode. Een financiële lease-overeenkomst geeft aanleiding tot het opnemen van zowel een afschrijvingslast voor het actief als een rentelast in elke periode. De afschrijvingsregels voor geleasede activa zijn consistent met deze voor activa in eigendom.

Operationele lease

Lease-overeenkomsten waarbij alle wezenlijke risico's en voordelen inherent aan de eigendom bij de leasinggever berusten worden als operationele lease-overeenkomsten geclassificeerd. Bij een operationele lease worden de leasebetalingen als kosten opgenomen en lineair gespreid over de leaseperiode. De totale waarde van de kortingen of voordelen toegestaan door de leasinggever wordt in mindering gebracht van de leasekosten en lineair gespreid over de leaseperiode. Kosten van inrichting van gehuurde gebouwen worden geactiveerd en afgeschreven over de geschatte gebruiksduur of, indien korter, over de relevante leaseperiode.

Investeringsubsidies

Investeringsubsidies met betrekking tot de aankoop van materiële vaste activa worden in mindering gebracht van de kostprijs van deze activa. Het verwachte bedrag wordt in de balans opgenomen op het ogenblik van de initiële goedkeuring en, indien nodig, achteraf gecorrigeerd bij de definitieve toekenning. De subsidie wordt afgeschreven over dezelfde periode als de materiële vaste activa waarvoor de subsidie werd verkregen.

Financiële activa

De Groep classificeert zijn financiële activa in volgende categorieën: tegen reële waarde via het resultaat, leningen en vorderingen en beschikbaar voor verkoop. De classificatie hangt af van de bedoeling waarmee de financiële activa werden aangeschaft. De directie legt de classificatie van financiële activa vast bij hun initiële opname.

Financiële activa tegen reële waarde via het resultaat (RWVR)

Financiële activa worden geclassificeerd als tegen reële waarde via het resultaat als ze aangehouden worden voor handelsdoeleinden. Financiële activa tegen RWVR worden gewaardeerd tegen reële waarde, waarbij alle daaruit voortvloeiende baten of lasten in het resultaat opgenomen worden. Een financieel actief wordt in deze categorie ondergebracht als het voornamelijk aangeschaft werd om het op korte termijn te verkopen. Derivaten behoren ook tot de categorie tegen RWVR, tenzij ze als afdekking aangemerkt werden en effectief zijn.

Leningen en vorderingen

Leningen en vorderingen zijn niet-afgeleide financiële instrumenten met vaste of bepaalde betalingen die niet genoteerd worden in een actieve markt. Tot de categorie leningen en vorderingen van de Groep behoren volgende balanselementen: handelsvorderingen en overige vorderingen, kortetermijndeposito's, geldmiddelen en kasequivalenten. Kasequivalenten zijn kortlopende, in hoge mate liquide beleggingen die onmiddellijk kunnen worden omgezet in geldmiddelen waarvan het bedrag bekend is, een oorspronkelijke looptijd hebben van hoogstens drie maand en geen significant risico van waardeverandering inhouden. Leningen en vorderingen worden gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs op basis van de effectieverentemethode, na aftrek van bijzondere waardeverminderingen.

Financiële activa beschikbaar voor verkoop

Vaste activa beschikbaar voor verkoop omvatten deelnemingen in entiteiten die niet voornamelijk aangeschaft werden om ze op korte termijn te verkopen, en die noch geconsolideerd noch verwerkt worden volgens de *equity*-methode. Activa in deze

categorie worden gewaardeerd tegen reële waarde, waarbij alle daaruit voortvloeiende baten en lasten rechtstreeks in eigen vermogen worden opgenomen, behalve indien zij het gevolg zijn van een bijzondere waardevermindering, in welk geval het gecumuleerd verlies wordt overgeboekt van het eigen vermogen naar de winst-en-verliesrekening. Zij worden echter tegen kostprijs gewaardeerd als er geen prijsnotering in een actieve markt voorhanden is en als hun reële waarde niet op een betrouwbare manier kan bepaald worden met behulp van alternatieve waarderingmethoden.

Bijzondere waardevermindering van financiële activa

Financiële activa, behalve deze tegen RWVR, worden getest op bijzondere waardevermindering wanneer er hiervoor objectieve aanwijzingen zijn. Een bijzonder waardeverminderingverlies wordt rechtstreeks ten laste genomen van het resultaat. Voor handelsvorderingen worden op elke balansdatum de oninbare vorderingen afgeschreven tegenover de betreffende provisier rekening. Zowel toevoegingen aan deze provisier rekening als terugnames worden gerapporteerd onder 'commerciële kosten' in de winst-en-verliesrekening.

Voorraden

Voorraden worden gewaardeerd tegen kostprijs of tegen opbrengstwaarde indien deze lager is. De kostprijs wordt bepaald volgens de FIFO-methode (*first-in, first-out*). Voor geproduceerde voorraden omvat de kostprijs alle directe en indirecte kosten die nodig zijn om de goederen tot hun afwerkingsstadium op balansdatum te brengen. De opbrengstwaarde staat gelijk met de geschatte verkoopprijs in normale omstandigheden, verminderd met de kosten voor afwerking en verkoop.

Kapitaal

Bij inkoop van eigen aandelen wordt de aanschaffingsprijs, samen met de directe transactiekosten, opgenomen als een wijziging van het eigen vermogen. Ingekochte eigen aandelen worden in de balans gerapporteerd als een vermindering van het eigen vermogen. Bij annulering of verkoop van eigen aandelen wordt het transactieresultaat opgenomen in de overgedragen resultaten.

Minderheidsbelangen

De minderheidsbelangen vertegenwoordigen het aandeel van de minderheidsaandeelhouder(s) in het eigen vermogen van dochterondernemingen waarin de Groep niet de volle 100% bezit. Bij een overname (bedrijfscombinatie) wordt het minderheidsbelang initieel gewaardeerd tegen de reële waarde van de overgenomen nettoactiva op de overnamedatum in verhouding tot de minderheidsparticipatie. Later wordt

hierin ook het minderheidsaandeel in de geboekte winsten en verliezen opgenomen.

De verliezen die toewijsbaar zijn aan de minderheidsaandeelhouders van een dochteronderneming kunnen hoger zijn dan het minderheidsbelang in het eigen vermogen van die dochteronderneming. In dit geval wordt het surplus, en ook verdere verliezen die op de minderheid van toepassing zijn, afgenomen van de groepswinst, behalve in de mate dat de minderheidsaandeelhouders een bindende verplichting hebben en in staat zijn om deze verliezen bij te passen. Indien de dochteronderneming later winsten rapporteert, komen deze ten gunste van de Groep totdat de verliezen geabsorbeerd door de Groep uit hoofde van de minderheidsaandeelhouders gerecupereerd zijn.

Voorzieningen algemeen

Voorzieningen worden opgenomen in de balans indien de Groep op balansdatum een wettelijke of feitelijke verplichting heeft als gevolg van een gebeurtenis in het verleden, waarvoor het waarschijnlijk is dat er een uitstroom nodig zal zijn van middelen die economische voordelen inhouden, en indien deze uitstroom op een betrouwbare manier kan geschat worden. Elke voorziening is gebaseerd op de beste schatting van de uitgave nodig om aan de bestaande verplichting te voldoen op de balansdatum. Voorzieningen waarvoor dit verantwoord is, worden verdisconteerd.

Herstructurering

Een voorziening voor herstructurering wordt enkel opgenomen wanneer de Groep een gedetailleerd en formeel herstructureringsplan heeft goedgekeurd en de herstructurering ofwel werd aangevat, ofwel publiekelijk werd aangekondigd vóór balansdatum. Een voorziening voor herstructurering omvat enkel uitgaven die een rechtstreeks gevolg zijn van de herstructurering en geen verband houden met het voortzetten van de activiteiten van de entiteit.

Bodemsanering

Voorzieningen voor bodemsanering met betrekking tot vervuilde terreinen worden aangelegd overeenkomstig het door de Groep gepubliceerde milieubeleid en de vigerende wettelijke bepalingen.

Voorzieningen voor personeelsbeloningen

De moederverenootschap en verschillende van haar dochterondernemingen hebben bijkomende pensioen-, overlijdens- en gezondheidszorgregelingen ten gunste van een belangrijk deel van hun werknemers.

Toegezegdpensioenregelingen

De meeste regelingen zijn van het type 'toegezegdpensioen', en de voordelen zijn afhankelijk van het aantal jaren dienst en het verloningsniveau. Bij toegezegdpensioenregelingen komt het bedrag in de balans (de nettoverplichting) overeen met de contante waarde van de brutoverplichting verminderd met de reële waarde van de fondsbeleggingen en aangepast voor niet-opgenomen pensioenkosten van verstreken diensttijd. De contante waarde van de brutoverplichting van een toegezegdpensioenregeling is de contante waarde, vóór aftrek van de fondsbeleggingen, van de verwachte toekomstige betalingen die vereist zijn om de verplichting af te wikkelen die resulteert uit het dienstverband van de werknemer in de lopende periode en in voorgaande perioden. De contante waarde van de brutoverplichting en de aan het dienstjaar toegerekende pensioenkosten en eventuele pensioenkosten van verstreken diensttijd worden berekend volgens de *projected unit credit*-methode. De disconteringsvoet komt overeen met het rendement op balansdatum op bedrijfsobligaties van hoge kredietwaardigheid met een resterende looptijd die vergelijkbaar is met deze van de verplichtingen van de Groep. Actuariële winsten en verliezen omvatten ervaringsaanpassingen (de gevolgen van verschillen tussen de voorgaande actuariële veronderstellingen en wat er daadwerkelijk heeft plaatsgevonden) en de gevolgen van wijzigingen in actuariële veronderstellingen. De Groep heeft beslist om alle actuariële winsten en verliezen op te nemen via het eigen vermogen vanaf het jaarverslag van 2007, terwijl voordien het principe van uitgestelde opname van actuariële winsten en verliezen werd toegepast volgens de 'bandbreedte'-benadering.

Pensioenkosten van verstreken diensttijd vertegenwoordigen de toename van de contante waarde van de brutoverplichting voor prestaties die in voorgaande perioden door werknemers zijn verricht, en die in de lopende periode resulteren uit de introductie van, of wijzigingen in vergoedingen na uitdiensttreding of andere langetermijnpersoneelsbeloningen. Pensioenkosten van verstreken diensttijd worden gradueel ten laste van de winst-en-verliesrekening genomen en lineair gespreid over de gemiddelde termijn totdat de voordeelrechten verworven zijn. Wanneer voordeelrechten als verworven mogen worden beschouwd ten gevolge van een nieuwe regeling of ten gevolge van wijzigingen in een bestaande regeling, worden de pensioenkosten van verstreken diensttijd onmiddellijk ten laste van het resultaat genomen. Ingeval de in de balans op te nemen verplichting negatief is, wordt een actiefpost opgenomen enkel voor zover dat deze niet hoger is dan het totaal van de niet-opgenomen pensioenkosten van verstreken diensttijd en de contante waarde van toekomstige

terugbetalingen uit de regeling of verminderingen in toekomstige bijdragen aan de regeling (het *asset ceiling* principe).

Pensioenkosten van verstreken diensttijd worden eveneens onmiddellijk opgenomen indien het uitstellen ervan zou resulteren in het opnemen van een winst enkel en alleen als gevolg van een verhoging van de pensioenkosten van verstreken diensttijd tijdens het huidige boekjaar. Het bedrag dat in de winst-en-verliesrekening wordt opgenomen, bestaat uit volgende elementen: de aan het dienstjaar toegerekende pensioenkosten, de opgenomen pensioenkosten van verstreken diensttijd, de rentelasten, het verwachte rendement op fondsbeleggingen en het effect van wijzigingen in de *asset ceiling*. In de winst-en-verliesrekening worden de aan het dienstjaar toegerekende pensioenkosten en de opgenomen pensioenkosten van verstreken diensttijd verwerkt in het bedrijfsresultaat en de andere elementen in rentelasten. Brugpensioenregelingen in België en gezondheidszorgregelingen in de Verenigde Staten worden ook verwerkt als toegezegdpensioenregelingen.

Toegezegdebijdragenregelingen

Verplichtingen aangaande bijdragen tot toegezegdebijdragenregelingen worden onmiddellijk ten laste van de winst-en-verliesrekening genomen. De overlijdens- en invaliditeitsuitkeringen die worden toegekend ten voordele van het personeel van de moedervernootschap en haar Belgische filialen zijn gedekt door onafhankelijke pensioenfondsen. Overlijdens- en invaliditeitsuitkeringen ten voordele van het personeel van andere ondernemingen van de Groep worden hoofdzakelijk gedekt door externe verzekeringsspolissen waarvan de jaarlijkse premie in het resultaat opgenomen wordt. Omdat toegezegdebijdragenregelingen in België wettelijk verplicht zijn om een minimum rendabiliteit te garanderen, wordt het Belgisch aanvullend pensioenplan voor kaderleden, dat aan de deelnemers een bepaalde keuzevrijheid laat inzake beleggingen, verwerkt als een toegezegdpensioenregeling. De overige Belgische toegezegdebijdragenregelingen voor arbeiders en bedienden worden nog altijd verwerkt als toegezegdebijdragenregelingen, omdat de wettelijk vereiste rendabiliteitsgarantie voldoende afgedekt is door de verzekeringssmaatschappij.

Andere langetermijnpersoneelsbeloningen

Andere langetermijnpersoneelsbeloningen zoals jubileumpremies worden verwerkt volgens de *projected unit credit*-methode. De administratieve verwerking verschilt echter van de toegezegdpensioenregelingen, omdat actuariële winsten en verliezen en pensioenkosten van verstreken diensttijd onmiddellijk opgenomen worden.

Op aandelen gebaseerde betalingen

De Groep voorziet in op aandelen gebaseerde, in eigenvermogensinstrumenten en in geldmiddelen afgewikkelde betalingen aan bepaalde werknemers. De aandelenoptieplannen die werknemers van de Groep het recht toekennen om aandelen aan te kopen van NV Bekaert SA zijn van het type 'in eigenvermogensinstrumenten afgewikkeld'.

Share appreciation rights en spookaandelenregelingen (*phantom stocks plans*) zijn van het type 'in geldmiddelen afgewikkeld', omdat ze aan de werknemers van de Groep het recht toekennen op een bonus in geldmiddelen waarvan het bedrag afhankelijk is van de koers van het Bekaertaandeel op de Euronextbeurs.

In eigenvermogensinstrumenten afgewikkelde op aandelen gebaseerde betalingen worden opgenomen tegen reële waarde (zonder rekening te houden met het effect van niet-marktgerelateerde toezeggingsvoorwaarden) op de toekenningsdatum. De reële waarde bepaald op de toekenningsdatum van in eigenvermogensinstrumenten afgewikkelde op aandelen gebaseerde betalingen wordt ten laste genomen van het resultaat met daartegenover een toename van het eigen vermogen (overgedragen resultaten). De reële waarde wordt lineair afgeschreven over de wachtperiode tot de definitieve toezegging, gebaseerd op het geschatte aantal aandelen dat uiteindelijk zal toegezegd worden en tussentijds aangepast voor het effect van niet-marktgerelateerde toezeggingsvoorwaarden.

In geldmiddelen afgewikkelde op aandelen gebaseerde betalingen worden opgenomen als verplichting tegen hun reële waarde, die op elke balansdatum en op de datum van afwikkeling herbepaald wordt. Wijzigingen in de reële waarde worden opgenomen in de winst-en-verliesrekening. De Groep gebruikt een binomiaal model om de reële waarde te bepalen van op aandelen gebaseerde betalingen.

Rentedragende schulden

Rentedragende schulden omvatten financiële verplichtingen en leningen en worden initieel opgenomen tegen de reële waarde van de ontvangen geldmiddelen, na aftrek van transactiekosten. Later worden ze aangehouden tegen geamortiseerde kostprijs op basis van de effectieverentemethode. Verschillen tussen het ontvangen bedrag (na aftrek van transactiekosten) en het terug te betalen bedrag op de vervaldatum worden lineair in de winst-en-verliesrekening opgenomen tijdens de duur van de verplichting. Indien financiële verplichtingen afgedekt zijn met behulp van derivaten die als

reële waardeafdekking worden aangemerkt, worden zowel de afdekkingsinstrumenten als de afgedekte posities gewaardeerd tegen reële waarde (zie grondslagen voor financiële verslaggeving over derivaten en afdekking) op basis van hun zuivere prijs, d.w.z. exclusief opgelopen rente.

Handelsschulden en overige verplichtingen op ten hoogste een jaar

Handelsschulden en overige vlottende verplichtingen met uitzondering van derivaten zijn gewaardeerd tegen kostprijs, die overeenkomt met de reële waarde van de te betalen vergoeding.

Winstbelastingen

Winstbelastingen omvatten actuele en uitgestelde belastingen. Actuele belastingen omvatten de over de verslagperiode verschuldigde en verrekenbare belastingen en aanpassingen aan de belastingen van vorige jaren. Uitgestelde belastingen worden berekend volgens de balansmethode voor tijdelijke verschillen tussen enerzijds de belastingsbasis van activa en verplichtingen en anderzijds hun nettoboekwaarde in de balans. De voornaamste tijdelijke verschillen hebben betrekking op afschrijvingen van materiële vaste activa, voorzieningen met betrekking tot pensioenen, brugpensioenen en andere vergoedingen na uitdiensttreding, niet uitgekeerde overgedragen winsten en overdraagbare fiscale verliezen. Uitgestelde belastingvorderingen en -verplichtingen worden gewaardeerd tegen de belastingtarieven die naar verwachting van toepassing zullen zijn op de periode waarin de vorderingen of verplichtingen zullen gerealiseerd of afgerekend worden op basis van de belastingtarieven die wettelijk substantieel zijn vastgelegd op de balansdatum. Uitgestelde belastingvorderingen worden opgenomen in de mate dat het waarschijnlijk is dat er voldoende belastbare winst zal gerealiseerd worden waartegen de tijdelijke verschillen kunnen worden afgezet; dit criterium wordt op elke balansdatum opnieuw geëvalueerd. Uitgestelde belastingen worden ook berekend voor tijdelijke verschillen op deelnemingen in dochterondernemingen, joint ventures en geassocieerde ondernemingen, behalve in het geval dat de Groep kan beslissen over het tijdstip waarop het tijdelijk verschil teruggedraaid wordt en het onwaarschijnlijk is dat het tijdelijk verschil teruggedraaid wordt in de nabije toekomst.

Derivaten, afdekking en afdekkingsreserve

De Groep gebruikt derivaten om valuta- en renterisico's af te dekken die voortvloeien uit de bedrijfsactiviteiten, financierings- en investeringsactiviteiten. Het nettorisico van alle dochterondernemingen van de Groep wordt centraal beheerd door de Groepsdienst thesaurie in overeenstemming met de doelstellingen en regels die door de directie werden vastgelegd. Het is de politiek van de Groep om geen speculatieve transacties of transacties met een hefboomeffect aan te gaan.

Derivaten worden initieel opgenomen en ook nadien gewaardeerd tegen reële waarde. De reële waarde van verhandelde derivaten is hun marktwaarde. Indien er geen marktwaarde beschikbaar is, wordt de reële waarde berekend op basis van financiële waarderingmodellen, gebaseerd op relevante marktprijzen op de balansdatum. In het geval van rentedragende derivaten komt de reële waarde overeen met hun zuivere prijs, exclusief opgelopen rente.

De Groep past *hedge accounting* toe in overeenstemming met IAS 39 om de volatiliteit in de winst-en-verliesrekening te beperken. Op basis van de aard van de afgedekte positie wordt een onderscheid gemaakt tussen reëlewaardeafdekkingen, kasstroomafdekkingen en afdekkingen van netto-investeringen in buitenlandse entiteiten.

Reëlewaardeafdekkingen zijn afdekkingen van het risico van veranderingen in de reële waarde van opgenomen activa en verplichtingen. Zowel de derivaten die werden aangemerkt als reëlewaardeafdekkingen als hun afgedekte activa of verplichtingen worden gewaardeerd tegen reële waarde in de balans en veranderingen in reële waarde worden opgenomen in de winst-en-verliesrekening. Wanneer een afdekking niet langer zeer effectief blijkt, wordt de *hedge accounting* stopgezet en wordt de aanpassing aan de boekwaarde van het afgedekte rentedragende financieel instrument lineair afgeschreven in de winst-en-verliesrekening tot op de vervaldag van de afgedekte positie.

Kasstroomafdekkingen zijn afdekkingen van de mogelijke variabiliteit van toekomstige kasstromen die verband houden met opgenomen activa of verplichtingen, zeer waarschijnlijke verwachte toekomstige transacties of niet-opgenomen vaststaande toezeggingen. Veranderingen in de reële waarde van een afdekkingsinstrument dat voldoet als zeer effectieve kasstroomafdekking worden in het eigen vermogen verwerkt, meer bepaald in de afdekkingsreserve. Het niet-effectieve deel ervan wordt onmiddellijk in de winst-en-verliesrekening opgenomen. Ingeval de afgedekte kasstroom resulteert in de opname van een niet-financieel

actief of een niet-financiële verplichting worden de gecumuleerde reëlewaardeaanpassingen van het derivaat niet langer opgenomen in het eigen vermogen maar inbegrepen in de initiële waardering van de kostprijs of de boekwaarde van het actief of de verplichting. In alle andere gevallen worden de gecumuleerde reëlewaardeaanpassingen van het derivaat getransfereerd van het eigen vermogen naar de winst-en-verliesrekening op het ogenblik dat de afgedekte vaststaande toezegging of de voorziene transactie resulteert in het opnemen van een winst of een verlies. Indien een afdekking niet langer zeer effectief blijkt, wordt de *hedge accounting* stopgezet, maar niet met terugwerkende kracht. In dit geval blijven de gecumuleerde reëlewaardeaanpassingen op het afdekkingsinstrument weerhouden in het eigen vermogen tot de toegezegde of voorziene transactie zich voordoet. Wanneer verwacht wordt dat een toegezegde of voorziene transactie zich niet meer zal voordoen, worden de gecumuleerde reëlewaardeaanpassingen getransfereerd van het eigen vermogen naar de winst-en-verliesrekening.

Indien een netto-investering in een buitenlandse entiteit wordt afgedekt, worden alle winsten en verliezen met betrekking tot het effectieve deel van het afdekkingsinstrument, samen met de winsten en verliezen als gevolg van de omrekening van de afgedekte investering onmiddellijk opgenomen in het eigen vermogen. Winsten en verliezen op het niet-effectieve deel worden onmiddellijk opgenomen in de winst-en-verliesrekening. De gecumuleerde winsten en verliezen als gevolg van de herwaardering van het afdekkingsinstrument die voorheen werden opgenomen in het eigen vermogen en de winsten en verliezen als gevolg van de omrekening van het afgedekte instrument worden enkel opgenomen in de winst-en-verliesrekening bij afstoting van de investering.

Om te voldoen aan de bepalingen in IAS 39 met betrekking tot *hedge accounting*, documenteert de Groep, bij het aangaan van de afdekking, de strategie en het doel van de afdekking, de relatie tussen het financieel instrument dat wordt gebruikt als afdekking en de afgedekte positie, en de verwachte (prospectieve) effectiviteit. De effectiviteit van bestaande afdekkingsrelaties wordt elk kwartaal herzien. Voor niet-effectieve afdekkingen wordt de *hedge accounting* onmiddellijk stopgezet.

De Groep maakt ook gebruik van derivaten die niet voldoen aan de voorwaarden voor *hedge accounting* in IAS 39, maar die voorzien in effectieve economische afdekkingen volgens het risicobeheer van de Groep. Wijzigingen in de reële waarde van dergelijke derivaten worden onmiddellijk opgenomen in de winst-en-verliesrekening.

Bijzondere waardevermindering van activa

Goodwill, immateriële activa met een onbepaalde gebruiksduur en immateriële activa die nog niet gebruiksklaar zijn, worden minstens jaarlijks getest op bijzondere waardevermindering. Andere materiële en immateriële vaste activa worden getest op bijzondere waardevermindering zodra bepaalde gebeurtenissen of gewijzigde omstandigheden doen uitschijnen dat hun boekwaarde niet meer kan gerealiseerd worden. Een bijzondere waardevermindering wordt opgenomen in de winst-en-verliesrekening wanneer en in de mate dat de boekwaarde van een actief hoger is dan zijn realiseerbare waarde (zijnde het hoogste van de reële waarde min verkoopkosten en de bedrijfswaarde). De reële waarde min verkoopkosten is het bedrag dat kan bekomen worden uit een niet gedwongen verkoop van een actief tussen terzake goed geïnformeerde, onafhankelijke partijen, verminderd met de verkoopkosten. De bedrijfswaarde is de contante waarde van de kasstromen die verwacht worden voort te komen uit een actief. Realiseerbare waarden worden geraamd voor individuele activa, en indien dit niet mogelijk is, voor de kleinste kasstroomgenererende eenheid waartoe de activa behoren. Bijzondere waardeverminderingen opgenomen in vroegere boekjaren worden teruggenomen via de winst-en-verliesrekening wanneer er een aanwijzing is dat de vroeger opgenomen bijzondere waardeverminderingen weggefallen zijn of gedaald. Bijzondere waardeverminderingen op goodwill worden echter nooit teruggenomen.

2.4. Elementen van de winst-en-verliesrekening

Opname van opbrengsten

Opbrengsten worden opgenomen als het waarschijnlijk is dat de economische voordelen met betrekking tot de transactie naar de onderneming zullen vloeien en als het bedrag van de opbrengsten op een betrouwbare manier kan gemeten worden. Omzet wordt opgenomen na aftrek van omzetbelastingen en kortingen. Opbrengsten uit de verkoop van goederen worden opgenomen als de levering en ook de volledige overdracht van risico's en voordelen heeft plaatsgevonden. Opbrengsten uit hoofde van onderhanden projecten in opdracht van derden worden opgenomen in verhouding tot het stadium van afwerking als dit op een betrouwbare manier kan gemeten worden. Wanneer het resultaat van een onderhanden project in opdracht van derden niet op een betrouwbare manier kan geschat worden, worden enkel opbrengsten opgenomen ten belope van de kosten die waarschijnlijk zullen kunnen worden gerecupereerd. In de periode dat het vast komt te staan dat er een verlies zal ontstaan uit de afwerking van het contract wordt het volledige bedrag van het geraamde finale verlies ten laste van de winst-en-verliesrekening genomen. Er worden geen opbrengsten opgenomen in verband met ruiltransacties indien het gaat om een uitwisseling van gelijkaardige goederen of diensten. Rente wordt opgenomen op een tijdsbasis die het effectieve rendement op het actief weerspiegelt. Royalties worden opgenomen op basis van het toerekeningsprincipe in overeenstemming met de economische realiteit van de desbetreffende overeenkomst. Dividenden worden opgenomen op het ogenblik dat het recht van de aandeelhouder op ontvangst vastgelegd is.

Eenmalige opbrengsten en kosten

Bedrijfsopbrengsten en -kosten in verband met herstructureringen, bijzondere waardeverminderingen, milieuvoorzieningen en andere gebeurtenissen en transacties die duidelijk los staan van de normale activiteiten van de Groep worden gepresenteerd in de winst-en-verliesrekening als eenmalige opbrengsten en kosten. Bekaert is van mening dat de afzonderlijke presentatie van eenmalige opbrengsten en kosten essentieel is voor de lezers van de jaarrekening om volledig de duurzame performantie van de Groep te begrijpen.

2.5. Overzicht van het volledig perioderesultaat en mutatieoverzicht van het eigen vermogen

Het overzicht van het volledig perioderesultaat (*statement of comprehensive income*) werd voor het eerst gepresenteerd als gevolg van de toepassing van de IAS 19-optie om actuariële winsten en verliezen op toegezegd pensioenregelingen direct in het eigen vermogen op te nemen. De bedoeling hiervan is om een overzicht te geven van alle opbrengsten en kosten die opgenomen werden hetzij in de winst-en-verliesrekening hetzij in het eigen vermogen. Volgens de herziene richtlijn van IAS 1, Presentatie van de jaarrekening (herzien in september 2007) kan een entiteit kiezen om ofwel één enkel overzicht van het volledig perioderesultaat ofwel twee overzichten te presenteren, namelijk een winst-en-verliesrekening onmiddellijk gevolgd door een overzicht van het volledig perioderesultaat. De Groep heeft voor de tweede mogelijkheid geopteerd. Als gevolg van de presentatie van een overzicht van het volledig perioderesultaat beperkt de inhoud van het mutatieoverzicht van het eigen vermogen zich voortaan tot wijzigingen die verband houden met het aandeelhouderschap.

2.6. Diverse

Vaste activa aangehouden voor verkoop en beëindigde bedrijfsactiviteiten

Een vast actief, of een groep activa die wordt afgestoten, wordt geëvalueerd als aangehouden voor verkoop wanneer de boekwaarde hoofdzakelijk zal worden gerealiseerd in een verkooptransactie in plaats van door het te blijven gebruiken. Deze voorwaarde is enkel vervuld als de verkoop heel waarschijnlijk geacht wordt en als het actief (of de groep activa die wordt afgestoten) gereed is voor onmiddellijke verkoop in zijn huidige staat. Een beëindigde bedrijfsactiviteit is een component van een entiteit die ofwel is afgestoten ofwel is geëvalueerd als aangehouden voor verkoop, een afzonderlijke belangrijke bedrijfsactiviteit of geografisch gebied vertegenwoordigt en zowel operationeel als voor de financiële verslaggeving kan worden onderscheiden van de rest van de entiteit.

Er kan pas sprake zijn van een zeer waarschijnlijke verkoop als de entiteit zich heeft verbonden tot een plan voor de verkoop van het actief (of de groep activa die wordt afgestoten) en als een operationeel plan om een koper te vinden en het plan te voltooien, opgestart is. Bovendien moet de verkoop van het actief (of van de groep activa die wordt afgestoten)

actief gepromoot worden tegen een redelijke prijs in verhouding tot zijn huidige reële waarde en dient de verkoopovereenkomst naar verwachting afgesloten te worden binnen het jaar na de datum van de classificatie. Activa die geëvalueerd zijn als aangehouden voor verkoop worden geëvalueerd tegen reële waarde na aftrek van verkoopkosten als deze lager is dan de boekwaarde. Een eventueel overschot van de boekwaarde tegenover de reële waarde na aftrek van verkoopkosten wordt opgenomen als een bijzondere waardevermindering. Zodra activa geëvalueerd worden als aangehouden voor verkoop worden ze niet langer afgeschreven. Vergelijkende balansinformatie voor voorgaande perioden wordt niet herwerkt om de nieuwe classificatie in de balans te weerspiegelen.

Voorwaardelijke activa en verplichtingen

Voorwaardelijke activa worden niet getoond in de balans, maar worden opgenomen in de toelichtingen, wanneer een instroom van economische voordelen waarschijnlijk is.

Voorwaardelijke verplichtingen worden niet getoond in de balans, tenzij zij ontstaan zijn uit een bedrijfscombinatie, maar worden opgenomen in de toelichtingen tenzij de kans op een verlies gering is.

Gebeurtenissen na balansdatum

Gebeurtenissen na balansdatum die bijkomende informatie verschaffen omtrent de situatie van de onderneming op balansdatum (*adjusting events*) worden verwerkt in de jaarrekening. Andere gebeurtenissen na balansdatum (*non-adjusting events*) worden enkel vermeld in de toelichtingen als ze belangrijk geacht worden.

3. Cruciale beoordelingen en belangrijkste bronnen van schattingsonzekerheden

3.1. Algemene ondernemingsrisico's

Zoals vele wereldwijde ondernemingen, is ook Bekaert onderhevig aan alle risico's eigen aan ondernemingen die zich wereldwijd ontplooiën zowel in mature markten als in zich snel ontwikkelende groeimarkten. De groei van deze economieën, de daaraan verbonden eventuele politieke en financiële risico's, de opkomst van nieuwe technologieën en concurrenten, de verschuivingen in economische stromen

tussen continenten, de toenemende ecologische bewustwording, de volatiele vraag naar en aanbod van grondstoffen en de kans op een consolidatie van gehele of gedeeltelijke industriële segmenten vormen daarbij evenveel risico's als opportuniteiten voor de Groep. Het *Bekaert Group Executive*, het Strategisch comité en de Raad van bestuur volgen deze ontwikkelingen op de voet en nemen de acties die ze nodig achten om de toekomst van de Groep maximaal veilig te stellen.

Met betrekking tot de huidige economische crisis is Bekaert ervan overtuigd dat haar brede geografische spreiding, met een sterke aanwezigheid in de groeiemarkten, alsook de uitbreiding van de portfolio met productinnovaties, van strategisch belang zijn. Bekaert blijft de marktontwikkelingen en klantenvragen van dichtbij opvolgen, zodat opportuniteiten kunnen benut worden zodra ze zich voordoen.

3.2. Cruciale beoordelingen bij de toepassing van de grondslagen voor financiële verslaggeving

- Het management is van oordeel dat er een feitelijke verplichting bestaat om te voorzien in brugpensioenregelingen voor zijn werknemers vanaf de eerste dag dat zij in dienst zijn (zie toelichting 6.14 'Voorzieningen voor personeelsbeloningen') en bijgevolg worden brugpensioenregelingen verwerkt als toegezegd pensioenregelingen volgens de *projected unit credit-methode*.
- Het management is van oordeel dat er niet voldaan werd aan de voorwaarden om uitgaven voor onderzoek en ontwikkeling op te nemen in de balans (zie toelichting 6.1 'Immateriële activa').
- Het management is van oordeel dat de functionele valuta van Bekaert Izmit Celik Kord Sanayi ve Ticaret AS (Turkije) de euro is, en dat dit in overeenstemming is met de economische werkelijkheid van de transacties die relevant zijn voor deze onderneming. Om dezelfde reden is het management van oordeel dat de functionele valuta van Vicson SA (Venezuela) de US dollar is. Bijgevolg zijn de principes van financiële verslaggeving in economieën met hyperinflatie niet van toepassing op Vicson SA.
- Volgens de Venezolaanse wetgeving moeten alle US-dollartransacties afgesloten door Venezolaanse ondernemingen goedgekeurd worden door het monetaire controle-organ voor valutaomwisseling

(CADIVI). Ontvangen US dollars moeten verkocht worden aan CADIVI tegen de officiële wisselkoers en goedgekeurde betalingsverrichtingen in US dollar worden uitgevoerd via CADIVI tegen de officiële wisselkoers. De officiële koers voor goedgekeurde transacties bedroeg 2,15 VEF/USD op de balansdatum. Indien een betalingsverrichting in US dollar niet goedgekeurd wordt door CADIVI, kan een Venezolaanse onderneming zich wenden tot de parallelle markt om bolivares fuertes (VEF) om te wisselen tegen US dollars; de parallelle markt koers bedroeg 5,97 VEF/USD op de balansdatum. In overeenstemming met IAS 21¹ en wegens de toenemende onzekerheid omtrent het bekomen van CADIVI-goedkeuringen, heeft het management beslist om de parallelle markt koers toe te passen om bolivares fuertes om te wisselen tegen US dollars vanaf 31 december 2009. Het omrekeningseffect van de monetaire items tegen de parallelle koers op de balansdatum werd opgenomen in overige financiële opbrengsten en lasten (zie toelichting 5.4 'Overige financiële opbrengsten en lasten'). Op 8 januari 2010 kondigden de Venezolaanse autoriteiten een devaluatie van de bolivar fuerte aan en tevens de invoering van een valutaomwisselingssysteem met twee koersen (zie toelichting 7.6 'Gebeurtenissen na balansdatum'). Het management is van oordeel dat, in het licht van de voortdurende monetaire en economische onzekerheid in Venezuela, het toepassen van de parallelle markt koers in plaats van de twee officiële koersen zal resulteren in een juistere waardering van de financiële positie en prestaties. Aangezien het resultaat van het goedkeuringsproces moeilijk in te schatten valt, past Bekaert de parallelle koers toe en wordt een gerealiseerd wisselresultaat opgenomen wanneer dollars tegen de officiële koers bekomen worden van CADIVI.

- Het management is van oordeel dat Bekaert, gezien het deelnemingspercentage van 13,0% op jaareinde 2009, geen invloed van betekenis heeft in Shougang Concord Century Holdings Ltd en bijgevolg wordt deze deelneming verwerkt als een financieel vast actief beschikbaar voor verkoop.
- Gezien haar globale aanwezigheid wordt Bekaert blootgesteld aan belastingsrisico's in vele rechtsgebieden. Belastingautoriteiten in deze rechtsgebieden voeren geregeld belastingscontroles uit die kunnen uitmonden in potentiële belastingsbetwistingen. Hoewel de uitkomst van dergelijke belastingscontroles onzeker is, is het management ervan overtuigd dat Bekaert, op basis van een globale evaluatie van potentiële belastingsverplichtingen, voldoende belastingsverplichtingen heeft opgenomen in haar geconsolideerde jaarrekening.

¹ IAS 21 'De gevolgen van wisselkoerswijzigingen' §26 stelt: 'Indien verschillende wisselkoersen beschikbaar zijn, wordt de koers gebruikt waartegen de toekomstige kasstromen uit de transactie of het saldo zouden kunnen zijn afgewikkeld indien deze kasstromen hadden plaatsgevonden op de datum van de waardering.'

- Gezien haar globale aanwezigheid wordt Bekaert blootgesteld aan valutarisico's, zowel van transactionele als van translationele aard. Valutatransactierisico's voor de Groep ontstaan uit investerings-, financierings- en bedrijfsactiviteiten, terwijl valutatranslatierisico's voortvloeien uit de omzetting van financiële staten van buitenlandse entiteiten naar de presentatievaluta van de Groep, de euro. Het management is ervan overtuigd dat ze de gepaste risicopolitiek voert om valutatransactierisico's zo veel mogelijk te beperken, maar de Groep dekt geen valutatranslatierisico's af voor zover deze geen kasstroomeffect hebben (zie toelichting 7.3 'Beheer van financiële risico's en derivaten').
- Het management heeft geoordeeld dat de onderneming de zeggenschap heeft over Bekaert Ansteel Tire Cord (Chongqing) Co Ltd en dat deze onderneming bijgevolg geconsolideerd wordt.

3.3. Belangrijkste bronnen van schattingonzekerheden

- Uitgestelde belastingvorderingen met betrekking tot ongebruikte overgedragen fiscale verliezen en fiscaal verrekenbare tegoeden worden maar opgenomen in zoverre het waarschijnlijk is dat er toekomstige fiscale winst beschikbaar zal zijn waarmee de ongebruikte overgedragen fiscale verliezen en fiscaal verrekenbare tegoeden kunnen worden verrekend. Bij zijn inschatting neemt het management elementen in overweging als langetermijnstrategie en opportuniteiten voor belastingplanning (zie toelichting 6.6 'Uitgestelde belastingvorderingen en -verplichtingen').
- Op basis van de verwachte economische levensduur van welbepaalde productlijnen, die verwacht wordt beduidend lager te zijn dan het gemiddelde, is beslist om een hoger afschrijvingspercentage toe te passen, met name 16,7% in plaats van 8% voor installaties, machines en uitrusting, op specifieke activa waarvan niet verwacht wordt dat deze zullen toegewezen worden aan een andere productlijn.
- Kredietrisico met betrekking tot klanten: het management volgt de uitstaande handelsvorderingen van dichtbij op, rekening houdend met de inningsachterstand (*ageing*), de betalingshistoriek en de afdekkingsgraad van kredietrisico's. In vergelijking met het jaareinde van 2008 heeft een verbetering in het betalingspatroon van meerdere klanten die voordien werden aangemerkt als dubieuze debiteuren geleid tot een daling van de provisie voor dubieuze debiteuren, voornamelijk in China (zie toelichting 6.7 'Operationeel werkkapitaal').
- Voorzieningen voor personeelsbeloningen: de toegezegd pensioenverplichtingen zijn gebaseerd op actuariële veronderstellingen zoals de disconteringsvoet en het verwacht rendement op fondsbeleggingen, die uitgebreid aan bod komen in toelichting 6.14 'Voorzieningen voor personeelsbeloningen'.
- Voorzieningen voor milieuproblemen: op elke balansdatum wordt een schatting gemaakt van de toekomstige kosten met betrekking tot bodemverontreiniging op basis van het advies van een externe deskundige (zie toelichting 6.15 'Overige voorzieningen').
- Bijzondere waardeverminderingen: de Groep voert jaarlijks bijzondere waardeverminderingstesten uit op goodwill en op kasstroomgenererende eenheden waarvoor er aanwijzingen zijn dat de nettoboekwaarde mogelijks hoger is dan de realiseerbare waarde. Deze analyse is gebaseerd op onderstellingen zoals marktevolutie, marktaandeel, marge-evolutie en disconteringsvoet (zie toelichting 6.2 'Goodwill').
- Belastingvordering (ICMS) in Brazilië: de inning van de belastingvorderingen van Belgo Bekaert Arames Ltda en BMB-Belgo Mineira Bekaert Artefatos de Arame Ltda wordt waarschijnlijk geacht aangezien verschillende actieplannen reeds met succes ten uitvoer gebracht zijn. Voor andere belastingvorderingen in Brazilië werd, op basis van juridisch advies, geen provisie aangelegd (zie toelichting 6.4 'Deelnemingen in joint ventures en geassocieerde ondernemingen'), onder meer voor betwistingen aangaande de belastbaarheid van ICMS-tegemoetkomingen toegekend aan Belgo Bekaert Nordeste.
- Reëlewaardeaanpassingen naar aanleiding van bedrijfscombinaties: in overeenstemming met IFRS 3 'Bedrijfscombinaties' herwaardeert Bekaert de activa, verplichtingen en voorwaardelijke verplichtingen verworven bij een bedrijfscombinatie tegen reële waarde. Waar mogelijk worden reëlewaardeaanpassingen gebaseerd op schattingen en waarderingsmodellen van derden, bijvoorbeeld voor voorwaardelijke verplichtingen en immateriële activa die niet op de balans stonden van de overgenomen entiteit. Vaak worden interne maatstaven gebruikt voor het waarderen van specifieke productie-uitrusting. Bij elk van deze waarderingsmethoden worden assumpties gebruikt zoals verwachte toekomstige kasstromen, resterende gebruiksduur enz.

4. Segmentrapportering

De Groep heeft IFRS 8, Operationele segmenten, toegepast die van kracht werd op 1 januari 2009. IFRS 8 vereist dat operationele segmenten geïdentificeerd worden op basis van interne rapporten over componenten van de Groep die op regelmatige basis beoordeeld worden door de hoogstgeplaatste manager met het oog op middelenallocatie aan de segmenten en op hun prestatiewaardering. De vorige standaard (IAS 14, Segmentrapportering) vereiste daarentegen dat een entiteit twee groepen van segmenten aanduidde (bedrijfssegmenten en geografische segmenten), met een benadering op basis van risico's en rendementsverwachtingen, waarbij de interne financiële rapportering aan het *key management* alleen het vertrekpunt vormde om deze segmenten aan te duiden. Bijgevolg, en in toepassing van IFRS 8 is de aanduiding van door de Groep te rapporteren segmenten gewijzigd; de segmentrapportering is nu gebaseerd op een geografische segmentatie in overeenstemming met het systeem van interne financiële rapportering aan het Bekaert Group Executive, de CEO en de Raad van Bestuur.

De geografische segmentatie vormt de basis van de financiële rapportering van de onderneming, aangezien deze voorstelling de geïnteresseerden het best in staat stelt om de aard en het financiële profiel van de activiteiten te evalueren en te begrijpen op een transparante manier. Een beslissende factor in deze keuze was het toenemend belang van de regio's in de groeistrategie van de onderneming, met een duidelijke focus op de groeimarkten.

De regionale activiteiten van de onderneming worden bij uitstek gekenmerkt door gemeenschappelijke *cost drivers*, een productassortiment dat gericht is op de behoeften van de regionale industrie en specifieke distributiekkanalen. Zij onderscheiden zich duidelijk van elkaar op het vlak van politieke, economische en valutarisico's en groeifactoren van de business. Deze segmentatie wint nog aan relevantie doordat de onderneming nagenoeg 90% van haar producten verkoopt binnen de regio waar zij geproduceerd worden.

In overeenstemming met IFRS 8 werden vier segmenten gedefinieerd, die de aanwezigheid van de onderneming in de vier voornaamste regio's weerspiegelt:

- 1) EMEA – Europa, het Midden-Oosten en Afrika (2009: 34% van de geconsolideerde omzet)
- 2) Noord-Amerika (2009: 20% van de geconsolideerde omzet)
- 3) Latijns-Amerika (2009: 13% van de geconsolideerde omzet)
- 4) Pacifisch Azië (2009: 33% van de geconsolideerde omzet)

Kerngegevens per rapporteringssegment

Enkel de elementen van het kapitaalgebruik (immateriële activa, goodwill, materiële vaste activa en de elementen van het operationeel werkkapitaal) worden toegewezen aan de verschillende segmenten. Alle andere activa en verplichtingen worden gerapporteerd als 'niet-toegewezen'. 'Overige' omvat voornamelijk de functionele eenheid groepstechnologie en niet-doorgerekende kosten voor groepsmanagement en -diensten. De geografische segmentatie is gebaseerd op de locatie van de Bekaertentiteiten en niet op de locatie van hun klanten. Omdat Bekaert als strategie heeft om zo dicht mogelijk bij de klanten te gaan produceren, worden de meeste klanten bediend door Bekaertentiteiten in hun eigen regio.

2009		Noord-	Latijns-	Pacifisch			Geconso-
in duizend €	EMEA	Amerika	Amerika	Azië	Overige	Eliminaties	lideerd
Netto-omzet	827 313	473 476	327 327	809 212	-	-	2 437 328
Bedrijfsresultaat vóór eenmalige opbrengsten en kosten (REBIT)	1 637	-4 981	27 540	287 878	-59 447	4 138	256 765
Eenmalige opbrengsten en kosten	-20 779	-3 333	-1 264	-75	877	-	-24 574
Bedrijfsresultaat (EBIT)	-19 142	-8 314	26 276	287 803	-58 570	4 138	232 191
Afschrijvingen en waardeverminderingen	53 743	20 045	10 074	61 583	7 471	-13 075	139 841
Bijzondere waardeverminderingen	12 236	1 270	-	-	-	-	13 506
EBITDA	46 837	13 001	36 350	349 386	-51 099	-8 937	385 538
Activa van het segment	784 316	266 114	178 764	988 935	146 921	-262 809	2 102 241
Niet-toegewezen activa	-	-	-	-	-	-	727 272
Totaal activa	-	-	-	-	-	-	2 829 513
Verplichtingen van het segment	222 071	46 594	31 077	143 841	70 739	-164 063	350 259
Niet-toegewezen verplichtingen	-	-	-	-	-	-	1 105 673
Totaal verplichtingen	-	-	-	-	-	-	1 455 932
Kapitaalgebruik	562 245	219 520	147 687	845 094	76 182	-98 746	1 751 982
Gemiddeld kapitaalgebruik	608 716	251 230	117 231	836 071	80 315	-99 852	1 793 709
ROCE ¹	-3,1%	-3,3%	22,4%	34,4%	-	-	12,9%
Investeringsuitgaven materiële vaste activa	53 493	10 224	9 463	81 363	14 742	-10 889	158 396
Investeringsuitgaven immateriële activa	3 040	313	-	3 148	2 969	-1 334	8 136
Aandeel in het resultaat van joint ventures en geassocieerde ondernemingen	705	-	37 404	-336	-	-	37 773
Deelnemingen in joint ventures en geassocieerde ondernemingen	807	-	214 521	3 231	-	-	218 559
Aantal medewerkers (einde jaar)	5 208	1 674	2 090	7 456	1 675	-	18 103

2008		Noord-	Latijns-	Pacifisch			Geconso-
in duizend €	EMEA	Amerika	Amerika	Azië	Overige	Eliminaties	lideerd
Netto-omzet	1 167 825	605 056	176 616	712 880	-	-	2 662 377
Bedrijfsresultaat vóór eenmalige opbrengsten en kosten (REBIT)	67 786	24 610	15 739	249 072	-50 742	-12 238	294 227
Eenmalige opbrengsten en kosten	-76 502	522	-271	-5 017	-2 490	-	-83 758
Bedrijfsresultaat (EBIT)	-8 716	25 132	15 468	244 055	-53 232	-12 238	210 469
Afschrijvingen en waardeverminderingen	73 195	18 694	5 130	69 779	9 012	-9 901	165 909
Bijzondere waardeverminderingen	30 819	-	271	4 690	-	-	35 780
EBITDA	95 298	43 826	20 869	318 524	-44 220	-22 139	412 158
Activa van het segment	859 223	327 506	101 729	963 275	191 403	-252 140	2 190 996
Niet-toegewezen activa	-	-	-	-	-	-	476 168
Totaal activa	-	-	-	-	-	-	2 667 164
Verplichtingen van het segment	204 037	44 566	14 955	136 228	106 956	-151 182	355 560
Niet-toegewezen verplichtingen	-	-	-	-	-	-	1 139 272
Totaal verplichtingen	-	-	-	-	-	-	1 494 832
Kapitaalgebruik	655 186	282 940	86 774	827 047	84 447	-100 958	1 835 436
Gemiddeld kapitaalgebruik	663 420	260 120	80 284	706 152	68 850	-94 255	1 684 570
ROCE ¹	-1,3%	9,7%	19,3%	34,6%	-	-	12,5%
Investeringsuitgaven materiële vaste activa	57 182	15 169	5 762	162 852	20 176	-22 519	238 622
Investeringsuitgaven immateriële activa	1 861	95	-	8 135	2 300	-	12 391
Aandeel in het resultaat van joint ventures en geassocieerde ondernemingen	54	-	56 181	-126	-	-	56 109
Deelnemingen in joint ventures en geassocieerde ondernemingen	102	-	192 467	7 300	-	-	199 869
Aantal medewerkers (einde jaar)	5 836	1 828	995	6 716	1 596	-	16 971

¹ ROCE: Bedrijfsresultaat (EBIT) in verhouding tot gemiddeld kapitaalgebruik (Return on Capital Employed)

Omzet per productlijn

in duizend €	2009	2008	%
Netto-omzet			
<i>Staalraadproducten</i>	2 167 004	2 331 429	-7,1
<i>Roestvaste producten</i>	126 345	169 041	-25,3
<i>Deklagen en overige</i>	143 979	161 907	-11,1
Totaal	2 437 328	2 662 377	-8,5

Bijkomende informatie per land

De tabel hieronder toont het relatief gewicht van België (land waar de onderneming is gevestigd), de Verenigde Staten en China in termen van omzet en vaste activa (immateriële activa, goodwill en materiële vaste activa).

in duizend €	2009	% van totaal	2008	% van totaal
Netto-omzet vanuit België	266 999	11%	483 258	18%
Netto-omzet vanuit China	711 898	29%	622 960	23%
Netto-omzet vanuit de VS	431 529	18%	597 842	23%
Netto omzet vanuit andere landen	1 026 902	42%	958 317	36%
Totaal netto-omzet	2 437 328	100%	2 662 377	100%
Vaste activa gelokaliseerd in België	154 349	13%	170 111	15%
Vaste activa gelokaliseerd in China	521 136	42%	519 774	44%
Vaste activa gelokaliseerd in de VS	113 138	9%	121 698	10%
Vaste activa gelokaliseerd in andere landen	444 102	36%	370 549	31%
Totaal vaste activa	1 232 725	100%	1 182 132	100%

5. Elementen van de winst-en-verliesrekening en het volledig perioderesultaat

5.1. Bedrijfsresultaat (EBIT) per functie

in duizend €	2009	2008	verschil
Omzet	2 437 328	2 662 377	-225 049
Kostprijs van verkopen	-1 903 161	-2 060 619	157 458
Marge op omzet	534 167	601 758	-67 591
Commerciële kosten	-105 401	-121 815	16 414
Administratieve kosten	-110 621	-113 648	3 027
Kosten voor onderzoek en ontwikkeling	-63 430	-68 534	5 104
Andere bedrijfsopbrengsten	15 442	10 831	4 611
Andere bedrijfskosten	-13 392	-14 365	973
Bedrijfsresultaat vóór eenmalige opbrengsten en kosten (REBIT)	256 765	294 227	-37 462
Eenmalige opbrengsten en kosten	-24 574	-83 758	59 184
Bedrijfsresultaat (EBIT)	232 191	210 469	21 722

Het geconsolideerd bedrijfsresultaat vóór eenmalige opbrengsten en kosten (REBIT) van Bekaert bedroeg € 256,8 miljoen, vergeleken met € 294,2 miljoen in 2008.

in duizend €	2009	2008	verschil (%)
Omzet en marge op omzet			
Omzet	2 437 328	2 662 377	-8,5%
Kostprijs van verkopen	-1 903 161	-2 060 619	-7,6%
Marge op omzet	534 167	601 758	-11,2%
Marge op omzet in % van omzet	21,9%	22,6%	

De geconsolideerde omzet van Bekaert daalde met 8,5%. De zwakke marktvaart, vooral tijdens het eerste semester van 2009, en de lagere grondstoffenprijzen dan vorig jaar veroorzaakten een organische omzetsdaling van 16,9%. Deze werd gedeeltelijk gecompenseerd door de integratie van Prodac SA (Peru) en Ideal Alambrec SA (Ecuador) in Latijns-Amerika, die 5,9% bijdroegen, en een licht positief wisselkoerseffect dat 2,5% bijdroeg.

De totale marge op omzet ging 11,2% lager, voornamelijk omwille van een nadelig marge-effect van dalende walsdraadprijzen tijdens de eerste helft van 2009, en lagere verkoopsvolumes in de mature markten, gedeeltelijk goedge maakt door betere volumes in Pacifisch Azië.

De omzet in EMEA daalde met 29% door lagere volumes (omwille van het zwakke vraagpeil gedurende het eerste halfjaar) en lagere gemiddelde verkoopprijzen als gevolg van lagere walsdraadprijzen. Een toename in volume, stabiele prijzen en kostenbeheersingsmaatregelen resulteerden in een belangrijke winstverbetering in de tweede helft van 2009.

Ook Noord-Amerika werd geconfronteerd met een zwakkere vraag in alle sectoren, maar voornamelijk in de autosector en de bouwsector.

De toename in Latijns-Amerika weerspiegelt de integratie van Prodac SA (Peru) en Ideal Alambrec SA (Ecuador). Organisch bleven de verkopen en de resultaten stabiel ondanks de terugval in de economische conjunctuur.

De omzetgroei van 14% in Pacifisch Azië is voornamelijk het resultaat van een sterke volumetoename getempereerd door prijsdalingen als gevolg van goedkopere walsdraad. Na een heel zwak jaarbegin bleef het volume in China aanhoudend toenemen en bleven de fabrieken op een heel hoge bezettingsgraad en tegen een lage kost produceren. De entiteiten in Zuidoost-Azië bewezen hun weerbaarheid gedurende de crisis.

Overheadkosten

in duizend €	2009	2008	verschil (%)
Commerciële kosten	-105 401	-121 815	-13,5%
Administratieve kosten	-110 621	-113 648	-2,7%
Kosten voor onderzoek en ontwikkeling	-63 430	-68 534	-7,4%
Totaal	-279 453	-303 997	-8,1%

Ondanks een toename van de commerciële en administratieve kosten met € 13 miljoen door de integratie van Prodac SA en Ideal Alambrec SA daalden de overheadkosten aanzienlijk dankzij kostenbesparingsmaatregelen (voornamelijk in EMEA en Noord-Amerika) en een terugname van provisies voor dubieuze debiteuren, voornamelijk in China.

Eigen onderzoeks- en ontwikkelingsuitgaven bleven op een vergelijkbaar hoog niveau, maar investeringen in durfkapitaal werden teruggeschroefd.

Andere bedrijfsopbrengsten

in duizend €	2009	2008	verschil
Ontvangen royalties	7 543	8 636	-1 093
Winsten op verkoop van immateriële en materiële vaste activa	145	656	-511
Gerealiseerde wisselresultaten op verkopen en aankopen	-1 245	-2 795	1 550
Terugbetaalde belastingen	123	803	-680
Overheidssubsidies	5 502	979	4 523
Diverse	3 374	2 552	822
Totaal	15 442	10 831	4 611

Overheidssubsidies hebben voornamelijk betrekking op subsidies in China (€ 4,2 miljoen) en België (€ 0,7 miljoen). Er zijn geen aanwijzingen dat er niet zal kunnen voldaan worden aan de voorwaarden voor deze subsidies en dus ook niet dat de subsidies mogelijk moeten teruggestort worden in de toekomst.

Andere bedrijfskosten

in duizend €	2009	2008	verschil
Verliezen op verkoop van immateriële en materiële vaste activa	-1 278	-2 065	787
Afschrijvingen op immateriële vaste activa	-1 941	-2 447	506
Personeelskosten	-2 480	-2 636	156
Bankkosten	-1 886	-2 049	163
Overige belastingen	-	-296	296
Diverse	-5 807	-4 872	-935
Totaal	-13 392	-14 365	973

Eenmalige opbrengsten en kosten

in duizend €	2009	2008	verschil
Herstructureringskosten	-14 820	-50 558	35 738
Bijzondere waardeverminderingen	-8 845	-28 837	19 992
Andere	-909	-4 363	3 454
Totaal	-24 574	-83 758	59 184

De herstructureringskosten in 2009 hebben voornamelijk betrekking op herstructureringsprogramma's die aangekondigd werden in 2008 en verband houden met de Belgische operationele voetafdruk en het verplaatsen van vaste activa in Zwevegem en Slowakije (€ 11 miljoen). Tevens omvatten de herstructureringskosten bijzondere waardeverminderingen ten belope van € 4,7 miljoen.

Er werden bijzondere waardeverminderingen op goodwill en andere vaste activa geboekt voor verbrandingstechnologie – droging (€ 5,1 miljoen), diamantachtige deklagen (€ 3,0 miljoen) en geavanceerde filtratie (€ 0,8 miljoen).

5.2. Bedrijfsresultaat (EBIT) per aard van opbrengsten en kosten

De onderstaande tabel levert bijkomende informatie over de toewijzing van de voornaamste componenten van het bedrijfsresultaat (EBIT) per aard van de opbrengsten en kosten.

in duizend €	2009		2008	
Omzet	2 437 328	100%	2 662 377	100%
Andere bedrijfsopbrengsten	15 442	-	10 831	-
Totaal bedrijfsopbrengsten	2 452 770	-	2 673 208	-
Zelfgeproduceerde materiële vaste activa	68 760	-	143 431	-
Grondstoffen	-876 914	36%	-1 116 160	42%
Halfproducten en handelsgoederen	-63 226	3%	-128 109	5%
Voorraadwijziging goederen in bewerking en gereed product	-110 810	5%	91 719	-3%
Personeelskosten	-499 070	20%	-524 216	20%
Afschrijvingen en waardeverminderingen	-139 841	6%	-165 909	6%
Bijzondere waardeverminderingen	-13 506	1%	-35 780	1%
Vervoer- en handelingskosten gereed product	-84 440	3%	-98 394	4%
Hulpstoffen en wisselstukken	-142 298	6%	-157 378	6%
Kosten voor nutsvoorzieningen	-136 125	6%	-139 068	5%
Onderhouds- en herstellingskosten	-36 838	2%	-56 752	2%
Diverse bedrijfskosten	-186 271	8%	-276 123	10%
Totaal bedrijfskosten	-2 220 579	91%	-2 462 739	93%
Bedrijfsresultaat (EBIT)	232 191	10%	210 469	8%

Diverse bedrijfskosten omvatten onder meer kosten voor marketing, IT, consulting, reis- en verblijfskosten, uitvoertaksen en andere.

5.3. Renteopbrengsten en -lasten

in duizend €	2009	2008
Renteopbrengsten van financiële activa opgenomen tegen geamortiseerde kostprijs	6 253	4 947
Renteopbrengsten	6 253	4 947
<i>Rentelasten van financiële verplichtingen opgenomen tegen geamortiseerde kostprijs</i>	<i>-48 903</i>	<i>-38 230</i>
<i>Rentelasten van financiële verplichtingen opgenomen tegen reële waarde</i>	<i>-5 051</i>	<i>-4 988</i>
Rente- en soortgelijke lasten	-53 954	-43 218
Rentegedeelte van rentedragende voorzieningen	-8 979	-3 142
Rentelasten	-62 933	-46 360
Totaal	-56 680	-41 413

De toename in rentelasten van financiële verplichtingen weerspiegelt het gemiddeld hogere schuldenniveau (+€ 175,5 miljoen gebaseerd op maandelijks gemiddelden) en ook de hogere rentevoeten, gedeeltelijk omwille van de vervanging van kortlopende door langlopende schulden (zie toelichting 6.16 'Rentedragende schulden'). Rentelasten van financiële verplichtingen opgenomen tegen geamortiseerde kostprijs hebben betrekking op alle rentedragende schulden die niet afgedekt zijn met behulp van reëlewaardeafdekkingen. Rentelasten van financiële verplichtingen opgenomen tegen reële waarde hebben zowel betrekking op rentedragende schulden afgedekt met behulp van reëlewaardeafdekkingen als op renterisicobeperkende derivaten (zie toelichting 7.3 'Beheer van financiële risico's en derivaten'). Aangezien renterisicobeperkende derivaten enkel gebruikt worden in verband met financiële verplichtingen, worden alle aanpassingen aan rentelasten ten gevolge van deze derivaten opgenomen als rentelasten op financiële verplichtingen opgenomen tegen reële waarde.

Het rentegedeelte van rentedragende voorzieningen heeft voornamelijk betrekking op de rentelasten na aftrek van het verwachte rendement van fondsbeleggingen van toegezegd pensioenregelingen (zie toelichting 6.14 'Voorzieningen voor personeelsbeloningen').

5.4. Overige financiële opbrengsten en lasten

in duizend €	2009	2008
Waardeaanpassingen van derivaten	-39 429	-11 824
Waardeaanpassingen van afgedekte posities	37 140	4 678
Niet-gerealiseerde wisselresultaten op afgedekte posities van derivaten aangehouden voor handelsdoeleinden	-265	6 945
Impact van derivaten (zie toelichting 7.3)	-2 554	-201
Overige niet-gerealiseerde wisselresultaten	7 107	-1 998
Gerealiseerde wisselresultaten	-14 406	-6 591
Omrekeningswinst op Vicson SA	1 569	-
Meerwaarden en minwaarden op verkoop van financiële activa	293	158
Dividenden van andere deelnemingen	3	459
Waardeverminderingen en terugnemingen van waardeverminderingen op leningen en financiële vorderingen	-1 087	-283
Overige	131	627
Totaal	-8 944	-7 829

Waardeaanpassingen omvatten de wijzigingen in reële waarde van alle derivaten die niet als kasstroomafdekkingen worden aangemerkt, alsook van leningen die afgedekt zijn door een reëlewaardeafdekking (zie toelichting 7.3 'Beheer van financiële risico's en derivaten'). Niet-gerealiseerde wisselresultaten tonen het omrekeningseffect van balansposities tegen de slotkoers en gerealiseerde wisselresultaten hebben betrekking op andere transacties dan normale verkopen en aankopen. De 'omrekeningswinst op Vicson SA' vertegenwoordigt het eenmalig omrekeningseffect van de monetaire items van Vicson tegen de parallelle koers tegenover de bolivar fuerte op de balansdatum (zie toelichting 3.2 'Cruciale beoordelingen bij de toepassing van de grondslagen voor financiële verslaggeving').

5.5. Winstbelastingen

in duizend €	2009	2008
Verschuldigde belastingen over het lopend jaar	-60 986	-34 031
Regularisatie van verschuldigde belastingen over voorgaande jaren	2 276	645
Uitgestelde belastingen	24 808	7 853
Totale belastinglast	-33 902	-25 533

Verband tussen de belastinglast en winst vóór belastingen

In onderstaande tabel wordt met winst vóór belastingen bedoeld: resultaat vóór belastingen (van de geconsolideerde ondernemingen).

in duizend €	2009	2008
Winst vóór belastingen	166 567	161 227
Belastinglast op resultaten van fiscale entiteiten tegen de theoretische lokale belastingvoet van de betrokken landen	-28 168	-40 428
Theoretische belastingvoet	-16,9%	-25,1%
Belastingimpact van:		
Fiscaal niet-afrekbare uitgaven	-15 754	-4 345
Andere belastingvoeten en speciale belastingregimes	38 735	43 404
Niet-opgenomen uitgestelde belastingvorderingen	-38 656	-15 221
Aanwending van voorheen niet-opgenomen uitgestelde belastingvorderingen	1 913	446
Regularisatie van verschuldigde belastingen over voorgaande jaren	-934	645
Belasting op uitgekeerde en niet-uitgekeerde overgedragen winsten	11 330	-10 614
Overige	-2 368	580
Totale belastinglast	-33 902	-25 533

Fiscaal overdraagbare verliezen in bepaalde rechtsgebieden met een hoge belastingvoet resulteerden in een lagere theoretische belastinglast. Als gevolg van de economische terugval in bepaalde segmenten werden fiscaal overdraagbare verliezen opgelopen op het niveau van legale entiteiten. De werkelijke belastinglast werd daarenboven ook nog eens opgetrokken door het niet opnemen van uitgestelde belastingvorderingen die hieruit voortvloeiden. Andere belastingvoeten en speciale belastingregimes weerspiegelen tijdelijke belastingvrijstellingen en de notionele interestaftrek. Belasting op uitgekeerde en niet-uitgekeerde overgedragen winsten onderging een eenmalig effect van wijzigingen in de repatriëringsstrategie van geldmiddelen.

5.6. Aandeel in het resultaat van joint ventures en geassocieerde ondernemingen

Als gevolg van de wereldwijde economische terugval vanaf het vierde kwartaal van 2008 lieten de joint ventures in Latijns-Amerika over het algemeen dalende winsten over 2009 optekenen. De aanzienlijke resultaatdaling in Belgo Bekaert Arames Ltda en dochteronderneming heeft te maken met de economische terugval in Brazilië, vooral in het eerste semester. Alleen BMB, het Braziliaanse staalkoordbedrijf dat de US dollar als functionele valuta heeft, slaagde erin zijn winst te verbeteren na een negatief resultaat in 2008 dat sterk beïnvloed was door een gevoelige devaluatie van de Braziliaanse real. Na de sluiting van haar staalkoordfabriek is BOSFA Pty Ltd nu nog enkel actief als verkoopkantoor voor bouwproducten; het negatief resultaat heeft betrekking op een bijzondere waardevermindering voor het staalkoordgebouw.

in duizend €		2009	2008
Joint ventures			
BOSFA Pty Ltd	Australië	-336	537
Bekaert Faser Vertriebs GmbH	Duitsland	-	54
Belgo Bekaert Arames Ltda en dochteronderneming	Brazilië	25 953	45 048
BMB-Belgo Mineira Bekaert Artefatos de Arame Ltda	Brazilië	3 188	-1 612
Inchalam-groep	Chili	8 264	9 465
Ideal Alambrec-groep ¹	Ecuador	-	3 281
Bekaert Handling Group AS ²	Denemarken	704	-
Mukand Bekaert Wire Industries Pvt Ltd ³	India	-	-624
Subtotaal – joint ventures		37 773	56 149
Geassocieerde ondernemingen			
Jiangyin Fasten-Bekaert Optical Cable Steel Products Co Ltd ⁴	China	-	-40
Subtotaal – geassocieerde ondernemingen		-	-40
Totaal – joint ventures en geassocieerde ondernemingen		37 773	56 109

¹ Vanaf 1 januari 2009 wordt de Ideal Alambrec-groep volledig geconsolideerd omdat Bekaert de zeggenschap verworven heeft via een aandelenruil met haar Ecuadoriaanse partners (zie toelichting 7.2 'Effect van nieuwe bedrijfscombinaties').

² De deelneming in Bekaert Handling Group AS is sinds meerdere jaren volledig afgeschreven. Bekaert Handling Group AS staat op het punt vereffend te worden en het getoonde resultaat vertegenwoordigt de te ontvangen liquidatievergoeding in uitvoering van een aandeelhoudersresolutie gestemd in 2009.

³ Vanaf 1 januari 2009 wordt Mukand Bekaert Wire Industries Pvt Ltd volledig geconsolideerd omdat Bekaert de zeggenschap verworven heeft door een grotere kapitaalsbijdrage te leveren dan haar Indiase partners.

⁴ Met ingang van 1 januari 2009 is Jiangyin Fasten-Bekaert Optical Cable Steel Products Co Ltd gefuseerd met Bekaert Jiangyin Wire Products Co Ltd via een aandelenruil met de Chinese partners, als gevolg waarvan Bekaert nu een belang van 82% (vroeger 90%) heeft in deze laatste vennootschap.

Zie toelichting 7.8 'Dochterondernemingen, joint ventures en geassocieerde ondernemingen' voor de lijst van legale entiteiten waarop deze toelichting betrekking heeft.

5.7. Winst per aandeel

2009	Aantal	
Gewogen gemiddeld aantal gewone aandelen (basisberekening)	19 740 206	
Verwateringseffect van uitgegeven warrants	45 104	
Gewogen gemiddeld aantal gewone aandelen (na verwateringseffect)	19 785 310	
	Basis- berekening	Na verwateringseffect
Perioderesultaat toerekenbaar aan de Groep en aan de gewone aandeelhouders (in 000 €)	151 792	151 792
Winst per aandeel (in €)	7,689	7,672
2008	Aantal	
Gewogen gemiddeld aantal gewone aandelen (basisberekening)	19 718 641	
Verwateringseffect van uitgegeven warrants	77 569	
Gewogen gemiddeld aantal gewone aandelen (na verwateringseffect)	19 796 210	
	Basis- berekening	Na verwateringseffect
Perioderesultaat toerekenbaar aan de Groep en aan de gewone aandeelhouders (in 000 €)	174 075	174 075
Winst per aandeel (in €)	8,828	8,793

De gewogen gemiddelde slotkoers in 2009 bedroeg € 75,43 per aandeel (2008: € 88,53 per aandeel). De volgende opties en warrants hebben een uitoefenprijs die hoger ligt dan de gewogen gemiddelde slotkoers en waren bijgevolg niet dilutief tijdens de verslagperiode, maar kunnen in de toekomst tot verwatering van de winst per aandeel leiden (zie toelichting 6.11 'Gewone aandelen, eigen aandelen, warrants en aandelenopties').

Niet-dilutieve instrumenten	Datum van toekenning	Gewogen gemiddelde uitoefenprijs (in €)	Aantal toegekend	Aantal uits-taand
SOP2 - opties	14.05.2006	85,85	2 000	2 000
SOP2 - opties	19.02.2007	90,52	12 500	12 500
SOP2 - opties	18.02.2008	85,00	14 500	14 500
SOP 2005-2009 - warrants	19.02.2007	90,52	60 670	58 170
SOP 2005-2009 - warrants	18.02.2008	85,00	76 400	73 900

5.8. Volledig perioderesultaat

Het volledig perioderesultaat bevat zowel het perioderesultaat opgenomen in de winst-en-verliesrekening als andere elementen van het resultaat rechtstreeks opgenomen in het eigen vermogen. Andere elementen van het resultaat omvatten alle wijzigingen in het eigen vermogen die geen verband houden met het aandeelhouderschap; deze laatste worden samengevat in het mutatieoverzicht van het eigen vermogen.

In onderstaande tabel worden de uitgestelde belastingen opgenomen in het eigen vermogen uitgesplitst per rubriek van de andere elementen van het resultaat.

in duizend €	2009	2008
Kasstroomafdekkingen	-65	1 330
Actuariële winsten en verliezen op toegezegdpensioenregelingen	752	8 564
Omrekeningsverschillen	1 107	-454
Overige	-1	5
Toewijzing aan minderheidsbelangen	-114	-5
Totaal uitgestelde belastingen opgenomen in het eigen vermogen	1 679	9 440

6. Balanselementen

6.1. Immateriële activa

Aanschaffingswaarde in duizend €	Licenties, patenten en soortgelijke rechten	Computer- software	Gebruiks- recht terreinen	Ontwikke- lings- uitgaven	Overige	Totaal
Per 1 januari 2008	34 446	46 947	17 002	1 428	20 337	120 160
Aanschaffingen	-	4 203	8 133	-	54	12 390
Verkopen en buitengebruikstellingen	-1 358	-2 164	-	-233	-	-3 755
Overdrachten ¹	29	29	-	-	-43	15
Herclassificering als (-) / uit aangehouden voor verkoop	-	-67	-	-	-	-67
Omrekeningswinsten en -verliezen (-)	2	378	2 593	11	-2 613	371
Per 31 december 2008	33 119	49 326	27 728	1 206	17 735	129 114
Per 1 januari 2009	33 119	49 326	27 728	1 206	17 735	129 114
Aanschaffingen	311	6 168	1 471	-	186	8 136
Verkopen en buitengebruikstellingen	-	-4 054	-	-136	-2 715	-6 905
Overdrachten ¹	-4 108	137	-	-69	4 129	88
Herclassificering als (-) / uit aangehouden voor verkoop	-	67	-	-	-	67
Eerste consolidatie	38	1	92	-	1 380	1 510
Omrekeningswinsten en -verliezen (-)	-9	-205	-977	-	630	-561
Per 31 december 2009	29 350	51 439	28 315	1 001	21 345	131 449

¹ Overdrachten vallen op nul wanneer de totalen van immateriële activa (zie toelichting 6.1 'Immateriële activa') en materiële vaste activa opgeteld worden.

Afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen in duizend €	Licenties, patenten en soortgelijke rechten	Computer- software	Gebruiks- recht terreinen	Ontwikke- lings- uitgaven	Overige	Totaal
Per 1 januari 2008	24 371	32 882	2 402	894	7 724	68 273
Afschrijvingen van het boekjaar	2 644	4 930	387	224	2 661	10 846
Bijzondere waardeverminderingen	-	309	290	-	1 452	2 051
Verkopen en buitengebruikstellingen	-1 307	-1 973	-	-233	-	-3 513
Overdrachten	29	14	-	-	-43	-
Herclassificering als (-) / uit aangehouden voor verkoop	-	-67	-	-	-	-67
Omrekeningswinsten (-) en -verliezen	1	352	349	11	-1 521	-808
Per 31 december 2008	25 738	36 447	3 428	896	10 273	76 782
Per 1 januari 2009	25 738	36 447	3 428	896	10 273	76 782
Afschrijvingen van het boekjaar	2 815	3 847	555	124	2 528	9 870
Bijzondere waardeverminderingen	-	-	-	-	753	753
Verkopen en buitengebruikstellingen	-	-4 054	1	-136	-2 710	-6 899
Overdrachten	-4 108	73	-	-69	4 104	-
Herclassificering als (-) / uit aangehouden voor verkoop	-	67	-	-	-	67
Omrekeningswinsten (-) en -verliezen	-4	-186	-133	-	490	167
Per 31 december 2009	24 441	36 195	3 850	815	15 438	80 739
Nettoboekwaarde per 31 december 2008	7 381	12 879	24 300	310	7 462	52 332
Nettoboekwaarde per 31 december 2009	4 909	15 243	24 464	186	5 907	50 709

De aanschaffingen in verband met de implementatie van een ERP-pakket (SAP) bedroegen € 6,2 miljoen (2008: € 4,2 miljoen). De gebruiksrechten voor terreinen verworven in 2008 voor nieuwe productie-eenheden in Jiangyin en Chongqing in China beliepen € 8,1 miljoen (2008: € 8,1 miljoen). Licenties, patenten en soortgelijke rechten omvatten voornamelijk intellectuele eigendom in verband met de gespecialiseerde filmdeklagenactiviteit verworven in 2001; de nettoboekwaarde hiervan bedraagt € 4,3 miljoen (2008: € 7,0 miljoen). Overige immateriële activa bestaan voornamelijk uit klantenportefeuilles en handelsmerken die verworven werden bij een bedrijfscombinatie. De nettoboekwaarde hiervan heeft in hoofdzaak betrekking op Cold Drawn Products Ltd (€ 2,2 miljoen tegenover € 3,7 miljoen in 2008), Bekaert Corporation (€ 1,7 miljoen tegenover € 2,0 miljoen in 2008) en Ideal Alambre SA (€ 1,2 miljoen), waarin Bekaert de zeggenschap verwierf in 2009. Het immaterieel actief dat opgenomen werd bij de bedrijfscombinatie van geavanceerde filtratie in 2005 werd nu volledig afgeschreven via een bijzondere waardevermindering.

Op balansdatum waren er geen immateriële activa met een onbepaalde gebruiksduur.

6.2. Goodwill

Aanschaffingswaarde

in duizend €	2009	2008
Per 1 januari	74 592	75 157
Toenames	866	-
Omrekeningswinsten en -verliezen (-)	-605	1 116
Herclassificering als (-) / uit aangehouden voor verkoop	1 707	-1 681
Per 31 december	76 560	74 592

Bijzondere waardeverminderingen

in duizend €	2009	2008
Per 1 januari	15 459	5 039
Bijzondere waardeverminderingen	6 770	10 568
Omrekeningswinsten (-) en -verliezen	29	-148
Per 31 december	22 258	15 459
Nettoboekwaarde per 31 december	54 302	59 133

Deze toelichting behelst enkel goodwill op verwerving van dochterondernemingen. Goodwill met betrekking tot joint ventures en geassocieerde ondernemingen zit vervat in toelichting 6.4 'Deelnemingen in joint ventures en geassocieerde ondernemingen'.

De herclassificering van goodwill als / uit aangehouden voor verkoop heeft betrekking op de diamantachtige deklagenactiviteit, die in 2008 geassocieerd werd als aangehouden voor verkoop en als zodanig gedeassocieerd werd in 2009.

Goodwill per kasstroomgenererende eenheid

De goodwill verworven ten gevolge van een bedrijfscombinatie wordt toegewezen aan de kasstroomgenererende eenheden waarvan verwacht wordt dat zij voordeel zullen halen uit deze bedrijfscombinatie. De toewijzing van goodwill werd afgestemd met de nieuwe segmentrapportering.

De nettoboekwaarde van de goodwill en de eraan verbonden bijzondere waardeverminderingen zijn als volgt toegewezen:

Segment	Groep van kasstroomgenererende eenheden	Nettoboekwaarde 31 Dec 2009	Bijzondere waardevermindering 2009	Nettoboekwaarde 31 Dec 2008	Bijzondere waardevermindering 2008	Nettoboekwaarde 31 Dec 2007
Dochterondernemingen						
EMEA	Kaardenactiviteit EMEA	-	-	-	-1 073	1 073
EMEA	Cold Drawn Products Ltd	2 520	-	2 350	-	3 052
EMEA	Geavanceerde filtratie EMEA	-	-	-	-995	995
EMEA	Verbrandingstechnologie - verwarming EMEA	3 027	-	3 027	-	3 027
EMEA	Verbrandingstechnologie - droging EMEA	-	-5 065	5 055	-8 500	13 613
EMEA	Industriële deklagen EMEA	4 285	-	4 285	-	4 285
EMEA	Diamantachtige deklagen ¹	-	-1 705	-	-	1 694
Noord-Amerika	Bekaert Canada Ltd en productie-eenheid Van Buren (USA)	4 246	-	3 779	-	3 779
Noord-Amerika	Productie-eenheid Orrville (USA)	8 142	-	8 429	-	7 968
Noord-Amerika	Gespecialiseerde filmdeklagen Noord-Amerika	31 199	-	32 208	-	30 632
Latijns-Amerika	Bekaert Ideal SL vennootschappen	844	-	-	-	-
Pacifisch Azië	Bekaert Jiangyin Wire Products Co Ltd	39	-	-	-	-
Subtotaal		54 302	-6 770	59 133	-10 568	70 118
Joint ventures en geassocieerde ondernemingen						
Latijns-Amerika	Belgo Bekaert Arames Ltda	5 985	-	4 633	-	5 785
Subtotaal		5 985	-	4 633	-	5 785
Totaal		60 287	-6 770	63 766	-10 568	75 903

¹ Deze kasstroomgenererende eenheid was geassocieerd als aangehouden voor verkoop per 31 december 2008, en werd opnieuw geassocieerd als goodwill in 2009.

Kasstroomgenererende eenheden waaraan goodwill is toegewezen worden minstens jaarlijks getest op bijzondere waardevermindering op basis van hun bedrijfswaarde, met toepassing van de volgende assumpties:

- De tijdshorizon is in principe 12 jaar (gemiddelde levensduur van uitrusting), maar kan geval per geval verschillen.
- De toekomstige vrije kasstromen zijn gebaseerd op de laatste budgetteringsoefeningen voor de komende 3 jaar. Alle kasstromen nadien zijn extrapolaties door het management van de kasstroomgenererende eenheid. Gezien de huidige economische crisis en de onzekere vooruitzichten op middellange termijn past de Groep een conservatieve benadering toe op extrapolaties (geen groei in omzet en marge). Verbeteringen in de kostenstructuur worden niet in rekening genomen tenzij ze kunnen worden onderbouwd.
- De toekomstige kasstromen zijn gebaseerd op de activa in hun huidige toestand en omvatten geen toekomstige, nog niet aangekondigde herstructureringen of investeringsuitgaven om de prestaties van activa te verhogen tegenover hun origineel ingeschatte prestatienorm. Enkel de investeringsuitgaven vereist voor het instandhouden van de activa zijn inbegrepen. De kasuitstromen gerelateerd aan het werkkapitaal zijn berekend als een percentage van de omzettoename, gebaseerd op de voorbije prestaties van de specifieke kasstroomgenererende eenheid.
- De disconteringsvoet is gebaseerd op de (langetermijn-) kapitaalkosten vóór belastingen en de risico's zitten ingebed in de kasstromen. Er wordt een gewogen gemiddelde kapitaalkost (*weighted average cost of capital* = WACC) bepaald voor de regio's waarin de euro, de US dollar en de Chinese renminbi de dominante valuta's zijn. Voor landen met een hoger ingeschat risico wordt de WACC opgetrokken met 1 à 2%. De WACC wordt bepaald vóór belastingen, omdat de relevante kasstromen ook vóór belastingen bepaald worden. De WACC wordt tevens in reële termen (zonder inflatie) uitgedrukt, omdat de kasstromen ook in reële termen uitgedrukt zijn. De verhouding tussen de kost van schulden en de kost van eigen vermogen is gebaseerd op een streefcijfer van 50% gearing (nettoschuld in verhouding tot het eigen vermogen). De disconteringsvoeten worden minstens jaarlijks herzien.

Disconteringsvoeten voor testen op bijzondere waardevermindering		Euro-regio	USD-regio	CNY-regio
Streefcijfers voor de Groep				
Gearing: nettoschuld / eigen vermogen	50%			
% schulden	33%			
% eigen vermogen	67%			
% langetermijnschulden	75%			
% kortetermijnschulden	25%			
Schuldkost voor Bekaert		4,8%	5,2%	6,6%
Langetermijnrentevoet		5,1%	5,6%	6,9%
Kortetermijnrentevoet		3,7%	4,0%	5,7%
Eigenvermogenkost voor Bekaert		9,2%	8,9%	11,4%
Risicovrije rentevoet = R_f	$= R_f + \beta \cdot E_m$	3,7%	3,4%	5,9%
Beta = β	1,1			
Marktrisicopremie voor eigen vermogen = E_m	5%			
Belastingvoet		25,0%	25,0%	25,0%
Eigenvermogenkost vóór belastingen		12,2%	11,8%	15,3%
WACC - nominaal		9,7%	9,6%	12,4%
Verwachte inflatie		2,0%	2,0%	3,0%
WACC in reële termen		7,7%	7,6%	9,4%

De testen resulteerden in een bijzondere waardevermindering van de goodwill in 2009 voor verbrandingstechnologie – droging EMEA (Solaronics) en diamantachtige deklagen op grond van de resultaten die niet in lijn lagen met de originele business plannen en van de verwachting dat verbeteringen op korte termijn onzeker zijn. Er waren geen bijkomende bijzondere waardeverminderingen op andere activa van de kasstroomgenererende eenheid nodig voor verbrandingstechnologie – droging EMEA. Voor diamantachtige deklagen resulteerde de test in bijkomende bijzondere waardeverminderingen op materiële vaste activa ten belope van € 1,3 miljoen.

Op basis van de gegevens die op vandaag gekend zijn, zouden redelijkerwijs mogelijke veranderingen in de voornaamste veronderstellingen (waaronder de disconteringsvoet, de omzet- en marge-evolutie) geen aanleiding geven tot belangrijke bijzondere waardeverminderingen voor een van de overige kasstroomgenererende eenheden.

6.3. Materiële vaste activa

Aanschaffingswaarde in duizend €	Terreinen en gebouwen	Instal- laties, ma- chines en uitrusting	Meubilair en rollend materieel	Leasing en soort-gelij- ke rechten	Overige materiële vaste activa	Activa in aanbouw en voortuitbe- talingen	Totaal
Per 1 januari 2008	505 136	1 581 668	68 101	2 617	4 003	77 696	2 239 221
Aanschaffingen	52 406	144 819	11 523		-1 158	31 190	238 604
Nieuwe leasing				18			18
Verkopen en buitengebruikstellingen	-7 843	-61 996	-8 337	-325	-29	-344	-78 874
Overdrachten ²	-	-	-	-	-	-15	-15
Herclassificering als (-) / uit aangehouden voor verkoop	-13 493	-18 541	-1 428	-700	-810	-1 138	-36 110
Omrekeningswinsten en -verliezen (-)	25 450	78 108	2 099	-264	36	9 258	114 687
Per 31 december 2008	561 656	1 724 058	71 958	1 170	2 042	116 647	2 477 531
Per 1 januari 2009	561 656	1 724 058	71 958	1 170	2 042	116 647	2 477 531
Aanschaffingen ¹	55 250	137 318	6 707		213	-33 985	165 501
Nieuwe leasing	-	-	-	119	-	-	119
Verkopen en buitengebruikstellingen	-3 578	-82 104	-7 682	-226	-5	-351	-93 946
Eerste consolidatie	27 019	31 929	2 332	-	-	7 650	68 931
Overdrachten ²	-	-	-	-	-	-88	-88
Herclassificering als (-) / uit aangehouden voor verkoop	-4 107	16 695	692	700	786	1 197	15 962
Omrekeningswinsten en -verliezen (-)	-9 528	-27 996	-799	72	-30	-1 312	-39 593
Per 31 december 2009	626 712	1 799 899	73 208	1 835	3 005	89 757	2 594 416
Afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen in duizend €							
Per 1 januari 2008	264 099	998 165	52 817	1 726	3 557	-	1 320 364
Afschrijvingen van het boekjaar	20 602	97 922	7 385	120	-1 484	-	124 545
Bijzondere waardeverminderingen	2 778	20 225	159	-	-	-	23 162
Verkopen en buitengebruikstellingen	-7 067	-58 220	-8 018	-304	-30	-	-73 639
Herclassificering als (-) / uit aangehouden voor verkoop	-12 378	-10 198	-1 147	-342	-810	-	-24 875
Omrekeningswinsten (-) en -verliezen	7 966	27 500	1 138	-224	56	-	36 436
Per 31 december 2008	276 000	1 075 394	52 334	976	1 289	-	1 405 993
Per 1 januari 2009	276 000	1 075 394	52 334	976	1 289	-	1 405 993
Afschrijvingen van het boekjaar	24 314	107 203	9 081	160	264	-	141 022
Bijzondere waardeverminderingen	358	5 739	-	-	-	-	6 096
Verkopen en buitengebruikstellingen	-3 401	-75 510	-7 406	-207	-5	-	-86 529
Eerste consolidatie	1 533	2 722	276	-	-	-	4 531
Herclassificering als (-) / uit aangehouden voor verkoop	-1 528	8 040	406	342	796	-	8 056
Omrekeningswinsten (-) en -verliezen	-3 903	-13 538	-547	65	-14	-	-17 937
Per 31 december 2009	293 373	1 110 049	54 145	1 336	2 329	-	1 461 232
Nettoboekwaarde per 31 december 2008 vóór investeringsubsidies en herclassifice- ring van leasing	285 656	648 664	19 624	194	753	116 647	1 071 538
Netto-investeringsubsidies	-3	-868	-	-	-	-	-871
Herclassificering van leasing	-	111	83	-194	-	-	-
Nettoboekwaarde per 31 december 2008	285 653	647 907	19 707	-	753	116 647	1 070 667
Nettoboekwaarde per 31 december 2009 vóór investeringsubsidies en herclassifice- ring van leasing	333 339	689 850	19 063	499	676	89 757	1 133 184
Netto-investeringsubsidies	-3	-5 467	-	-	-	-	-5 470
Herclassificering van leasing	295	102	102	-499	-	-	-
Nettoboekwaarde per 31 december 2009	333 631	684 484	19 165	0	676	89 757	1 127 714

¹ Het verschil in aanschaffingen met het kasstroomoverzicht heeft betrekking op investeringsubsidies die hier niet afgetrokken zijn.

² Overdrachten vallen op nul wanneer de totalen van immateriële activa (zie toelichting 6.1 'Immateriële activa') en materiële vaste activa opgeteld worden.

De investeringsprogramma's in België, China, India, de Verenigde Staten, Rusland en Slowakije vertegenwoordigen het grootste deel van de aanschaffingen. Het netto-omrekeningsverlies (€ -21,7 miljoen) van dit jaar heeft voornamelijk betrekking op omrekeningsverliezen op activa opgenomen in US dollars (€ -6,1 miljoen), Chinese renminbis (€ -20,0 miljoen) en omrekeningswinsten op activa opgenomen in Britse ponden (€ 0,5 miljoen), Columbiaanse pesos (€ 0,8 miljoen), Peruviaanse nuevos soles (€ 1,2 miljoen), Canadese dollars (€ 1,2 miljoen) en Tsjechische kronen (€ 0,4 miljoen). Er werden bijzondere waardeverminderingen opgenomen op activa in België, voornamelijk in verband met herstructureringsprogramma's aangekondigd in 2008, en op de diamantachtige deklagenactiviteit in de VS. De methodologie voor bijzondere waardeverminderingstesten is consistent met deze die uitgelegd wordt in toelichting 6.2 'Goodwill'. Voor herclassificeringen als / uit aangehouden voor verkoop verwijzen wij naar toelichting 6.10 'Activa geassocieerd als aangehouden voor verkoop en verplichtingen verbonden met deze activa'.

Er werden geen materiële vaste activa verpand als waarborg voor leningen.

6.4. Deelnemingen in joint ventures en geassocieerde ondernemingen

Deelnemingen exclusief gerelateerde goodwill

Nettoboekwaarde		
in duizend €	2009	2008
Per 1 januari	195 236	209 775
Kapitaalsverhogingen en -verminderingen	-4	3 349
Resultaat van het boekjaar	37 773	56 109
Dividenden	-41 066	-39 540
Omrekeningswinsten en -verliezen	40 673	-34 362
Wijzigingen in consolidatiemethode	-20 058	-
Overdrachten	21	-
Andere elementen van het resultaat	-1	-95
Per 31 december	212 574	195 236

Voor een analyse van het resultaat van het boekjaar verwijzen wij naar toelichting 5.6 'Aandeel in het resultaat van joint ventures en geassocieerde ondernemingen'. Voor de wijzigingen in consolidatiemethode verwijzen wij naar de voetnoten bij de tabel verderop met de analyse van het Groepsaandeel in het eigen vermogen van de joint ventures. Omrekeningswinsten en -verliezen hebben voornamelijk betrekking op de aanzienlijke verschillen in slotkoersen van zowel de Braziliaanse real (2,5 in 2009 tegenover 3,2 in 2008) als de Chileense peso (729,5 in 2009 tegenover 884,3 in 2008).

Gerelateerde goodwill

Aanschaffingswaarde		
in duizend €	2009	2008
Per 1 januari	4 633	5 785
Omrekeningswinsten en -verliezen	1 352	-1 152
Per 31 december	5 985	4 633
Nettoboekwaarde van gerelateerde goodwill per 31 december	5 985	4 633
Totale nettoboekwaarde per 31 december van deelnemingen in joint ventures en geassocieerde ondernemingen	218 559	199 869

Samengevoegde gegevens

Het aandeel van de Groep in de activa, verplichtingen en resultaten van joint ventures en geassocieerde ondernemingen (zonder de gerelateerde goodwill) is hieronder samengevat:

in duizend €	2009	2008
Materiële vaste activa	125 281	121 360
Andere vaste activa	61 088	22 052
Vlottende activa	170 327	172 528
Verplichtingen op meer dan een jaar en minderheidsbelangen	-63 307	-32 416
Verplichtingen op ten hoogste een jaar	-80 815	-88 288
Totaal nettoactiva	212 574	195 236

in duizend €	2009	2008
Omzet	442 007	625 487
Bedrijfsresultaat (EBIT)	50 878	83 655
Perioderesultaat	37 773	56 109
Volledig perioderesultaat	37 772	56 014

Hierna volgt een overzicht van het groepsaandeel in het eigen vermogen van de deelnemingen in joint ventures en geassocieerde ondernemingen:

in duizend €	2009	2008	
Joint ventures			
BOSFA Pty Ltd	Australië	3 231	2 850
Bekaert Faser Vertriebs GmbH	Duitsland	102	102
Belgo Bekaert Arames Ltda en dochteronderneming	Brazilië	127 175	105 860
BMB-Belgo Mineira Bekaert Artefatos de Arame Ltda	Brazilië	14 802	18 650
Inchalam-groep	Chili	66 559	49 836
Ideal Alambrec-groep ¹	Ecuador	-	13 488
Bekaert Handling Group AS ²	Denemarken	705	-
Mukand Bekaert Wire Industries Pvt Ltd ³	India	-	3 011
Subtotaal joint ventures		212 574	193 797
Geassocieerde ondernemingen			
Jiangyin Fasten-Bekaert Optical Cable Steel Products Co Ltd ⁴	China	-	1 439
Subtotaal geassocieerde ondernemingen		-	1 439
Totaal joint ventures en geassocieerde ondernemingen, exclusief gerelateerde goodwill		212 574	195 236
Nettoboekwaarde van goodwill		5 985	4 633
Totaal joint ventures en geassocieerde ondernemingen, inclusief gerelateerde goodwill		218 559	199 869

¹ Vanaf 1 januari 2009 wordt de Ideal Alambrec-groep volledig geconsolideerd omdat Bekaert de zeggenschap verworven heeft via een aandelenruil met haar Ecuadoriaanse partners (zie toelichting 7.2 'Effect van nieuwe bedrijfscombinaties').

² De deelneming in Bekaert Handling Group AS is sinds meerdere jaren volledig afgeschreven. Bekaert Handling Group AS staat op het punt vereffend te worden en het getoonde resultaat vertegenwoordigt de te ontvangen liquidatievergoeding in uitvoering van een aandeelhoudersresolutie gestemd in 2009.

³ Vanaf 1 januari 2009 wordt Mukand Bekaert Wire Industries Pvt Ltd volledig geconsolideerd omdat Bekaert de zeggenschap verworven heeft door een grotere kapitaalsbijdrage te leveren dan haar Indiase partners.

⁴ Met ingang van 1 januari 2009 is Jiangyin Fasten-Bekaert Optical Cable Steel Products Co Ltd gefuseerd met Jiangyin Wire Products Co Ltd via een aandelenruil met de Chinese partners, als gevolg waarvan Bekaert nu een belang van 82% (vroeger 90%) heeft in deze laatste vennootschap.

Er werden geen belangrijke voorwaardelijke activa met betrekking tot de joint ventures en geassocieerde ondernemingen geïdentificeerd op de balansdatum. De voornaamste voorwaardelijke verplichtingen op de balansdatum houden verband met belastingen in Belgo Bekaert Arames Ltda, Belgo Bekaert Nordeste SA en BMB-Belgo Mineira Bekaert Artefatos de Arame Ltda. Deze Braziliaanse joint ventures kampen met problemen bij het recupereren van ICMS-belastingvorderingen voor een totale nettoboekwaarde van € 18,5 miljoen, met geschillen die betrekking hebben op ICMS-tegemoetkomingen in 2006 voor een totaal bedrag van € 7,7 miljoen en met andere belastinggeschillen, waarvan de meeste al jaren hangend zijn, voor een totaal nominaal bedrag van € 38,7 miljoen. Het is evident dat eventuele verliezen voortvloeiend uit bovenvermelde potentiële problemen de Groep slechts zouden affecteren in de mate van hun participatie in de betrokken joint ventures (ca. 45%).

6.5. Overige vaste activa

in duizend €	2009	2008
Leningen en financiële vorderingen op meer dan een jaar	5 780	3 700
Derivaten (zie toelichting 7.3)	10 900	5 478
Financiële vaste activa beschikbaar voor verkoop	23 929	8 782
Totaal overige vaste activa	40 609	17 960

Financiële vaste activa beschikbaar voor verkoop

Nettoboekwaarde in duizend €	2009	2008
Per 1 januari	8 782	24 287
Aanschaffingen	62	62
Verkopen en stopzettingen	-22	-2
Veranderingen in reële waarde	15 055	-15 523
Overdrachten	21	-11
Herclassificering als aangehouden voor verkoop	31	-31
Per 31 december	23 929	8 782

De aanzienlijke ommezwaai in veranderingen in reële waarde heeft betrekking op de deelneming in Shougang Concord Century Holdings Ltd, een vennootschap die genoteerd is op de beurs van Hongkong. De toename in 2009 van de reële waarde van deze deelneming, die geassocieerd is als beschikbaar voor verkoop, heeft de afname in 2008 nagenoeg volledig goedge maakt.

6.6. Uitgestelde belastingvorderingen en -verplichtingen

Nettoboekwaarde in duizend €	Vorderingen		Verplichtingen	
	2009	2008	2009	2008
Per 1 januari	8 747	5 445	39 310	55 010
Toename of afname via resultaat	2 303	-25 051	-22 505	-32 904
Toename of afname via eigen vermogen	698	9 702	-1 107	257
Eerste consolidatie	3 975	-	8 110	-
Uit consolidatie genomen	-	-	-	-
Herclassificering als aangehouden voor verkoop	150	-150	1 091	-1 147
Omrekeningswinsten en -verliezen	-543	2 025	-461	1 318
Compensering vorderingen en verplichtingen	28 301	16 776	28 301	16 776
Per 31 december	43 631	8 747	52 739	39 310

Opgenomen uitgestelde belastingvorderingen en -verplichtingen

Uitgestelde belastingvorderingen en -verplichtingen zijn toe te wijzen aan volgende rubrieken:

in duizend €	Vorderingen		Verplichtingen	
	2009	2008	2009	2008
Immateriële activa	832	1 282	7 319	6 203
Materiële vaste activa	4 293	2 178	30 445	24 311
Financiële vaste activa	-	-	30 340	43 020
Voorraden	3 040	8 803	3 523	9 787
Vorderingen	2 515	3 604	113	1 308
Andere vlottende activa	457	75	850	-
Voorzieningen voor personeelsbeloningen	28 086	15 731	59	-
Overige voorzieningen	1 307	2 792	498	-
Overige verplichtingen	2 795	1 289	1 571	4 960
Overdraagbare fiscale verliezen, aftrekposten en terugvorderbare belastingen	22 285	23 272	-	-
Belastingvorderingen / -verplichtingen	65 610	59 026	74 718	89 589
Compensering vorderingen en verplichtingen	-21 979	-50 279	-21 979	-50 279
Nettobelastingvorderingen / -verplichtingen	43 631	8 747	52 739	39 310

De uitgestelde belastingverplichtingen met betrekking tot materiële vaste activa en voorraden omvatten onder meer de impact van de wisselkoerswijziging in Venezuela (een toename van € 7,9 miljoen). De uitgestelde belastingverplichtingen met betrekking tot financiële vaste activa hebben voornamelijk te maken met tijdelijke verschillen door niet-uitgekeerde winsten bij dochterondernemingen, joint ventures en geassocieerde ondernemingen.

De evolutie van uitgestelde belastingvorderingen/(-verplichtingen) is als volgt te verklaren:

2009 in duizend €	Per 1 januari	Opgenomen via winst- en-verlies- rekening	Opgenomen via eigen vermogen	Overnames en afstotingen	Herclassifi- ceringen	Omre- kenings- winsten en -verliezen	Per 31 december
Tijdelijke verschillen							
Immateriële activa	-4 921	-1 433	-	-317	2	182	-6 487
Materiële vaste activa	-22 133	4 434	-	-7 281	-1 064	-108	-26 152
Financiële vaste activa	-43 020	11 580	1 108	-	-	-8	-30 340
Voorraden	-984	-2 030	-	2 260	-	271	-483
Vorderingen	2 296	167	-	13	2	-76	2 402
Andere vlottende activa	75	-527	-	30	-	29	-393
Voorzieningen voor personeelsbeloningen	15 731	11 050	752	993	-	-499	28 027
Overige voorzieningen	2 792	-1 963	-	-	-	-20	809
Overige verplichtingen	-3 671	4 813	-65	41	119	-13	1 224
Overdraagbare fiscale verliezen, aftrekposten en terugvorderbare belastingen	23 272	-1 283	10	126	-	160	22 285
Totaal	-30 563	24 808	1 805	-4 135	-941	-82	-9 108

Niet-opgenomen uitgestelde belastingvorderingen

Er werden geen uitgestelde belastingvorderingen opgenomen met betrekking tot volgende aftrekbare elementen (brutowaarden):

in duizend €	2009	2008	Vershil 2009 - 2008
Aftrekbare tijdelijke verschillen	91 566	143 853	-52 287
Beleggingsverliezen	26 881	29 965	-3 084
Operationele verliezen	261 984	90 236	171 748
Totaal	380 431	264 054	116 377

Het merendeel van de operationele verliezen heeft geen vervaldatum en van de rest wordt niet verwacht dat ze in de nabije toekomst zullen vervallen.

6.7. Operationeel werkkapitaal

in duizend €	2009	2008
<i>Grond- en hulpstoffen</i>	149 241	205 688
<i>Goederen in bewerking en gereed product</i>	181 212	271 814
<i>Handelsgoederen</i>	27 960	33 039
Voorraden	358 413	510 541
Handelsvorderingen	479 630	483 176
Betaalde voorschotten	31 472	15 147
Handelsschulden	-247 131	-253 824
Ontvangen voorschotten	-6 524	-5 054
Schulden m.b.t. verloning en sociale zekerheid	-84 257	-88 395
Belastingen m.b.t. personeel	-12 347	-8 287
Operationeel werkkapitaal	519 256	653 304

Het gemiddeld operationeel werkkapitaal vertegenwoordigde 24,1% van de omzet (2008: 21,5%). Het operationeel werkkapitaal daalde met € 134,0 miljoen in 2009, en dit was voornamelijk het resultaat van:

- een afname met € 195,6 miljoen ten gevolge van organische negatieve groei (zoals weerspiegeld in het geconsolideerd kasstroomoverzicht);
- een afname met € 5,4 miljoen door omrekeningsverschillen;

- een toename met € 8,7 miljoen door nettoterugnemingen van waardeverminderingen op voorraden en handelsvorderingen;
- een toename met € 0,6 miljoen door herclassificeringen uit activa en verplichtingen aangehouden voor verkoop;
- een toename met € 57,7 miljoen ten gevolge van nieuwe consolidaties.

Bijkomende informatie aangaande:

- Voorraden

De voorraadkost opgenomen als een last voor de periode bedroeg € 1 731,4 miljoen (2008: € 1 861,7 miljoen), met inbegrip van nettoterugnemingen van waardeverminderingen in 2009 van € 2,7 miljoen (2008: nettotoename van waardeverminderingen met € 17,9 miljoen). Er werden geen voorraden verpand als waarborg voor leningen (ook niet in 2008).

- Handelsvorderingen

De nettoterugnemingen van waardeverminderingen bedroegen € 6,0 miljoen in 2009 (2008: nettotoename van waardeverminderingen met € 13,4 miljoen).

De volgende tabel geeft meer informatie omtrent waardeverminderingen en vervallen vorderingen:

Handelsvorderingen		
in duizend €	2009	2008
Brutoboekwaarde	493 966	502 217
Waardeverminderingen voor dubieuze vorderingen (afgevaarderd)	-14 336	-19 041
Nettoboekwaarde	479 630	483 176
<i>waarvan vervallen maar niet afgevaarderd</i>		
<i>bedrag</i>	103 566	158 634
<i>gemiddeld aantal dagen uitstaand</i>	101	102

Betreffende de handelsvorderingen die niet afgevaarderd en niet vervallen zijn, zijn er geen aanwijzingen dat de debiteuren hun betalingsverplichtingen niet zullen nakomen. Voor meer informatie over kredietverbeteringstechnieken verwijzen wij naar toelichting 7.3 'Beheer van financiële risico's en derivaten'.

6.8. Overige vorderingen

Nettoboekwaarde		
in duizend €	2009	2008
Per 1 januari	52 982	52 694
Toename of afname	-9 056	-428
Waardeverminderingen en terugnemingen van waardeverminderingen	-1 087	-
Eerste consolidatie	8 355	-
Uit consolidatie genomen	-	-314
Herclassificering als aangehouden voor verkoop	298	-
Omrekeningswinsten en -verliezen	-2 203	1 030
Per 31 december	49 289	52 982

Overige vorderingen houden in hoofdzaak verband met belastingen (€ 39,3 miljoen (2008: € 44,3 miljoen)), outplacement-subsidies (€ 1,5 miljoen (2008: nihil)), herverzekeringen (€ 1,1 miljoen (2008: € 1,2 miljoen)), leningen aan personeel (€ 2,3 miljoen (2008: nihil)) en investeringssubsidies (€ 1,9 miljoen (2008: nihil)). Er worden geen betalingsproblemen verwacht.

6.9. Overige vlottende activa

Nettoboekwaarde		
in duizend €	2009	2008
Leningen en financiële vorderingen op ten hoogste een jaar	68 144	109
Betaalde voorschotten	31 472	15 147
Derivaten (zie toelichting 7.3)	13 613	45 331
Overlopende rekeningen (actief)	8 695	11 713
Per 31 december	121 924	72 300

De toename in leningen en financiële vorderingen op ten hoogste een jaar hebben betrekking op leningen aan derden in China (*entrust loans*).

6.10. Activa geassocieerd als aangehouden voor verkoop en verplichtingen verbonden met deze activa

Nettoboekwaarde		
in duizend €	2009	2008
Per 1 januari	21 136	7 562
Toename	3 935	16 147
Verkopen	-	-3 453
Herclassificeringen	-15 993	-
Omrekeningswinsten en -verliezen	-152	880
Per 31 december	8 926	21 136
<hr/>		
in duizend €	2009	2008
Individuele materiële vaste activa	3 653	1 050
Groepen activa die worden afgestoten	5 273	20 086
Totaal actief geassocieerd als aangehouden voor verkoop	8 926	21 136
Groepen verplichtingen die worden afgestoten	2 266	4 707
Totaal verplichtingen verbonden met activa geassocieerd als aangehouden voor verkoop	2 266	4 707

De wijzigingen in individuele materiële vaste activa geassocieerd als aangehouden voor verkoop hebben betrekking op de gebouwen van het voormalige Jiangyin Fasten-Bekaert Optical Cable Steel Products Co Ltd (China), die dit jaar geassocieerd werden als aangehouden voor verkoop. De Fasten Group is akkoord om deze gebouwen terug te kopen vóór eind oktober 2010.

Wat betreft de groepen activa die worden afgestoten, wordt Precision Surface Technology Pte Ltd (Singapore) nog altijd geassocieerd is als aangehouden voor verkoop. In 2009 werden de dochterondernemingen die betrokken zijn in de *Diamond-like Carbon (DLC)* coating activiteiten gedeassocieerd als aangehouden voor verkoop, omdat de onderhandelingen met de potentiële overnemer afgesprongen zijn. Bekinit Kabushiki Kaisha (Japan) werd geassocieerd als aangehouden voor verkoop, aangezien Bekaert van plan is om haar meerderheidsbelang te verkopen in 2010. Alle items die op jaareinde 2009 geassocieerd zijn als beschikbaar voor verkoop behoren tot het segment Pacifisch Azië.

6.11. Gewone aandelen, eigen aandelen, warrants en aandelenopties

Geplaatst kapitaal			Nominale waarde	Aantal aandelen
in duizend €				
1	Per 1 januari 2009		174 668	19 783 625
	Bewegingen van het jaar			
	Uitgifte van nieuwe aandelen		450	50 844
	Vernietiging van aandelen		-	-
	Per 31 december 2009		175 118	19 834 469
2	Structuur			
2.1	Soorten aandelen			
	Gewone aandelen zonder nominale waarde		175 118	19 834 469
2.2	Aandelen op naam		-	572 315
	Gedematerialiseerde aandelen		-	14 619 366
	Aandelen aan toonder		-	4 642 788
Toegestaan niet-geplaatst kapitaal			168 545	

In 2009 werden er 50 844 warrants uitgeoefend in het kader van het SOP1-aandelenoptieplan en het SOP2005-2009-aandelenoptieplan, hetgeen geresulteerd heeft in de uitgifte van 50 844 nieuwe aandelen van de Onderneming.

De Onderneming heeft in 2009 geen eigen aandelen ingekocht noch vernietigd. Van de 55 000 eigen aandelen die op 31 december 2008 in portefeuille gehouden werden, werden er in totaal 25 100 aandelen overgedragen aan personen die hun opties uitgeoefend hadden in het kader van het SOP2-aandelenoptieplan. De resterende 29 900 eigen aandelen werden in portefeuille gehouden op 31 december 2009.

In onderstaande tabellen zijn de details van de aandelenoptieplannen weergegeven die tijdens het jaar van kracht waren.

Overzicht aandelenoptieplan SOP1

Aantal warrants									
Datum van aanbod	Datum van toekenning	Datum van uitgifte van warrants	Uitoefen-prijs (in €)	Toe-gekend	Uit-geoeftend	Verbeurd verklaard	Uitstaand	Eerste uitoefen-periode	Laatste uitoefen-periode
17.12.1999	15.02.2000	04.04.2000	52,60	35 790	34 865	505	420	01.06 - 15.06.2003	15.11 - 30.11.2012
17.12.1999	15.02.2000	04.04.2000	52,60	2 830	240	2 590	-	01.06 - 15.06.2003	15.11 - 30.11.2009
17.12.1999	15.02.2000	04.04.2000	52,60	1 000	1 000	-	-	01.06 - 15.06.2003	15.11 - 30.11.2004
14.07.2000	12.09.2000	26.09.2000	54,00	106 647	102 302	820	3 525	01.06 - 15.06.2004	22.05 - 15.06.2013
14.07.2000	12.09.2000	26.09.2000	54,00	5 415	960	4 355	100	01.06 - 15.06.2004	22.05 - 15.06.2010
14.07.2000	12.09.2000	26.09.2000	49,85	4 750	4 750	-	-	01.06 - 15.06.2004	22.05 - 15.06.2005
13.07.2001	11.09.2001	26.09.2001	41,94	139 639	138 301	806	532	22.05 - 30.06.2005	22.05 - 15.06.2014
13.07.2001	11.09.2001	26.09.2001	41,94	3 875	3 755	120	-	22.05 - 30.06.2005	22.05 - 15.06.2011
12.07.2002	10.09.2002	25.09.2002	47,48	35 384	33 224	240	1 920	22.05 - 30.06.2006	22.05 - 15.06.2015
12.07.2002	10.09.2002	25.09.2002	47,48	360	300	-	60	22.05 - 30.06.2006	22.05 - 15.06.2012
11.07.2003	09.09.2003	06.10.2003	40,89	33 580	31 930	-	1 650	22.05 - 30.06.2007	22.05 - 15.06.2013
09.07.2004	07.09.2004	30.09.2004	47,29	167 394	131 442	-	35 952	22.05 - 30.06.2008	22.05 - 15.06.2014
				536 664	483 069	9 436	44 159		

Overzicht aandelenoptieplan SOP2

Aantal opties									
Datum van aanbod	Datum van toekenning	Datum van uitgifte van warrants	Uitoefen-prijs (in €)	Toe-gekend	Uit-geoeftend	Verbeurd verklaard	Uitstaand	Eerste uitoefen-periode	Laatste uitoefen-periode
	26.07.2000	24.09.2000	49,85	2 850	2 850	-	-	01.06 - 15.06.2004	22.05 - 15.06.2013
	13.07.2001	11.09.2001	41,94	11 450	11 450	-	-	22.05 - 30.06.2005	22.05 - 15.06.2014
	12.07.2002	10.09.2002	47,48	3 040	3 040	-	-	22.05 - 30.06.2006	22.05 - 15.06.2015
	11.07.2003	09.09.2003	40,89	2 780	2 780	-	-	22.05 - 30.06.2007	22.05 - 15.06.2013
	09.07.2004	07.09.2004	47,29	32 800	22 800	-	10 000	22.05 - 30.06.2008	22.05 - 15.06.2014
	22.12.2005	20.02.2006	71,39	16 400	13 500	-	2 900	22.05 - 30.06.2009	15.11 - 15.12.2015
	22.12.2005	20.02.2006	71,39	11 600	11 600	-	-	22.05 - 30.06.2009	15.11 - 15.12.2020
	15.03.2006	14.05.2006	85,85	2 000	-	-	2 000	22.05 - 30.06.2010	15.11 - 15.12.2020
	15.09.2006	14.11.2006	74,10	6 500	-	-	6 500	22.05 - 30.06.2010	15.08 - 14.09.2016
	21.12.2006	19.02.2007	90,52	12 500	-	-	12 500	22.05 - 30.06.2010	15.11 - 15.12.2021
	20.12.2007	18.02.2008	85,00	4 290	-	-	4 290	22.05 - 30.06.2011	15.11 - 15.12.2017
	20.12.2007	18.02.2008	85,00	10 210	-	-	10 210	22.05 - 30.06.2011	15.11 - 15.12.2022
	18.12.2008	16.02.2009	49,98	21 500	-	-	21 500	22.05 - 30.06.2012	15.11 - 15.12.2018
				137 920	68 020	-	69 900		

Overzicht aandelenoptieplan SOP 2005-2009

Aantal warrants									
Datum van aanbod	Datum van toekenning	Datum van uitgifte van warrants	Uitoefen-prijs (in €)	Toe-gekend	Uit-geoeftend	Verbeurd verklaard	Uitstaand	Eerste uitoefen-periode	Laatste uitoefen-periode
22.12.2005	20.02.2006	22.03.2006	71,39	7 200	2 300	4 900	-	22.05 - 30.06.2009	15.11 - 15.12.2015
22.12.2005	20.02.2006	22.03.2006	71,39	63 566	22 061	-	41 505	22.05 - 30.06.2009	15.11 - 15.12.2020
21.12.2006	19.02.2007	22.03.2007	90,52	9 400	-	2 500	6 900	22.05 - 30.06.2010	15.11 - 15.12.2016
21.12.2006	19.02.2007	22.03.2007	90,52	51 270	-	-	51 270	22.05 - 30.06.2010	15.11 - 15.12.2021
20.12.2007	18.02.2008	22.04.2008	85,00	4 700	-	2 500	2 200	22.05 - 30.06.2011	15.11 - 15.12.2017
20.12.2007	18.02.2008	22.04.2008	85,00	71 700	-	-	71 700	22.05 - 30.06.2011	15.11 - 15.12.2022
18.12.2008	16.02.2009	20.10.2009	49,98	96 050	-	-	96 050	22.05 - 30.06.2012	15.11 - 15.12.2018
				303 886	24 361	9 900	269 625		

Aandelenoptieplan SOP1	2009		2008	
	Aantal warrants	Gewogen gemiddelde uitoefenprijs (in €)	Aantal warrants	Gewogen gemiddelde uitoefenprijs (in €)
Uitstaand op 1 januari	70 642	47,41	184 267	47,28
Verbeurd verklaard gedurende het jaar	-	-	-	-
Uitgeoefend gedurende het jaar	-26 483	47,11	-113 625	47,19
Uitstaand op 31 december	44 159	47,60	70 642	47,41

Aandelenoptieplan SOP2	2009		2008	
	Aantal opties	Gewogen gemiddelde uitoefenprijs (in €)	Aantal opties	Gewogen gemiddelde uitoefenprijs (in €)
Uitstaand op 1 januari	73 500	74,68	81 800	65,22
Toegekend gedurende het jaar	21 500	49,98	14 500	85,00
Uitgeoefend gedurende het jaar	-25 100	71,39	-22 800	47,29
Uitstaand op 31 december	69 900	68,27	73 500	74,68

Aandelenoptieplan SOP 2005-2009	2009		2008	
	Aantal warrants	Gewogen gemiddelde uitoefenprijs (in €)	Aantal warrants	Gewogen gemiddelde uitoefenprijs (in €)
Uitstaand op 1 januari	206 336	82,05	131 436	80,22
Toegekend gedurende het jaar	96 050	49,98	76 400	85,00
Verbeurd verklaard gedurende het jaar	-8 400	81,13	-1 500	71,39
Uitgeoefend gedurende het jaar	-24 361	71,39	-	-
Uitstaand op 31 december	269 625	71,62	206 336	82,05

Gewogen gemiddelde resterende contractuele looptijd in jaren	2009	2008
	SOP1	4,4
SOP2	9,1	5,6
SOP 2005-2009	10,8	8,0

Er waren geen warrants of opties uitoefenbaar op jaareinde (2008: ook geen). In 2009 was de gewogen gemiddelde aandelenkoers op de uitoefendatum € 97,97 voor de SOP1-warrants (2008: € 106,92), € 98,31 voor de SOP2-opties (2008: € 106,71) en € 98,42 voor de SOP2005-2009 warrants (geen uitgeoefend in 2008). De uitoefenprijs van de warrants en opties is gelijk aan het laagste van (i) de gemiddelde slotkoers van het aandeel van de moederverenootschap op de beurs gedurende dertig dagen die het aanbod voorafgaan, en (ii) de laatste slotkoers die voorafgaat aan de dag van het aanbod. Wanneer de warrants onder het SOP1-plan of het SOP2005-2009-plan uitgeoefend worden, wordt het eigen vermogen verhoogd met de ontvangen inkomsten. Volgens de voorwaarden van de SOP1- en SOP2-plannen zijn alle tot in 2004 toegekende warrants of opties onmiddellijk verworven.

Onder de voorwaarden van het aandelenoptieplan SOP 2005-2009, dat goedgekeurd werd door de Raad van bestuur op 16 september 2005, zullen maximum 850 000 warrants aangeboden worden aan de leden van het *Bekaert Group Executive*, het *Senior Management* en het hoger kaderpersoneel gedurende de periode 2005-2009. De datum van toekenning van elk aanbod is gepland in de periode 2006-2010. De toezeggingsvoorwaarden zowel van de SOP2005-2009 toekenningen als van de SOP2 toekenningen vanaf 2006 zijn zo opgesteld dat de warrants volledig verworven zullen zijn op 1 januari van het vierde jaar na de datum van het aanbod.

In het kader van de Economische Herstelwet van 27 maart 2009 werd de uitoefenperiode van de SOP2-opties en de SOP2005-2009-warrants toegekend in 2006, 2007 en 2008 met vijf jaar verlengd in het voordeel van begunstigden die onderworpen waren aan de Belgische inkomstenbelastingen op het ogenblik dat de verlenging werd aangeboden. De toename in reële waarde als gevolg van de verlengde uitoefenperiode bedraagt € 0,3 miljoen.

De opties toegekend onder SOP2 en de warrants toegekend onder SOP 2005-2009 worden opgenomen tegen reële waarde in overeenstemming met IFRS 2 (zie toelichting 6.12 'Overgedragen resultaten en overige Groepsreserves').

6.12. Overgedragen resultaten en overige Groepsreserves

Nettoboekwaarde in duizend €	2009	2008 na herclassificering	Herclassificering eigen vermogen	2008 zoals voorgesteld
<i>Afdekkingsreserve</i>	-3 119	-9 008	-	-9 008
<i>Herwaarderingsreserve voor financiële activa beschikbaar voor verkoop</i>	7 209	-7 846	-	-7 846
<i>Actuariële winsten en verliezen op toegezegdpensioenregelingen</i>	-33 019	-43 402	-	-43 402
<i>Herwaardering van nettoactiva aangehouden vóór het verwerven van de zeggenschap</i>	19 584	9 140	-	9 140
<i>Uitgestelde belastingen opgenomen in het eigen vermogen</i>	25 383	23 704	23 704	-
<i>In eigenvermogensinstrumenten afgewikkelde, op aandelen gebaseerde betalingen</i>	5 116	3 556	3 556	-
<i>Eigen aandelen</i>	-2 577	-4 808	-4 808	-
Overige reserves	18 577	-28 664	22 452	-51 116
Gecumuleerde omrekeningsverschillen	-97 176	-108 654	-	-108 654
Totaal overige Groepsreserves	-78 599	-137 318	22 452	-159 770
Overgedragen resultaten	1 168 913	1 076 364	-22 452	1 098 816

Om redenen van transparantie en consistentie werden de overige Groepsreserves geherdefinieerd vanaf 1 januari 2009 zodat zij nu ook de uitgestelde belastingen opgenomen in het eigen vermogen, de in eigenvermogensinstrumenten afgewikkelde, op aandelen gebaseerde betalingen en de eigen aandelen omvatten. De uitgiftepremies, die vorig jaar voorgesteld werden als een onderdeel van de overige reserves, worden nu in een afzonderlijke lijn in de balans voorgesteld. Overgedragen resultaten worden enkel nog beïnvloed door het perioderesultaat toerekenbaar aan de Groep en door transacties met aandeelhouders, zoals uitkeringen aan aandeelhouders, resultaten op eigenaandelen transacties en op minderheidsbelangentransacties.

Afdekkingsreserve in duizend €	2009	2008
Per 1 januari	-9 008	-5 211
Overdrachten naar de winst-en-verliesrekening	-2 342	3 853
Veranderingen in reële waarde van bestaande instrumenten	8 231	-7 650
Per 31 december	-3 119	-9 008
Waarvan		
<i>Cross-currency interest-rate swaps (op euro-obligatieleningen)</i>	-3 119	-8 758
<i>Interest-rate swaps (op leningen in Chinese renminbi)</i>	-	-250

Wijzigingen in reële waarde van afdekkingsinstrumenten die worden aangemerkt als effectieve kasstroomafdekkingen worden elk kwartaal berekend en rechtstreeks in het eigen vermogen opgenomen. In overeenstemming met de IFRS-voorschriften voor *hedge accounting* met betrekking tot kasstroomafdekkingen worden de wisselresultaten als gevolg van de omrekening van de onderliggende schulden tegen slotkoers gecompenseerd door de betrokken bedragen elk kwartaal over te dragen van de afdekkingsreserve naar de winst-en-verliesrekening.

Herwaarderingsreserve voor financiële activa beschikbaar voor verkoop in duizend €	2009	2008
Per 1 januari	-7 846	7 677
Veranderingen in reële waarde	15 055	-15 523
Per 31 december	7 209	-7 846
Waarvan		
<i>Participatie in Shougang Concord Century Holdings Ltd</i>	7 209	-7 846

De herwaardering van de deelneming in Shougang Concord Century Holdings Ltd is gebaseerd op de slotkoers op de beurs van Hongkong. De marktwaardedaling in 2008 hield voornamelijk verband met de algemene crisis op de aandelenmarkten.

Herwaarderingsreserve voor actuariële winsten en verliezen op toegezegdpensioenregelingen in duizend €	2009	2008
Per 1 januari	-43 402	8 630
Actuariële winsten en verliezen (-) van de periode	10 383	-52 032
Per 31 december	-33 019	-43 402

De actuariële winsten en verliezen op toegezegdpensioenregelingen resulteren uit een herwaardering van de brutoverplichtingen en fondsbeleggingen tegen reële waarde op balansdatum. De actuariële verliezen opgenomen in 2008 hielden voornamelijk verband met de algemene crisis op de aandelenmarkten.

Herwaardering van nettoactiva aangehouden vóór verwerving van zeggenschap

in duizend €	2009	2008
Per 1 januari	9 140	9 140
Geherwaardeerde belangen	7 952	-
Afgestoten minderheidsbelangen	2 492	-
Per 31 december	19 584	9 140

De herwaardering van nettoactiva aangehouden vóór het verwerven van de zeggenschap heeft betrekking op voormalige joint ventures in Latijns-Amerika en een geassocieerde onderneming in China, die, tot Bekaert de zeggenschap verwierf in 2009, verwerkt werden volgens de *equity*-methode (zie toelichting 7.2 'Effect van nieuwe bedrijfscombinaties'). In overeenstemming met IFRS 3, Bedrijfscombinaties, werden alle activa, verplichtingen en voorwaardelijke verplichtingen van de overgenomen entiteiten geherwaardeerd tegen hun reële waarde op de datum van overname en werd de goodwill berekend als het overschot van de overnamevergoeding tegenover het Groepsbelang in de overgenomen activa, verplichtingen en voorwaardelijke verplichtingen. Bijgevolg ontstaat er een herwaarderingswinst uit de reëlewaardeaanpassingen die betrekking hebben op het belang dat de Groep had in de overgenomen entiteiten vóór het verwerven van de zeggenschap.

De geherwaardeerde belangen hebben betrekking op de gefaseerde overnames van Ideal Alambrec SA (Ecuador), Prodac SA (Peru) en Jiangyin Fasten-Bekaert Optical Cable Steel Products Co Ltd (China) in 2009. De afgestoten minderheidsbelangen houden verband met de aandelen in Vicson SA (Venezuela) en Proalco SA (Colombia) die Bekaert ingebracht heeft in Bekaert Ideal SL, een nieuwe holding waarin een partner een belang heeft van 20%.

Uitgestelde belastingen opgenomen in het eigen vermogen

in duizend €	2009	2008
Per 1 januari	23 704	14 264
Uitgestelde belastingen met betrekking tot andere elementen van het resultaat	1 679	9 440
Per 31 december	25 383	23 704

Uitgestelde belastingen met betrekking tot andere elementen van het resultaat worden eveneens opgenomen in het eigen vermogen (zie toelichting 5.8 'Volledig perioderesultaat').

In eigenvermogensinstrumenten afgewikkelde, op aandelen gebaseerde betalingen

in duizend €	2009	2008
Per 1 januari	3 556	1 832
Toegekende eigenvermogensinstrumenten	1 560	1 724
Per 31 december	5 116	3 556

Opties toegekend onder het SOP2-aandelenoptieplan en warrants toegekend onder het SOP2005-2009-aandelenoptieplan (zie toelichting 6.11 'Gewone aandelen, eigen aandelen, warrants en aandelenopties') worden verwerkt als in eigenvermogensinstrumenten afgewikkelde, op aandelen gebaseerde betalingen in overeenstemming met IFRS 2.

In de loop van 2009 werden 21 500 opties (2008: 14 500) toegekend met een gewogen gemiddelde reële waarde van € 12,52 (2008: € 18,15) per eenheid en werden 96 050 warrants (2008: 76 400) toegekend met een gewogen gemiddelde reële waarde van € 12,37 per eenheid (2008: € 18,15). De Groep heeft een last tegenover het eigen vermogen opgenomen voor een bedrag van € 1,6 miljoen (2008: € 1,7 miljoen) op basis van een lineaire afschrijving van de reële waarde van de opties en warrants toegekend gedurende de laatste drie jaar. De reële waarde van de opties en warrants wordt bepaald op basis van een binomiaal waarderingsmodel. Het model houdt rekening met de aandelenkoers van € 41,50 op de toekenningsdatum (2008: € 78,53), de uitoefenprijs van € 49,98 (2008: € 85,00), een verwachte volatiliteit van 42% (2008: 27%), een verwacht dividend van 2,5% (2008: 2,5%), de wachtperiode van 3 jaar, een contractduur van 10 tot 15 jaar, een uitstroom van personeel van 10,0% (2008: 9,3%) voor opties en 8,8% voor warrants (2008: 9,3%) en een risicovrije rentevoet van 4,2% (2008: 4,1%) voor opties en 4,1% (2008: 4,1%) voor warrants. Om de impact van vervroegde uitoefening in rekening te brengen werd verondersteld dat de werknemers de opties en warrants zouden uitoefenen na de wachtperiode indien de aandelenkoers 1,25 keer (2008: 1,25) de uitoefenprijs is. De historische volatiliteit was tussen 25% en 42% op de toekenningsdatum.

Eigen aandelen

in duizend €	2009	2008
Per 1 januari	-4 808	-
Ingekochte aandelen	-	-20 827
Inkomsten van verkochte aandelen	1 760	1 078
Prijsverschillen op verkochte aandelen	471	1 333
Annuleringen	-	13 608
Per 31 december	-2 577	-4 808

In 2009 werden er 25 100 aandelen verkocht voor een bedrag van € 1,8 miljoen aan begunstigden van het SOP2-plan die hun opties uitgeoefend hadden (zie toelichting 6.11 'Gewone aandelen, eigen aandelen, warrants en aandelenopties').

6.13. Minderheidsbelangen

Nettoboekwaarde

in duizend €	2009	2008
Per 1 januari	41 750	48 432
Wijzigingen in Groepsstructuur	23 625	-26 573
Aandeel in het perioderesultaat van dochterondernemingen	18 646	17 728
Aandeel in andere elementen van het resultaat	-219	-51
Uitgekeerde dividenden	-46	-7 796
Kapitaalverhogingen	5 646	6 672
Herclassificering uit overgedragen resultaten	1 617	-
Omrekeningswinsten en -verliezen (-)	-2 274	3 338
Per 31 december	88 745	41 750

In 2009 hebben de wijzigingen in Groepsstructuur te maken met de gefaseerde overnames waardoor Bekaert de zeggenschap verkreeg in Ideal Alambrec SA (Ecuador), Prodac SA (Peru) en Jiangyin Fasten-Bekaert Optical Cable Steel Products Co Ltd (China). Als gevolg van deze transacties zijn de minderheidsbelangen als volgt gewijzigd in 2009:

- Vicson SA: 20% (2008: 0%);
- Proalco SA: 20% (2008: 12,5%);
- Prodac SA: 48% (nihil in 2008 wegens verwerking volgens de *equity*-methode);
- Ideal Alambrec SA: 20% (nihil in 2008 wegens verwerking volgens de *equity*-methode);
- Bekaert Jiangyin Wire Products Co Ltd: 18% (10% in 2008 vóór de fusie met Jiangyin Fasten-Bekaert Optical Cable Steel Products Co Ltd, nihil in laatstgenoemde vennootschap in 2008 wegens verwerking volgens de *equity*-methode).

In 2008 hielden de wijzigingen in Groepsstructuur verband met de inkoop van de resterende 50% in Bekaert Izmit Celik Kord Sanayi ve Ticaret AS van de Sabanci-groep.

6.14. Voorzieningen voor personeelsbeloningen

Per 31 december 2009 bedroegen de totale nettovoorzieningen voor personeelsbeloningen € 234,0 miljoen (€ 260,9 miljoen per 31 december 2008), met volgende samenstelling:

in duizend €	2009	2008
Voorzieningen voor		
<i>DB-pensioenregelingen</i>	71 887	90 299
<i>Andere DB-regelingen</i>	60 267	55 979
<i>Andere langetermijnpersoneelsbeloningen</i>	2 372	2 472
<i>In geldmiddelen afgewikkelde, op aandelen gebaseerde betalingen</i>	2 070	585
<i>Kortetermijnpersoneelsbeloningen</i>	84 257	88 395
<i>Andere voorzieningen voor personeelsbeloningen</i>	13 163	23 211
Totaal voorzieningen in de balans	234 016	260 941
Waarvan		
<i>Verplichtingen op meer dan een jaar</i>	135 623	143 375
<i>Verplichtingen op ten hoogste een jaar</i>	98 393	117 566
Activa voor		
<i>DB-pensioenplannen</i>	-	-
Totaal activa in de balans	-	-
Totaal netto voorzieningen	234 016	260 941

Vergoedingsregelingen na uitdiensttreding

In overeenstemming met IAS 19 Personeelsbeloningen worden vergoedingsregelingen na uitdiensttreding opgedeeld in toegezegdebijdragenregelingen en toegezegdpensioenregelingen.

Toegezegdebijdragenregelingen

Bij toegezegdebijdragenregelingen of *defined-contribution (DC)* plans betaalt Bekaert bijdragen aan publieke of private pensioenfondsen of aan verzekeringsmaatschappijen. Eenmaal de bijdragen zijn betaald, heeft de Groep geen verdere verplichtingen. Deze bijdragen worden ten laste genomen van de periode waarin de verplichting ontstaat. Bekaert neemt deel aan een collectieve toegezegdpensioenregeling van meerdere werkgevers in Nederland, die gefinancierd wordt via het Pensioenfonds Metaal & Techniek. Deze regeling wordt geclassificeerd als toegezegdebijdragenregeling omdat er geen informatie beschikbaar is met betrekking tot de fondsbeleggingen toerekenbaar aan Bekaert; de bijdragen met betrekking tot deze plannen bedroegen € 0,9 miljoen (2008: € 1,0 miljoen).

Toegezegdebijdragenregelingen

in duizend €	2009	2008
Opgenomen kosten	12 155	9 480

Toegezegdpensioenregelingen

Meerdere ondernemingen van de Groep voorzien in toegezegdpensioenregelingen of *defined-benefit (DB)* plans inzake pensioenen en andere vergoedingen na uitdiensttreding. Dergelijke regelingen gelden meestal voor alle werknemers en zijn gebaseerd op hun bezoldiging en aantal dienstjaren. In België zijn de activa meestal belegd in gediversifieerde portfolio's van aandelen en obligaties, voornamelijk in lokale munt. In de Verenigde Staten zijn de activa geïnvesteerd in annuïteitscontracten die een vaste opbrengst waarborgen, in vastrentende beleggingsfondsen en in effecten. De pensioenfondsen beleggen niet in Bekaert-aandelen of -obligaties en niet in onroerend goed dat in gebruik is door de Groep. Het is de algemene politiek van de Groep om de fondsen op actuariële basis te financieren met bijdragen die betaald worden aan verzekeringsmaatschappijen en/of onafhankelijke pensioenfondsen.

Evolutie van de brutoverplichting in duizend €	Pensioenregelingen		Andere regelingen	
	2009	2008	2009	2008
Contante waarde per 1 januari	224 598	220 188	55 979	60 993
Aan het dienstjaar toegerekende pensioenkosten	12 977	11 127	1 822	1 359
Rentelast	13 321	11 415	3 717	3 058
Bijdragen van deelnemers	6	4	146	152
Pensioenkosten van verstreken diensttijd	118	202	-	-
Eerste consolidatie en wegneming	5 406	-	3 673	-
Inperkingen	-	-525	-	-932
Afwikkelingen	-553	-	-	-
Herclassificeringen tussen voorzieningen voor personeelsbeloningen	-2 309	-	5 903	-
Uitbetaalde vergoedingen	-25 654	-17 635	-11 053	-9 398
Actuariële winsten (-) en verliezen	4 505	-5 352	1 415	443
Omrekeningswinsten (-) en -verliezen	-6 502	5 174	-1 335	304
Contante waarde van de brutoverplichting per 31 december	225 913	224 598	60 267	55 979

Andere regelingen omvatten brugpensioenregelingen in België (brutoverplichting in 2009: € 51,2 miljoen (in 2008: € 50,4 miljoen)) en medische zorgplannen voor gepensioneerden in de Verenigde Staten (brutoverplichting in 2009: € 4,8 miljoen (in 2008: € 5,6 miljoen)), die niet extern gefinancierd worden. Van de totale Belgische brutoverplichting heeft € 18,2 miljoen (2008: € 18,7 miljoen) betrekking op werknemers in actieve dienst, aan wie nog geen brugpensioenovereenkomst betekend werd.

Evolutie van de fondsbeleggingen in duizend €	Pensioenregelingen		Andere regelingen	
	2009	2008	2009	2008
Reële waarde per 1 januari	134 647	181 321	-	-
<i>Verwacht rendement op fondsbeleggingen</i>	7 570	11 348	-	-
<i>Actuariële winsten en verliezen (-)</i>	15 951	-56 989	-	-
Werkelijk rendement op fondsbeleggingen	23 521	-45 641	-	-
Bijdragen van de Groep	24 195	13 911	10 907	9 246
Bijdragen van deelnemers	6	4	146	152
Afwikkelingen	-452	-	-	-
Uitbetaalde vergoedingen	-25 654	-17 635	-11 053	-9 398
Omrekeningswinsten en -verliezen (-)	-2 062	2 687	-	-
Reële waarde van fondsbeleggingen per 31 december	154 201	134 647	-	-

Evolutie van restitutierechtten in duizend €	Pensioenregelingen		Andere regelingen	
	2009	2008	2009	2008
Reële waarde per 1 januari	-	-	-	-
<i>Verwacht rendement op restitutierechtten</i>	23	-	-	-
<i>Actuariële winsten en verliezen (-)</i>	20	-	-	-
Werkelijk rendement op restitutierechtten	43	-	-	-
Bijdragen van de Groep	24	-	-	-
Bijdragen van deelnemers	-	-	-	-
Eerste consolidatie en wegneming	514	-	-	-
Afwikkelingen	-	-	-	-
Uitbetaalde vergoedingen	-70	-	-	-
Omrekeningswinsten en -verliezen (-)	-	-	-	-
Reële waarde van restitutierechtten per 31 december	511	-	-	-

Restitutierechtten komen voort uit herverzekeringcontracten met betrekking tot pensioenen, overlijdens- en invaliditeitsvergoedingen in Duitsland.

Financieringstoestand per 31 december in duizend €	Pensioenregelingen		Andere regelingen	
	2009	2008	2009	2008
<i>Contante waarde van gefinancierde verplichtingen</i>	195 942	194 695	-	-
<i>Reële waarde van fondsbeleggingen</i>	-154 201	-134 647	-	-
Surplus (-) of deficit voor gefinancierde verplichtingen	41 741	60 048	-	-
Contante waarde van niet-gefinancierde verplichtingen	29 972	29 903	60 267	55 979
Contante waarde van de nettoverplichting	71 713	89 951	60 267	55 979
Niet-opgenomen pensioenkosten van verstreken diensttijd	174	348	-	-
Nettovordering (-) en -voorziening	71 887	90 299	60 267	55 979
Bedragen in de balans				
<i>Vorderingen</i>	-	-	-	-
<i>Voorzieningen</i>	71 887	90 299	60 267	55 979

Evolutie van de nettovoorziening in duizend €	Pensioenregelingen		Andere regelingen	
	2009	2008	2009	2008
Nettovordering (-) en -voorziening per 1 januari	90 299	38 867	55 979	60 993
Bijdragen en uitbetaalde vergoedingen	-24 195	-13 911	-10 906	-9 246
Kosten ten laste van het perioderesultaat	18 548	11 209	5 539	3 485
Verwacht rendement op restitutierechtten	23	-	-	-
Actuariële winsten (-) en verliezen opgenomen in het eigen vermogen	-11 445	51 637	1 415	443
Eerste consolidatie en wegneming	5 406	-	3 673	-
Herclassificering van andere voorzieningen m.b.t. personeelsbeloningen	-2 309	-	5 903	-
Omrekeningswinsten (-) en -verliezen	-4 440	2 497	-1 336	304
Nettovordering (-) en -voorziening per 31 december	71 887	90 299	60 267	55 979
Bedragen in de balans				
<i>Vorderingen</i>	-	-	-	-
<i>Voorzieningen</i>	71 887	90 299	60 267	55 979

De gecumuleerde actuariële winsten en verliezen (-) opgenomen in het eigen vermogen zijn als volgt geëvolueerd:

Wijzigingen opgenomen in het eigen vermogen in duizend €	Pensioenregelingen		Andere regelingen	
	2009	2008	2009	2008
Gecumuleerde wijzigingen per 1 januari	-52 561	-926	9 172	9 615
Actuariële winsten en verliezen (-) van de periode	11 445	-51 635	-1 415	-443
Gecumuleerde wijzigingen per 31 december	-41 116	-52 561	7 757	9 172

De bedragen die in de winst-en-verliesrekening opgenomen werden, zijn als volgt samengesteld:

Kosten ten laste van het perioderesultaat in duizend €	Pensioenregelingen		Andere regelingen	
	2009	2008	2009	2008
Aan het dienstjaar toegerekende pensioenkosten	12 977	11 127	1 822	1 359
Rentelast	13 321	11 415	3 717	3 058
Verwacht rendement op fondsbeleggingen	-7 570	-11 348	-	-
Verwacht rendement op restitutierecht	-23	-	-	-
Pensioenkosten van verstreken diensttijd	-57	539	-	-
Inperkingen en afwikkelingen	-100	-524	-	-932
Totaal	18 548	11 209	5 539	3 485

Voor 2010 worden volgende bijdragen en uitbetaalde vergoedingen verwacht:

Verwachte bijdragen en uitbetaalde vergoedingen in duizend €	2010
Pensioenregelingen	9 708
Andere regelingen	8 535
Totaal	18 243

De reële waarde van de fondsbeleggingen per 31 december was als volgt samengesteld:

Reële waarde van de fondsbeleggingen per type in duizend €	2009	2008
Eigenvermogensinstrumenten	71 916	56 210
Schuldinstrumenten	64 353	64 438
Verzekeringscontracten	17 932	13 999
Totaal fondsbeleggingen	154 201	134 647
Eigenvermogensinstrumenten (%)	47%	42%
Schuldinstrumenten (%)	42%	48%
Verzekeringscontracten (%)	11%	10%
Totaal fondsbeleggingen (%)	100%	100%

De parameters verbonden met de financiële markten werden afgeleid uit recente marktinformatie en bepaald in akkoord met de gecontracteerde actuarissen.

De disconteringsvoet is gebaseerd op de opbrengst van AA privé-obligaties met vervaldatum die deze van de vergoedingsregelingen benaderen. Het verwachte rendement op fondsbeleggingen is een gewogen gemiddelde gebaseerd op de beoogde portfoliosamenstelling van elk fonds. Het verwachte rendement op eigenvermogensinstrumenten is gebaseerd op de som van de risicovrije rentevoet en een gemiddelde risicopremie van 4%, gewogen volgens de verschillende types van eigenvermogensinstrumenten. De risicopremie kan variëren voor verschillende regio's in de wereld en voor verschillende types van eigenvermogensinstrumenten. De beoogde portfoliosamenstelling is afhankelijk van de beleggingsstrategie van elk fonds en kan variëren van 0% tot 70% eigenvermogensinstrumenten.

De voornaamste actuariële veronderstellingen (gewogen gemiddelden) op balansdatum waren de volgende:

Actuariële veronderstellingen	Pensioenregelingen		Andere regelingen	
	2009	2008	2009	2008
Disconteringsvoet	5,2%	5,7%	5,3%	5,7%
Verwacht rendement op fondsbeleggingen	6,3%	6,0%	-	-
Jaarlijkse verhoging van bezoldigingen	3,6%	3,8%	3,9%	3,3%
Toename gezondheidszorgkost (initieel)	-	-	8,0%	8,0%
Toename gezondheidszorgkost (uiteindelijk)	-	-	5,0%	5,0%
Gezondheidszorg (jaren voor het bereiken van het uiteindelijke percentage)	-	-	6	5
Levensverwachting voor een man van 65 (jaren) op de balansdatum	18,9	18,8	18,9	18,8
Levensverwachting voor een man van 65 (jaren) tien jaar na de balansdatum	20,5	20,6	20,6	20,6

De gewogen gemiddelden van de andere regelingen verschillen lichtelijk van deze van de pensioenregelingen door regionale verschillen, maar de actuariële veronderstellingen zijn voor ieder land identiek.

Een sensitiviteitsanalyse van de veronderstellingen betreffende de evolutie van gezondheidszorgkosten vertoont de volgende effecten:

Sensitiviteitsanalyse van veronderstellingen inzake gezondheidszorgkosten

in duizend €	1% toename	1% afname
Aan het dienstjaar toegerekende pensioenkosten en rentelasten	64	-54
Brutoverplichting	432	-387

Bij bovenstaande sensitiviteitsanalyse werden alle andere veronderstelling constant gehouden.

De volgende tabel geeft een historisch overzicht van de kerncijfers voor de laatste 5 jaar:

Historisch overzicht

in duizend €	2009	2008	2007	2006	2005
Pensioenregelingen					
Contante waarde van de brutoverplichting	225 913	224 598	220 188	241 830	242 474
Reële waarde van de fondsbeleggingen	154 201	134 647	181 321	186 813	183 880
Overschot (-) of tekort	71 712	89 951	38 867	55 017	58 594
Ervaringsaanpassingen m.b.t.					
<i>planvoorzieningen</i>	-3 836	-2 566	-3 854	258	n/b
<i>fondsbeleggingen</i>	15 951	-56 989	-2 456	7 793	8 614
Andere regelingen					
Contante waarde van de brutoverplichting	60 267	55 979	60 993	75 462	79 147
Reële waarde van de fondsbeleggingen	-	-	-	-	-
Overschot (-) of tekort	60 267	55 979	60 993	75 462	79 147
Ervaringsaanpassingen m.b.t.					
<i>planvoorzieningen</i>	-1 226	1 694	-1 869	-1 449	n/b
<i>fondsbeleggingen</i>	-	-	-	-	-

Andere langetermijnpersoneelsbeloningen

De andere langetermijnpersoneelsbeloningen verwijzen naar jubileumpremies.

Op aandelen gebaseerde personeelsbeloningen

De Groep heeft aan bepaalde werknemers *Stock Appreciation Rights (SARs)* toegekend die hen het recht geven om op de uitoefendag de intrinsieke waarde van de SARs te ontvangen.

Deze SARs worden verwerkt als in geldmiddelen afgewikkelde, op aandelen gebaseerde betalingstransacties in overeenstemming met IFRS 2. De reële waarde van de SARs wordt bepaald op basis van een binomiaal waarderingmodel. Het model houdt rekening met de aandelenkoers op de toekenningsdatum, de uitoefenprijs, een verwachte volatiliteit van 41% (2008: 41%), een verwacht dividend van 3,2% (2008: 2,5%), een wachtperiode van 3 jaar, een gemiddelde contractduur van 5,4 jaar (2008: 5,2 jaar), een uitstroom van personeel van 0% (2008: 0%) en een risicovrije rentevoet van 2,7% (2008: 3,3%). Om de impact van vervroegde uitoefening in rekening te brengen werd verondersteld dat de werknemers de SARs zouden uitoefenen na de wachtperiode indien de aandelenkoers 1,44 keer (2008: 1,45) de uitoefenprijs is. De historische volatiliteit was tussen 25% en 41%.

De Groep heeft voor een bedrag van € 1,6 miljoen (2008: € 0,3 miljoen) kosten met betrekking tot SARs opgenomen gedurende de verslagperiode. Op 31 december 2009 bedroeg de totale reële waarde van de niet-uitgeoefende, onvoorwaardelijk toegezegde SARs € 1,6 miljoen (2008: € 0,3 miljoen).

Op 31 december 2009 heeft de Groep verplichtingen opgenomen voor € 2,1 miljoen (2008: € 0,6 miljoen) met betrekking tot SARs. Deze verplichting is gewaardeerd tegen reële waarde in overeenstemming met IFRS 2. In het verleden heeft de Groep ook aan bepaalde werknemers spookaandelen (*phantom stocks*) toegekend, die hen het recht geven om op de uitoefendatum de intrinsieke waarde van het aandeel te ontvangen. Op 31 december 2009 heeft de Groep verplichtingen opgenomen voor € 0,01 miljoen (2008: € 0,01 miljoen) met betrekking tot spookaandelen, gewaardeerd tegen de intrinsieke waarde. Aangezien de betrokken bedragen niet materieel zijn en de regeling stopgezet is, werd de herwaardering van deze verplichtingen tegen reële waarde op basis van een model niet nodig geacht.

Kortetermijnpersoneelsbeloningen

Kortetermijnpersoneelsbeloningen hebben betrekking op verplichtingen voor verloning en sociale zekerheid die volledig betaalbaar zijn binnen de twaalf maanden na het einde van de periode waarin werknemers de gerelateerde prestaties verrichten.

Andere voorzieningen voor personeelsbeloningen

De resterende andere voorzieningen voor personeelsbeloningen hebben voornamelijk betrekking op ontslagvergoedingen en belastingen op toekomstige bijdragen.

6.15. Overige voorzieningen

in duizend €	Herstructurering	Geschillen	Milieu	Overige	Totaal
Per 1 januari 2009	12 474	7 535	26 773	15 726	62 508
Bijkomende voorzieningen	1 277	2 244	1 383	4 747	9 651
Terugnemingen ongebruikte bedragen	-3 099	-2 308	-900	-5 016	-11 323
Toename in contante waarde	-	37	-	-	37
Opgenomen in de winst-en-verliesrekening	-1 822	-27	483	-269	-1 635
Eerste consolidatie	-	-	-	-	-
Aanwendungen van het jaar	-7 352	-2 435	-887	-11 677	-22 351
Overdrachten	-50	-	248	-198	-
Omrekeningswinsten (-) en -verliezen	24	-27	-216	-237	-456
Per 31 december 2009	3 274	5 046	26 401	3 345	38 066
Waarvan					
op ten hoogste een jaar	3 257	3 075	1 674	677	8 683
op meer dan een jaar	17	1 971	24 727	2 668	29 383

De bewegingen op voorzieningen voor herstructurering hebben voornamelijk betrekking op de reorganisaties in België en Slowakije aangekondigd in 2008 en de reorganisatie in het Verenigd Koninkrijk die gestart werd in 2009. Een aanzienlijk deel van de bijkomende voorzieningen voor geschillen betreft de waarborgprovisies voor verbrandingstechnologie-activiteiten in Europa. De bijkomende provisiën en terugnemingen van milieuvoorzieningen zijn gebaseerd op schattingen van een externe expert en houden vooral verband met bodemsanering in België, waarvan de timing in dit stadium nog niet vastligt. De bewegingen op overige voorzieningen hebben voornamelijk betrekking op de afwikkeling van in 2008 aangelegde provisiën voor verlieslatende contracten voor de aankoop van walsdraad.

6.16. Rentedragende schulden

In april 2009 heeft Bekaert zijn schulden herschikt teneinde de gemiddelde vervalttermijn te verbeteren door de uitgifte van twee Euro-obligatieleningen van elk € 150 miljoen. Eén lening vervalt op 16 april 2012, terwijl de andere vervalt op 16 april 2014. In juli 2009 heeft Bekaert Corporation op de vervaldag een Euro-obligatielening van € 100 miljoen terugbetaald, die uitgegeven werd in 2001.

Deze toelichting verschaft informatie over de contractuele vervalttermijnen van de rentedragende schulden van de Groep, zowel op ten hoogste een jaar als op meer dan een jaar:

Nettoboekwaarde	Vervallend binnen het jaar	Vervallend over meer dan 1 en ten hoogste 5 jaar	Vervallend over meer dan 5 jaar	Totaal
in duizend €				
Rentedragende schulden				
Lease-schulden	134	360	-	494
Kredietinstellingen	151 226	96 736	36	247 998
Obligatieleningen	-	400 000	101 014	501 014 ¹
Per 31 december 2009	151 360	497 096	101 050	749 506

¹ Vóór waardeaanpassingen van € 10,2 miljoen ten gevolge van hedge accounting (die de nettoschuld verminderen met € 10,2 miljoen).

Nettoboekwaarde in duizend €	Vervallend	Vervallend	Vervallend	Totaal
	binnen het jaar	over meer dan 1 en ten hoogste 5 jaar	over meer dan 5 jaar	
Rentedragende schulden				
Lease-schulden	73	84	-	157
Kredietinstellingen	401 845	87 747	-	489 592
Obligatieleningen	101 210	100 000	100 268	301 478 ²
Per 31 december 2008	503 128	187 831	100 268	791 227

² Vóór waardeaanpassingen van € 45,3 miljoen ten gevolge van hedge accounting (die de nettoschuld verminderen met € 45,3 miljoen).

In principe gaan entiteiten van de Groep leningen aan in hun lokale valuta om valutarisico's te vermijden. Als de financiering in een andere valuta gebeurt, zonder compensatie van een positie op de balans, dekken de entiteiten het valutarisico af door middel van derivaten (*cross-currency interest-rate swaps* of termijnwisselcontracten). Als gevolg daarvan bevatten de financiële verplichtingen met betrekking tot kredietinstellingen en obligatieleningen waardeaanpassingen, die, in overeenstemming met IFRS, gecompenseerd worden door de reële waarde van de derivaten. Obligatieleningen, *commercial paper* en schulden tegenover kredietinstellingen zijn niet gewaarborgd. Voor meer informatie over het beheer van financiële risico's verwijzen wij naar toelichting 7.3 'Beheer van financiële risico's en derivaten'.

Berekening van de nettoschuld

De schuldberkening van de Groep toont het bedrag dat dient terugbetaald te worden en houdt daarbij rekening met afdekking door een derivaat; waardoor het bedrag niet altijd overeenkomt met de financiële verplichting in de balans. Om die reden worden de financiële verplichtingen gecorrigeerd ofwel met het effect van omrekening tegen contantkoers als ze betrekking hebben op kasstroomafdekkingen of derivaten aangehouden voor handelsdoeleinden, ofwel met de gehele reëlewaardeaanpassing als ze betrekking hebben op reëlewaardeafdekkingen. De tabel hieronder geeft een overzicht van de berekening van de nettoschuld (de hierboven beschreven correcties worden gepresenteerd als waardeaanpassingen).

in duizend €	2009	2008
Rentedragende schulden op meer dan een jaar	598 146	288 099
Waardeaanpassingen	-10 191	-45 330
Rentedragende schulden op ten hoogste een jaar	151 360	503 128
Totaal financiële schulden	739 315	745 897
Leningen op ten hoogste een jaar	-68 144	-109
Kortetermijnbeleggingen	-154 636	-13 560
Geldmiddelen en kasequivalenten	-121 171	-104 761
Nettoschuld	395 364	627 467

6.17. Overige verplichtingen op meer dan een jaar

Nettoboekwaarde in duizend €	2009	2008
Overige schulden op meer dan een jaar	500	513
Derivaten (zie toelichting 7.3)	4 585	10 150
Totaal	5 085	10 663

6.18. Overige verplichtingen op ten hoogste een jaar

Nettoboekwaarde in duizend €	2009	2008
Overige verplichtingen	4 252	3 814
Derivaten (zie toelichting 7.3)	17 103	6 436
Ontvangen voorschotten	6 524	5 054
Overige belastingen	32 255	21 346
Overlopende rekeningen (passief)	27 587	16 852
Totaal	87 721	53 502

Overige belastingen omvatten voornamelijk te betalen BTW en belastingen met betrekking tot personeel. De toe te rekenen kosten in de overlopende rekeningen (passief) bestaan voornamelijk uit rentelasten op rentedragende schulden (€ 23,6 miljoen).

7. Diverse elementen

7.1. Toelichtingen bij het kasstroomoverzicht

Samenvatting

in duizend €	2009	2008
Nettokasstroom uit bedrijfsactiviteiten	497 400	222 211
Nettokasstroom uit investeringsactiviteiten	-126 987	-243 164
Nettokasstroom uit financieringsactiviteiten	-340 597	66 901
Toename of afname in geldmiddelen en kasequivalenten	29 816	45 948

Details van geselecteerde rubrieken

in duizend €	2009	2008
Posten zonder kasstroomeffect en investeringsposten verwerkt in bedrijfsresultaat		
Afschrijvingen en waardeverminderingen	139 841	165 909
Bijzondere waardeverminderingen	13 506	35 780
Meerwaarden (-) en minwaarden bij realisatie van vaste activa	5 012	3 018
Voorzieningen voor risico's en kosten	-50 977	21 458
In eigenvermogensinstrumenten afgewikkelde, op aandelen gebaseerde betalingstransacties	1 559	1 724
Totaal	108 941	227 889
Overige bedrijfskasstromen		
Wijzigingen in overige vorderingen en verplichtingen op ten hoogste een jaar	-8 129	-19 282
Diverse	-104	-6 997
Totaal	-8 233	-26 279
Overige financieringskasstromen		
Nieuwe aandelen uitgegeven voor uitgeoefende warrants	2 986	5 363
Deelname van minderheidsaandeelhouders in kapitaalverhoging	5 646	6 672
Toename (-) of afname van kortlopende en langlopende leningen en financiële vorderingen	-71 052	2 677
Toename (-) of afname financiële activa op ten hoogste een jaar	-140 464	960
Effect van niet-gerealiseerde wisselresultaten op andere items dan operationeel werkkapitaal	-3 356	-
Totaal	-206 240	15 672

De toename van kortlopende en langlopende leningen en financiële vorderingen heeft voornamelijk betrekking op leningen aan derden in China (*entrust loans*).

De opbrengsten van de twee Euro-obligatieleningen werden vooreerst gebruikt om de schuld te herschikken en daarna werd het overschot belegd in kortlopende financiële activa.

7.2. Effect van nieuwe bedrijfscombinaties

- Begin 2009 hebben Bekaert en haar Ecuadoreaanse partners de transactie afgerond waardoor zij hun participaties in volgende vennootschappen samenbrachten:
 - o Vicson SA in Venezuela;
 - o Productora de Alambres Colombianos Proalco SA in Colombia;
 - o Ideal Alambrec SA in Ecuador;
 - o Productos de Acero Cassadó SA (Prodac SA) in Peru.

De fusie werd volledig gerealiseerd door een aandelenruil, geformaliseerd door de oprichting van Bekaert Ideal SL, een Spaanse holding waarin 80% van de aandelen aangehouden worden door Bekaert en de resterende 20% door de partners. Als gevolg van deze fusie is Bekaert heeft Bekaert een indirect belang van 80% in Vicson SA, Proalco SA en Ideal Alambrec SA, en van 52% in Prodac SA. De twee laatstgenoemde ondernemingen, die in de vorige jaarrekening verwerkt werden volgens de *equity*-methode, zijn nu dochterondernemingen geworden en worden daarom volledig geconsolideerd vanaf 1 januari 2009 door Bekaert. Naast de aandelenruil bestaat de overnamevergoeding uit honoraria en commissies (€ 0,3 miljoen) en een dividenduitkering aan de partner na de overnamedatum (€ 2,8 miljoen).

- Verder hebben Bekaert en haar Chinese partners de fusie van Bekaert Jiangyin Wire Products Co Ltd met Jiangyin Fasten-Bekaert Optical Cable Steel Products Co Ltd gefinaliseerd. Laatstgenoemde onderneming werd gefuseerd met de eerstgenoemde en Bekaert heeft nu een belang van 82% in de geherstructureerde onderneming. Naast de aandelenruil heeft Bekaert een overnamevergoeding van € 1,9 miljoen in geldmiddelen betaald.

Totaal	Boekwaarde	Reëlewaarde-	Reële
in duizend €	vóór verwerving	aanpassingen	waarde
Immateriële activa	131	1 287	1 418
Materiële vaste activa	32 685	26 570	59 255
Overige vaste activa	541	-	541
Uitgestelde belastingvorderingen	2 516	1 458	3 974
Voorraden	44 053	-1 483	42 570
Handelsvorderingen	19 773	-12	19 761
Betaalde voorschotten	113	-	113
Overige vorderingen	8 360	1 337	9 697
Geldbeleggingen	1 279	-	1 279
Geldmiddelen en kasequivalenten	1 707	-	1 707
Overige vlottende activa	149	-	149
Minderheidsbelangen	-9 269	-4 263	-13 532
Voorzieningen voor personeelsbeloningen op meer dan een jaar	-3 664	-5 432	-9 096
Overige voorzieningen op meer dan een jaar	-	-	-
Rentedragende schulden op meer dan een jaar	-4 078	-12	-4 090
Overige verplichtingen op meer dan een jaar	-20	-	-20
Uitgestelde belastingverplichtingen	-1 052	-2 223	-3 275
Rentedragende schulden op ten hoogste een jaar	-50 046	-4 954	-55 000
Handelsschulden	-4 537	-12	-4 549
Ontvangen voorschotten	-58	-	-58
Personeelsbeloningen	-2 087	-	-2 087
Overige voorzieningen op ten hoogste een jaar	-20	-	-20
Verplichtingen met betrekking tot winstbelastingen	-3 451	-	-3 451
Overige verplichtingen op ten hoogste een jaar	-4 492	-	-4 492
Totaal van de nettoactiva verworven in een bedrijfscombinatie	28 533	12 261	40 794
Goodwill	-	-	866
Omrekeningsverschillen op kasstromen	-	-	-225
Afgestoten minderheidsbelangen	-9 290	-2 235	-11 525
Herclassificering van deelnemingen voorheen gewaardeerd volgens de <i>equity</i> -methode	-16 998	-7 906	-24 904
Betaalde overnamevergoeding			5 006
Verworven geldmiddelen en kasequivalenten			-1 707
Nieuwe bedrijfscombinaties			3 299

De initiële administratieve verwerking van bovenstaande bedrijfscombinaties heeft een voorlopig karakter. Bemerkt dat, voor de goodwillberekening, alle balansposities omgerekend werden tegen de wisselkoers op de overnamedatum, terwijl de bedragen onder 'eerste consolidatie' in de toelichtingen inzake balanselementen meestal zijn omgerekend tegen gemiddelde wisselkoersen.

in duizend €	Datum van verwerving	Omzet voor de periode	Periode- resultaat
Overnames in 2009			
<i>Ideal Alambrec SA</i>	1 januari 2009	76 531	5 068
<i>Prodac SA en dochterondernemingen</i>	1 januari 2009	69 299	3 441
<i>Jiangyin Fasten-Bekaert Optical Cable Steel Products Co Ltd</i>	1 januari 2009	n.b	n.b

Aangezien Jiangyin Fasten-Bekaert Optical Cable Steel Products Co Ltd niet langer bestaat, zijn omzet en perioderesultaat niet beschikbaar.

Bekaert Ideal SL ondernemingen in duizend €	Boekwaarde vóór verwerving	Reëlewaarde- aanpassingen	Reële waarde
Immateriële activa	131	1 287	1 418
Materiële vaste activa	28 547	26 534	55 081
Overige vaste activa	541	-	541
Uitgestelde belastingvorderingen	2 494	1 456	3 950
Voorraden	42 966	-1 543	41 423
Handelsvorderingen	17 522	-12	17 510
Betaalde voorschotten	-	-	-
Overige vorderingen	8 347	1 337	9 684
Geldbeleggingen	1 279	-	1 279
Geldmiddelen en kasequivalenten	1 125	-	1 125
Overige vlottende activa	142	-	142
Minderheidsbelangen	-8 436	-4 250	-12 686
Voorzieningen voor personeelsbeloningen op meer dan een jaar	-3 664	-5 432	-9 096
Overige voorzieningen op meer dan een jaar	-	-	-
Rentedragende schulden op meer dan een jaar	-4 078	-12	-4 090
Overige verplichtingen op meer dan een jaar	-20	-	-20
Uitgestelde belastingverplichtingen	-1 052	-2 197	-3 249
Rentedragende schulden op ten hoogste een jaar	-50 046	-4 954	-55 000
Handelsschulden	-4 115	-12	-4 127
Ontvangen voorschotten	-	-	-
Personeelsbeloningen	-2 027	-	-2 027
Overige voorzieningen op ten hoogste een jaar	-20	-	-20
Verplichtingen met betrekking tot winstbelastingen	-3 451	-	-3 451
Overige verplichtingen op ten hoogste een jaar	-1 450	-	-1 450
	-	-	-
Totaal van de nettoactiva verworven in een bedrijfscombinatie	24 735	12 202	36 937
Goodwill	-	-	844
Omrekeningsverschillen op kasstromen	-	-	-168
Afgestoten minderheidsbelangen	-9 290	-1 766	-11 056
Herclassificering van deelnemingen voorheen gewaardeerd volgens de equity-methode	-15 609	-7 884	-23 493
Betaalde overnamevergoeding			3 064
Verworven geldmiddelen en kasequivalenten			-1 125
Nieuwe bedrijfscombinaties			1 939

Jiangyin Fasten-Bekaert Optical Cable Steel Products Co Ltd	Boekwaarde	Reëlewaarde-	Reële
in duizend €	vóór verwerving	aanpassingen	waarde
Materiële vaste activa	4 138	36	4 174
Uitgestelde belastingvorderingen	22	2	24
Voorraden	1 087	60	1 147
Handelsvorderingen	2 251	-	2 251
Betaalde voorschotten	113	-	113
Overige vorderingen	13	-	13
Geldmiddelen en kasequivalenten	582	-	582
Overige vlottende activa	7	-	7
Minderheidsbelangen	-833	-13	-846
Uitgestelde belastingverplichtingen	-	-26	-26
Handelsschulden	-422	-	-422
Ontvangen voorschotten	-58	-	-58
Personeelsbeloningen	-60	-	-60
Overige verplichtingen op ten hoogste een jaar	-3 042	-	-3 042
Totaal van de nettoactiva verworven in een bedrijfscombinatie	3 798	59	3 857
Goodwill	-	-	22
Omrekeningsverschillen op kasstromen	-	-	-57
Afgestoten minderheidsbelangen	-	-469	-469
Herclassificering van deelnemingen voorheen gewaardeerd volgens de <i>equity</i> -methode	-1 389	-22	-1 411
Betaalde overnamevergoeding			1 942
Verworven geldmiddelen en kasequivalenten			-582
Nieuwe bedrijfscombinaties			1 360

7.3. Beheer van financiële risico's en derivaten

Principes van financieel risicobeheer

De Groep is blootgesteld aan risico's als gevolg van bewegingen in wisselkoersen, rentevoeten en marktprijzen die haar activa en verplichtingen beïnvloeden. Het financieel risicobeheer van de Groep heeft tot doel de effecten van deze marktrisico's als gevolg van haar operationele en financiële activiteiten te beperken. Naargelang het ingeschatte risico worden welbepaalde afdekkingsinstrumenten ingezet. De Groep dekt enkel risico's af die de kasstromen beïnvloeden. Derivaten worden enkel gebruikt als afdekkingsinstrument, niet voor handels- of speculatieve doeleinden. Om het kredietrisico te beperken worden afdekkingstransacties over het algemeen enkel aangegaan met financiële instellingen die tenminste een A-kredietbeoordeling hebben.

De richtlijnen en principes van het risicobeheer van Bekaert worden gedefinieerd door het Audit en Finance Comité en gecontroleerd door de Raad van bestuur van de Groep. De Groepsdienst thesaurie is verantwoordelijk voor de implementatie van het financieel risicobeleid. Dit houdt in dat gepaste richtlijnen worden gedefinieerd en effectieve controle- en verslaggevingsprocedures worden opgezet. Het Audit en Finance Comité wordt geregeld geïnformeerd over de blootstelling aan valuta- en renterisico's.

Valutarisico

Het valutarisico van de Groep kan opgedeeld worden in twee categorieën: valutatranslatierisico en valutatransactierisico.

Valutatranslatierisico

Een translatierisico ontstaat wanneer de financiële gegevens van buitenlandse dochterondernemingen omgezet worden naar de presentatievaluta van de Groep, de euro.

De voornaamste valuta's zijn de Chinese renminbi (gezien het toenemend belang van de activiteiten in China), de US dollar, de Tsjechische kroon, de Braziliaanse real en de Chileense peso. Aangezien er geen kasstroomeffect is, dekt de Groep dit risico niet af.

Valutatransactierisico

De Groep is blootgesteld aan valutatransactierisico's die voortvloeien uit zijn investerings-, financierings- en bedrijfsactiviteiten.

Valutarisico's op het vlak van investeringen ontstaan uit de verwerving of de verkoop van deelnemingen in buitenlandse vennootschappen. Op de verslagdatum was de Groep niet blootgesteld aan een beduidend valutatransactierisico als gevolg van investeringen. Bijgevolg waren er ook geen afdekkingstransacties aangegaan op de verslagdatum.

Valutarisico's op het vlak van financiering ontstaan uit financiële verplichtingen in vreemde valuta's. De groepsdienst thesaurie dekt deze risico's af in overeenstemming met haar beleidsrichtlijnen. *Cross-currency interest-rate swaps* en termijnwisselcontracten worden gebruikt om financiële verplichtingen in vreemde valuta's om te zetten naar de functionele valuta van de betrokken entiteit. Op de verslagdatum bestonden de verplichtingen in vreemde valuta waarvoor het valutarisico werd afgedekt uit euro-obligatieleningen en intragroepsleningen, voornamelijk in euro en US dollar. Dankzij het gebruik van afdekkingsinstrumenten was de Groep op de verslagdatum niet blootgesteld aan een significant valutarisico op het vlak van financiering.

Een valutatransactierisico dat ontstaat uit dividenduitkeringen binnen de Groep is beduidend toegenomen in het afgelopen jaar. De niet-uitgekeerde overgedragen resultaten van alle Chinese entiteiten bedroegen in totaal CNY 3,8 miljard op balansdatum. Na de balansdatum heeft de Groep non-deliverable forward contracts (NDFs) afgesloten met diverse financiële instellingen voor een totaal van CNY 1,8 miljard met vervaldag in november 2010. Valutarisico's in het kader van de bedrijfsactiviteiten vloeien voort uit commerciële activiteiten met aan- en verkopen in vreemde valuta, alsook betalingen en ontvangsten van royalties en dividenden. De Groep gebruikt termijnwisselcontracten om verwachte kasinstromen en kasuitstromen voor de volgende zes maanden af te dekken. Belangrijke blootstellingen en vaststaande toezeggingen buiten dit tijds kader kunnen ook afgedekt worden. Dankzij het gebruik van afdekkingsinstrumenten was de Groep op de verslagdatum niet blootgesteld aan significante valutarisico's in het kader van haar bedrijfsactiviteiten.

Valutagevoeligheidsanalyse

Valutagevoeligheid met betrekking tot de bedrijfsactiviteiten

Onderstaande tabel geeft een samenvatting van de voornaamste nettoposities van de Groep per valutapaar met betrekking tot handelsvorderingen en handelsschulden in vreemde valuta op de verslagdatum. Een positief bedrag betekent dat de Groep een nettovordering heeft in de eerste valuta. In de tabel vertegenwoordigt de kolom 'Totaal risico' de balanspositie, terwijl de kolom 'Totaal derivaten' alle derivaten omvat ter afdekking van zowel de balanspositie als verwachte transacties. De volatiliteit op jaarbasis is gebaseerd op de dagelijkse wisselkoersbewegingen gedurende de verslagperiode, met een betrouwbaarheidsinterval van 95%.

Valutapaar - 2009 in duizend €	Volatiliteit op jaarbasis in %	Totaal risico	Totaal derivaten	Nettopositie
AUD/USD	31,22%	1 583	-2 152	-569
CHF/EUR	10,48%	-201	-1 618	-1 818
EUR/CNY	20,60%	-2 086	-331	-2 417
EUR/CZK	16,30%	4 192	-1 284	2 908
EUR/GBP	20,37%	-1 148	-	-1 148
EUR/RUB	20,11%	-2 379	-	-2 379
EUR/USD	21,26%	-4 127	-	-4 127
GBP/CZK	24,14%	756	-	756
GBP/EUR	20,37%	655	-3 288	-2 633
JPY/USD	21,66%	902	-1 183	-281
NOK/EUR	64,16%	278	-958	-680
SEK/EUR	19,38%	378	-2 292	-1 914
USD/CNY	2,81%	7 477	-10 430	-2 953
USD/INR	17,75%	-3 015	3 021	6
USD/EUR	21,26%	19 467	-21 407	-1 939
USD/JPY	21,66%	-964	-	-964
USD/PEN	18,14%	4 412	-	4 412

Valutapaar - 2008 in duizend €	Volatiliteit op jaarbasis in %	Totaal risico	Totaal derivaten	Nettopositie
AUD/CNY	38,56%	589	-1 030	-441
EUR/CNY	22,74%	-730	-1 607	-2 337
EUR/CZK	17,00%	5 072	-	5 072
GBP/EUR	19,74%	3 688	-4 567	-879
JPY/EUR	32,59%	-	-490	-490
SEK/EUR	14,07%	-	-1 840	-1 840
TRY/EUR	36,64%	4 607	-	4 607
AUD/USD	39,01%	2 723	-2 593	130
SGD/USD	12,26%	535	-	535
USD/JPY	25,21%	1 418	612	2 030
GBP/USD	22,87%	2 335	-	2 335
USD/COP	36,82%	-1 999	2 768	769
USD/CNY	3,51%	3 252	5 420	8 672
USD/CAD	26,16%	-287	-	-287
USD/EUR	23,43%	10 652	-38 143	-27 491

Indien de valuta's verzwakt resp. versterkt waren met de hierboven geschatte mogelijke procenten en indien alle andere variabelen constant gebleven waren, zou het perioderesultaat vóór belastingen € 2,1 miljoen (2008: € 3,5 miljoen) lager resp. hoger geweest zijn.

Valutagevoeligheid bij hedge accounting

Bepaalde derivaten maken ook deel uit van effectieve kasstroomafdekkingen om het valutarisico af te dekken met betrekking tot de Euro-obligatielening uitgegeven in 2005. Wisselkoersschommelingen in de betrokken valuta's (US dollar en euro) beïnvloeden de afdekkingsreserve in het eigen vermogen en de reële waarde van deze afdekkingsinstrumenten. Indien de euro verzwakt resp. versterkt was met de hierboven geschatte mogelijke procenten en indien alle andere variabelen constant gebleven waren, zou de afdekkingsreserve in het eigen vermogen € 0,5 miljoen (2008: € 0,5 miljoen) hoger resp. lager geweest zijn.

Renterisico

De Groep is onderworpen aan renterisico en dit voornamelijk in US dollar, Chinese renminbi en euro. Om het effect van rentevoetfluctuaties in deze regio's te neutraliseren wordt het renterisico op het niveau van de nettoschuld uitgedrukt in de valuta's van deze landen afzonderlijk beheerd. De volgende algemene richtlijnen worden toegepast om het renterisico te beperken:

- de beoogde gemiddelde duur van langlopende schulden bedraagt vier jaar; en
- de verdeling van langlopende schulden tussen variabele en vaste rentevoeten moet beantwoorden aan de limieten bepaald door het Audit en Finance Comité.

De groepsdienst thesaurie gebruikt *interest-rate swaps* en *cross-currency interest-rate swaps* om ervoor te zorgen dat de vaste/variabele renteverhouding van de langlopende schulden binnen de limieten blijft. De Groep koopt ook *forward starting* renteopties om langlopende schulden met vaste/variabele rente om te zetten naar *capped* langlopende schulden. Hierdoor is de Groep beschermd tegen rentestijgingen en tevens in de mogelijkheid om te genieten van rentedalingen.

Het volgende overzicht vat de gemiddelde rentevoeten samen.

2009	Lange termijn			Korte termijn	Totaal
	Vaste rentevoet	Vlottende rentevoet	Totaal		
US dollar	6,46%	5,91%	6,44%	1,24%	4,09%
Chinese renminbi	5,18%	4,89%	5,16%	4,27%	5,00%
Euro	5,46%	4,18%	5,42%	-	5,42%
Overige	5,30%	17,45%	13,71%	4,16%	6,91%
Totaal	5,53%	9,45%	5,77%	2,83%	5,19%

2008	Lange termijn			Korte termijn	Totaal
	Vaste rentevoet	Vlottende rentevoet	Totaal		
US dollar	4,68%	3,22%	3,99%	4,41%	4,21%
Chinese renminbi	5,19%	5,59%	5,31%	4,49%	4,82%
Euro	4,71%	4,81%	4,72%	3,64%	4,24%
Overige	15,12%	22,14%	20,16%	8,08%	11,83%
Totaal	5,07%	5,87%	5,33%	4,61%	4,93%

Rentegevoeligheidsanalyse

Rentegevoeligheid van de financiële schuld

Zoals vermeld in toelichting 6.16 bedroeg de totale financiële schuld van de Groep € 739,3 miljoen op 31 december 2009 (2008: € 745,9 miljoen). Van de totale schuld had 24,5% (2008: 62,4%) een vlottende rentevoet, 11,7% (2008: 14,5%) een *capped* rentevoet en 63,8% (2008: 23,1%) een vaste rentevoet.

Gesteund op de volatiliteit op jaarbasis van de dagelijkse noteringen van de *Interbank Offered Rate* op 3 maand in 2009 en 2008, werden voor de belangrijkste rentevoeten de redelijkerwijs mogelijke rentevorken, met een 95% betrouwbaarheidsinterval, als volgt bepaald:

Valuta	Rentevoet per 31 dec 2009	Volatiliteit op jaarbasis in %	Rentevork
Chinese renminbi ¹	4,86%	18,95%	3,94% - 5,78%
Euro	0,70%	16,33%	0,59% - 0,81%
US dollar	0,25%	38,60%	0,15% - 0,35%

Valuta	Rentevoet per 31 dec 2008	Volatiliteit op jaarbasis in %	Rentevork
Chinese renminbi ¹	4,86%	30,80%	3,36% - 6,36%
Euro	2,89%	16,89%	2,40% - 3,38%
US dollar	1,43%	61,10%	0,55% - 2,30%

¹ Voor de Chinese renminbi werd de PBOC referentierentevoet voor leningen op hoogstens 6 maand genomen.

Indien we de geschatte mogelijke rentevoetstijgingen toepassen op de schuld met vlottende en *capped* rentevoet, verondersteld dat alle andere variabelen constant gebleven waren, zou het perioderesultaat vóór belastingen € 0,6 miljoen (2008: € 4,9 miljoen) lager geweest zijn.

Indien we de geschatte mogelijke rentevoetdalingen toepassen op de schuld met vlottende en *capped* rentevoet, verondersteld dat alle andere variabelen constant bleven, zou het perioderesultaat vóór belastingen € 0,6 miljoen (2007: € 4,9 miljoen) hoger geweest zijn.

Rentegevoeligheid bij hedge accounting

Wijzigingen in markrentevoeten beïnvloeden de reële waarde van derivaten die deel uitmaken van effectieve kasstroomafdekkingen om renteschommelingen af te dekken en de afdekkingsreserve in het eigen vermogen. Indien we de geschatte mogelijke rentevoetstijgingen toepassen op deze afdekkingen, verondersteld dat alle andere variabelen constant gebleven waren, zou de afdekkingsreserve in het eigen vermogen € 2,3 miljoen (2008: € 0,6 miljoen) hoger geweest zijn. Indien we de geschatte mogelijke rentevoetdalingen toepassen op deze afdekkingen, verondersteld dat alle andere variabelen constant gebleven waren, zou de afdekkingsreserve in het eigen vermogen € 3,0 miljoen (2008: € 2,1 miljoen) lager geweest zijn.

Kredietrisico

De Groep is blootgesteld aan kredietrisico's ten gevolge van haar bedrijfsactiviteiten en bepaalde financieringsactiviteiten. In het kader van haar bedrijfsactiviteiten, heeft de Groep een kredietbeleid opgezet dat rekening houdt met het risicoprofiel van de klanten in functie van het marktsegment waartoe zij behoren. Op basis van hun activiteitenplatform, productsegment en regio wordt het kredietrisico van de klanten geanalyseerd en wordt beslist om het kredietrisico af te dekken. De blootstelling aan kredietrisico wordt continu opgevolgd en de kredietwaardigheid van alle klanten wordt geregeld geëvalueerd. Omwille van het specifieke karakter van sommige staalraaactiviteiten die slechts een beperkt aantal wereldwijd opererende klanten tellen, wordt het concentratierisico van dichtbij opgevolgd en wordt, overeenkomstig de kredietbeleidlijnen, indien nodig onmiddellijk actie ondernomen. Als gevolg van deze kredietstrategie was het kredietrisico voor 46,2% (2008: 44,1%) afgedekt door kredietverzekeringopolissen en handelsfinancieringsinstrumenten op 31 december 2009. In het kader van financieringsactiviteiten worden transacties in principe enkel afgesloten met tegenpartijen die minstens een A kredietbeoordeling hebben. Daarnaast worden kredietlimieten vastgelegd voor elke tegenpartij in functie van haar kredietwaardigheid. Dankzij deze aanpak acht de Groep de risico's bij staking van betaling door de tegenpartij beperkt zowel wat bedrijfsactiviteiten als wat financieringsactiviteiten betreft.

Liquiditeitsrisico

Liquiditeitsrisico is het risico dat de Groep haar verplichtingen niet kan nakomen op de vervaldag omdat ze niet in staat is om activa te gelde te maken of de nodige kredieten te bekomen. Om de liquiditeit en de financiële flexibiliteit op elk moment te garanderen, beschikt de Groep, naast de beschikbare geldmiddelen, over verschillende niet-toegezegde kredietlijnen in de belangrijkste valuta's en voor bedragen die geacht worden toereikend te zijn voor de huidige en toekomstige financiële behoeften. Deze kredietfaciliteiten hebben meestal een gemengd karakter en kunnen bijvoorbeeld worden gebruikt voor voorschotten, kaskredieten, acceptkredieten en verdisconteringen. De Groep heeft ook toegezegde kredietfaciliteiten ter beschikking voor een maximumbedrag van € 125,0 miljoen (2008: € 125,0 miljoen) tegen variabele rentevoeten met vaste marges. Deze kredietlijnen vervallen in 2012 en in 2013. Op jaareinde was van deze kredietlijnen € 2,5 miljoen (2008: € 43,0 miljoen) opgenomen. Bovendien beschikt de Groep over een *commercial paper and medium-term note program* voor een bedrag van € 123,9 miljoen (2008: € 123,9 miljoen). Op 31 december 2008 waren er geen uitstaande *commercial paper notes* (2008: € 34,7 miljoen).

Op 31 december 2009 bedroegen de totale contractueel vastgelegde betalingen van de financiële verplichtingen van de Groep (met inbegrip van rentebetalingen en handelsschulden en zonder compensatie voor derivaten die bruto afgewikkeld worden): € 516,7 miljoen in 2010, € 103,1 miljoen in 2011, € 524,6 miljoen in de periode 2012-2014 en € 200,3 miljoen in 2015 en later.

De volgende tabel toont de contractueel overeengekomen, niet-verdisconteerde kasstromen met betrekking tot financiële verplichtingen. Enkel nettorentebetalingen en kapitaalsaflossingen zijn hierin vervat.

2009		2010	2011	2012-2014	2015 en later
in duizend €					
Financiële verplichtingen - hoofdsom					
<i>Handelsschulden</i>		-244 337	-	-	-
<i>Rentedragende schulden</i>		-143 152	-66 666	-438 637	-100 036
<i>Derivaten - netto afgewikkeld</i>		-	-	-	-
<i>Derivaten - bruto afgewikkeld</i>		-88 316	-	-6 890	-90 823
Financiële verplichtingen - rente					
<i>Handelsschulden</i>		-	-	-	-
<i>Rentedragende schulden</i>		-33 940	-31 522	-63 789	-4 125
<i>Derivaten - netto afgewikkeld</i>		-2 429	-1 442	-1 326	-479
<i>Derivaten - bruto afgewikkeld</i>		-4 541	-3 430	-13 915	-4 809
Totaal niet-verdisconteerde kasstromen		-516 715	-103 060	-524 557	-200 272

2008		2009	2010	2011-2013	2014 en later
in duizend €					
Financiële verplichtingen - hoofdsom					
<i>Handelsschulden</i>		-253 824	-	-	-
<i>Rentedragende schulden</i>		-501 918	-57 995	-129 836	-100 000
<i>Derivaten - netto afgewikkeld</i>		-	-	-	-
<i>Derivaten - bruto afgewikkeld</i>		-193 386	-	-	-47 007
Financiële verplichtingen - rente					
<i>Handelsschulden</i>		-	-	-	-
<i>Rentedragende schulden</i>		-33 322	-16 273	-30 829	-8 250
<i>Derivaten - netto afgewikkeld</i>		-1 536	-1 623	-3 419	-1 844
<i>Derivaten - bruto afgewikkeld</i>		-5 840	-2 481	-7 456	-4 955
Totaal niet-verdisconteerde kasstromen		-989 826	-78 372	-171 540	-162 056

Hierin zijn alle instrumenten inbegrepen die aangehouden werden op de balansdatum en waarvoor de betalingen reeds contractueel werden vastgelegd. Voorspellingsgegevens met betrekking tot toekomstige nieuwe verplichtingen zijn niet meegerekend. Bedragen in vreemde valuta werden omgerekend tegen de slotkoers op de balansdatum. Variabele rentebetalingen met betrekking tot financiële instrumenten werden berekend op basis van de toepasselijke termijnrentevoeten.

Afdekking

Alle financiële derivaten die de Groep aangaat hebben betrekking op een onderliggende transactie of een verwacht risico. In functie van het verwachte effect op de winst-en-verliesrekening en als voldaan is aan de strikte criteria van IAS 39, beslist de Groep geval per geval of ze *hedge accounting* zal toepassen. In de volgende secties worden de transacties beschreven waarvoor *hedge accounting* wordt toegepast en de transacties die niet in aanmerking komen voor *hedge accounting* maar als een economische afdekking fungeren.

Hedge accounting

Afhankelijk van de aard van het afgedekte risico, maakt IAS 39 een onderscheid tussen reële waardeafdekkingen, kasstroomafdekkingen en afdekkingen van een netto-investering. Reële waardeafdekkingen zijn afdekkingen van het risico op schommelingen in de reële waarde van opgenomen activa en verplichtingen. Kasstroomafdekkingen zijn afdekkingen van het risico op schommelingen in de toekomstige kasstromen met betrekking tot opgenomen activa en verplichtingen, heel waarschijnlijke verwachte transacties of niet-opgenomen vaste toezeggingen. Afdekkingen van een netto-investering zijn afdekkingen van het risico op schommelingen van de netto-investering in activa van entiteiten met een andere functionele valuta dan de euro.

Reële waardeafdekkingen

In 2005 heeft Bekaert Corporation, een entiteit gevestigd in de VS, een vastrentende euro-obligatielening van 100 miljoen uitgegeven. Tegelijkertijd heeft de entiteit ook twee *cross-currency interest-rate swaps* van elk € 50 miljoen aangegaan om de helft van de vaste betalingen in euro om te zetten in vlottende betalingen in US dollar en de andere helft in vaste betalingen in US dollar. Nog in 2005 heeft de entiteit het uitstaande deel in US dollar met vlottende rente teruggebracht van € 50 miljoen tot € 30,9 miljoen.

De Groep heeft het deel van € 30,9 miljoen van de euro-obligatielening van 2005 aangemerkt als afgedekte positie in een reële waardeafdekking (het resterende deel van € 69,1 miljoen wordt behandeld als afgedekte positie in een kasstroomafdekking – zie volgende sectie). Hierdoor worden reële waardewijzigingen van de afgedekte posities als gevolg van schommelingen van de contantkoers USD/EUR afgezet tegenover reële waardewijzigingen van de *cross-currency interest-rate swaps*. Met deze afdekkingstransacties worden geen kredietrisico's beoogd of afgedekt.

Op 31 december 2009 heeft de Groep *cross-currency interest-rate swaps* voor een totaal notioneel bedrag van € 30,9 miljoen (2008: € 130,9 miljoen) die aangemerkt zijn als reële waardeafdekkingen, met een reële waarde van € 3,7 miljoen (2008: € 41,1 miljoen). De wijziging in reële waarde van de afdekkingsinstrumenten gedurende 2009 leidde tot een verlies van € 37,1 miljoen (2008: een verlies van € 4,8 miljoen) dat werd opgenomen in overige financiële opbrengsten en lasten. De herwaardering van de afgedekte posities leidde tot een winst van € 37,1 miljoen (2008: een winst van € 4,7 miljoen) die eveneens werd opgenomen in overige financiële opbrengsten en lasten.

Kasstroomafdekkingen

Het valuta- en renterisico dat voortvloeit uit de overige € 69,1 miljoen van de euro-obligatielening van 2005 (zie voorgaande sectie over reële waardeafdekkingen) is afgedekt door middel van een *cross-currency interest-rate swap* voor € 50 miljoen en een combinatie van een *cross-currency interest-rate swap* en een *interest-rate swap* voor € 19,1 miljoen. Deze financiële derivaten zetten vaste betalingen in euro om in vaste betalingen in US dollar. De Groep heeft het betrokken deel van de euro-obligatielening aangemerkt als afgedekte positie. De bedoeling van deze afdekking is het elimineren van het risico op betalingsschommelingen als gevolg van wijzigingen in wisselkoersen en rentevoeten. Met deze afdekkingstransactie worden geen kredietrisico's beoogd of afgedekt.

Op 31 december 2009 heeft de Groep *cross-currency interest-rate swaps* en *interest-rate swaps* voor een totaal notioneel bedrag van € 88,2 miljoen (2008: € 102,4 miljoen) die aangemerkt zijn als kasstroomafdekkingen, met een reële waarde van € 3,6 miljoen (2008: € -4,5 miljoen). In 2009 werd een totale winst van € 8,2 miljoen (2008: een verlies van € 7,7 miljoen) uit reële waardewijzigingen van *cross-currency* en *interest-rate swaps* rechtstreeks in het eigen vermogen (in de afdekkingsreserve) opgenomen. Deze bedragen vertegenwoordigen het effectieve deel van de afdekkingsrelatie. Een bedrag van € 2,4 miljoen werd overgeboekt uit het eigen vermogen (de afdekkingsreserve) naar overige financiële opbrengsten en lasten ter compensatie van de niet-gerealiseerde omrekeningsverliezen (2008: omrekeningswinsten van € 3,7 miljoen) als gevolg van de herwaardering van de euro-obligatielening tegen slotkoers.

Afdekkingen van een netto-investering

De Groep heeft geen transacties uitstaan ter afdekking van een netto-investering.

Economische afdekkingen

De Groep gebruikt ook financiële instrumenten die als economische afdekking fungeren, maar waarvoor geen *hedge accounting* wordt toegepast, ofwel omdat niet voldaan is aan de criteria die IAS 39 'Financiële instrumenten: opname en waardering' vooropstelt om in aanmerking te komen voor *hedge accounting*, ofwel omdat de Groep bewust besloten heeft om geen *hedge accounting* toe te passen. Deze derivaten worden verwerkt als afzonderlijke instrumenten aangehouden voor handelsdoeleinden.

- De Groep gebruikt *cross-currency interest-rate swaps* en termijnwisselcontracten om het valutarisico van intragroepsleningen tussen twee entiteiten met verschillende functionele valuta's af te dekken. Tot op heden heeft de Groep ervoor gekozen om geen *hedge accounting* zoals gedefinieerd in IAS 39 toe te passen aangezien nagenoeg alle *cross-currency interest-rate swaps* vlottend-vlottend zijn, en bijgevolg verwacht wordt dat de wijziging in de reële waarde van het financieel instrument het omrekeningsresultaat als gevolg van de herwaardering van de intragroepsleningen zal compenseren. De Groep heeft *cross-currency interest-rate swaps* voor een totaal notioneel bedrag van € 95,6 miljoen (2008: € 219,6 miljoen) en een reële waarde van € -2,1 miljoen

(2008: € 0,2 miljoen). De belangrijkste betrokken valuta's zijn de US dollar, de Canadese dollar en het Britse pond. De termijnwisselcontracten vertegenwoordigen een notioneel bedrag van € 47,2 miljoen (2008: € 56,4 miljoen) en een reële waarde van € -0,3 miljoen (2008: € 0,6 miljoen). In 2009 werd een verlies van € 3,2 miljoen (2008: een verlies van € 3,1 miljoen) opgenomen in overige financiële opbrengsten en lasten. Tevens werd een winst van € 1,0 miljoen (2008: een winst van € 6,5 miljoen) opgenomen als niet-gerealiseerde wisselresultaten als gevolg van de herwaardering van de intragroepsleningen tegen slotkoers.

- Om het renterisico te beheren gebruikt de Groep *interest-rate swaps*, *forward rate agreements* en renteopties om haar schulden met variabele rentevoet om te zetten in schulden met vaste en/of *capped* rentevoet. Behalve een *interest-rate swap* van 25 miljoen US dollar werd geen van deze derivaten aangemerkt als *hedge* zoals gedefinieerd in IAS 39. Op 31 december 2009 werd het renterisico op schulden afgedekt door middel van *interest-rate swaps* voor een totaal brutobedrag van € 320,1 miljoen (2008: € 148,0 miljoen). De Groep heeft ook bijkomende renteopties aangegaan waardoor op jaareinde een notioneel bedrag van € 127,8 miljoen (2008: € 272,4 miljoen) uitstond. Er waren geen uitstaande *forward rate agreements* op 31 december 2009 (2008: € 158,1 miljoen). De reële waarde van de *interest-rate swaps* bedroeg op jaareinde € 3,4 miljoen (2008: € -4,7 miljoen) en die van de renteopties bedroeg € 1,9 miljoen (2008: € 2,6 miljoen). In 2009 werd als gevolg van de reëlewaardewijzigingen een winst van € 1,1 miljoen (2008: een verlies van € 2,7 miljoen) opgenomen in overige financiële opbrengsten en lasten.
- Tenslotte gebruikt de Groep termijnwisselcontracten om haar commercieel valutarisico te beperken. Aangezien de Groep haar termijnwisselcontracten niet als kasstroomafdekkingen heeft aangemerkt, worden de reëlewaardewijzigingen onmiddellijk opgenomen in overige financiële opbrengsten en lasten. Op 31 december 2009 bedroeg het notioneel bedrag van de termijnwisselcontracten in verband met commerciële transacties € 58,6 miljoen (2008: € 106,1 miljoen). De reële waarde op de balansdatum bedroeg € -0,7 miljoen (2008: € -0,5 miljoen) met een verlies van € 0,2 miljoen (2008: een verlies van € 1,2 miljoen). Er ontstond een bijkomend verlies van € 1,2 miljoen (2008: een winst van € 0,4 miljoen) uit de niet-gerealiseerde wisselresultaten op vorderingen en schulden. De termijnwisselcontracten hebben echter ook betrekking op verwachte toekomstige commerciële transacties waarvoor er nog geen compenserende positie op de balans bestaat.

Het volgende overzicht geeft de notionele bedragen van de derivaten in functie van hun behandeling volgens IAS 39 en het einde van hun looptijd:

2009	Vervallend		
	Vervallend binnen het jaar	over meer dan 1 en ten hoogste 5 jaar	Vervallend over meer dan 5 jaar
in duizend €			
Interest-rate swaps	166 649	108 299	45 120
Renteopties	102 766	25 000	-
Forward rate agreements	-	-	-
Terminwisselcontracten	105 793	-	-
Cross-currency interest-rate swaps	88 316	6 890	90 823
Totaal	463 524	140 189	135 943

2008	Vervallend		
	Vervallend binnen het jaar	over meer dan 1 en ten hoogste 5 jaar	Vervallend over meer dan 5 jaar
in duizend €			
Interest-rate swaps	123 815	28 742	46 705
Renteopties	143 709	128 742	-
Forward rate agreements	158 080	-	-
Terminwisselcontracten	149 097	13 399	-
Cross-currency interest-rate swaps	281 708	-	94 015
Totaal	856 409	170 883	140 720

Het volgend overzicht vat de reële waarden van de verschillende derivaten samen. Er wordt getoond of de derivaten al dan niet deel uitmaken van een afdekkingsrelatie zoals gedefinieerd in IAS 39 (reëlewaardeafdekking of kasstroomafdekking).

Reële waarde van korte- en langetermijnderivaten in duizend €	Vorderingen		Verplichtingen	
	2009	2008	2009	2008
Financiële instrumenten				
Termijnwisselcontracten				
<i>Aangehouden voor handelsdoeleinden</i>	597	3 031	1 521	2 854
Renteopties				
<i>Aangehouden voor handelsdoeleinden</i>	1 931	2 624	-	-
Forward rate agreements				
<i>Aangehouden voor handelsdoeleinden</i>	-	-	-	568
Interest-rate swaps				
<i>Aangehouden voor handelsdoeleinden</i>	330	19	3 761	4 742
<i>In het kader van kasstroomafdekkingen</i>	-	-	-	261
Cross-currency interest-rate swaps				
<i>Aangehouden voor handelsdoeleinden</i>	13 016	2 799	15 115	2 625
<i>In het kader van reëlewaardeafdekkingen</i>	3 745	41 067	-	-
<i>In het kader van kasstroomafdekkingen</i>	4 894	1 269	1 291	5 536
Totaal	24 513	50 809	21 688	16 586
Op meer dan een jaar	9 833	5 478	4 957	10 150
Op ten hoogste een jaar	14 680	45 331	16 731	6 436
Totaal	24 513	50 809	21 688	16 586

De tabel hieronder illustreert in welke mate het gebruik van derivaten het resultaatseffect van onderliggende risico's compenseert:

2009 in duizend €	Afgedekte positie	Afdekkings- instrument	Verwerkt in eigen vermogen	Impact op winst-en- verliesrekening
Reëlewaardeafdekkingen	Reëlewaarde- veranderingen	Reëlewaarde- veranderingen		
<i>Cross-currency interest-rate swaps</i>	37 140	-37 121	-	19
Kasstroomafdekkingen	Contantprijs- veranderingen	Reëlewaarde- veranderingen		
<i>Cross-currency interest-rate swaps en interest-rate swaps</i>	-2 424	8 242	5 818	-
<i>Stopgezette afdekkingsrelatie - afschrijving</i>	-	-	81	-81
	Onderliggend risico	Derivaat		
Aangehouden voor handelsdoeleinden	Contantprijs- veranderingen	Reëlewaarde- veranderingen		
<i>Cross-currency interest-rate swaps</i>	1 069	-2 268	-	-1 199
<i>Interest-rate swaps</i>	-	1 188	-	1 188
<i>Forward rate agreements</i>	-	568	-	568
<i>Renteopties</i>	-	-692	-	-692
<i>Termijnwisselcontracten</i>				
<i>in het kader van intragroepsleningen</i>	-114	-894	-	-1 008
<i>in het kader van commerciële transacties</i>	-1 220	-210	-	-1 430
Totaal	-	-	5 899	-2 635

Van de totale impact op de winst-en-verliesrekening in 2009 werd € -2,6 miljoen opgenomen in overige financiële opbrengsten en lasten en € -0,1 miljoen, hetzij de afschrijving met betrekking tot de stopgezette afdekkingsrelatie, in rentelasten.

2008 in duizend €	Afgedekte positie	Afdekkings- instrument	Verwerkt in eigen vermogen	Impact op winst-en- verliesrekening
Reëlewaardeafdekkingen	Reëlewaarde- veranderingen	Reëlewaarde- veranderingen		
<i>Cross-currency interest-rate swaps</i>	4 678	-4 773	-	-95
Kasstroomafdekkingen	Contantprijs- veranderingen	Reëlewaarde- veranderingen		
<i>Cross-currency interest-rate swaps en interest-rate swaps</i>	3 773	-7 671	-3 898	-
<i>Stopgezette afdekkingsrelatie - afschrijving</i>	-	-	80	-80
	Onderliggend risico	Derivaat		
Aangehouden voor handelsdoeleinden	Contantprijs- veranderingen	Reëlewaarde- veranderingen		
<i>Cross-currency interest-rate swaps</i>	4 186	-4 537	-	-351
<i>Interest-rate swaps</i>	-	-3 857	-	-3 857
<i>Forward rate agreements</i>	-	-537	-	-537
<i>Renteopties</i>	-	1 686	-	1 686
<i>Termijnwisselcontracten</i>				
<i>in het kader van intragroepsleningen</i>	2 325	1 467	-	3 792
<i>in het kader van commerciële transacties</i>	434	-1 273	-	-839
Totaal	-	-	-3 818	-281

Van de totale impact op de winst-en-verliesrekening in 2008 werd € -0,2 miljoen opgenomen in overige financiële opbrengsten en lasten en € -0,1 miljoen, hetzij de afschrijving met betrekking tot de stopgezette afdekkingsrelatie, in rentelasten.

Bijkomende toelichtingen met betrekking tot financiële instrumenten per klasse en categorie

De volgende tabel toont de verschillende klassen van financiële activa en verplichtingen met hun nettoboekwaarde in de balans en reële waarde, ingedeeld naargelang hun waarderingscategorie volgens IAS 39, Financiële instrumenten: opname en waardering, of IAS 17, Lease-overeenkomsten.

Geldmiddelen en kasequivalenten, geldbeleggingen, handelsvorderingen, overige vorderingen en leningen en financiële vorderingen vervallen merendeels op korte termijn. Daarom benadert hun nettoboekwaarde op de verslagdatum hun reële waarde. De Groep heeft overigens geen posities in *collateralized debt obligations (CDO's)*. Ook handelsschulden vervallen meestal op korte termijn en om dezelfde reden benadert hun nettoboekwaarde hun reële waarde.

Volgende afkortingen voor categorieën worden hierna gebruikt:

Afkorting	Categorie volgens IAS 39
L&V	Leningen & vorderingen
BV	Beschikbaar voor verkoop
FARWR	Financiële activa tegen reële waarde via het resultaat
FVtGK	Financiële verplichtingen tegen geamortiseerde kostprijs
AVAfD	Administratieve verwerking van afdekkingstransacties
FVRWR	Financiële verplichtingen tegen reële waarde via het resultaat
n.v.t.	Niet van toepassing

2009	Categorie volgens IAS 39	Netto-boek-waarde	Bedragen opgenomen in de balans volgens IAS 39 tegen				Reële waarde
		2009	Geamortiseerde kostprijs	Reële waarde via eigen vermogen	Reële waarde via winst of verlies	Bedragen opgenomen in de balans volgens IAS 17	2009
in duizend €							
Activa							
Geldmiddelen en kasequivalenten	L&V	121 171	121 171	-	-	-	121 171
Geldbeleggingen	L&V	154 636	154 636	-	-	-	154 636
Handelsvorderingen	L&V	489 176	489 176	-	-	-	489 176
Overige vorderingen	L&V	49 289	49 289	-	-	-	49 289
Leningen en financiële vorderingen	L&V	63 922	63 922	-	-	-	63 922
Financiële activa beschikbaar voor verkoop	BV	23 929	878	23 051	-	-	23 929
Vorderingen uit derivaten							
- zonder afdekkingsrelatie	FARWVR	15 874	-	-	15 874	-	15 874
- met een afdekkingsrelatie	AVAFd	8 639	-	4 894	3 745	-	8 639
Verplichtingen							
Rentedragende schulden							
- financiële leases	n.v.t.	494	-	-	-	494	490
- kredietinstellingen	FVtGK	247 998	247 998	-	-	-	247 998
- kredietinstellingen	AVAFd	-	-	-	-	-	-
- obligatieleningen	AVAFd	101 014	69 107	-	31 907	-	103 283
- obligatieleningen	FVtGK	400 000	400 000	-	-	-	425 563
Handelsschulden	FVtGK	244 337	244 337	-	-	-	244 337
Verplichtingen uit derivaten							
- zonder afdekkingsrelatie	FVRWVR	20 397	-	-	20 397	-	20 397
- met een afdekkingsrelatie	AVAFd	1 291	-	1 291	-	-	1 291
Getotaliseerd per categorie volgens IAS 39							
Leningen en financiële vorderingen	L&V	878 194	878 194	-	-	-	878 194
Financiële activa beschikbaar voor verkoop	BV	23 929	878	23 051	-	-	23 929
Financiële activa met afdekkingsrelatie	AVAFd	8 639	-	4 894	3 745	-	8 639
Financiële activa tegen reële waarde via het resultaat	FARWVR	15 874	-	-	15 874	-	15 874
Financiële verplichtingen gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs	FVtGK	892 335	892 335	-	-	-	917 898
Financiële verplichtingen met afdekkingsrelatie	AVAFd	102 305	69 107	1 291	31 907	-	104 574
Financiële verplichtingen tegen reële waarde via het resultaat	FVRWVR	20 397	-	-	20 397	-	20 397

2008 in duizend €	Categorie volgens IAS 39	Netto- boek- waarde	Bedragen opgenomen in de balans volgens IAS 39 tegen			Reële waarde		
		2008	Geamor- tiseerde kostprijs	Reële waarde via eigen vermogen	Reële waarde via winst of verlies	Bedragen opgenomen in de balans volgens IAS 17	2008	
Activa								
	Geldmiddelen en kasequivalenten	L&V	104 761	104 761	-	-	-	104 761
	Geldbeleggingen	L&V	13 560	13 560	-	-	-	13 560
	Handelsvorderingen	L&V	483 176	483 176	-	-	-	483 176
	Overige vorderingen	L&V	52 982	52 982	-	-	-	52 982
	Leningen en financiële vorderingen	L&V	3 809	3 809	-	-	-	3 809
	Financiële activa beschikbaar voor verkoop	BV	8 782	785	7 997	-	-	8 782
	Vorderingen uit derivaten		-	-	-	-	-	-
	- zonder afdekkingsrelatie	FARWVR	8 473	-	-	8 473	-	8 473
	- met een afdekkingsrelatie	AVAFd	42 336	-	1 269	41 067	-	42 336
Verplichtingen								
	Rentedragende schulden							
	- financiële leases	n.v.t.	157	-	-	-	157	160
	- kredietinstellingen	FVtGK	456 313	456 313	-	-	-	467 039
	- kredietinstellingen	AVAFd	33 279	33 279	-	-	-	33 279
	- obligatieleningen	AVAFd	201 478	69 107	-	132 371	-	202 030
	- obligatieleningen	FVtGK	100 000	100 000	-	-	-	112 940
	Handelsschulden	FVtGK	253 824	253 824	-	-	-	253 824
	Verplichtingen uit derivaten							
	- zonder afdekkingsrelatie	FVRWVR	10 789	-	-	10 789	-	10 789
	- met een afdekkingsrelatie	AVAFd	5 797	-	5 797	-	-	5 797
Getotaliseerd per categorie volgens IAS 39								
	Leningen en financiële vorderingen	L&V	658 288	658 288	-	-	-	658 288
	Financiële activa beschikbaar voor verkoop	BV	8 782	785	7 997	-	-	8 782
	Financiële activa met afdekkingsrelatie	AVAFd	42 336	-	1 269	41 067	-	42 336
	Financiële activa tegen reële waarde via het resultaat	FARWVR	8 473	-	-	8 473	-	8 473
	Financiële verplichtingen gewaar- deerd tegen geamortiseerde kostprijs	FVtGK	810 137	810 137	-	-	-	833 803
	Financiële verplichtingen met afdekkingsrelatie	AVAFd	240 554	102 386	5 797	132 371	-	241 106
	Financiële verplichtingen tegen reële waarde via het resultaat	FVRWVR	10 789	-	-	10 789	-	10 789

Financiële instrumenten volgens de hiërarchie van reëlewaardebepalingen

De reëlewaardebepaling van financiële activa en verplichtingen kan worden getypeerd op een van de volgende manieren:

- 'Niveau 1' -reëlewaardebepaling: de reële waarden van financiële activa en verplichtingen met standaardbepalingen en -condities en die verhandeld worden op actieve, liquide markten berusten op marktprijsnoteringen in die actieve markten voor identieke activa en verplichtingen. Dit is voornamelijk het geval voor financiële activa beschikbaar voor verkoop zoals de deelneming in Shougang Concord Century Holdings Ltd (zie toelichting 6.5 'Overige vaste activa').
- 'Niveau 2' -reëlewaardebepaling: de reële waarden van andere financiële activa en verplichtingen worden bepaald volgens algemeen aanvaarde waardingsmodellen die gebaseerd zijn op verdisconteerde kasstroomanalyse en gebruik maken van beschikbare prijzen van recente markttransacties en prijsopgaven van handelaars in vergelijkbare instrumenten. Dit is voornamelijk het geval voor derivaten. Termijnwisselcontracten worden gewaardeerd op basis van beschikbare termijnwisselkoersen en rentecurves afgeleid van rentevoetnoteringen

met termijnen die overeenkomen met de contracten. *Interest-rate swaps*, *forward rate agreements* en renteopties worden gewaardeerd tegen de kontante waarde van de toekomstige kasstromen en verdisconteerd met gebruik van de toepasselijke rentecurves afgeleid van rentevoetnoteringen aangepast voor de kredietmarge van de Groep. De reëlewaardebepaling van *cross-currency interest-rate swaps* is gebaseerd op verdisconteerde geschatte kasstromen met behulp van beschikbare termijnwisselkoersen en rentevoeten aangepast voor de kredietmarge van de Groep en de toepasselijke rentecurves hiervan afgeleid.

- 'Niveau 3' -reëlewaardebepaling: de reële waarden van de overblijvende financiële activa en verplichtingen worden bepaald met waarderingstechnieken waarvan sommige inputs niet berusten op waarneembare marktgegevens. Op de balansdatum werden er geen 'niveau 3'-technieken gebruikt om de reële waarde te bepalen van financiële activa of verplichtingen.

De volgende tabel toont een analyse van financiële instrumenten die tegen reële waarde worden gewaardeerd in de balans volgens de hierboven beschreven hiërarchie van reëlewaardebepalingen:

2009				
in duizend €	Niveau 1	Niveau 2	Niveau 3	Totaal
Financiële activa - met afdekkingsrelatie				
<i>Vorderingen uit derivaten</i>	-	8 639	-	8 639
Financiële activa tegen reële waarde via het resultaat				
<i>Vorderingen uit derivaten</i>	-	15 874	-	15 874
Financiële activa beschikbaar voor verkoop				
<i>Beleggingen in aandelen</i>	23 051	-	-	23 051
Totaal activa	23 051	24 513	-	47 564
Financiële verplichtingen - met afdekkingsrelatie				
<i>Rentedragende schulden</i>	-	31 907	-	31 907
<i>Verplichtingen uit derivaten</i>	-	1 291	-	1 291
Financiële verplichtingen tegen reële waarde via het resultaat				
<i>Verplichtingen uit derivaten</i>	-	20 397	-	20 397
Totaal verplichtingen	-	53 595	-	53 595
2008				
in duizend €	Niveau 1	Niveau 2	Niveau 3	Totaal
Financiële activa - met afdekkingsrelatie				
<i>Vorderingen uit derivaten</i>	-	42 336	-	42 336
Financiële activa tegen reële waarde via het resultaat				
<i>Vorderingen uit derivaten</i>	-	8 473	-	8 473
Financiële activa beschikbaar voor verkoop				
<i>Beleggingen in aandelen</i>	7 997	-	-	7 997
Totaal activa	7 997	50 809	-	58 806
Financiële verplichtingen - met afdekkingsrelatie				
<i>Rentedragende schulden</i>	-	132 371	-	132 371
<i>Verplichtingen uit derivaten</i>	-	5 797	-	5 797
Financiële verplichtingen tegen reële waarde via het resultaat				
<i>Verplichtingen uit derivaten</i>	-	10 789	-	10 789
Totaal verplichtingen	-	148 957	-	148 957

Er waren geen overdrachten tussen niveau 1 en 2 tijdens de periode.

Kapitaalrisicobeheer

De Groep beheert haar kapitaal om te verzekeren dat haar entiteiten in staat zullen zijn hun activiteiten verder te zetten, en met de bedoeling de rentabiliteit voor haar aandeelhouders te maximaliseren en de verhouding van nettoschuld tegenover eigen vermogen te optimaliseren. De Groep heeft haar strategie in dit verband niet gewijzigd tegenover 2008. Er zijn maatregelen genomen om de gemiddelde looptijd van de schuld te verhogen.

De kapitaalstructuur van de Groep bestaat uit nettoschuld, die de elementen omvat gedefinieerd in toelichting 6.16 'Rentedragende schulden', en eigen vermogen (zowel toerekenbaar aan de Groep als aan minderheidsbelangen).

Gearing ratio

Het Audit en Finance Comité van de Groep controleert de kapitaalstructuur op halfjaarlijkse basis. Als onderdeel van deze controle wordt de kapitaalkost herzien en worden de risico's geëvalueerd die verband houden met elke vorm van kapitaalverstrekking. De Groep beoogt een *gearing* ratio van 50%, gedefinieerd als de verhouding van nettoschuld tegenover eigen vermogen.

Gearing	2009	2008
in duizend €		
Nettoschuld	395 364	627 467
Eigen vermogen	1 373 581	1 172 332
Nettoschuld op eigen vermogen	28,8%	53,5%

7.4. Niet in de balans opgenomen verplichtingen

Per 31 december had de Groep volgende belangrijke verplichtingen:

	2009	2008
in duizend €		
Zekerheden gesteld bij derden in naam van dochterondernemingen	247 770	546 120
Verplichtingen tot aankoop van vaste activa	14 270	18 425
Verplichtingen tot deelneming in durfkapitaalfondsen	2 058	3 940

De aanzienlijke daling in zekerheden gesteld bij derden heeft voornamelijk betrekking op de schuldherschikking waardoor kortlopende schulden vervangen werden door nieuwe obligatieleningen ten belope van € 300 miljoen. De Groep heeft verscheidene huurcontracten aangegaan, hoofdzakelijk voor rollend materieel en gebouwen, die geclassificeerd worden als operationele lease-overeenkomsten, voornamelijk in Europa. Een groot aantal van deze contracten bevat een verlengingsclausule, behalve de meeste contracten voor rollend materieel en uitrusting. De activa worden niet onderverhuurd aan derden.

Toekomstige betalingen	2009	2008
in duizend €		
Binnen het jaar	14 045	11 512
Over meer dan 1 en ten hoogste 5 jaar	19 007	20 698
Over meer dan 5 jaar	183	2 032
Totaal	33 235	34 242

Kosten	2009	2008
in duizend €		
Rollend materieel	6 372	8 111
Industriële gebouwen	5 185	3 461
Uitrusting	1 763	1 626
Kantoren	4 560	2 928
Overige	970	357
Totaal	18 850	16 483

	Gewogen gemiddelde leaseperiode (in jaren)	Gewogen gemiddelde geldigheidsperiode huur (in jaren)
2009		
Rollend materieel	4	4
Industriële gebouwen	4	4
Uitrusting	4	4
Kantoren	4	4
Overige	17	3
	Gewogen gemiddelde leaseperiode (in jaren)	Gewogen gemiddelde geldigheidsperiode huur (in jaren)
2008		
Rollend materieel	4	4
Industriële gebouwen	5	4
Uitrusting	4	4
Kantoren	5	4
Overige	3	3

Er werden geen beduidende voorwaardelijke vorderingen of verplichtingen geïdentificeerd die betrekking hebben op integraal geconsolideerde vennootschappen. De entiteiten van de Groep worden geregeld onderworpen aan belastingcontroles in hun rechtsgebied. Hoewel het eindresultaat van belastingcontroles onzeker is, hebben wij de kwaliteit van onze aangiftes getoetst in onze algemene evaluatie van potentiële belastingverplichtingen en menen wij dat de belastingverplichtingen in deze geconsolideerde jaarrekening toereikend zijn voor eventuele risico's op dit vlak. Op basis van onze evaluatie van potentiële belastingverplichtingen en de kwaliteit van onze aangiftes, zijn wij tevens van mening dat het onwaarschijnlijk is dat potentiële belastingrisico's bovenop de bedragen die in deze geconsolideerde jaarrekening als verplichtingen opgenomen werden van betekenis kunnen zijn voor onze financiële positie (zie toelichting 6.4. voor voorwaardelijke belastingverplichtingen met betrekking tot joint ventures en geassocieerde ondernemingen).

7.5. Verbonden partijen

Transacties tussen de onderneming en haar dochterondernemingen, die verbonden partijen zijn, werden geëlimineerd in de consolidatie en worden bijgevolg niet opgenomen in deze toelichting. Transacties met andere verbonden partijen worden hieronder toegelicht.

Transacties met joint ventures en geassocieerde ondernemingen			
in duizend €		2009	2008
Verkopen van goederen		14 603	29 606
Aankopen van goederen		8 680	13 031
Ontvangen royalties en managementvergoedingen		7 369	8 495
Rente- en soortgelijke opbrengsten		6	34
Rente- en soortgelijke lasten		-	1
Ontvangen dividenden		41 066	36 820
Uitstaande balansposities tegenover joint ventures en geassocieerde ondernemingen			
in duizend €		2009	2008
Langetermijnvorderingen		-	-
Handelsvorderingen		5 384	9 981
Overige kortetermijnvorderingen		150	2 041
Handelsschulden		2 321	2 626
Overige kortetermijnverplichtingen		-	10
Transacties met andere verbonden partijen			
in duizend €		2009	2008
Bege sro (Slowakije)			
<i>Verkopen van goederen</i>		-	89
Uitstaande balansposities tegenover andere verbonden partijen			
in duizend €		2009	2008
Bege sro (Slowakije)			
<i>Handelsvorderingen</i>		-	7

In 2008 heeft Baron Leon Bekaert zijn belangen in de Slowaakse vennootschap Bege sro verkocht, zodat deze vennootschap niet langer een verbonden partij is.

Het *Key Management* omvat de Raad van bestuur, de CEO, de leden van het *Bekaert Group Executive* (zie laatste pagina van het Financieel overzicht) en het *Senior Management* (zie laatste pagina van het Financieel overzicht).

Vergoedingen Key Management

in duizend €	2009	2008
Aantal personen	37	34
Kortetermijnpersoneelsbeloningen		
<i>Basisvergoedingen</i>	6 055	5 388
<i>Variabele vergoedingen</i>	2 955	2 684
<i>Vergoedingen als bestuurders van dochterondernemingen</i>	817	633
Vergoedingen na uitdiensttreding		
<i>Toegezegdpensioenregelingen</i>	486	395
<i>Toegezegdebijdragenregelingen</i>	498	426
Op aandelen gebaseerde betalingen	863	992
Totaal brutovergoedingen	11 674	10 518
Gemiddelde brutovergoeding per persoon	316	309
Aantal toegekende warrants en opties (aandelenoptieplannen)	72 500	53 400

Voor de toelichtingen die betrekking hebben op de Belgische Corporate Governance Code verwijzen wij naar het hoofdstuk 'Corporate Governance' in dit jaarverslag.

7.6. Gebeurtenissen na balansdatum

- In het kader van het SOP 2005-2009-aandelenoptieplan werd een vijfde en laatste tranche van 97 800 warrants aangeboden op 17 december 2009. 75 150 hiervan werden aanvaard en werden toegekend op 15 februari 2010. De uitoefenprijs is € 101,97. De toegekende warrants vertegenwoordigen een reële waarde van € 2,1 miljoen.
- In het kader van het SOP2-aandelenoptieplan werden 16 500 opties aangeboden op 17 december 2009. Alle opties werden aanvaard en werden toegekend op 15 februari 2010. De uitoefenprijs is € 101,97. De toegekende opties vertegenwoordigen een reële waarde van € 0,5 miljoen. Van dat aantal werden 10 000 opties aan de gedelegeerd bestuurder toegekend, waarbij de bepalingen van artikel 523 van het Wetboek van vennootschappen nageleefd werden.
- Op 8 januari 2010 kondigden de Venezolaanse autoriteiten een devaluatie van de bolivar fuerte aan en tevens de invoering van een valutaomwisselingssysteem met twee koersen. Het systeem met twee koersen vervangt de enige wisselkoers die reeds jaren vastgelegd was op 2,15 VEF/USD door twee koersen, namelijk 2,60 VEF/USD voor voedsel, medicijnen en een aantal andere onmisbare goederen en diensten en 4,30 VEF/USD voor alle andere goederen en diensten op de lijst. Dit heeft geen directe gevolgen omdat Bekaert de parallelle marktkoers toepast op alle monetaire items opgenomen in bolivar fuerte (zie 3.2 'Cruciale beoordelingen bij de toepassing van de grondslagen voor financiële verslaggeving'). Vicson SA blijft intussen dollaraanvragen indienen bij CADIVI en zal dientengevolge gerealiseerde wisselresultaten opnemen.
- Op 1 februari 2010 maakte Bekaert de overname van twee Bridgestone staalkoerdfabrieken en het afsluiten van een leveringsovereenkomst voor meerdere jaren bekend. De transactie heeft een ondernemingswaarde van ongeveer € 70 miljoen. De overname heeft betrekking op het personeel en de activa van de twee productieveestigingen en zal naar verwachting in het tweede kwartaal van 2010 worden afgerond.
- Na de balansdatum heeft de Groep *non-deliverable forward contracts (NDFs)* afgesloten met verschillende financiële instellingen voor een totaal bedrag van CNY 1,8 miljard en met vervaldag in november 2010 (zie 7.3 'Beheer van financiële risico's en derivaten').

7.7. Opdrachten uitgevoerd door de Commissaris en aanverwante personen

Gedurende 2009 werden er door de commissaris en met hem beroepshalve in samenwerkingsverband opererende personen bijkomende opdrachten uitgevoerd ten belope van € 872 347. Deze opdrachten betroffen in essentie verdere *assurance*-opdrachten (€ 114 103), belastingsadviesdiensten (€ 732 713) en andere niet-controlediensten (€ 25 531). De bijkomende opdrachten werden goedgekeurd door het Audit en Finance Comité.

De vergoedingen voor controlediensten voor NV Bekaert SA en haar dochterondernemingen bedroegen € 1 529 179.

7.8. Dochterondernemingen, joint ventures en geassocieerde ondernemingen

Vennootschappen die deel uitmaken van de Groep op 31 december 2009

Dochterondernemingen

<i>Met industriële activiteit</i>	<i>Adres</i>	<i>%</i>
EMEA		
Bekaert Advanced Coatings NV	Deinze, België	100
Bekaert Advanced Filtration SA	Sprimont, België	100
Bekaert Bohumín sro	Bohumín, Tsjechië	100
Bekaert Carding Solutions Ltd	Cleckheaton, Verenigd Koninkrijk	100
Bekaert Carding Solutions NV	Zwevegem, België	100
Bekaert Carding Solutions SAS	Roubaix, Frankrijk	100
Bekaert Combustion Technology BV	Assen, Nederland	100
Bekaert Dymonics GmbH	Herford, Duitsland	100
Bekaert Hemiksem NV	Zwevegem, België	100
Bekaert Hlohovec as	Hlohovec, Slowakije	100
Bekaert Izmit Celik Kord Sanayi ve Ticaret AS	Izmit, Turkije	100
Bekaert Petrovice sro	Petrovice, Tsjechië	100
Bekaert Progressive Composites SA	Munguía, Spanje	100
Bekaert Slovakia sro	Sládkovičovo, Slowakije	100
Bekintex NV	Wetteren, België	100
Cold Drawn Products Ltd	Cleckheaton, Verenigd Koninkrijk	100
Industrias del Ubierna SA	Burgos, Spanje	100
OOO Bekaert Lipetsk	Gryazi, Russische Federatie	100
Solaronics SA	Armentières, Frankrijk	100
Sorevi SAS	Limoges, Frankrijk	100
Noord-Amerika		
Bekaert Canada Ltd	Vancouver, Canada	100
Bekaert Corporation	Wilmington (Delaware), Verenigde Staten	100
Bekaert Progressive Composites LLC	Wilmington (Delaware), Verenigde Staten	100
Bekaert Specialty Films LLC	Wilmington (Delaware), Verenigde Staten	100
Delta Wire LLC	Wilmington (Delaware), Verenigde Staten	100
Latijns-Amerika		
Ideal Alambrec SA	Quito, Ecuador	80
Productora de Alambres Colombianos Proalco SA	Bogotá, Colombia	80
Productos de Acero Cassadó SA	Callao, Peru	52
Vicson SA	Valencia, Venezuela	80
Pacifisch Azië		
Bekaert Ansteel Tire Cord (Chongqing) Co Ltd	Chongqing City, China	50
Bekaert Binjiang Advanced Products Co Ltd	Jiangyin (provincie Jiangsu), China	90
Bekaert Binjiang Steel Cord Co Ltd	Jiangyin (provincie Jiangsu), China	90
Bekaert Carding Solutions Pvt Ltd	Pune, India	100
Bekaert (China) Technology Research and Development Co Ltd	Jiangyin (provincie Jiangsu), China	100
Bekaert Industries Pvt Ltd	Taluka Shirur, District Pune, India	100
Bekaert (Jiangyin) Advanced Coatings Co Ltd	Jiangyin (provincie Jiangsu), China	100
Bekaert Jiangyin Wire Products Co Ltd	Jiangyin (provincie Jiangsu), China	82
Bekaert New Materials (Suzhou) Co Ltd	Suzhou (provincie Jiangsu), China	100
Bekaert (Shandong) Tire Cord Co Ltd	Weihai (provincie Shandong), China	100
Bekaert Shenyang Advanced Products Co Ltd	Shenyang (provincie Liaoning), China	100
Bekaert-Shenyang Steel Cord Co Ltd	Shenyang (provincie Liaoning), China	98

Bekaert Toko Metal Fiber Co Ltd	Tokio, Japan	70
Bekinit KK	Tokio, Japan	60
China Bekaert Steel Cord Co Ltd	Jiangyin (provincie Jiangsu), China	90
Mukand Bekaert Wire Industries Pvt Ltd	Pune, India	74
Precision Surface Technology Pte Ltd	Singapore	67
PT Bekaert Advanced Filtration	Karawang, Indonesië	100
PT Bekaert Indonesia	Karawang, Indonesië	100
Shanghai Bekaert-Ergang Co Ltd	Shanghai, China	70
Wuxi Bekaert Textile Machinery and Accessories Co Ltd	Wuxi (provincie Jiangsu), China	75

Verkoopkantoren, magazijnen en andere	Adres	%
--	--------------	----------

EMEA		
-------------	--	--

Barnards Unlimited	Cleckheaton, Verenigd Koninkrijk	100
Bekaert (Schweiz) AG	Baden, Zwitserland	100
Bekaert AS	Roskilde, Denemarken	100
Bekaert CEB Technologies BV	Assen, Nederland	100
Bekaert-CMTM GmbH	Friedrichsdorf, Duitsland	100
Bekaert Combustion Technology Ltd	Solihull, Verenigd Koninkrijk	100
Bekaert Emirates LLC	Dubai, Verenigde Arabische Emiraten	49
Bekaert France SAS	Antony, Frankrijk	100
Bekaert Ges mbH	Wenen, Oostenrijk	100
Bekaert GmbH	Friedrichsdorf, Duitsland	100
Bekaert Ltd	Cleckheaton, Verenigd Koninkrijk	100
Bekaert Middle East LLC	Dubai, Verenigde Arabische Emiraten	49
Bekaert Norge AS	Frogner, Noorwegen	100
Bekaert Poland Sp z oo	Warschau, Polen	100
Bekaert Romania SRL	Boekarest, Roemenië	100
Bekaert Specialty Films Nordic AB	Norråhlje, Zweden	100
Bekaert Specialty Films (UK) Ltd	Droitwich, Verenigd Koninkrijk	100
Bekaert Svenska AB	Göteborg, Zweden	100
Bekaert Tarak Aksesuarlari ve Makineleri Ticaret AS	Istanboel, Turkije	100
Lane Brothers Engineering Industries	Cleckheaton, Verenigd Koninkrijk	100
Leon Bekaert SpA	Trezzano Sul Naviglio, Italië	100
OOO Bekaert Wire	Moskou, Russische Federatie	100
Rylands-Whitecross Ltd	Sheffield, Verenigd Koninkrijk	100
Sentinel (Wire Products) Ltd	Cleckheaton, Verenigd Koninkrijk	100
Sentinel Wire Fencing Ltd	Cleckheaton, Verenigd Koninkrijk	100
Solaronics AB	Vänersborg, Zweden	100
Solaronics GmbH	Achim, Duitsland	100
Solaronics Oy	Vantaa, Finland	100
Sorevi NV	Zulte, België	100
Tinsley Wire Ltd	Cleckheaton, Verenigd Koninkrijk	100
Twil Company	Cleckheaton, Verenigd Koninkrijk	100

Noord-Amerika		
----------------------	--	--

Bekaert Carding Solutions Inc / Bekaert Solutions de Cardage Inc	Fredericton, Canada	100
Bekaert Carding Solutions Inc	Wilmington (Delaware), Verenigde Staten	100
Bekaert NCD Inc	Marietta (Georgia), Verenigde Staten	100
Bekaert Specialty Films (Canada) Inc	Oakville, Canada	100
Bekaert Specialty Films de Mexico SA de CV	Monterrey, Mexico	100
Bekaert Trade Mexico S de RL de CV	Mexico City, Mexico	100
Specialty Films de Services Company SA de CV	Monterrey, Mexico	100

Latijns-Amerika

Bekaert Trade Latin America NV	Curaçao, Nederlandse Antillen	100
Prodac Contrata SAC	Lima, Peru	52
Prodac Selva SAC	Ucayali, Peru	52

Pacifisch Azië

Bekaert Advanced Products (Shanghai) Co Ltd	Shanghai, China	100
Bekaert Hong Kong Ltd	Hong Kong, China	100
Bekaert Japan Co Ltd	Tokio, Japan	100
Bekaert Korea Ltd	Seoel, Korea	100
Bekaert Management (Shanghai) Co Ltd	Shanghai, China	100
Bekaert Singapore Pte Ltd	Singapore	100
Bekaert Specialty Films Australia Pty Ltd	Seven Hills, Australië	100
Bekaert Specialty Films (SEA) Pte Ltd	Singapore	100
Bekaert Taiwan Co Ltd	Taipei, Taiwan	100

Financiële ondernemingen**Adres****%**

Alambres Andinos SA (Alansa)	Quito, Ecuador	80
Becare Ltd	Dublin, Ierland	100
Becorp Holding Corporation	Wilmington (Delaware), Verenigde Staten	100
Bekaert Building Products Hong Kong Ltd	Hong Kong, China	100
Bekaert Carding Solutions Hong Kong Ltd	Hong Kong, China	100
Bekaert Coördinatiecentrum NV	Zwevegem, België	100
Bekaert do Brasil Ltda	Contagem, Brazilië	100
Bekaert Holding BV	Assen, Nederland	100
Bekaert Holding Hong Kong Ltd	Hong Kong, China	100
Bekaert Ibérica Holding SL	Burgos, Spanje	100
Bekaert Ideal SL	Burgos, Spanje	80
Bekaert Industrial Coatings Hong Kong Ltd	Hong Kong, China	100
Bekaert Investments NV	Zwevegem, België	100
Bekaert North America Management Corporation	Wilmington (Delaware), Verenigde Staten	100
Bekaert Services Hong Kong Ltd	Hong Kong, China	100
Bekaert Specialty Films Hong Kong Ltd	Hong Kong, China	100
Bekaert Specialty Wire Products Hong Kong Ltd	Hong Kong, China	100
Bekaert Stainless Products Hong Kong Ltd	Hong Kong, China	100
Bekaert Steel Cord Products Hong Kong Ltd	Hong Kong, China	100
Bekaert Strategic Partnerships Hong Kong Ltd	Hong Kong, China	100
Bekaert Wire Products Hong Kong Ltd	Hong Kong, China	100
InverVicson SA	Valencia, Venezuela	80
Sentinel Garden Products Ltd	Cleckheaton, Verenigd Koninkrijk	100

Joint ventures**Met industriële activiteit****Adres****%****Latijns-Amerika**

Acma SA ¹	Santiago, Chili	50
Acmanet SA ¹	Talcahuano, Chili	50
Belgo Bekaert Arames Ltda	Contagem, Brazilië	45
Belgo Bekaert Nordeste SA ²	Feira de Santana, Brazilië	45
BMB-Belgo Mineira Bekaert Artefatos de Arame Ltda	Vespasiano, Brazilië	45
Industrias Chilenas de Alambre - Inchalam SA ¹	Talcahuano, Chili	50
Procables SA ¹	Callao, Peru	48
Productos de Acero SA Prodinsa ¹	Maipu, Chili	50
Transportes Puelche Ltda ¹	Talcahuano, Chili	50
Wire Rope Industries Ltd ¹	Pointe-Claire, Canada	50

<i>Verkoopkantoren, magazijnen en andere</i>	<i>Adres</i>	<i>%</i>
EMEA		
Bekaert Faser Vertriebs GmbH	Idstein, Duitsland	50
Netlon Sentinel Ltd	Blackburn, Verenigd Koninkrijk	50
Latijns-Amerika		
Prodalam SA ¹	Santiago, Chili	50
Prodinsa Ingeniería y Proyectos SA ¹	Santiago, Chili	50
Wire Rope Industries Inc ¹	Wilmington (Delaware), Verenigde Staten	50
Pacifisch Azië		
Bekaert Engineering (India) Pvt Ltd	New Delhi, India	40
BOSFA Pty Ltd	Port Melbourne, Australië	50
Financiële ondernemingen		
Acma Inversiones SA ¹	Talcahuano, Chili	50
Bekaert Handling Group AS	Middelfart, Denemarken	50
Impala SA ¹	Panama, Panama	50
Industrias Acmanet Ltda ¹	Talcahuano, Chili	50
Inversiones Invafer Ltda ¹	Santiago, Chili	50

¹ Behoort tot de Inchalam-groep (zie toelichting 5.6 en 6.4).

² Is een dochteronderneming van Belgo Bekaert Arames Ltda (zie toelichting 5.6 en 6.4).

Wijzigingen in 2009

1. Nieuwe deelnemingen

<i>Dochterondernemingen</i>	<i>Adres</i>	<i>%</i>
Bekaert Emirates LLC	Dubai, Verenigde Arabische Emiraten	49
Bekaert Ideal SL	Burgos, Spanje	80

2. Toename / afname van het deelnemingspercentage

<i>Dochterondernemingen</i>	<i>Adres</i>	
InverVicson SA	Valencia, Venezuela	Van 100 naar 80%
Productora de Alambres Colombianos Proalco SA	Bogotá, Colombia	Van 88 naar 80%
Vicson SA	Valencia, Venezuela	Van 100 naar 80%

<i>Joint ventures</i>	<i>Adres</i>	
Alambres Andinos SA (Alansa)	Quito, Ecuador	Van 50 naar 80%
Ideal Alambrec SA	Quito, Ecuador	Van 50 naar 80%
Mukand Bekaert Wire Industries Pvt Ltd	Pune, India	Van 50 naar 74%
Prodac Contrata SAC	Lima, Peru	Van 40 naar 52%
Prodac Selva SAC	Ucayali, Peru	Van 40 naar 52%
Productos de Acero Cassadó SA	Callao, Peru	Van 40 naar 52%

3. Fusies / omvormingen

<i>Geassocieerde onderneming</i>	<i>Gefuseerd in</i>
Jiangyin Fasten-Bekaert Optical Cable Steel Products Co Ltd	Bekaert Jiangyin Wire Products Co Ltd

4. Naamsveranderingen

<i>Nieuwe naam</i>	<i>Vorige naam</i>
Bekaert Investments NV	Bekaert Asia NV
Bekaert Romania SRL	Pantheus Expert SRL

5. Vereffening

<i>Ondernemingen</i>	<i>Adres</i>
Bekaert CEB Technologies Canada Ltd	Calgary, Canada
Numelino SL	Burgos, Spanje
Sowinvest SCRL	Sprimont, België
Prodalam Argentina SA	Buenos Aires, Argentinië

In overeenstemming met de Belgische wetgeving geeft onderstaande tabel de kruispuntbanknummers van de Belgische ondernemingen weer.

Ondernemingen	Kruispuntbanknummer
Bekaert Advanced Coatings NV	BTW BE 0423.237.031 RPR Gent
Bekaert Advanced Filtration SA	TVA BE 0430.104.631 RPM Liège
Bekaert Carding Solutions NV	BTW BE 0405.443.271 RPR Kortrijk
Bekaert Coördinatiecentrum NV	BTW BE 0426.824.150 RPR Kortrijk
Bekaert Hemiksem NV	BTW BE 0403.676.188 RPR Antwerpen
Bekaert Investments NV	BTW BE 0406.207.096 RPR Kortrijk
Bekintex NV	BTW BE 0452.746.609 RPR Dendermonde
NV Bekaert SA	BTW BE 0405.388.536 RPR Kortrijk
Sorevi NV	BTW BE 0898.947.696 RPR Gent
Sowinvest SCRL	TVA BE 0478.543.956 RPM Liège

Informatie met betrekking tot de moederverennootschap

Jaarverslag van de Raad van bestuur en jaarrekening van NV Bekaert SA

Statutaire jaarrekening

De statutaire jaarrekening van de moederverennootschap NV Bekaert SA wordt hierna in verkorte vorm weergegeven. In overeenstemming met de Belgische vennootschapswetgeving zullen het jaarverslag en de jaarrekening van NV Bekaert SA samen met het verslag van de Commissaris worden neergelegd bij de Nationale Bank van België.

Deze verslagen zijn, op verzoek, beschikbaar op volgend adres:

NV Bekaert SA
President Kennedypark 18
BE - 8500 Kortrijk
België
www.bekaert.com

De Commissaris heeft een goedkeurende verklaring zonder voorbehoud gegeven met betrekking tot de statutaire jaarrekening van NV Bekaert SA.

Verkorte resultatenrekening

in duizend € - Jaren afgesloten op 31 december	2009	2008
Omzet	349 154	607 999
Bedrijfsresultaat	-59 815	625
Financiële resultaten	109 724	36 589
Uitzonderlijke resultaten	-13 410	-100 307
Winstbelastingen	2 866	4 507
Winst of verlies van het boekjaar	39 365	-58 586

Verkorte balans na resultaatsverwerking

in duizend € - 31 december	2009	2008
Vaste activa	1 742 808	1 487 123
Oprichtingskosten en immateriële vaste activa	32 442	27 728
Materiële vaste activa	82 660	81 353
Financiële vaste activa	1 627 706	1 378 042
Vlottende activa	227 759	294 140
Totaal der activa	1 970 567	1 781 263
Eigen vermogen	607 428	608 466
Kapitaal	175 118	174 668
Uitgiftepremies	19 404	16 868
Herwaarderingsmeerwaarden	1 995	1 995
Wettelijke reserve	17 366	17 366
Belastingvrije reserve	-	3 951
Onbeschikbare reserves	2 578	4 808
Beschikbare reserves en overgedragen resultaten	390 866	388 636
Kapitaalsubsidies	101	174
Voorzieningen en uitgestelde belastingen	59 886	75 600
Schulden	1 318 162	1 097 197
Schulden op meer dan een jaar	400 450	670 450
Schulden op ten hoogste een jaar	917 712	426 747
Totaal der passiva	1 985 476	1 781 263

Waarderingsregels

De waarderings- en omrekeningsregels gebruikt voor de statutaire jaarrekening van de moedervereniging zijn gebaseerd op het Belgisch boekhoudrecht.

Samenvatting van het jaarverslag van de Raad van bestuur

De omzet daalde met 42,6% ten opzichte van 2008 en bedroeg € 349,2 miljoen. De verkoop van laagkoolstof- en hoogkoolstofdraadproducten was veel lager dan vorig jaar. Wegens het lagere activiteitsniveau in de bouwnijverheid en lagere gemiddelde verkoopprijzen lag ook de omzet van bouwproducten veel lager. De productie in de Belgische staalkoordinfabrieken was zwak. Ook in vezeltechnologie daalden de verkopen in 2009.

Het bedrijfsresultaat bedroeg €-59,8 miljoen (2008: € 0,6 miljoen). De sterke afname van het bedrijfsresultaat is het gevolg van een sterke omzetsdaling en negatieve voorraadherwaarderingen omwille van lagere grondstoffenprijzen in het eerste semester. De daling in aankopen van diverse goederen en diensten en personeelskosten waren ontoereikend om de margedaling te compenseren.

De financiële resultaten stegen tot € 109,7 miljoen (2008: € 36,6 miljoen) omwille van hogere dividendinkomsten.

De uitzonderlijke resultaten bedroegen € -13,4 miljoen (2008: € -100,3 miljoen); er waren aanzienlijk minder waardeverminderingen op financiële activa dan vorig jaar.

Het boekjaar sloot af met een nettowinst van €39,4 miljoen in 2009 (2008: een nettoverlies van € -58,6 miljoen).

Milieuprogramma's

De voorziening voor milieusaneringsprogramma's daalde tot € 17,1 miljoen (2008: € 17,2 miljoen).

Informatie omtrent onderzoek en ontwikkeling

Meer informatie omtrent de activiteiten van de onderneming inzake onderzoek en ontwikkeling vindt u in het hoofdstuk 'Technologie en Innovatie' in het 'Verslag van de Raad van bestuur'.

Belangenconflicten

Zie hoofdstuk 'Corporate Governance' in het 'Verslag van de Raad van bestuur'.

Structuur van het aandeelhouderschap

Naar aanleiding van de inwerkingtreding van de wet van 2 mei 2007 op de openbaarmaking van belangrijke deelnemingen (de transparantiewet) heeft NV Bekaert SA aan de wettelijke quota van 5% en van elk veelvoud van 5% de statutaire quota van 3% en 7,50% toegevoegd. Hierna volgt een overzicht van de actuele kennisgevingen van deelnemingen van 3% of meer. Op 31 december 2009 bedroeg het totale aantal effecten met stemrecht 19 834 469.

Kennisgever	Datum van kennisgeving	Aantal aandelen	Percentage t.o.v. totaal aantal aandelen
AXA SA (25, Avenue Matignon, FR-75008 Parijs, Frankrijk), in naam van AXA Belgium, AXA France Vie en AXA France Iard	17.10.2008	598 821	3,02%
BlackRock Inc. (33 King William Street, Londen EC4R 9AS, Verenigd Koninkrijk), in naam van BlackRock Asset Management Japan Co. Ltd, BlackRock Advisors (UK) Ltd, BlackRock Institutional Trust Company, N.A., BlackRock Fund Advisors, BlackRock Asset Management Canada Ltd, BlackRock Luxembourg SA, BlackRock International Ltd, BlackRock Investment Management (UK) Ltd en BlackRock (Channel Islands) Ltd	07.12.2009	660 385	3,33%
Stichting Administratiekantoor Bekaert (Chasséveld 1, NL-4811 DH Breda, Nederland), in eigen naam en in naam van Velge & Co (in vereffening), Berfin SA, Subeco SA en Millenium 3 SA en Gedecor SA	27.10.2008 + 28.08.2009	7 736 861	39,01%

AXA SA heeft aangegeven in haar hoedanigheid van moederonderneming of van controlerende persoon van de in haar kennisgeving genoemde vennootschappen te handelen.

BlackRock Inc. heeft aangegeven in haar hoedanigheid van moederonderneming of van controlerende persoon van de in haar kennisgeving genoemde vennootschappen te handelen. BlackRock Inc. heeft naderhand kennis gegeven dat ingevolge de overdracht van stemrechtverlenende effecten haar deelneming in Bekaert beneden de laagste drempel van 3% was gedaald.

De Stichting Administratiekantoor Bekaert (houdster van 7 579 621 aandelen) heeft aangegeven in onderling overleg te handelen met Velge & Co (in vereffening) (19 000 aandelen), Berfin SA (30 640 aandelen), Subeco SA (52 600 aandelen), Millenium 3 SA (30 000 aandelen) en Gedecor SA (25 000 aandelen) in die zin dat ze een akkoord hebben gesloten (a) dat ertoe strekt de controle te verkrijgen, het welslagen van een bod te dwarsbomen dan wel de controle te handhaven, en (b) aangaande de onderling afgestemde uitoefening van stemrechten, om een duurzaam gemeenschappelijk beleid te voeren. De Stichting Administratiekantoor Bekaert wordt niet gecontroleerd. De andere bovengenoemde personen worden gecontroleerd door natuurlijke personen, (i) waarvan de (rechtstreeks of onrechtstreeks gehouden) individuele deelneming 3% niet bereikt en (ii) die (op een individuele basis) een belang dat minder dan 3% bedraagt hebben.

Op 8 december 2007 had de Stichting Administratiekantoor Bekaert krachtens artikel 74 van de wet van 1 april 2007 op de openbare overnamebiedingen gemeld op 1 september 2007 alleen in het bezit te zijn van meer dan 30% van de effecten met stemrecht van Bekaert.

Voorstel van resultaatsverwerking NV Bekaert SA 2009

De winst van het boekjaar na belastingen bedraagt € 39 364 770 tegenover een verlies na belastingen van € 58 586 287 vorig boekjaar. Een bedrag van € 3 950 756 wordt onttrokken aan de belastingvrije reserves, zodat de te bestemmen winst van het boekjaar € 43 315 526 bedraagt.

Op de Algemene Vergadering van aandeelhouders van 12 mei 2010 zal de Raad van Bestuur voorstellen om het resultaat als volgt te bestemmen:

	in €
Te verwerken winst van het boekjaar	43 315 526
Onttrekking aan de reserves	15 055 407
Toevoeging aan de wettelijke reserves	-145 500
Uit te keren winst (brutodividend)	58 225 433

De Raad van Bestuur zal aan de Algemene Vergadering voorstellen om een brutodividend uit te keren van € 2,94 per aandeel (2008: € 2,80 per aandeel). Indien dit voorstel aanvaard wordt, stemt het overeen met een nettodividend per aandeel van € 2,205. Het nettodividend voor aandelen vergezeld van een VVPR-strip, die recht geeft op een verminderde roerende voorheffing van 15%, zal in dat geval € 2,499 per aandeel bedragen.

Het dividend is betaalbaar vanaf 19 mei 2010 tegen afgifte van dividendbewijs nr. 11 bij de loketten van:

- ING Belgium, BNP Paribas Fortis, KBC Bank, Bank Degroof en Dexia Bank in België;
- Société Générale in Frankrijk;
- ABN AMRO Bank in Nederland;
- UBS in Zwitserland.

Statutaire benoemingen

De opdracht van bestuurder van de heren Roger Dalle, François de Visscher, Bernard van de Walle de Ghelcke en Baudouin Velge, en van de onafhankelijk bestuurders Sir Anthony Galsworthy en Lady Barbara Thomas Judge zal vervallen na afloop van de gewone Algemene Vergadering van Aandeelhouders van 12 mei 2010.

De Raad van Bestuur stelt de Algemene Vergadering voor:

- de heren Roger Dalle, François de Visscher, Bernard van de Walle de Ghelcke en Baudouin Velge te herbenoemen als bestuurders voor een periode van drie jaar, tot en met de Gewone Algemene Vergadering in 2013;
- Lady Barbara Thomas Judge als onafhankelijk bestuurder te herbenoemen voor een periode van drie jaar, tot en met de Gewone Algemene Vergadering in 2013;
- Sir Anthony Galsworthy als onafhankelijk bestuurder te herbenoemen voor een periode van twee jaar, tot en met de Gewone Algemene Vergadering in 2012.

De Raad van Bestuur, handelend op voorstel van het Audit en Finance Comité, en op voordracht van de ondernemingsraad, stelt de Algemene Vergadering voor de opdracht van commissaris van Deloitte Bedrijfsrevisoren BV o.v.v.e. CVBA, vertegenwoordigd door de heer Joël Brehmen, te hernieuwen voor een periode van drie jaar, tot en met de Gewone Algemene Vergadering in 2013.

Verslag van de commissaris

NV Bekaert SA

VERSLAG VAN DE COMMISSARIS OVER DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING AFGESLOTEN OP 31 DECEMBER 2009 GERICHT TOT DE ALGEMENE VERGADERING VAN AANDEELHOUDERS

Aan de aandeelhouders

Overeenkomstig de wettelijke en statutaire bepalingen, brengen wij u verslag uit in het kader van het mandaat van commissaris dat ons werd toevertrouwd. Dit verslag omvat ons oordeel over de geconsolideerde jaarrekening evenals de vereiste bijkomende vermelding.

Verklaring over de geconsolideerde jaarrekening zonder voorbehoud

Wij hebben de controle uitgevoerd van de geconsolideerde jaarrekening van NV Bekaert SA ("de vennootschap") en haar dochterondernemingen (samen "de groep"), opgesteld in overeenstemming met de International Financial Reporting Standards zoals aanvaard binnen de Europese Unie en met de in België van toepassing zijnde wettelijke en bestuursrechtelijke voorschriften. Deze geconsolideerde jaarrekening bestaat uit de geconsolideerde balans op 31 december 2009, de geconsolideerde winst- en verliesrekening, het geconsolideerde mutatieoverzicht van het eigen vermogen en het geconsolideerde kasstroomoverzicht voor het boekjaar eindigend op die datum, alsmede een overzicht van de belangrijkste gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en toelichtingen. Het geconsolideerde balanstotaal bedraagt 2.829.513 (000) EUR en de geconsolideerde winst (aandeel van de groep) van het boekjaar bedraagt 151.792 (000) EUR.

Het opstellen van de geconsolideerde jaarrekening valt onder de verantwoordelijkheid van de raad van bestuur. Deze verantwoordelijkheid omvat onder meer: het ontwerpen, implementeren en in stand houden van een interne controle met betrekking tot het opstellen en de getrouwe weergave van de geconsolideerde jaarrekening zodat deze geen afwijkingen van materieel belang, als gevolg van fraude of van fouten, bevat, het kiezen en toepassen van geschikte grondslagen voor financiële verslaggeving en het maken van boekhoudkundige ramingen die onder de gegeven omstandigheden redelijk zijn.

Het is onze verantwoordelijkheid een oordeel over deze geconsolideerde jaarrekening tot uitdrukking te brengen op basis van onze controle. Wij hebben onze controle uitgevoerd overeenkomstig de wettelijke bepalingen en de in België geldende controlenormen, zoals uitgevaardigd door het Instituut van de Bedrijfsrevisoren. Deze controlenormen vereisen dat onze controle zo wordt georganiseerd en uitgevoerd dat een redelijke mate van zekerheid wordt verkregen dat de geconsolideerde jaarrekening geen afwijkingen van materieel belang bevat.

Overeenkomstig deze controlenormen, hebben wij controlewerkzaamheden uitgevoerd ter verkrijging van controle-informatie over de in de geconsolideerde jaarrekening opgenomen bedragen en toelichtingen. De selectie van deze controlewerkzaamheden is afhankelijk van onze beoordeling welke een inschatting omvat van het risico dat de geconsolideerde jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fraude of van fouten. Bij het maken van onze risico-inschatting houden wij rekening met de bestaande interne controle van de groep met betrekking tot het opstellen en de getrouwe weergave van de geconsolideerde jaarrekening ten einde in de gegeven omstandigheden de gepaste werkzaamheden te bepalen maar niet om een oordeel over de effectiviteit van de interne controle van de groep te geven. Wij hebben tevens de gegrondheid van de grondslagen voor financiële verslaggeving, de redelijkheid van de boekhoudkundige ramingen gemaakt door de vennootschap, alsook de

NV BEKAERT SA

voorstelling van de geconsolideerde jaarrekening als geheel beoordeeld. Ten slotte, hebben wij van de raad van bestuur en van de verantwoordelijken van de vennootschap de voor onze controlewerkzaamheden vereiste ophelderingen en inlichtingen verkregen. Wij zijn van mening dat de door ons verkregen controle-informatie een redelijke basis vormt voor het uitbrengen van ons oordeel.

Naar ons oordeel, geeft de geconsolideerde jaarrekening een getrouw beeld van de financiële toestand van de groep per 31 december 2009, en van haar resultaat en kasstromen voor het boekjaar eindigend op die datum, in overeenstemming met de International Financial Reporting Standards zoals aanvaard binnen de Europese Unie en met de in België van toepassing zijnde wettelijke en bestuursrechtelijke voorschriften.

Bijkomende vermelding

Het opstellen en de inhoud van het geconsolideerde jaarverslag vallen onder de verantwoordelijkheid van de raad van bestuur.

Het is onze verantwoordelijkheid om in ons verslag de volgende bijkomende vermelding op te nemen die niet van aard is om de draagwijdte van onze verklaring over de geconsolideerde jaarrekening te wijzigen:

- Het geconsolideerde jaarverslag behandelt de door de wet vereiste inlichtingen en stemt overeen met de geconsolideerde jaarrekening. Wij kunnen ons echter niet uitspreken over de beschrijving van de voornaamste risico's en onzekerheden waarmee de groep wordt geconfronteerd, alsook van haar positie, haar voorzienbare evolutie of de aanmerkelijke invloed van bepaalde feiten op haar toekomstige ontwikkeling. Wij kunnen evenwel bevestigen dat de verstrekte gegevens geen onmiskenbare inconsistenties vertonen met de informatie waarover wij beschikken in het kader van ons mandaat.

Diegem, 19 maart 2010

De commissaris

DELOITTE Bedrijfsrevisoren

BV o.v.v.e. CVBA

Vertegenwoordigd door



Geert Verstraeten

Bekaert Group Executive

Bert De Graeve	Gedelegeerd Bestuurder
Bruno Humblet	Chief Financial Officer & Algemeen Directeur Gespecialiseerde filmdeklagen
Dominique Neerinck	Chief Technology Officer & Algemeen Directeur Industriële deklagen
Geert Roelens	Algemeen Directeur Staalkoord
Henri-Jean Velge	Algemeen Directeur Draad en Roestvaste technologieën

Senior Management

Jacques Anckaert	Investor Relations Officer
Philippe Armengaud	Chief Purchasing Officer
Danny Chambaere	General Manager Building Products
Bruno Cluydts	General Manager Bekaert Stainless technologies
Patrick De Keyzer	General Manager Technology Wire
Marc de Sauvage	General Manager Bekaert Engineering
Mark Goyens	President Bekaert Asia
Lieven Larmuseau	General Manager Rubber Reinforcement
Carlos Loncke	Business Controller Wire
Rick McWhirt	General Manager Steelcord Americas
Alejandro Sananez	General Manager Andina
Geert Van Haver	General Manager Wire Europe
Herman Vandaele	General Manager Corporate Projects
Curd Vandekerckhove	General Manager Sawing Wire
Geert Voet	General Manager Wire Americas
Frank Vromant	Business Controller Steelcord
Bart Wille	Chief HR Officer
Zhong Zhang	General Manager Steelcord Asia North

Company Secretary

Pierre Schaubroeck

Auditors

Deloitte Bedrijfsrevisoren

Investor relations

Jacques Anckaert
T +32 56 23 05 72
F +32 56 22 85 57
investor.relations@bekaert.com

Corporate Communicatie

Katelijin Bohez
T +32 56 23 05 71
F +32 56 23 05 48
press@bekaert.com

Documentatie

www.bekaert.com
corporate@bekaert.com

Het jaarverslag betreffende het boekjaar 2009 is beschikbaar op het internet in het Engels en Nederlands op annualreport.bekaert.com

Verantwoordelijke uitgever:
Coördinatie:

Katelijin Bohez, Corporate Communication Manager
Nathalie Meert, Corporate External Communication Manager

Financial definitions

Cash flow	<p>Resultaat uit voortgezette bedrijfsactiviteiten toerekenbaar aan de Groep + afschrijvingen, waardeverminderingen en bijzondere waardeverminderingen van activa.</p> <p>Deze definitie verschilt van deze toegepast in het kasstroomoverzicht.</p>
Dividendrendement	Brutodividend als een percentage van de aandelenkoers op 31 december.
Dividend yield	Gross dividend as a percentage of the share price on 31 December.
Dochterondernemingen	Ondernemingen waarin Bekaert de zeggenschap heeft, en waarin Bekaert over het algemeen meer dan 50% van de stemrechten bezit.
EBIT	Bedrijfsresultaat (earnings before interest and taxation).
EBIT interestdekking	Bedrijfsresultaat gedeeld door de nettorentelasten.
EBITDA (Bedrijfscashflow)	Bedrijfsresultaat (EBIT) + afschrijvingen, waardeverminderingen en bijzondere waardeverminderingen van activa.
Eenmalige opbrengsten en kosten	Bedrijfsopbrengsten en -kosten in verband met herstructureringen, bijzondere waardeverminderingen, milieuvorzieningen en andere gebeurtenissen en transacties die duidelijk los staan van de normale activiteiten van de Groep.
Equity-methode	<p>Waarderingsmethode waarbij de deelneming (in een joint venture of geassocieerde onderneming) initieel opgenomen wordt tegen kostprijs en later aangepast wordt voor wijzigingen in het aandeel van de investeerder in de nettoactiva (= het eigen vermogen) van de joint venture of geassocieerde onderneming. De winst-en-verliesrekening toont het aandeel van de investeerder in het nettoresultaat van de joint venture of geassocieerde onderneming.</p>
Financiële autonomie	Eigen vermogen in verhouding tot totaal activa.
Gearing	Nettoschuld in verhouding tot het eigen vermogen.
Geassocieerde ondernemingen	Ondernemingen waarin Bekaert een invloed van betekenis heeft, meestal vertegenwoordigd door een belang van minstens 20%. Geassocieerde ondernemingen worden gewaardeerd volgens de equity-methode.
Gezamenlijke cijfers	Som van de geconsolideerde vennootschappen plus 100% van de joint ventures en de geassocieerde ondernemingen, na eliminatie van onderlinge transacties (indien van toepassing). Voorbeelden: omzet, investeringen, personeelsaantal
Joint ventures	Ondernemingen met een gezamenlijke zeggenschap waarbij Bekaert ongeveer 50 % bezit. Joint ventures worden gewaardeerd volgens de equity-methode.
Kapitaalgebruik	Werkkapitaal + nettoboekwaarde van goodwill, immateriële en materiële vaste activa. Het gemiddeld kapitaalgebruik wordt berekend als het kapitaalgebruik op vorig jaareinde plus het kapitaalgebruik op balansdatum gedeeld door twee.
Koers-winstverhouding	Koers van het aandeel gedeeld door het perioderesultaat toerekenbaar aan de Groep per aandeel.
Nettokapitalisatie	Nettoschuld + eigen vermogen.
Nettoschuld	Rentedragende schulden, verminderd met vorderingen uit leningen (inbegrepen in overige vlottende activa), geldbeleggingen, geldmiddelen en kasequivalenten. Louter voor de berekening van de schuld wordt bij de waardering van de rentedragende schulden rekening gehouden met het effect van cross-currency interest-rate swaps (of gelijkaardige financiële instrumenten) die deze schulden omzetten in de functionele valuta van de entiteit.
Pay-out-ratio	Brutodividend als een percentage van het perioderesultaat toerekenbaar aan de Groep.
Rebit	Bedrijfsresultaat (EBIT) voor eenmalige opbrengsten en kosten
ROCE	Bedrijfsresultaat (EBIT) in verhouding tot gemiddeld kapitaalgebruik. (Return on Capital Employed)
ROE	Perioderesultaat in verhouding tot het gemiddeld eigen vermogen (Return on Equity).
Toegevoegde waarde	Bedrijfsresultaat (EBIT) + bezoldigingen, sociale lasten en pensioenen + afschrijvingen, waardeverminderingen en bijzondere waardeverminderingen van activa.
Werkkapitaal (operationeel)	Voorraden + handelsvorderingen + betaalde voorschotten - handelsschulden - ontvangen voorschotten - schulden m.b.t. verloning en sociale zekerheid - belastingen m.b.t. personeel

Verklaring van de verantwoordelijke personen

De ondertekenende personen verklaren dat, voorzover hen bekend:

- de geconsolideerde jaarrekening van NV Bekaert SA en haar dochterondernemingen per 31 december 2009 opgesteld is overeenkomstig de International Financial Reporting Standards, en een getrouw beeld geeft van het vermogen, van de financiële toestand en van de resultaten van de gezamenlijke in de consolidatie opgenomen ondernemingen; en
- het jaarverslag over de geconsolideerde jaarrekening een getrouw overzicht geeft van de ontwikkeling en de resultaten van het bedrijf en van de positie van de gezamenlijke in de consolidatie opgenomen ondernemingen, alsmede een beschrijving van de voornaamste risico's en onzekerheden waarmee zij geconfronteerd worden.

Namens de Raad van Bestuur:



Bert De Graeve
Gedelegeerd Bestuurder



Baron Buysse
Voorzitter van de Raad van Bestuur

Financiële kalender

Activiteitenverslag 1ste kwartaal 2010	12 mei 2010
Algemene Vergadering van aandeelhouders	12 mei 2010
Betaalbaarstelling dividend (coupon nr. 11)	19 mei 2010
Halfjaarresultaten 2010	30 juli 2010
Activiteitenverslag 3de kwartaal 2010	10 november 2010
Activiteitenverslag 4de kwartaal 2010	25 februari 2011
Resultaten 2010	25 februari 2011
Jaarverslag 2010 beschikbaar op Internet	31 maart 2011
Activiteitenverslag 1ste kwartaal 2011	11 mei 2011
Algemene Vergadering van aandeelhouders	11 mei 2011
Ex-dividend	13 mei 2011
Betaalbaarstelling dividend (coupon nr. 12)	18 mei 2011
2011 halfjaarlijkse resultaten	29 juli 2011
Activiteitenverslag 3de kwartaal 2011	10 november 2011

Meer weten over Bekaert?

www.bekaert.com

www.bekaert.mobi

Meer historische financiële cijfers zijn beschikbaar
in de 2009 editie van de Shareholders' Guide op www.bekaert.com
(investor's datacenter)

