

JAARVERSLAG
2020

 **BEKAERT**

better together



INHOUDSTAFEL



STRATEGIE EN LEIDERSCHAP

- 05 Woord van de Gedelegeerd Bestuurder en de Voorzitter
- 07 Raad van Bestuur
- 08 Bekaert Group Executive
- 09 Onze strategie

4 STRATEGIE EN LEIDERSCHAP



TECHNOLOGIE & INNOVATIE

- 13 Technologie & Innovatie

12 TECHNOLOGIE & INNOVATIE



SECTORIEEL AANBOD

- 15 Producten en toepassingen

14 SECTORIEEL AANBOD



16 PRESTATIES PER SEGMENT

PRESTATIES PER SEGMENT

- 17 Rubberversterking
- 19 Staaldraadtoepassingen
- 21 Specialty Businesses
- 23 Bridon-Bekaert Ropes Group



26 VERSLAG VAN DE RAAD VAN BESTUUR

VERSLAG VAN DE RAAD VAN BESTUUR CONFORM ARTIKEL 3:32 VAN HET WETBOEK VAN VENNOOTSCHAPPEN EN VERENIGINGEN

- 27 Kerncijfers
- 29 Kerncijfers per segment
- 30 Samenvatting van het financieel overzicht
- 39 Corporate Governance Verklaring
- 39 Raad van Bestuur en Uitvoerend Management
- 44 Remuneratieverslag
- 60 Aandelen
- 65 Controle en ERM
- 72 Duurzaamheid
- 77 Referenties



79 FINANCIEEL OVERZICHT

FINANCIEEL OVERZICHT

- 82 Geconsolideerde jaarrekening
- 89 Toelichtingen bij de geconsolideerde jaarrekening
- 187 Informatie m.b.t. de moedervereniging
- 191 Verslag van de commissaris

STRATEGIE ^{EN} LEIDERSCHAP

WOORD VAN DE GEDELEGEERD BESTUURDER EN DE VOORZITTER

Beste lezer,

2020 zal niet snel vergeten worden. De omvang van de uitdagingen en veranderingen die de Covid-19-pandemie met zich heeft meegebracht was vooraf onmogelijk in te schatten. Op het moment van publicatie van dit jaarverslag eist de pandemie nog altijd een grote tol op economieën en mensenlevens wereldwijd en heeft ze lang gevestigde zekerheden en prioriteiten fundamenteel veranderd.

Ondanks de beroering die Covid-19 heeft veroorzaakt in onze markten en business bleven we gefocust op onze prioriteiten. Dit stelde ons in staat de businesscontinuïteit voor onze klanten en de gezondheid en veiligheid van onze medewerkers te vrijwaren, en tegelijkertijd de impact van de pandemie op onze financiële objectieven te neutraliseren.

Als gevolg van alle geleverde inspanningen hebben we de winstgevendheid verhoogd, de balans versterkt en de strategische positie van onze businesses verbeterd. Onderliggende EBIT voor het boekjaar 2020 groeide met 13% tot € 272 miljoen aan een marge op omzet van 7,2%, vooroplopend op wat we onszelf tot doel hadden gesteld. Door de verbeterde margeperformantie en strikt werkkapitaalbeheer versterkte onze gezonde cashgeneratie de balans aanzienlijk. Nettoschuld op onderliggende EBITDA daalde van 2,09 bij jaareinde 2019 tot 1,26 aan het einde van 2020.

We zijn zeer tevreden met deze resultaten. Ze weerspiegelen waartoe we in staat zijn mits focus en oplevering ten aanzien van prioriteiten, en dit ondanks ongunstige externe factoren – hoe uitdagend die ook zijn.

Vooruitkijkend liggen onze ambities hoger. De Raad van Bestuur en het Bekaert Group Executive hebben recent de strategie vastgelegd voor de komende vijf jaar met de ambitie de businessportfolio te transformeren naar hogere waardecreatie. Organische groei in kernmarkten zal ondersteund worden door het uitbreiden van onze vaardigheden in de domeinen van innovatie, digital en duurzaamheid, en worden aangevuld met zorgvuldig gekozen overnames en nieuwe partnerschappen.

Behoudens onvoorziene gebeurtenissen verwachten we in 2021 minstens € 4 miljard geconsolideerde omzet te genereren en streven we ernaar de onderliggende EBIT-marge van afgelopen jaar met 40 tot 60 basispunten te verhogen.



Oswald Schmid
Gedelegeerd Bestuurder



Jürgen Tinggren
Voorzitter van de Raad van Bestuur

Op basis van de financiële prestaties in 2020 en het vertrouwen in de gekozen richting heeft de Raad van Bestuur besloten om aan de Algemene Vergadering van Aandeelhouders in mei 2021 een brutodividend voor te stellen van € 1,00 per aandeel, in lijn met het dividendbeleid van de onderneming.

De vooruitgang die we in een uitermate veeleisend jaar geboekt hebben, is het bewijs van de toewijding, energie en volharding van onze medewerkers. We willen hen en onze klanten, partners en aandeelhouders bedanken voor hun aanhoudende steun en vertrouwen.



Oswald Schmid
Gedelegeerd Bestuurder



Jürgen Tinggren
Voorzitter van de Raad van Bestuur

RAAD VAN BESTUUR

De voornaamste taken van de Raad van Bestuur zijn het bepalen van de strategie en het algemeen beleid van de Groep en het opvolgen van de activiteiten van Bekaert. De Raad van Bestuur is het hoogste beslissingsorgaan van de onderneming. Enkel aangelegenheden die door de wet of de statuten zijn voorbehouden aan de Algemene Vergadering van Aandeelhouders vallen niet onder zijn bevoegdheid. De Raad van Bestuur telt momenteel dertien leden. Hun professioneel profiel omvat verschillende vakgebieden, zoals recht, business, industriële activiteiten, finance & investment banking, HR en consultancy.

Samenstelling van de Raad van Bestuur

Jürgen Tinggren, Voorzitter ⁽¹⁾	Christophe Jacobs van Merlen	Caroline Storme
Oswald Schmid, Gedelegeerd Bestuurder	Hubert Jacobs van Merlen	Emilie van de Walle de Ghelcke
Gregory Dalle	Colin Smith ⁽¹⁾	Henri Jean Velge
Henriette Fenger Ellekrog ⁽¹⁾	Eriikka Söderström ⁽¹⁾	Mei Ye ⁽¹⁾
Charles de Liedekerke		

⁽¹⁾ Onafhankelijke Bestuurders

De biografieën van alle leden van de Raad van Bestuur zijn beschikbaar op [de Bekaert-website](#).

Wijzigingen in 2020

Oswald Schmid, Chief Operations Officer, volgde Matthew Taylor op als interim CEO nadat Matthew Taylor zich had teruggetrokken als CEO en Bestuurder van Bekaert op 12 mei 2020. Op 13 mei 2020 heeft de Jaarlijkse Algemene Vergadering van Aandeelhouders het mandaat van Oswald Schmid als lid van de Raad van Bestuur bevestigd.

De Jaarlijkse Algemene Vergadering van Aandeelhouders heeft verder de nominaties van Henriette Fenger Ellekrog en Eriikka Söderström als onafhankelijke Bestuurders goedgekeurd, als vervanging van Celia Baxter en Pamela Knapp die zich niet herverkiesbaar gesteld hebben. Christophe Jacobs van Merlen, Emilie van de Walle de Ghelcke en Henri Jean Velge werden herverkozen als Bestuurder.

Wijzigingen in 2021

De Raad van Bestuur heeft Oswald Schmid benoemd tot Gedelegeerd Bestuurder met ingang vanaf 2 maart 2021.

BEKAERT GROUP EXECUTIVE

Het Bekaert Group Executive (BGE) draagt de operationele verantwoordelijkheid voor de activiteiten van de onderneming en treedt op onder toezicht van de Raad van Bestuur. Het uitvoerend management wordt voorgezeten door Oswald Schmid, Gedelegeerd Bestuurder.

Organisatiestructuur

De samenstelling van het Bekaert Group Executive weerspiegelt de organisatiestructuur met vier Business Units en vier Globale Functionele Domeinen. Eind 2020 werden de Business Units en Globale Functies door de volgende Executives geleid.

Business Units

- » De Business Unit Rubberversterking (in dienst van industrieën die staalkoord, hieldraad, slangendraad en transportbandversterking gebruiken) wordt geleid door Arnaud Lesschaeve, Divisie-CEO Rubberversterking.
- » De Business Unit Staaldraadtoepassingen (voor energie-, industriële, landbouw-, consumenten-, en bouwmarkten, met een brede waaier aan staaldraadproducten en -oplossingen) wordt geleid door Stijn Vanneste, Divisie-CEO Staaldraadtoepassingen.
- » De Business Unit Specialty Businesses (waaronder bouwproducten, staalvezeltechnologieën en zaagdraad, en verbrandingstechnologie) wordt geleid door Jun Liao, Divisie-CEO Specialty Businesses en landmanager voor China.
- » Bridon-Bekaert Ropes Group (BBRG, waaronder de kabel- en advanced cords-businesses) wordt geleid door Curd Vandekerckhove, Divisie-CEO van BBRG.

De Business Units dragen globale P&L-verantwoordelijkheid voor strategie en oplevering binnen hun bevoegdheden en beschikken over toegewezen productiefaciliteiten en commerciële en technologie teams binnen hun respectievelijke organisaties. Dit helpt hen een aanpak te ontwikkelen waarin de klant centraal staat en die afgestemd is op de specifieke noden en dynamieken in hun markten.

Globale Functies

- » Taoufiq Boussaid, Chief Financial Officer
- » Rajita D'Souza*, Chief Human Resources Officer
- » Juan Carlos Alonso, Chief Strategy Officer
- » Oswald Schmid*, Chief Operations Officer

De Functies vervullen de rol van strategische businesspartners, verantwoordelijk voor het aanleveren van specifieke expertise en diensten doorheen de Groep, zodat de business kan rekenen op de juiste deskundigheid om korte- en langetermijndoelstellingen waar te maken.

*Wijzigingen in 2021

De Raad van Bestuur heeft Oswald Schmid benoemd als Gedelegeerd Bestuurder met ingang vanaf 2 maart 2021. Oswald Schmid leidde het Bekaert Group Executive als interim CEO sinds 12 mei 2020, wanneer hij lid werd van de Raad van Bestuur.

Op 8 februari 2021 vervoegde Kerstin Artenberg Bekaert als Chief Human Resources Officer en werd ze lid van het Bekaert Group Executive. Zij verving Rajita D'Souza die de onderneming verliet aan het einde van 2020.

Op 1 april 2021 zal Yves Kerstens Bekaert vervoegen als Divisie-CEO Specialty Businesses en Chief Operations Officer, en wordt hij lid van het BGE. Jun Liao zal de rol van China CEO opnemen en het China Transformation Office leiden naast zijn huidige verantwoordelijkheden als landmanager voor China.

De biografieën van alle leden van het Bekaert Group Executive zijn beschikbaar op [de Bekaert-website](#).

ONZE STRATEGIE

Wie we zijn

Bekaert is een wereldmarkt- en technologisch leider in staaldraadtransformatie en deklaagtechnologieën. Door het continu creëren van toegevoegde waarde streven we ernaar de voorkeurleverancier voor staaldraadproducten, diensten en oplossingen te zijn voor onze klanten wereldwijd. Bekaert (Euronext Brussels: BEKB) werd opgericht in 1880 en is een globale onderneming die wereldwijd meer dan 27 000 medewerkers telt, met hoofdzetel in België en een gezamenlijke omzet van 4,4 miljard euro in 2020.

Wat we doen

Wij willen de beste zijn in het begrijpen van de toepassingen waarvoor onze klanten staaldraad gebruiken. De kennis over hoe onze staaldraadproducten functioneren in de productieprocessen en producten van onze klanten helpt ons immers om oplossingen te ontwikkelen en leveren die het best aan hun vereisten voldoen — zo creëren we meerwaarde voor onze klanten.

Staaldraad transformeren en unieke deklaagoplossingen toepassen, dat zijn onze kernactiviteiten. Afhankelijk van de wensen van onze klanten trekken we draad in diverse diameters en sterktes, zelfs tot ultrafijne vezels van één micron. We bundelen draden tot koord, kabels en strengen, weven of breien ze tot een weefsel of verwerken ze tot een eindproduct. De coatings die we aanbrengen verminderen wrijving, verbeteren de corrosiebestendigheid of bevorderen de adhesie met andere materialen.

Onze aanpak

better together beschrijft de unieke samenwerking binnen Bekaert en tussen Bekaert en zijn businesspartners. We creëren waarde voor onze klanten door het leveren en co-creëren van een kwaliteitsportfolio van staaldraadoplossingen en door het bieden van dienstverlening op maat in alle continenten.

We geloven in blijvende relaties met onze klanten, leveranciers en andere stakeholders en we verbinden ons ertoe om hen langetermijnwaarde te bieden. We zijn ervan overtuigd dat het vertrouwen, de integriteit en de onstuitbare spirit die onze medewerkers wereldwijd verenigen als één team de fundamenten vormen van succesvolle partnerschappen waar ook ter wereld.

Onze ambitie

Onze ambitie is gericht op duurzame waardecreatie voor al onze stakeholders: klanten en andere businesspartners, medewerkers, aandeelhouders en de gemeenschappen waar we actief zijn.

We hebben in de loop van 2020 Bekaerts strategie voor de komende vijf jaar vastgelegd. We zijn vastbesloten om deze nieuwe strategie met passie en focus uit te voeren en zijn ervan overtuigd dat ze ons in staat zal stellen duurzame waarde te creëren.

Een eerste set acties werd met hoge prioriteit geïmplementeerd. De Covid-19-pandemie zorgde niet voor een vertraging maar eerder een acceleratie van de vooruitgang die we geboekt hebben in de vier pijlers van onze nieuwe strategie:

- » Engagement tot hoge performantie
- » Bijdragen aan het succes van onze klanten
- » Echt *better together* zijn
- » Zorgen voor de wereld rond ons

Hoogtepunten 2020

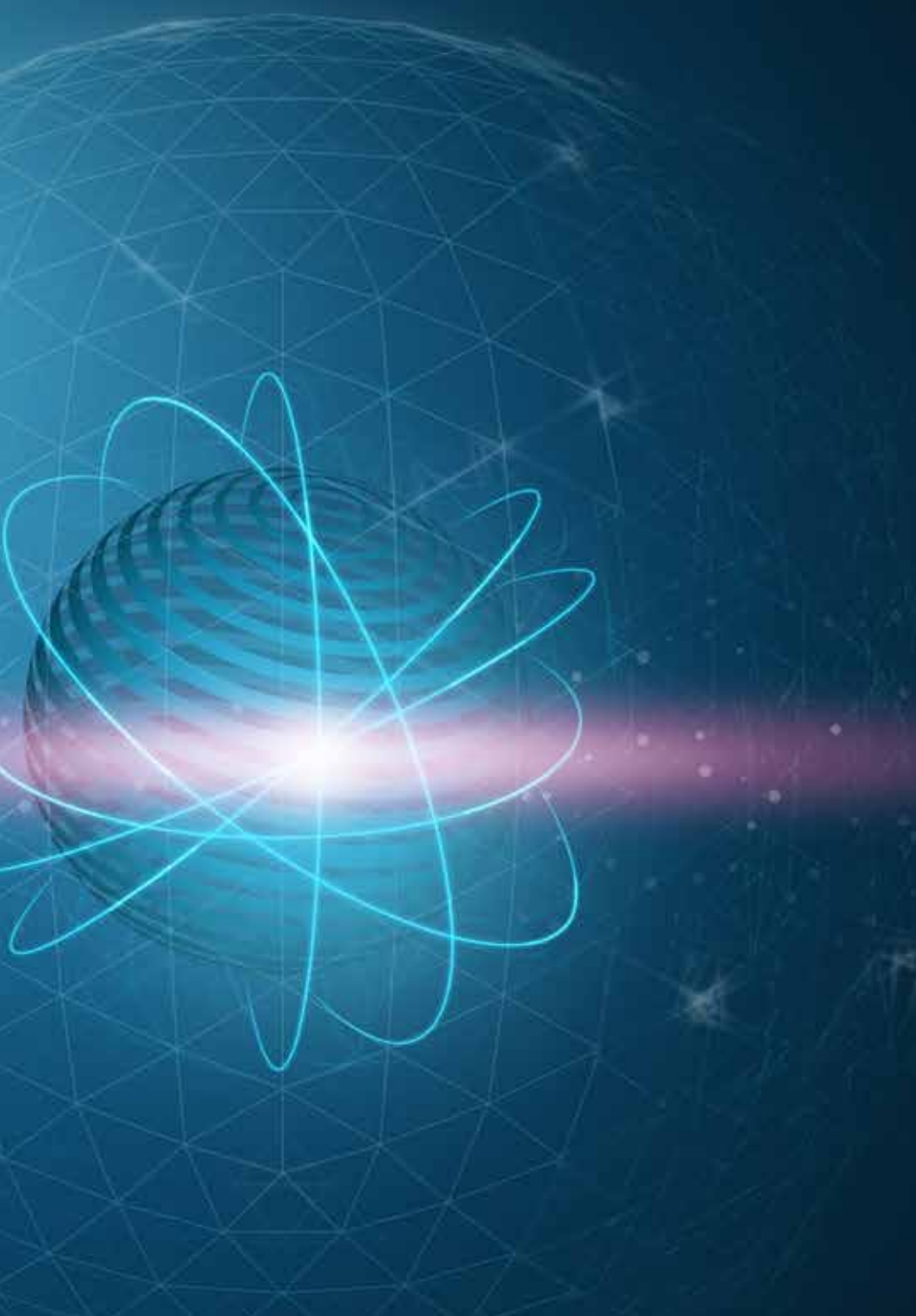
In 2020 heeft Bekaert met succes de eerste stappen gezet in de transformatie naar hogere performantie en werden de prioriteiten die vooropgesteld werden om de business- en technologiepositie en de financiële resultaten strategisch te verbeteren, nagekomen.

- » De aanzienlijke impact van Covid-19 werd daadkrachtig gecounterd met uitgebreide maatregelen om de gezondheid en veiligheid van de medewerkers en de leveringscontinuïteit naar onze klanten te vrijwaren, terwijl mitigerende acties werden ingevoerd om de financiële positie van de onderneming te beschermen.
- » Dankzij sterke oplevering heeft de onderneming de kansen benut die zich aanboden tijdens het snelle en opmerkelijke herstel in verschillende markten in de tweede helft van 2020 en kon de onderliggende EBIT van de eerste jaarthelft nagenoeg worden verdubbeld.
- » Er werd goede vooruitgang geboekt in het verbeteren van onze strategische marktpositie en de businessportfolio. De focus op omzetgroei lag op doelmarkten en aangrenzende toepassingen met aantrekkelijke vooruitzichten terwijl bepaalde basisproductsegmenten werden verlaten.
- » Als gevolg daarvan steeg de winstgevendheid, werd de balans versterkt en verschoof de financiële mindset richting cashgeneratie. De onderliggende EBIT steeg met 13% tot € 272 miljoen aan een marge op omzet van 7,2%. Alle business units behaalden een onderliggende EBIT van 7% of meer. De focus op strikt controle van het werkkapitaal en investeringen in materiële vaste activa verbeterde de cashgeneratie en schuldgraad beduidend. Nettoschuld op onderliggende EBITDA daalde van 2,09 bij jaareinde 2019 tot 1,26 aan het eind van 2020.
- » Op basis van de sterke financiële prestaties stelt de Raad van Bestuur een dividend van € 1,00 voor, een stijging van € 0,65 tegenover vorig jaar en in lijn met het dividendbeleid van de onderneming.
- » De digitalisering van onze businessprocessen en de uitbreiding van ons digitaal aanbod zijn gaande en zullen worden versneld. Daarnaast definiëren we een duurzaamheidsstrategie op lange termijn die gericht is op het verhogen van onze ambities en op het creëren van duurzame waarde voor onze business en onze stakeholders.

Voor meer informatie en details over onze verbeterde financiële performantie in 2020 verwijzen we naar de segmentrapporten en de samenvatting van het financieel overzicht in dit jaarverslag.

Voor meer informatie en details over hoe Bekaert de impact van de pandemie beantwoordde om medewerkers veilig te houden en de gemeenschappen waar we actief zijn te helpen met beschermingsmateriaal, verwijzen we naar het 2020 Duurzaamheidsrapport.





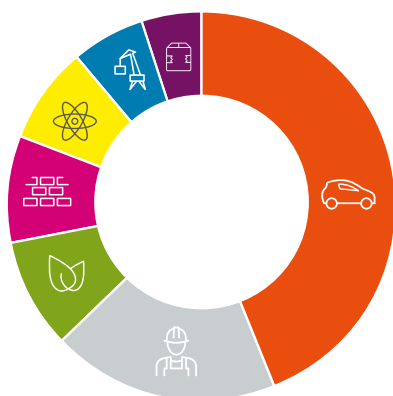
TECHNOLOGIE & INNOVATIE








SECTORIEEL AANBOD

Bekaert is sterk aanwezig in verschillende sectoren. Daardoor zijn we minder gevoelig voor sectorspecifieke trends en is het ook een voordeel voor onze klanten. Oplossingen die we ontwikkelen voor klanten in één sector vormen namelijk ook de basis voor innovaties in andere sectoren.

Bekaert staat in dienst van klanten in een veelheid aan sectoren met een uniek portfolio van getrokken staaldraadproducten, gecoat om zo optimaal mogelijk aan de toepassingsnoden te voldoen. Bekaerts staaldraad wordt gebruikt in auto's en vrachtwagens, in liften en mijnen, in tunnels en bruggen, thuis en op kantoor, in machines en offshore. Als iets rijdt, hijst, filtert, versterkt, afbakent of vastmaakt, dan is er een grote kans dat het Bekaert-producten bevat.

Meer informatie over onze staaldraadproducten en -oplossingen is te vinden op [onze website](#).



	44%	Banden & Automobiel
	19%	Bouw
	9%	Landbouw
	9%	Basismaterialen
	8%	Energie & nutsvoorzieningen
	6%	Machinebouw
	5%	Consumptiegoederen

PRESTATIES PER SEGMENT

RUBBER VERSTERKING

Bekaerts business unit Rubbberversterking ontwikkelt, produceert en levert staalkoord en hieldraadproducten en -oplossingen voor de bandensector. Voor de machinebouwmarkten bevat de productenportefeuille slangendraad en transportbandversterking.

Om klanten wereldwijd te bedienen heeft de business unit een globale aanwezigheid met productie-eenheden in EMEA, de VS, Brazilië, India, Indonesië en China. In 2020 werd de bouw van een nieuwe fabriek in Vietnam opgestart.

Economisch klimaat en groeifactoren

De banden- en automobiemarkten werden hard getroffen door de Covid-19-pandemie in de eerste helft van het jaar, voornamelijk door een scherpe daling in productievolumes van nieuw geproduceerde voertuigen wereldwijd. De OEM-vraag is weliswaar niet de belangrijkste groei-indicator voor de banden- en staalkoordbusiness.

De belangrijkste groeifactoren in bandenmarkten zijn de totale afgelegde afstand (voor personenwagenbanden) en vrachtverkeerindicatoren (voor vrachtwagenbanden). De toenemende velgdiameter en de ecologische shift naar almaar dunnere en sterkere staalkoordconstructies zijn bijkomende groeifactoren voor Bekaerts staalkoordproducten. De electrificatietrend bij voertuigen boost bovendien de vraag naar lichte versterkingsoplossingen dankzij verbeterde akoestiek als gevolg van lagere rolweerstand.

Onze prestaties in 2020

Bekaerts rubberversterkingsbusiness werd hard getroffen door de impact van de Covid-19-pandemie in de eerste helft van het jaar, maar boekte een sterk en snel herstel in de tweede helft. De business unit rapporteerde een omzetsdaling van -17,3% over het volledige jaar, vergeleken met 2019. De business unit trof uitgebreide maatregelen om de kostenstructuur te verlagen en zo gedeeltelijk de ernstige impact van de Covid-19-pandemie op de vraag uit bandenmarkten in de eerste helft van 2020 te compenseren. De voordelen van deze inspanningen bereikten hun volledige potentieel tijdens het herstel, wat leidde tot een sterke onderliggende EBIT-marge van 12,6% in de tweede jaarhelft, ver boven de marge van de vorige rapporteringsperiodes.

Het segment rapporteerde een onderliggende EBIT van € 144 miljoen over het volledige jaar of 8,8% marge op omzet, licht hoger dan vorig jaar. De onderliggende EBITDA-marge bedroeg 15,1% of 0,3 procentpunt hoger dan vorig jaar.

Voor meer details over de financiële performantie van het segment verwijzen we naar de samenvatting van het financieel overzicht op bladzijde 32.

Uitbreiden voor toekomstige groei

Doorheen de Covid-19-crisis – zowel in de eerste jaarhelft met de ongeziene economische schok in onze bandenmarkten als tijdens het plotse en snelle herstel in de tweede jaarhelft – heeft Bekaert voordeel gehaald uit zijn evenwichtig gespreide globale aanwezigheid. Bovendien konden we onze marktpositie in de meeste regio's verstevigen dankzij hechte klantenrelaties en flexibiliteit en continuïteit in leveringen.

De volle capaciteitsbenutting in China, Indonesië, India en EMEA vestigde de aandacht op toekomstige capaciteitsnoden. De bouw van de nieuwe *greenfield*-fabriek voor rubberversterkingsproductie in Vietnam nadert de eindfase. De productie zal opstarten in de loop van 2022 en zal stelselmatig verhoogd worden tot volle capaciteit volgens de vraagevolutie in de komende jaren.



Beloond voor leiderschap in innovatie en uitmuntendheid als leverancier

Bekaert TAWI® wint prestigieuze China Patent – Excellence Award

Het Bekaert TAWI® octrooi werd bekroond met de 21ste China Patent - Excellence Award. Als enige nationale trofee gesponsord door de China IP Administration en de World IP Organization, is de China Patent Award zeer prestigieus.

TAWI® is een nieuwe generatie deklaag voor staalkoordfilamenten ontwikkeld door Bekaert. De deklaag biedt duurzaamheidsvoordelen aangezien het de toevoeging van kobalt aan rubbermengsels in de bandenproductie uitsluit.



Leveranciersprijzen van Prinx Chengshan, General Science (Wuxi Hongdou) en Sailun

Verschillende Chinese bandenfabrikanten hebben ons bekroond met strategische leveranciers- of partneronderscheidingen. Prinx Chengshan kende ons de prijs toe omwille van uitstekende leverprestaties en technische co-creatie. Wuxi Hongdou loofde Bekaert als enige staalkoordleverancier voor grote verwezenlijkingen op het vlak van technische ondersteuning en leverings- en kwaliteitsprestaties in 2020. Sailun bekrongde ons als strategische leverancier.



STAALDRAAD TOEPASSINGEN

Bekaerts business unit Staaldraadtoepassingen ontwikkelt, produceert en levert een zeer breed gamma van staaldraadproducten en -oplossingen aan klanten in diverse sectoren, waaronder landbouw, energie en nutsvoorzieningen, mijnbouw, bouw, consumptiegoederen, en de industrie in het algemeen.

Om klanten wereldwijd te bedienen heeft de business unit een globale aanwezigheid met productie-eenheden in EMEA, de VS, Latijns-Amerika en Azië en een wereldwijd verkoop- en distributienetwerk.

Economisch klimaat en groeifactoren

Staaldraadtoepassingen is actief in een ruim aantal markten. In onze belangrijkste markten beschouwen we de volgende indicatoren als de voornaamste om het businessklimaat van 2020 te evalueren en de groeifactoren voor de komende jaren te begrijpen:

- » De energie- en nutsvoorzieningsmarkten van Bekaert Staaldraadtoepassingen zijn grotendeels gerelateerd aan investeringen in windturbineparken waarvoor we Bezinal® en de nieuwe Bezinox® gecoate wapeningsdraad leveren die energieverliezen in stroomkabels verminderen, alsook aan grote investeringen in breedbandverbindingen die interessante groeikansen leveren voor Bekaerts **strand & lash**-productoplossingen die hoge kwaliteit van connectiviteit garanderen tegen een lagere installatiekost dan de alternatieven.
- » Landbouw is een belangrijke sector voor de business unit en gebruikt zowel het traditionele aanbod van omheiningssystemen en spandraad als geavanceerde oplossingen in tuinbouw- en aquacultuurtoepassingen. De business unit breidt zijn aanbod uit met aanvullende diensten en digitale oplossingen die de installatie en het onderhoud van omheiningen vergemakkelijken.
- » De bouwmarkten voor Bekaert Staaldraadtoepassingen zijn grotendeels gelinkt aan ontwikkelingen in publieke infrastructuur die gedreven worden door overheidsbestedingen. Bekaert heeft een sterke aanwezigheid bij wereldwijde klanten in brugbouwwerken en een zeer sterke marktpositie in de bouwmarkten in Latijns-Amerika. Door de klimaatverandering ontstaan groeikansen in geotechnische oplossingen.

De sterke Covid-19-aanpak stelde Bekaert in staat fabrieken open te houden, behalve tijdens enkele tijdelijke, door overheden opgelegde lockdowns. De business unit was alert en flexibel in het veilig houden van werkomstandigheden, anticiperen op en beantwoorden van klantennoden, en verzekeren van grondstofleveringen. Dit zorgde ervoor dat we ons marktaandeel in EMEA en Latijns-Amerika konden uitbreiden in de loop van 2020.

Onze prestaties in 2020

Bekaerts staaldraadtoepassingen business werd hard getroffen door de impact van de Covid-19-pandemie in het tweede kwartaal van 2020 maar kende vroeg in het derde kwartaal een keerpunt en leverde robuuste organische omzetgroei in het laatste kwartaal.

De business unit rapporteerde een omzetzijging van -7,9% voor het boekjaar in vergelijking met 2019.

Staaldraadtoepassingen zetten een solide onderliggend EBIT-resultaat neer van € 96 miljoen aan een sterke onderliggende EBIT-marge van 7,0%, een verdubbeling van de marge van vorig jaar. De sterke margetoename was het gevolg van een verbeterde businessmix en footprintoptimalisatie (verminderde impact van activiteiten met lage marges), strikte kostcontrole, en de effectiviteit van Covid-19-mitigerende acties. Onderliggende EBITDA steeg tot een dubbelcijferige marge van 10,9%.

Voor meer details over de financiële performantie van het segment verwijzen we naar de samenvatting van het financieel overzicht op bladzijde 32.

Samenwerkingen leiden tot groei

Voorwaartse integratie als groeimotor

Bekaert en AGRO, wereldleider in de productie van verenkeren van hoge kwaliteit, ontwikkelen en produceren samen hoogwaardige staaldraad verensystemen voor matraskernen in Colombia. AGRO-Bekaert Colombia SAS ontwikkelt, produceert en promoot superieure waardedoelvoegende oplossingen voor matrasproducenten en meubelbekleders in Colombia, Centraal-Amerika en de Caraïben. Ervaring en expertise werden gebundeld in een gloednieuwe productiesite in Barranquilla, Colombia, om deze ambitie waar te maken.



AGRO © BEKAERT
CARCASAS PARA COLCHONES

Fusie van staaldraadactiviteiten Proalco-Bekaert en Almasa in Colombia

Bekaert en Almasa hebben een akkoord gesloten over de fusie van Proalco SAS (dochteronderneming van Bekaert) met de staaldraadactiviteiten van Almasa SA, beide gevestigd in Colombia. Het partnerschap beoogt waarde te creëren door expertise en middelen te bundelen in het op de markt brengen van bestaande en nieuwe staaldraadproducten en -oplossingen. Met productieactiviteiten in het centrum en aan de Atlantische kust van Colombia zal de fusie werkgelegenheid bevorderen, exportmogelijkheden verhogen en de toelevering van staaldraad aan Bekaerts recent opgerichte joint venture voor verensystemen voor matraskernen, Agro-Bekaert Colombia SAS, eveneens gevestigd aan de Atlantische kust, te faciliteren.

Amerika's ambities om internet naar landelijke gebieden te brengen helpen waarmaken

De US Federal Communications Commission plant substantiële investeringen in vaste, snelle breedbandinternetverbindingen voor landelijk gelegen woningen en kleine ondernemingen via het Rural Development Opportunity Fund (RDOF). De geplande financiering bedraagt 20 miljard USD gespreid over acht jaar. Dit biedt kansen aan Bekaert aangezien we al geruime tijd staaldraadproducten voor *strand & lash* leveren in de energie- en nutsvoorzieningsmarkten.

SPECIALTY BUSINESSES

Bekaerts business unit Specialty Businesses omvat drie subsegmenten die verschillende markten bedienen: bouwproducten, vezeltechnologieën, en verbrandingstechnologie. Qua karakteristieken delen ze een high-end productportfolio, geavanceerde technologieën en de voortdurende zoektocht naar lichtgewichtoplossingen en milieuvriendelijke toepassingen.

Bouwproducten ontwikkelt en produceert producten die beton, metselwerk, pleisterwerk en asfalt verstevigen. Vezeltechnologieën biedt hoogwaardige producten aan voor filtratie, hitteresistent textiel, electrogeleidend textiel, de veilige ontlading van statische energie, sensortechnologieën, en halfgeleidertoepassingen. Verbrandingstechnologie richt zich op verwarmingsmarkten met milieuvriendelijke gasbranders en residentiële en commerciële warmtewisselaars.

Economisch klimaat en groeifactoren

Bouwproducten vertegenwoordigt het grootste deel van de omzet van deze business unit. De businessomstandigheden verzwakten in 2020 door tijdelijk geschorste openbare aanbestedingen voor nieuwe publieke infrastructuurwerken in afwachting van overheidsstimulansen en herstelprogramma's, en door de globale economische onzekerheid als gevolg van de pandemie. Het groeipotentieel van Bekaert Dramix® staaldraadvezels voor betonversterking blijft robuust en veelbelovend dankzij de milieu-, ergonomische en *total cost of ownership*-voordelen in vergelijking met traditionele wapeningstechnieken.

Vezeltechnologieën zag een daling in de vraag naar dieselpartikelfiltermedia door de vertraging in de originele uitrustingsmarkt (OEM) van de automobiel-sector die werd gecompenseerd door toenemende business in andere sectoren. Zowel Vezeltechnologieën als Verbrandingstechnologie richten zich op bestaande en aangrenzende toepassingen en markten met groeipotentieel die aangedreven worden door megatrends, waaronder hernieuwbare energie, decarbonisatie en sensortechnologieën.

Onze prestaties in 2020

De business unit Specialty Businesses rapporteerde in 2020 een omzetsdaling van -5,9% in vergelijking met 2019.

- » Bouwproducten rapporteerde een organische omzetsdaling van -6,7% door de impact van de pandemie op de vraag in bouwmarkten, maar bleef de innovatiegedreven businessmix versterken.
- » Vezeltechnologieën zag een organische omzetsdaling van -5,2% door de zwakke vraag in automobiel-, ruimtevaart- en luchtvaarttoepassingen, die gedeeltelijk werd gecompenseerd door sterke groei in filtratieoplossingen, met name in Azië. De zaagdraadomzet – sinds december 2020 geïntegreerd in het platform Vezeltechnologieën – was beperkt en in lijn met vorig jaar.
- » Verbrandingstechnologieën rapporteerde een vlakke omzet, jaar-op-jaar.

Specialty Businesses rapporteerde een onderliggend EBIT-resultaat van € 45 miljoen, -13% lager dan vorig jaar, en behaalde een onderliggende EBIT-marge van 11,4% (tegenover 12,2% vorig jaar). De daling was voornamelijk het gevolg van voorraadafwaarderingen en andere boekhoudkundige aanpassingen bij Verbrandingstechnologieën (€ -5 miljoen), een lager resultaat in Vezeltechnologieën door een zwakkere vraag naar producten met hoge toegevoegde waarde, en een hoger verlies in (diamant) zaagdraad tegenover vorig jaar. De winstbijdrage van Bouwproducten bleef sterk. De onderliggende EBITDA-marge bereikte 15,5%, licht onder de marge van vorig jaar.

Voor meer details over de financiële performantie van het segment verwijzen we u naar de samenvatting van het financieel overzicht op bladzijde 33.

Acties om onze ambities te verwezenlijken

Bekaert en CCL combineren Dramix® met naspanning om innovatieve betonversterkingssystemen te ontwikkelen

Bekaert werkt samen met CCL, een wereldwijde specialist in naspanning (*post-tensioning*) voor de bouwindustrie, om nieuwe betonversterkingssystemen te ontwikkelen die de *total cost of ownership* (TCO) en de CO₂-voetafdruk van betonconstructies verlagen. Beide ondernemingen

combineren hun expertise om een oplossing te ontwikkelen die uniek is in de industrie van verdiepingsvloeren.

De voordelen zijn duidelijk: terwijl we de arbeidintensiviteit, transport en materiaalverbruik verlagen, verhogen we de bouwperformantie. Bovendien laat dit systeem eenvoudigere installatie en ontwerp toe wat leidt tot een snellere bouwcyclus en een hogere kwaliteitszekerheid. Als gevolg daarvan worden de *total cost of ownership* en de milieu-impact beduidend gereduceerd.

Bekaert investeert in Cargo Sous Terrain (CST)

Samen met andere grote investeerders heeft Bekaert geïnvesteerd in Cargo Sous Terrain (CST), een volledig logistiek systeem voor flexibel goederentransport in Zwitserland. Het project heeft als doel het grootste deel van het cargo-transport ondergronds te brengen door middel van tunnels die productie- en logistieke sites verbinden met verstedelijkte gebieden. Bovengronds plant CST de distributie van goederen naar de eindbestemming te organiseren met milieuvriendelijke voertuigen. Het systeem beoogt het bovengronds verkeer en het daaraan gelinkte lawaai en de uitstoot te beperken.

Bekaert ondersteunt dit ambitieuze, innovatieve programma door kapitaal te investeren en door technisch advies te verlenen voor de betonversterking en liftoplossingen die dit project zullen helpen verwezenlijken.

Microkabels helpen industriële producten volgen

Bekaert produceert microkabels met uitzonderlijke performantie die gebruikt worden als antennebooster in duurzame RFID-tags voor, bijvoorbeeld, industriële wasserijen. Met deze langdurige antenne kunnen RFID-tags de meest uitdagende industriële omgevingen trotseren.

RFID-tags worden almaar meer gebruikt ter vervanging van barcodes aangezien ze meer voordelen bieden: ze kunnen (in bulk) gelezen worden van op afstand, ook al zijn ze bedekt, en ze zijn minder gevoelig voor slijtage waardoor ze een langere levensduur hebben.

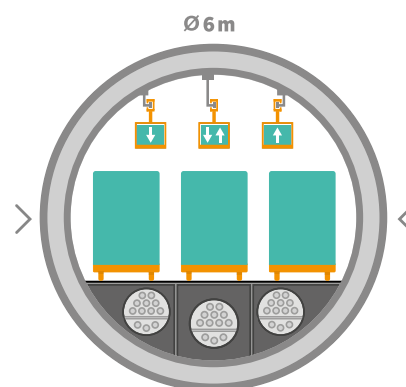
Murfor® Compact® wint snel terrein

Bouwproducten heeft Murfor® Compact met succes in meer applicaties en landen geïntroduceerd in 2020.

Murfor® Compact, Bekaerts hoogperformante metselwerkbewapening, is een stevig net van staalkoord met hoge treksterkte dat op rol geleverd wordt voor metselwerk met dunne naden en gelijmd metselwerk. Dit lichtgewicht product is gemakkelijk te hanteren en te installeren. Aangezien het ter plaatse op maat kan gesneden worden is er amper verlies.



Mix van Dramix® en post-tensioning vervangt traditionele passieve versterking in on grade toepassingen



BRIDON-BEKAERT ROPES GROUP

Als globale aanbieder van kabel- en advanced cords-oplossingen engageert Bridon-Bekaert Ropes Group zich om de leidende innovator en leverancier van de hoogst performante kabels en A-Cords te zijn voor zijn klanten wereldwijd. De unieke combinatie van technologieën in staaldraadkabels, synthetische kabels en *advanced cords* (A-Cords) laat een hoge differentiatie toe in high-end markten.

BBRG-Ropes heeft een leidende positie in een heel breed gamma van sectoren, inclusief dag- en ondergrondse mijnbouw, offshore en onshore olie & gas, hijskraan- en industriële toepassingen, visserij & marine, en constructies.

De A-Cords-business van BBRG ontwikkelt en levert fijnkoord voor liften en distributieriemmen die respectievelijk in de bouw- en machinebouwmarkten worden gebruikt, en raamsysteem- en verwarmingskabels voor de automobielsector.

Economisch klimaat en groeifactoren

Aanhoudend uitdagende marktdynamieken kenmerkten BBRG's belangrijkste kabelsectoren in 2020. De vraag van hijskraan- en industriële sectoren bleef sterk in Azië maar vertraagde in de VS. Groeifactoren voor de kabelbusiness van BBRG zijn: de activiteitsniveaus en investeringen in mijnbouw en olie & gas; de technologieshift naar oplossingen met hoge performantie en lange levensduur; synthetische en hybride kabels; en waardecreatie voor klanten, gedreven door een lagere *total cost of ownership* en een uitgebreid serviceaanbod.

Zwakke activiteit in de originele uitrustingsmarkt (OEM) van de automobielsector beïnvloedde de vraag naar raamsysteem- en verwarmingskabels in de A-Cords-business in 2020, terwijl de vraag vanuit lift- en distributieriemmarkten goed standhield.

Onze prestaties in 2020

Bridon-Bekaert Ropes Group (BBRG) rapporteerde een omzetsdaling van -13% vergeleken met vorig jaar, volledig veroorzaakt door lagere volumes. Een deel van de volumedaling was het gevolg van BBRG's strategie om de aanwezigheid in kabeltoepassingen met lage marges te verminderen. De A-Cords-activiteiten zagen een omzetsdaling in automobielsectoren en solide vraag van lift- en distributieriemmarkten.

BBRG versnelde de implementatie van het winstherstelprogramma voor de kabelactiviteiten en boostte verder de winstgevendheid met een sterkere businessmix en aanzienlijke kostenbesparings- en Covid-19-mitigerende acties. De A-Cords-activiteiten bleven een solide margeperformantie neerzetten.

De business unit genereerde een onderliggende EBIT van € 34 miljoen aan een marge van 7,9%, meer dan een verdrievoudiging van de marge vorig jaar. Onderliggende EBITDA leverde een sterke marge op van 15,1% vergeleken met 9,0% in 2019. Zoals verwacht daalden BBRG's omzet en marges in de tweede helft van het jaar door de zwakkere businessomstandigheden in Noord- en Zuid-Amerika, een vertraging in projectbusiness, en de seizoenseffecten van de tweede jaarhelft.

Voor meer details over de financiële performantie van het segment verwijzen we naar de samenvatting van het financieel overzicht op bladzijde 33.

Onze performantie verhogen

Een kernprioriteit binnen de strategie van Bridon-Bekaert Ropes Group was het winstherstel van de kabelactiviteiten. De in 2020 geïmplementeerde acties om de businessmix te versterken en de kostenniveaus te verlagen, waren heel succesvol en duidelijk zichtbaar in de resultaten.

Een andere prioriteit was beter gebruik te maken van schaalvoordelen en het optimaliseren van de footprint om het werkingsmodel en de winstgevendheid van de business verder te verbeteren.

Groter aanbod aan servicemodellen

Ropes 360 om de levensduur van kabels op te volgen, te voorspellen en te verlengen

Als aanbieder van totaaloplossingen heeft Bridon-Bekaert Ropes Group de Ropes 360-diensten in het leven geroepen om onze klanten te ondersteunen en adviseren tijdens de volledige levensduur van de kabels, waarbij we de veiligheid van hun activiteiten en de levensduur van de kabel maximaliseren en op die manier de kost verlagen.

Alle ogen gericht op kabels: een nieuwe inspectiestandaard

Samen met VisionTek heeft Bridon-Bekaert de eerste mobiele 3D kabelmeet- en visualisatieuitrusting ontwikkeld. 360° miniatuurcamera's nemen eerst hogeresolutiefoto's van de kabel, waarna het toestel alle data analyseert en defecten detecteert door middel van artificiële intelligentie en zelflerende algoritmes.

Ultramodern technologiecentrum tilt hijstests naar hoger niveau

Een ander voorbeeld van onze toewijding om waarde te creëren voor onze klanten is ons A-Tec testcentrum in Aalter (België). We testen er lifttractie-media, zoals Flexisteeel®, maar ook liftriemen van onze klanten.

A-Tec is cruciaal in onze dienstverlening aan klanten: door grondige analyse uit te voeren op nieuwe en gebruikte liftproducten leggen we de basis voor de volgende generatie van liftoepassingen. Deze inspectie van gebruikte producten en co-ontwikkeling van nieuwe producten staat centraal in de samenwerking met onze klanten.

Onze aanwezigheid in offshore wind verankeren

Als een globale verankeringspecialist produceert Bridon-Bekaert Ropes Group kabels voor drijvende windturbines en andere offshore applicaties. Drijvende windplatformen vormen een oplossing om de globale energiemix verder te decarboniseren en leverzekerheid te verhogen. Om grote offshore turbines op hun plaats te houden in dynamische, ondiepe wateromstandigheden zijn unieke kritische vereisten nodig waaraan Bridon-Bekaert voldoet.

We sloten verschillende samenwerkingen af in de loop van 2020 om ons aanbod uit te breiden en onze aanwezigheid in offshore wind verder uit te breiden. Lees meer over deze samenwerkingen in het 2020 Duurzaamheidsrapport.



3D-kabelmeetuitrusting beoordeelt de kwaliteit van de kabel vanuit alle hoeken



Het A-Tec testcentrum huisvest simulatie-uitrusting om de performantie en levensduur van liftproducten te testen en verbeteren

VERSLAG VAN DE RAAD VAN BESTUUR

KERN CIJFERS

Gezamenlijke kerncijfers

in miljoen €	2019	2020	Delta
Omzet	5 132	4 438	-13,5%
Investerings (materiële vaste activa)	135	120	-11,1%
Personeel op 31 december	28 411	27 455	-3,4%

Geconsolideerde financiële cijfers

in miljoen €	2019	2020	Delta
--------------	------	------	-------

Winst- en verliesrekening

Omzet	4 322	3 772	-12,7%
Bedrijfsresultaat (EBIT)	155	257	65,5%
EBIT-onderliggend	242	272	12,5%
Financieel resultaat	-85	-86	1,9%
Winstbelasting	-51	-57	10,6%
Aandeel in het resultaat van joint ventures	29	34	18,6%
Perioderesultaat	48	148	207,1%
toerekenbaar aan aandeelhouders van Bekaert	41	135	225,9%
toerekenbaar aan minderheidsbelangen van derden	7	13	94,3%
EBITDA-onderliggend	468	479	2,3%
Afschrijvingen (materiële vaste activa)	212	185	-12,6%
Waardeverminderingen en bijzondere waardeverminderingen	37	31	-15,0%

Balans

Eigen vermogen	1 532	1 535	0,2%
Vaste activa	2 048	1 823	-11,0%
Investerings (materiële vaste activa)	98	100	1,8%
Balans totaal	4 305	4 288	-0,4%
Nettoschuld	977	604	-38,2%
Kapitaalgebruik (CE)	2 408	2 063	-14,3%
Werkkapitaal	699	535	-23,5%
Personeel op 31 december	25 090	23 939	-4,6%

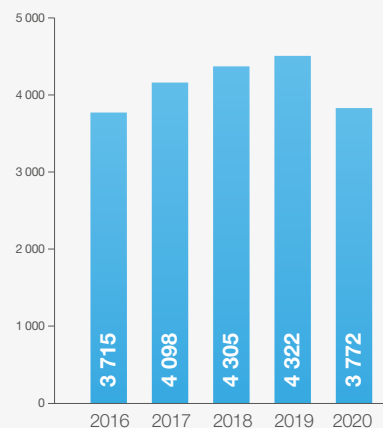
Ratio's

EBITDA op omzet	9,3%	12,5%
EBITDA-onderliggend op omzet	10,8%	12,7%
EBIT op omzet	3,6%	6,8%
EBIT-onderliggend op omzet	5,6%	7,2%
EBIT intrestdekking	2,5	4,8
ROCE-onderliggend	9,5%	12,2%
ROE	3,2%	9,7%
Eigen vermogen op totaal activa	35,6%	35,8%
Nettoschuld op eigen vermogen	63,8%	39,4%
Nettoschuld op EBITDA-onderliggend	2,1	1,3

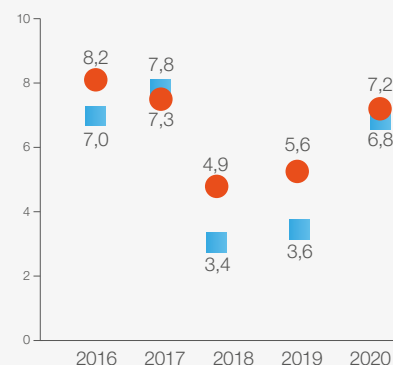
Joint ventures en geassocieerde ondernemingen

in miljoen €	2019	2020	Delta
Omzet	809	665	-17,8%
Bedrijfsresultaat	90	109	20,0%
Winst van het boekjaar	73	84	15,8%
Investerings (materiële vaste activa)	37	20	-45,5%
Afschrijvingen	18	12	-31,3%
Personeel op 31 december	3 321	3 516	5,9%
Winsttaandeel in consolidatie	29	34	18,6%
Eigen vermogen	161	124	-22,8%

Geconsolideerde omzet in miljoen €

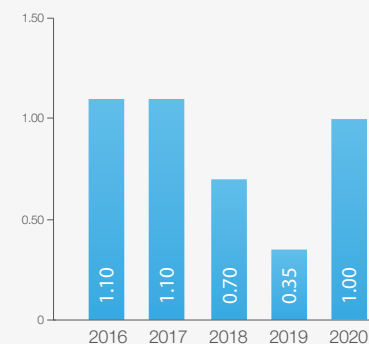


EBIT op omzet in %



- Gerapporteerd
- Onderliggend

Brutodividend¹⁾ in €



⁽¹⁾ Het dividend is onderhevig aan goedkeuring door de Algemene Vergadering van Aandeelhouders 2021

Kerncijfers per aandeel

NV Bekaert SA	2019	2020	Delta
Aantal aandelen op 31 december	60 408 441	60 414 841	=
Beurskapitalisatie op 31 december (in miljoen €)	1 601	1 641	2,5%

Per aandeel

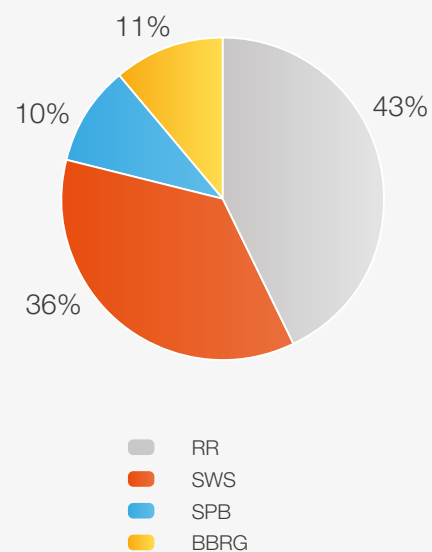
in €	2019	2020	Delta
EPS	0,73	2,38	226%
Bruto-dividend*	0,35	1,00	186%
Netto-dividend**	0,245	0,70	186%

Koers van het aandeel

in €	2019	2020	Delta
Koers op 31 december	26,50	27,16	2,5%
Koers (gemiddelde)	23,96	19,92	-16,9%

* Onderhevig aan goedkeuring door de Algemene Vergadering van Aandeelhouders 2021

** Onderhevig aan de fiscale wetgeving van toepassing

Geconsolideerde omzet per segment

KERNCIJFERS PER SEGMENT

Rubberversterking

Onderliggend	2019	2020
EBIT-marge op omzet	8,7%	8,8%
EBITDA-marge op omzet	14,8%	15,1%
ROCE	13,2%	12,4%
Gezamenlijke omzet	2 124	1 742
% van de totale gezamenlijke omzet	41%	39%

Staaldraadtoepassingen

Onderliggend	2019	2020
EBIT-marge op omzet	3,4%	7,0%
EBITDA-marge op omzet	7,1%	10,9%
ROCE	7,9%	17,6%
Gezamenlijke omzet	2 102	1 881
% van de totale gezamenlijke omzet	41%	42%

Specialty businesses

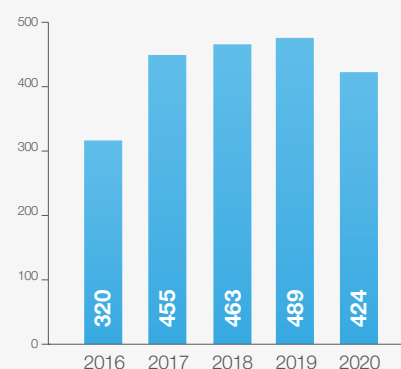
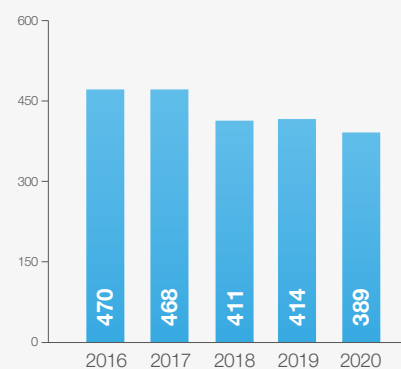
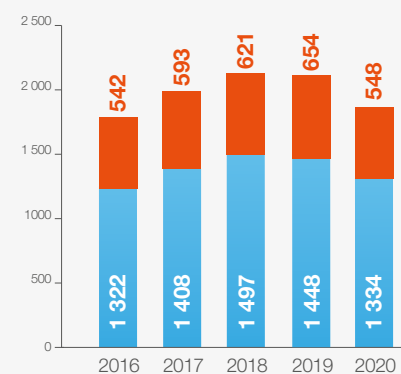
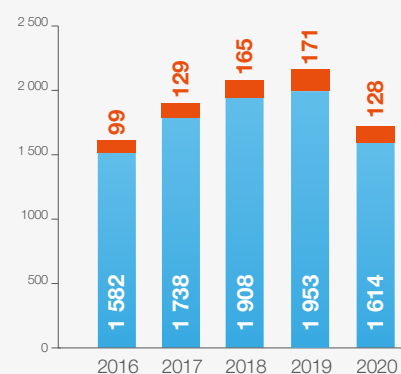
Onderliggend	2019	2020
EBIT-marge op omzet	12,2%	11,4%
EBITDA-marge op omzet	15,7%	15,5%
ROCE	22,4%	20,0%
Gezamenlijke omzet	414	389
% van de totale gezamenlijke omzet	8%	9%

BBRG

Onderliggend	2019	2020
EBIT-marge op omzet	2,4%	7,9%
EBITDA-marge op omzet	9,0%	15,1%
ROCE	2,5%	7,4%
Gezamenlijke omzet	489	424
% van de totale gezamenlijke omzet	10%	10%

OMZET

in miljoen €



● Geconsolideerd
● Joint ventures en geassocieerde ondernemingen

SAMENVATTING VAN HET FINANCIËEL OVERZICHT

Nota's

Naast de financiële informatie op IFRS-basis stelt Bekaert ook onderliggende prestatie-indicatoren van winstgevendheid en cashgeneratie voor om een consistentere en beter vergelijkbare indicatie te geven van de financiële prestaties van de Group. Deze onderliggende prestatie-indicatoren corrigeren de IFRS-cijfers voor de eenmalige impact (zie Toelichting 2.6 Alternatieve prestatie maatstaven in het Financieel Overzicht).

Onderliggende EBIT-evolutie, jaar-op-jaar

Bekaerts onderliggende EBIT bereikte € 272 miljoen in 2020 aan een marge van 7,2%, een toename van € 30 miljoen of +13% vergeleken met vorig jaar, ondanks een omzetzdaling van -13%. De positieve impact van de alerte reactie op Covid-19, de structurele kostenverbeteringsacties, en de significante businessmixverbeteringen oversteeg de volume- en kostimpact van de gezondheids crisis.

Na de negatieve jaar-op-jaar vergelijking van onderliggende EBIT in de eerste jaarhelft (€ 34 miljoen), was er een opmerkelijke ommekeer in de tweede helft van 2020 (een toename van € +64 miljoen of +56% vergeleken met de tweede jaarhelft 2019, tot € 181 miljoen onderliggende EBIT aan een marge van 9,0%). De aanzienlijke voordelen vloeidend uit businessmixverbeteringen, de voortdurende mitigerende acties, en positieve, non-cash voorraadwaarderingseffecten van toegenomen grondstofprijzen bij jaareinde, droegen bij aan de stevige rentabiliteitsverbetering in de tweede helft van 2020.

Omzet en financieel overzicht

Omzet

Bekaert realiseerde een geconsolideerde omzet van € 3,8 miljard in 2020, gevoelig lager dan vorig jaar (-12,7%) door de ingrijpende impact van de Covid-19-pandemie in de eerste helft van 2020. De organische omzetzdaling (-9,7%) was het gevolg van lagere volumes (-8,3%) en verrekende walsdraadprijzen en andere prijsmixeffecten over het volledige jaar (-1,4%). De wisselkoersbewegingen waren -3,0% negatief.

De gezamenlijke omzet bedroeg € 4,4 miljard voor het

boekjaar, een daling met -13,5% tegenover 2019. De solide organische groei van Bekaerts joint ventures in Brazilië (+6,8%) werd meer dan tenietgedaan door de sterke afwaardering (-33,4%) van de Braziliaanse real, wat leidde tot een omzetzdaling van -18,0%.

Dividend

De Raad van Bestuur zal aan de Algemene Vergadering van Aandeelhouders op 12 mei 2021 een brutodividend van € 1,00 voorstellen, in lijn met het dividendbeleid van de onderneming. Het dividend zal, na goedkeuring door de Algemene Vergadering van Aandeelhouders, betaalbaar worden vanaf 18 mei 2021.

Financiële resultaten

Bekaert behaalde een operationeel resultaat (onderliggende EBIT) van € 272 miljoen (tegenover € 242 miljoen vorig jaar). Dit stemt overeen met een marge op omzet van 7,2% (5,6% in 2019).

De eenmalige elementen bedroegen € -16 miljoen (€ -87 miljoen in 2019) en omvatten vooral kosten en bijzondere waardeverminderingen gerelateerd aan footprintaanpassingen en andere herstructureringsprogramma's, grotendeels gecompenseerd door de winst op de verkoop van grond en gebouwen in België en de daaraan gekoppelde terugname van milieuprovisies. Inclusief de eenmalige elementen bedroeg EBIT € 257 miljoen wat overeenkomt met een EBIT-marge op omzet van 6,8% (tegenover € 155 miljoen of 3,6% in 2019). Onderliggende EBITDA bedroeg € 479 miljoen (12,7% marge) vergeleken met € 468 miljoen (10,8%). EBITDA bereikte € 473 miljoen, of een EBITDA-marge op omzet van 12,5% (tegenover 9,3%).

De onderliggende overheadkosten daalden met € -29 miljoen tot 8,9% op omzet (versus 8,4% in 2019). Commerciële en administratieve kosten daalden met € -16 miljoen door een lagere kostenbasis ten gevolge van structurele kostenbesparingsprogramma's en de Covid-19-mitigerende acties. De kosten voor onderzoek en ontwikkeling bedroegen € 50 miljoen, vergeleken met € 62 miljoen in 2019, als gevolg van een betere focus en de besparingsimpact van de herstructurering in 2019. Onderliggende andere bedrijfsopbrengsten en -kosten daalden van € 17 miljoen vorig jaar tot € 8 miljoen in 2020 door een daling in ontvangen royalty's en bijzondere waardeverminderingen in 2020 tegenover terugnames

van provisies in 2019. De gerapporteerde andere bedrijfsopbrengsten en -kosten (€ +51 miljoen) waren beduidend hoger dan vorig jaar (€ +15 miljoen) door de winst op de verkoop van onroerend goed in België.

De nettorentelasten bedroegen € -56 miljoen, een daling ten opzichte van € -66 miljoen in 2019 en een gevolg van lagere rentelasten op financiële derivaten. Overige financiële opbrengsten en lasten bedroegen € -30 miljoen (€ -18 miljoen in 2019), voornamelijk door ongunstige gerealiseerde en niet-gerealiseerde wisselkoerstranslatie-effecten.

De winstbelasting nam toe van € -51 miljoen tot € -57 miljoen. De algemene effectieve belastingvoet daalde van 73% tot 33% dankzij het winstherstel met een lagere impact van verlieslatende entiteiten, en de terugname van provisies in fiscale dossiers.

Het aandeel in het resultaat van joint ventures en geassocieerde ondernemingen was € +34 miljoen (tegenover € +29 miljoen vorig jaar) wat de sterke prestaties van de joint ventures in Brazilië weerspiegelt.

Het perioderesultaat bedroeg bijgevolg € +148 miljoen, vergeleken met € +48 miljoen in 2019. Het resultaat toerekenbaar aan minderheidsbelangen van derden bedroeg € +13 miljoen (tegenover € +7 miljoen vorig jaar) dankzij de winsttoename in entiteiten met minderheidsaandeelhouders, voornamelijk in Latijns-Amerika. Na aftrek van het deel toerekenbaar aan minderheidsbelangen bedroeg het perioderesultaat toerekenbaar aan aandeelhouders van Bekaert € +135 miljoen tegenover € +41 miljoen vorig jaar. EPS (perioderesultaat per aandeel) bedroeg € +2,38, beduidend hoger dan € +0,73 in 2019.

Balans

Op 31 december 2020 vertegenwoordigde het eigen vermogen 35,8% van de totale activa, iets hoger dan 35,6% bij jaareinde 2019. De nettoschuld op eigen vermogen (*gearing ratio*) bedroeg 39,4%, significant minder dan 63,8% bij jaareinde 2019 door de sterke verlaging van de nettoschuld.

De nettoschuld bedroeg € 604 miljoen, lager dan € 977 miljoen bij jaareinde 2019 en resulterend in een nettoschuld op onderliggende EBITDA van 1,26, significant minder dan 2,09 vorig jaar.

Kasstroomoverzicht

De nettokasstroom uit bedrijfsactiviteiten bedroeg € +505 miljoen, lager dan € +524 miljoen in 2019, vooral als gevolg van een kleinere daling van het werkkapitaal (dat € +124 miljoen bijdroeg aan de nettokasstroom uit bedrijfsactiviteiten in 2020 tegenover € +169 miljoen in 2019), deels gecompenseerd door hogere EBITDA, lagere kasuitstromen voor winstbelasting en verminderd gebruik van provisies en voorzieningen voor personeelsbeloningen.

De nettokasstroom uit investeringsactiviteiten bedroeg

€ -31 miljoen (versus € -91 miljoen in 2019) door de opbrengsten uit de verkoop van vaste activa, voornamelijk de verkoop van grond en gebouwen in België. De *cash-out* van investeringsuitgaven was nagenoeg stabiel vergeleken met vorig jaar.

De nettokasstroom uit financieringsactiviteiten bedroeg € -83 miljoen, vergeleken met € -269 miljoen vorig jaar. 2019 omvatte de opbrengsten van een nieuwe obligatielening (€ +200 miljoen) en Schuldschein-uitgifte (€ +320 miljoen), die meer dan tenietgedaan werden door de terugbetaling van rentedragende schuldinstrumenten op meer dan een jaar (€ 675 miljoen), terwijl 2020 de opbrengst omvatte van een nieuwe obligatielening (€ +200 miljoen) die werd tenietgedaan door de terugbetaling van rentedragende schuldinstrumenten op meer dan een jaar (voor een totaal van € 248 miljoen). Daarnaast bevatte 2020 een lager bedrag van brutodividendbetalingen (€ -26 miljoen) tegenover het voorgaande jaar (€ -53 miljoen).

Investeringsupdate en overige informatie

De investeringen in materiële activa bedroegen € 100 miljoen in 2020, nagenoeg stabiel vergeleken met vorig jaar (€ 98 miljoen).

Naast de huidige verbeteringsprogramma's voor een hoger performantieniveau heeft Bekaert een aantal acties bepaald om structurele veranderingen in de markt aan te pakken. Daarmee verhoogt de Groep de daadkracht van zijn werkingsmodel en procesefficiënties doorheen de business, terwijl het de set-up en het gebruik van de footprint blijft evalueren met als doel duurzame waarde te creëren.

Als onderdeel van deze globale aanpak en maatregelen:

- » Hebben we op 4 december 2020 de intentie tot herstructurering aangekondigd van de globale engineering-activiteiten, verschillende functionele departementen die de globale of lokale businessnoden van de Groep ondersteunen, en een aantal ondersteunende en technische functies in de productie-eenheden in Zwevegem, België. Het herstructureringsplan zou 160 jobs in België treffen en de geplande implementatie is voorzien vanaf 2021. De onderhandelingen met de sociale partners zijn gaande.
- » Hebben we op 18 december 2020 de beslissing aangekondigd om de verlieslatende *fixed abrasive* (diamant) zaagdraadactiviteiten in Jiangyin (China) stop te zetten. De andere zaagdraadactiviteiten, *loose abrasive* zaagdraad en basisdraad, ook in Jiangyin gevestigd, zijn geïntegreerd binnen het Vezeltechnologieplatform van Bekaerts Specialty Businesses-divisie.
- » Ook in december 2020 hebben we de Verbrandingstechnologieactiviteiten in China verhuisd van Taicang naar Jiangyin waar we beter gebruik kunnen maken van schaalessynergieën en de kosteneffectiviteit kunnen verhogen.
- » Na balansdatum, op 5 januari 2021, kondigden we de

beslissing aan om de BBRG-fabriek in Pointe-Claire (Canada) te sluiten tegen eind mei 2021. BBRG zal het Noord-Amerikaanse kabelplatform consolideren in de VS om de competitiviteit op lange termijn te garanderen door beter gebruik te maken van schaalvoordelen, synergieën en efficiënties.

Op 28 september 2020 bereikten Bekaert en Almasa een akkoord over de fusie van Proalco SAS (dochteronderneming van Bekaert) met de staaldraadactiviteiten van Almasa SA, beide gevestigd in Colombia. Het partnerschap beoogt waarde te creëren door expertise en middelen te bundelen in het op de markt brengen van bestaande en nieuwe staaldraadproducten en -oplossingen. De transactie, die onderhevig is aan de gebruikelijke closing-voorwaarden waaronder gereguleerde goedkeuringen, zal naar verwachting afgerond worden in de eerste helft van 2021.

Op 31 december 2019 bezat de onderneming 3 873 075 eigen aandelen. Van deze 3 873 075 eigen aandelen werden 10 036 aandelen aangeleverd aan de niet-uitvoerende bestuursleden van Bekaert als remuneratie voor hun prestaties als Voorzitter of lid van de Raad van Bestuur en werden 13 439 aandelen aangeleverd aan de leden van het Bekaert Group Executive (BGE) in de context van het Bekaert *share-matching* plan. Een som van 10 766 aandelen werd verkocht aan leden van het BGE in het kader van het Bekaert *personal shareholding requirement* plan. Daarnaast werden 29 300 aandelenopties uitgeoefend als onderdeel van het Stock Option Plan 2010-2014 en 29 300 eigen aandelen werden daarvoor gebruikt. De onderneming kocht geen aandelen gedurende 2020 en er werden geen eigen aandelen vernietigd. Als gevolg daarvan bezat Bekaert in totaal 3 809 534 eigen aandelen op 31 december 2020.

Segmentrapporten

Rubberversterking

Omzet

Bekaerts rubberversterkingsbusiness werd hard getroffen door de impact van de Covid-19-pandemie in de eerste helft van het jaar, maar boekte een sterk en snel herstel in de tweede helft (omzet +28% hoger dan in de eerste helft). In het vierde kwartaal van 2020 stegen de volumes +7% hoger dan hetzelfde kwartaal vorig jaar dankzij een zeer sterke vraag vanuit bandenmarkten in Azië en EMEA en een vraagherstel voor slangendraadproducten.

De business unit rapporteerde een omzetzak van -17,3% over het volledige jaar, vergeleken met 2019. Dit was het gevolg van lagere volumes (-11,5%), ongunstige wisselkoersbewegingen (-1,9%) en verrekende walsdraadprijswijzigingen en andere prijsmixeffecten (-3,9%).

Financiële prestatie

De business unit heeft uitgebreide maatregelen getroffen om de kostenstructuur te verlagen en zo gedeeltelijk de ernstige impact van de Covid-19-pandemie op de vraag uit bandenmarkten in de eerste helft van 2020 te compenseren. De voordelen van deze inspanningen bereikten hun volledige potentieel tijdens het herstel in de tweede jaarhelft, wat leidde tot een sterke onderliggende EBIT-marge van 12,6% in de tweede jaarhelft, ver boven vorige rapporteringsperiodes.

Het segment rapporteerde een onderliggende EBIT van € 144 miljoen over het volledige jaar of 8,8% marge, licht hoger dan vorig jaar. Gerapporteerde EBIT bedroeg € 136 miljoen met een marge van 8,3%. De eenmalige elementen (€ -8 miljoen) omvatten herstructureringskosten, bijzonder waardeverminderingen, en toegenomen milieuvorzieningen.

De onderliggende EBITDA-marge bedroeg 15,1% of 0,3 procentpunt hoger dan vorig jaar.

Investeringen in materiële vaste activa bedroegen € 37 miljoen en omvatten investeringen in alle werelddelen, vooral in Azië en in Centraal- en Oost-Europa.

Gezamenlijke omzet en joint venture prestaties

De rubberversterkings-joint venture in Brazilië rapporteerde vlakke omzetgroei bij constante wisselkoersen maar de sterke devaluatie van de Braziliaanse real tastte de omzet met -25% aan. Inclusief joint ventures daalde de gezamenlijke omzet van de business unit met -18% tegenover vorig jaar.

De margeprestatie van de joint venture was sterk. De resultaten zijn opgenomen in Bekaerts winst- en verliesrekening onder de equity-methode als onderdeel van het 'aandeel in het resultaat van joint ventures en geassocieerde ondernemingen'.

Staaldraadtoepassingen

Omzet

Bekaerts staaldraadtoepassingen business werd hard getroffen door de impact van de Covid-19-pandemie in het tweede kwartaal van 2020 maar kende vroeg in het derde kwartaal een keerpunt en leverde robuuste organische omzetgroei in het laatste kwartaal (+10% vergeleken met het laatste kwartaal vorig jaar). Deze organische groei, gedreven door toegenomen omzet in EMEA, China en Latijns-Amerika, werd weliswaar grotendeels tenietgedaan door ongunstige wisselkoersbewegingen.

De business unit rapporteerde een omzetzak van -7,9% voor het boekjaar in vergelijking met 2019. De daling was het gevolg van lagere volumes (-3,4%) en ongunstige wisselkoersbewegingen (-4,9%). Het jaar-op-jaareffect van verrekende walsdraadprijswijzigingen en andere prijsmixeffecten was vrijwel neutraal (+0,4%).

In het algemeen bleef de vraag in de meeste sectoren en regio's onder pre-Covid-niveaus tot het einde van 2020. Toch stelden Bekaerts alerte reactie op klantennoden, wereldwijde toegang tot grondstoffen, en effectieve veiligheidsmaatregelen in onze vestigingen, de business unit in staat om de fabrieken operationeel te houden en klantenleveringen wereldwijd te garanderen. Dit leidde tot positieve klantenwaardering en toegenomen marktaandeel.

Financiële performantie

Staaldraadtoepassingen zette een robuust onderliggend EBIT-resultaat neer van € 96 miljoen aan een sterke onderliggende EBIT-marge van 7,0%, een verdubbeling van de marge van vorig jaar. Gerapporteerde EBIT bedroeg € 88 miljoen aan een marge van 6,4%. De eenmalige elementen (€ -8 miljoen) waren voornamelijk gelinkt aan herstructureringskosten. De sterke margetoename was het gevolg van een verbeterde businessmix en footprintoptimalisatie (verminderde impact van activiteiten met lage marges), strikte kostcontrole, en de effectiviteit van Covid-19-mitigerende acties.

Onderliggende EBITDA steeg tot een dubbelcijferige marge van 10,9%.

De investeringen in materiële vaste activa bedroegen € 21 miljoen en omvatten voornamelijk investeringen in Centraal-Europa, China, Chili en Colombia.

Gezamenlijke omzet en joint venture prestaties

De staaldraadtoepassings-joint venture in Brazilië rapporteerde +8,5% omzetgroei bij constante wisselkoersen, maar de sterke devaluatie van de Braziliaanse real tastte de omzet met -16% aan. Inclusief joint ventures daalde de gezamenlijke omzet van de business unit met -10,5% tegenover vorig jaar.

De margeperformantie van de joint venture was sterk. De resultaten zijn opgenomen in Bekaerts winst- en verliesrekening onder de equity-methode als onderdeel van het 'aandeel in het resultaat van joint ventures en geassocieerde ondernemingen'.

Specialty Businesses

Omzet

De business unit Specialty Businesses rapporteerde in 2020 een omzetsdaling van -5,9% in vergelijking met 2019. De daling was het gevolg van lagere volumes (-8,7%) en ongunstige wisselkoersbewegingen (-1,4%), deels gecompenseerd door positieve mixeffecten (+4,1%).

- » Bouwproducten rapporteerde een organische omzetsdaling van -6,7% door de impact van de pandemie op de vraag in bouwmarkten, maar bleef de innovatiegedreven businessmix versterken.
- » Vezeltechnologieën zag een organische omzetsdaling van -5,2% door de zwakke vraag in automobiel-, ruim-

tevaart- en luchtvaarttoepassingen, die gedeeltelijk werd gecompenseerd door sterke groei in filtratieoplossingen, met name in Azië. De zaagdraadomzet – sinds december 2020 geïntegreerd in het platform Vezeltechnologieën – was beperkt en in lijn met vorig jaar.

- » Verbrandingstechnologieën rapporteerde een vlakke omzet, jaar-op-jaar.

Financiële performantie

Specialty Businesses rapporteerde een onderliggend EBIT-resultaat van € 45 miljoen, -13% lager dan vorig jaar, en behaalde een onderliggende EBIT-marge van 11,4% (tegenover 12,2% vorig jaar). De daling was voornamelijk het gevolg van voorraadafwaarderingen en andere boekhoudkundige aanpassingen bij Verbrandingstechnologieën (€ -5 miljoen), een lager resultaat van Vezeltechnologieën door een zwakkere vraag naar producten met hoge toegevoegde waarde, en een hoger verlies in (diamant) zaagdraad tegenover vorig jaar. De winstbijdrage van Bouwproducten bleef sterk.

Gerapporteerde EBIT bedroeg € 36 miljoen tegen een marge van 9,2% – beide hoger dan vorig jaar. De eenmalige elementen in 2020 (€ -9 miljoen) werden hoofdzakelijk veroorzaakt door herstructureringsprogramma's in (diamant) zaagdraad en Verbrandingstechnologieën in China in december 2020. De respectievelijke businessmix- en footprintwijzigingen zullen de onderliggende EBIT-performantie positief beïnvloeden vanaf begin 2021.

De onderliggende EBITDA-marge bereikte 15,5%, licht onder de marge van vorig jaar.

Investeringen in materiële activa bedroegen € 29 miljoen en omvatten voornamelijk investeringen in Bouwproducten (Tsjechië en India) en in mindere mate in Vezel- en Verbrandingstechnologieën.

Bridon-Bekaert Ropes Group

Omzet

Bridon-Bekaert Ropes Group (BBRG) rapporteerde een omzetsdaling van -13% vergeleken met vorig jaar, volledig veroorzaakt door lagere volumes. Een deel van de volumedaling was het gevolg van BBRG's strategie om de aanwezigheid in kabeltoepassingen met lage marges te verminderen. De A-Cords (*advanced cords*)-activiteiten zagen een omzetsdaling in automobiemarkten en solide vraag van lift- en distributieriemmarkten.

Financiële performantie

BBRG versnelde de implementatie van het winstherstelprogramma voor de kabelactiviteiten en boostte verder de winstgevendheid met een sterkere businessmix en duidelijke kostenbesparings- en Covid-19-mitigerende acties. De A-Cords-activiteiten bleven een solide margeperformantie ontwikkelen.

De business unit genereerde een onderliggende EBIT van € 34 miljoen aan een marge van 7,9%, meer dan een verdrievoudiging van de marge vorig jaar. Onderliggende EBITDA leverde een sterke marge op van 15,1% vergeleken met 9,0% in 2019. Zoals verwacht daalden BBRG's omzet en marges in de tweede helft van het jaar door de zwakkere businessomstandigheden in Noord- en Zuid-Amerika, een vertraging in projectbusiness, en de seizoen-effecten van de tweede jaarhelft.

Gerapporteerde EBIT was € 24 miljoen en omvatte € -10 miljoen aan eenmalige elementen, voornamelijk door de waardeverminderingen gelinkt aan de geplande fabriekssluiting in Pointe-Claire, Canada, en herstructureringsprogramma's in EMEA. De voordelen van deze herstructureringsprogramma's worden verwacht door te stromen vanaf 2021.

BBRG investeerde € 16 miljoen in materiële activa, voornamelijk in kabel-fabrieken in het VK en de VS en in de Belgische A-Cords-fabriek.

Vooruitzichten

Ondanks een snel en sterk herstel in verschillende markten gedurende de voorbije maanden blijft de globale economische onzekerheid hoog.

De structurele verbeteringsacties die we sinds 2019 implementeren en onze snelle reactie op Covid-19 hebben hun doeltreffendheid getoond in het versterken van Bekaerts algemene performantie.

Acties om onze prestaties verder te verhogen zouden robuuste vooruitgang moeten opleveren in de richting van onze langetermijndoelstellingen:

- » We voorzien een geconsolideerde omzet van minstens € 4 miljard in 2021, onder voorbehoud van vraag- en wisselkoersevoluties.
- » We willen onze stevige onderliggende EBIT-marge van 2020 met 40 tot 60 basispunten overschrijden in 2021.
- » We verwachten de nettoschuld op onderliggende EBITDA onder 1,5 te houden in 2021.

De sterke prestaties die we hebben neergezet in het moeilijke jaar 2020 en onze vastberadenheid om waardecreatie te stimuleren door onze businessportefolio verder te verbeteren en waardegroei in robuuste markten te realiseren, versterken ons vertrouwen in het toekomstige potentieel van Bekaert. We verhogen daarom onze ambities voor de komende jaren.

ALTERNATIEVE PRESTATIEMAATSTAVEN: definitie en redenen voor gebruik

Kapitaalgebruik (CE)	Werkkapitaal + nettoboekwaarde van goodwill, immateriële en materiële vaste activa, en recht-op-gebruik activa. Het gemiddeld kapitaalgebruik wordt gewogen met het aantal periodes dat een entiteit bijgedragen heeft tot het geconsolideerd perioderesultaat.	Kapitaalgebruik omvat de voornaamste balanselementen die het operationeel management actief en effectief kan beheren om de financiële prestaties te optimaliseren en dient als noemer van de ROCE.
Financiële autonomie	Eigen vermogen in verhouding tot total activa.	Deze ratio reflecteert de mate waarin de Groep met eigen vermogen gefinancierd is.
Courante ratio	Vlottende activa in verhouding tot de kortlopende schulden.	Deze ratio geeft aan of de Groep in staat is om met de kortlopende bezittingen de kortlopende schulden te betalen.
Gezamenlijke cijfers	Som van de geconsolideerde vennootschappen plus 100% van de joint ventures en de geassocieerde ondernemingen, na eliminatie van onderlinge transacties (indien van toepassing). Voorbeelden: omzet, investeringen, personeelsaantal.	Naast geconsolideerde cijfers, die enkel entiteiten omvatten waarin de Groep de zeggenschap heeft, verschaffen gezamenlijke cijfers nuttige inzichten over de reële omvang en prestaties van de Groep met inbegrip van zijn joint ventures en geassocieerde ondernemingen.
EBIT	Bedrijfsresultaat (earnings before interest and taxation).	EBIT omvat de voornaamste elementen van de winst-en-verliesrekening die het operationeel management actief en effectief kan beheren om de rendabiliteit te optimaliseren, en dient o.a. als teller van de ROCE en de EBIT interestdekking.
EBIT – onderliggend	Bedrijfsresultaat (earnings before interest and taxation) vóór bedrijfsopbrengsten en –kosten in verband met herstructurerings, bijzondere waardeverminderingen, bedrijfscombinaties, afgestoten activiteiten, milieuvorzieningen en andere gebeurtenissen en transacties die een eenmalig effect hebben dat niet inherent aan de business is.	EBIT – onderliggend wordt gerapporteerd om de lezer een beter begrip te geven van de operationele rendabiliteit zonder eenmalige elementen, omdat deze een betere basis voor vergelijking en extrapolatie vormt.
EBITDA	Bedrijfsresultaat (EBIT) + afschrijvingen, waardeverminderingen en bijzondere waardeverminderingen van activa en negatieve goodwill.	EBITDA verschaft een maatstaf van operationele rendabiliteit zonder non-cash effecten van investerings-beslissingen uit het verleden en activa van het werkkapitaal.
EBITDA – onderliggend	EBITDA vóór bedrijfsopbrengsten en –kosten in verband met herstructurerings, bijzondere waardeverminderingen, bedrijfscombinaties, afgestoten activiteiten, milieuvorzieningen en andere gebeurtenissen en transacties die een eenmalig effect hebben dat niet inherent aan de business is.	EBITDA – onderliggend wordt gerapporteerd om de lezer een beter begrip te geven van de operationele rendabiliteit zonder eenmalige elementen en non-cash effecten van investeringsbeslissingen uit het verleden en activa van het werkkapitaal, omdat deze een betere basis voor vergelijking en extrapolatie vormt.
EBIT interestdekking	Bedrijfsresultaat (EBIT) gedeeld door de nettorentelasten.	De EBIT interestdekking toont in welke mate de Groep in staat is om de interesten op schulden te betalen via zijn operationele rendabiliteit.
Gearing	Nettoschuld in verhouding tot het eigen vermogen.	Gearing reflecteert de verhouding externe financiering tegenover eigen vermogen, en toont in welke mate de operaties gefinancierd zijn door kredietverstrekkers dan wel aandeelhouders.
Marge op omzet	EBIT, EBIT-onderliggend, EBITDA en EBITDA-onderliggend op omzet.	Elk van deze ratio's vertegenwoordigt een specifieke maatstaf van de operationele rendabiliteit uitgedrukt als een percentage op omzet.
Nettokapitalisatie	Nettoschuld + eigen vermogen.	Nettokapitalisatie reflecteert het totaal bedrag waarvoor de Groep gefinancierd is door kredietverstrekkers en aandeelhouders.
Nettoschuld	Rentedragende schulden, verminderd met vorderingen uit leningen, geldbeleggingen, financiële vorderingen op ten hoogste één jaar en kaswaarborgen op meer dan één jaar, geldmiddelen en kasequivalenten.	Nettoschuld is een maatstaf van schuld na aftrek van financiële activa die kunnen ingezet worden om de brutoschuld af te lossen.
Nettoschuld op EBITDA	Nettoschuld gedeeld door EBITDA.	Nettoschuld op EBITDA toont in welke mate (uitgedrukt in aantal jaren) de Groep in staat is om zijn schulden af te lossen via zijn operationele rendabiliteit.
Operationele vrije kasstroom	Nettokasstroom uit bedrijfsactiviteiten - investeringen in vaste activa (na aftrek van inkomsten uit de verkoop van vaste activa)	De operationele vrije kasstroom reflecteert de nettokasstroom die nodig is om de operationele activiteiten te ondersteunen (behoefte aan werkkapitaal en investeringen in vaste activa).
ROCE	Bedrijfswinst (EBIT) in verhouding tot gewogen gemiddeld kapitaalgebruik (Return On Capital Employed).	ROCE reflecteert de operationele rendabiliteit van de Groep in verhouding tot de geldmiddelen die ingezet en beheerd worden door het operationeel management.
ROE	Perioderesultaat in verhouding tot gemiddeld eigen vermogen (Return On Equity).	ROE reflecteert de nettorendabiliteit van de Groep in verhouding tot het eigen vermogen dat zijn aandeelhouders ter beschikking gesteld hebben.
Vrije kasstroom	Nettokasstroom uit bedrijfsactiviteiten - investeringen in vaste activa + ontvangen dividenden - netto betaalde rente	De vrije kasstroom vertegenwoordigt de kasstroom die een onderneming ter beschikking heeft voor het terugbetalen van rentedragende schulden of het uitbetalen van dividenden aan beleggers.
WACC	Kost van het vermogen gewogen aan een beoogde gearing ratio van 50% (nettoschuld/eigen vermogen structuur) na belastingen.	WACC reflecteert het rendement van een belegging in de Onderneming.
Werkkapitaal (operationeel)	Voorraden + handelsvorderingen + ontvangen bankwissels + betaalde voorschotten - handelsschulden – ontvangen voorschotten – schulden m.b.t. verloning en sociale zekerheid – belastingen m.b.t. personeel.	Het werkkapitaal omvat alle vlottende activa en verplichtingen op ten hoogste een jaar die het operationeel management actief en effectief kan beheren om de financiële prestaties te optimaliseren. Het komt overeen met de kortetermijncomponent van het kapitaalgebruik.

in miljoen €	Toelichting in het jaarverslag 2020	2019	2020
Nettoschuld			
Rentedragende schulden op meer dan een jaar		1 116	907
Leaseverplichting op meer dan een jaar		69	61
Rentedragende schulden op ten hoogste een jaar		404	622
Leaseverplichting op ten hoogste een jaar		20	20
Totale financiële schuld	6.18	1 608	1 610
Nettoschuld			
Financiële vorderingen en kaswaarborgen op meer dan een jaar		(7)	(7)
Leningen op ten hoogste een jaar		(9)	(8)
Geldbeleggingen		(50)	(50)
Geldmiddelen en kasequivalenten		(566)	(940)
Nettoschuld	6.18	977	604
Kapitaalgebruik			
Immateriële vaste activa		60	55
Goodwill		150	149
Materiële vaste activa		1 350	1 192
Recht-op-gebruik vaste activa		149	133
Operationeel werkkapitaal	6.8	699	535
Kapitaalgebruik		2 408	2 063
Gewogen gemiddeld kapitaalgebruik		2 540	2 235
Operationeel werkkapitaal			
Vorraden		783	683
Handelsvorderingen		645	588
Ontvangen bankwissels		60	54
Betaalde voorschotten		16	19
Handelsschulden		(652)	(668)
Ontvangen voorschotten		(19)	(16)
Schulden m.b.t. verloning en sociale zekerheid		(125)	(116)
Belastingen m.b.t. personeel		(9)	(9)
Operationeel werkkapitaal	6.8	699	535
Van EBIT-onderliggend naar EBIT	5.2		

in miljoen €	Toelichting in het jaarverslag 2020	2019	2020
EBITDA			
EBIT		155	257
Waardeverminderingen op immateriële vaste activa		10	10
Afschrijvingen materiële vaste activa		186	161
Afschrijvingen recht-op-gebruik vaste activa		25	24
Waardeverminderingen/(terugname van waardeverminderingen) op voorraden en vorderingen		7	7
Bijzondere waardeverminderingen/ (terugnages van afschrijvingen of bijzondere waardeverminderingen) op vaste activa		19	14
EBITDA		403	473
EBITDA - Onderliggend			
EBIT - Onderliggend		242	272
Waardeverminderingen op immateriële vaste activa		10	10
Afschrijvingen materiële vaste activa		186	161
Afschrijvingen recht-op-gebruik vaste activa		25	24
Waardeverminderingen/(terugname van waardeverminderingen) op voorraden en vorderingen		4	7
Bijzondere waardeverminderingen/ (terugnages van afschrijvingen of bijzondere waardeverminderingen) op vaste activa		1	5
EBITDA - Onderliggend		468	479
ROCE			
EBIT		155	257
Gewogen gemiddeld kapitaalgebruik		2 540	2 235
ROCE		6,1%	11,5%
EBIT interestdekking			
EBIT		155	257
(Renteopbrengsten)	5.4	(3)	(3)
Rentelasten	5.4	69	60
(Rentegedeelte van verdisconteerde voorzieningen)	5.4	(4)	(3)
Netto rentelasten		62	53
EBIT interestdekking		2,5	4,8
ROE (rentabiliteit eigen vermogen)			
Perioderesultaat		48	148
Gemiddeld eigen vermogen (periode gewogen)		1 524	1 533
ROE		3,2%	9,7%

Kapitalisatie ratio (Financiële autonomie)

Eigen vermogen	1 532	1 535
Totaal activa	4 305	4 288
Financiële autonomie	35,6%	35,8%

Gearing

Nettoschuld	977	604
Eigen vermogen	1 532	1 535
Gearing (nettoschuld op eigen vermogen)	7,2	63,8%
		39,4%

Nettoschuld op EBITDA

Nettoschuld	977	604
EBITDA	403	473
Nettoschuld op EBITDA	2,4	1,3

Nettoschuld op EBITDA- Onderliggend

Nettoschuld	977	604
EBITDA-Onderliggend	468	479
Nettoschuld op EBITDA-Onderliggend	2,1	1,3

Courante Ratio

Vlottende activa	2 257	2 466
Verplichtingen op ten hoogste een jaar	1 406	1 589
Courante ratio	1,6	1,6

Operationele vrije kasstroom

Nettokasstroom uit bedrijfsactiviteiten	524	505
Investerings in immateriële vaste activa	(4)	(3)
Investerings in materiële vaste activa	(95)	(104)
Investerings in recht-op-gebruik activa	(13)	-
Inkomsten uit verkoop van vaste activa	1	52
Operationele vrije kasstroom	414	449

Vrije kasstroom

Nettokasstroom uit bedrijfsactiviteiten	524	505
Investerings in immateriële vaste activa	(4)	(3)
Investerings in materiële vaste activa	(95)	(104)
Investerings in recht-op-gebruik activa	(13)	-
Ontvangen dividenden	19	25
Ontvangen rente	3	3
Betaalde rente	(50)	(43)
Vrije kasstroom	384	383

CORPORATE GOVERNANCE VERKLARING

Op 1 januari 2020 zijn de Belgische Corporate Governance Code 2020 (de “Code 2020”) en het nieuwe Belgische Wetboek van vennootschappen en verenigingen (het “WVV”) van kracht gegaan en werden deze van toepassing op Bekaert. Het Bekaert Corporate Governance Charter en de statuten van de vennootschap werden gewijzigd om beide te laten overeenstemmen met de Code 2020 en het WVV.

Bekaert leeft de bepalingen van de Code 2020 na, met uitzondering van de bepalingen 7.3 en 7.6.

In afwijking van bepaling 7.3 van de Code 2020 volgens welke de Raad van Bestuur het remuneratiebeleid voor niet-uitvoerende Bestuurders en het Uitvoerend Management aan de Algemene Vergadering van Aandeelhouders moet voorleggen, heeft Bekaert dit nog niet gedaan. Bekaert wachtte op de Belgische implementatie van de Europese Richtlijn betreffende de rechten van aandeelhouders II⁽¹⁾ en zal haar remuneratiebeleid voorleggen aan de Gewone Algemene Vergadering op 12 mei 2021.

In afwijking van bepaling 7.6 van de Code 2020 volgens welke niet-uitvoerende Bestuurders een deel van hun remuneratie moeten ontvangen in de vorm van aandelen van de vennootschap, zullen de niet-uitvoerende Bestuurders van Bekaert aanbevolen (maar niet verplicht) worden om de waarde van één vaste jaarlijkse vergoeding in Bekaert-aandelen aan te houden. Ondanks het niet-verplichte karakter van deze persoonlijke participatie in aandelen is Bekaert van mening dat het langetermijnperspectief van aandeelhouders op redelijke wijze vertegenwoordigd is in de Raad van Bestuur, aangezien de Voorzitter deels wordt vergoed in Bekaert-aandelen welke onderhevig zijn aan een blokkeringsperiode van drie jaar en de niet-uitvoerende Bestuurders die worden benoemd op voordracht van de referentieaandeelhouder reeds Bekaert-aandelen bezitten (of certificaten die daarop betrekking hebben).

De Code 2020 is beschikbaar op www.corporategovernancecommittee.be.

Het Bekaert Corporate Governance Charter is beschikbaar op www.bekaert.com.

⁽¹⁾ Richtlijn (EU) 2017/828 van het Europees Parlement en de Raad van 17 mei 2017 tot wijziging van Richtlijn 2007/36/EG wat het bevorderen van de langetermijnbetrokkenheid van aandeelhouders betreft.

Raad van Bestuur

De vennootschap heeft een monistische structuur aangenomen: de Raad van Bestuur is het belangrijkste besluitvormingsorgaan. De Raad van Bestuur is bevoegd om alle handelingen te verrichten die nodig of dienstig zijn om het doel van de vennootschap te verwezenlijken, behoudens die waarvoor volgens de wet of de statuten de Algemene Vergadering van Aandeelhouders bevoegd is.

De Raad van Bestuur bestaat uit dertien leden die door de Algemene Vergadering van Aandeelhouders worden benoemd. Zeven Bestuurders zijn benoemd op voordracht van de hoofdaandeelhouder. De functies van Voorzitter en van Gedelegeerd Bestuurder worden nooit door dezelfde persoon uitgeoefend. De Gedelegeerd Bestuurder is het enig lid van de Raad met een uitvoerende functie. Alle andere leden zijn niet-uitvoerende Bestuurders. Vijf Bestuurders zijn onafhankelijk op grond van de criteria van artikel 7:87, §1 van het WVV en van bepaling 3.5 van de Code 2020: Henriette Fenger Ellekrog (voor het eerst benoemd in 2020), Colin Smith (voor het eerst benoemd in 2018), Eriikka Söderström (voor het eerst benoemd in 2020), Jürgen Tinggren (voor het eerst benoemd in 2019) en Mei Ye (voor het eerst benoemd in 2014).

In 2020 kwam de Raad van Bestuur tien keer samen: er waren zes gewone vergaderingen en vier buitengewone vergaderingen. Naast de uitoefening van zijn bevoegdheden uit hoofde van de statuten en het Bekaert Corporate Governance Charter behandelde de Raad van Bestuur in 2020 onder meer de volgende onderwerpen:

- » de bedrijfsstrategie en strategische projecten;
- » het budget voor 2021;
- » de successieplanning op het niveau van de Raad van Bestuur en het Uitvoerend Management;
- » de Covid-19 pandemie: impact op de Groep, verzachtende maatregelen en specifieke acties (zoals de Gewone Algemene Vergadering achter gesloten deuren, de verlaging van het dividend over het boekjaar 2019);
- » het herstructureringsproces en -plan in België;
- » de uitgifte van obligaties;
- » de corporate governance structuur;
- » de verplichte rotatie van de commissaris in 2021;
- » de vergoeding en langetermijnincentives voor de Gedelegeerd Bestuurder en de andere leden van het Uitvoerend Management;
- » governance, risk en compliance;
- » de voortdurende opvolging van de schuld- en liquiditeitspositie van de Groep.

Naam	Aanvang eerste mandaat	Einde huidige mandaat als Bestuurder	Hoofdfunctie ⁽²⁾	Aantal bijgewoone gewone/buitengewone vergaderingen
Voorzitter				
Jürgen Tinggren ⁽¹⁾	mei 2019	mei 2023	NV Bekaert SA	10
Gedelegeerd Bestuurder				
Oswald Schmid	mei 2020	mei 2022	NV Bekaert SA	7
Matthew Taylor	mei 2014	mei 2020	NV Bekaert SA	2
Leden voorgedragen door de hoofdaandeelhouder				
Gregory Dalle	mei 2015	mei 2023	Managing Director, Credit Suisse, divisie Investment Banking and Capital Markets (UK)	10
Charles de Liedekerke	mei 1997	mei 2022	Bestuurder van vennootschappen	9
Christophe Jacobs van Merlen	mei 2016	mei 2024	Managing Director, Bain Capital Private Equity (Europe), LLP (UK)	9
Hubert Jacobs van Merlen	mei 2003	mei 2022	Bestuurder van vennootschappen	10
Caroline Storme	mei 2019	mei 2023	R&D Finance Lead Neurology at UCB (Belgium)	10
Emilie van de Walle de Ghelcke	mei 2016	mei 2024	Senior Legal Counsel, Sofina (Belgium)	10
Henri Jean Velge	mei 2016	mei 2024	Bestuurder van vennootschappen	10
Onafhankelijke Bestuurders				
Celia Baxter	mei 2016	mei 2020	Bestuurder van vennootschappen	2
Henriette Fenger Ellekrog	mei 2020	mei 2021	Chief Human Resources Officer, Ørsted	6
Pamela Knapp	mei 2016	mei 2020	Bestuurder van vennootschappen	4
Colin Smith	mei 2018	mei 2022	Onafhankelijk bestuurder van en adviseur voor vennootschappen	9
Eriikka Söderström	mei 2020	mei 2021	Chief Financial Officer, F-Secure	6
Mei Ye	mei 2014	mei 2022	Onafhankelijk bestuurder van en adviseur voor vennootschappen	10

⁽¹⁾ Jürgen Tinggren is een onafhankelijk Bestuurder.

⁽²⁾ De curricula vitae van de Bestuurders zijn terug te vinden op www.bekaert.com

Matthew Taylor besliste zijn mandaat als Bestuurder van de vennootschap met ingang van 12 mei 2020 neer te leggen. De Raad van Bestuur coöpteerde Oswald Schmid tot Bestuurder met ingang van 12 mei 2020. Zijn mandaat als Bestuurder werd bevestigd tijdens de Gewone Algemene Vergadering van 13 mei 2020.

Comités van de Raad van Bestuur

Sinds 1 januari 2020 heeft de Raad van Bestuur twee adviserende comités. ⁽¹⁾

Audit, Risk en Finance Comité

Het Audit, Risk en Finance Comité is samengesteld in overeenstemming met artikel 7:99 van het WVV en bepaling 4.3 van de Code 2020: alle vier leden zijn niet-uitvoerende Bestuurders en twee leden, Eriikka Söderström en Jürgen Tinggren, zijn onafhankelijk. De deskundigheid van Eriikka Söderström op het gebied van boekhouding en auditing blijkt uit haar functie als Chief Financial Officer van F-Secure en haar voormalige financiële functies bij Nokia Networks, Nokia Siemens Networks, Oy Nautor ab, Vacon Plc en Kone Corporation. De leden van het Comité beschikken over een collectieve deskundigheid die relevant is voor de sector waarin de vennootschap actief is. Hubert Jacobs van Merlen werd benoemd tot voorzitter door de leden van het Comité.

De Gedelegeerd Bestuurder en de Chief Financial Officer zijn geen lid van het Comité, maar worden voor de vergaderingen uitgenodigd. Deze regeling waarborgt de noodzakelijke interactie tussen Raad van Bestuur en het Uitvoerend Management.

Naam	Einde huidige mandaat als Bestuurder	Aantal bijgewoone gewone en buitengewone vergaderingen
Hubert Jacobs van Merlen	2022	5
Charles de Liedekerke	2022	5
Eriikka Söderström ⁽¹⁾	2021	3
Jürgen Tinggren	2023	5
Pamela Knapp ⁽²⁾	2020	2

⁽¹⁾ Vanaf de Gewone Algemene Vergadering die werd gehouden in mei 2020.

⁽²⁾ Tot de Gewone Algemene Vergadering die werd gehouden in mei 2020.

Het Comité hield vier gewone en één buitengewone vergadering in 2020. De commissaris woonde twee vergaderingen bij. Naast de uitoefening van zijn bevoegdheden uit hoofde van de wet en het Bekaert Corporate Governance Charter besteedde het Comité bijzondere aandacht aan:

- » de financieringsstructuur van de Groep;
- » de schuld- en liquiditeitspositie;
- » de activiteitenverslagen van de afdeling Interne Audit;
- » de verslagen van de commissaris;
- » governance, risk en compliance en de bespreking van de voornaamste risico's en van de desbetreffende risico-beheersingsplannen uit hoofde van het "enterprise risk management"-programma van Bekaert;
- » de uitgifte van obligaties;
- » de verplichte rotatie van de commissaris in 2021;
- » interne controle en risico's.

Benoemings- en Remuneratiecomité

Het Benoemings- en Remuneratiecomité wordt samengesteld zoals vereist door artikel 7:100 van het WVV en bepaling 4.3 van de Code 2020: alle drie leden zijn niet-uitvoerende Bestuurders en de meeste van de leden zijn onafhankelijk. Het wordt voorgezeten door de Voorzitter van de Raad van Bestuur. De deskundigheid van het Comité op het gebied van remuneratiebeleid wordt aangetoond door de relevante ervaring van haar leden.

Naam	Einde huidige mandaat als Bestuurder	Aantal bijgewoone vergaderingen
Jürgen Tinggren	2023	4
Henriette Fenger Ellekrog ⁽¹⁾	2021	2
Christophe Jacobs van Merlen	2024	4
Celia Baxter ⁽²⁾	2020	2

⁽¹⁾ Vanaf de Gewone Algemene Vergadering die werd gehouden in mei 2020.

⁽²⁾ Tot de Gewone Algemene Vergadering die werd gehouden in mei 2020.

Eén van de door de hoofdaandeelhouder voorgedragen Bestuurders en de Gedelegeerd Bestuurder worden uitgenodigd om de vergaderingen van het Comité als gast bij te wonen zonder lid te zijn.

Het Comité vergaderde in 2020 viermaal. Naast de uitoefening van zijn bevoegdheden uit hoofde van de wet en het Bekaert Corporate Governance Charter besteedde het Comité bijzondere aandacht aan:

- » talent, leiderschap en bedrijfscultuur;
- » de successieplanning op het niveau van de Raad van Bestuur en het Uitvoerend Management;
- » het remuneratieverslag;
- » het remuneratiebeleid;
- » de variabele vergoeding voor de Gedelegeerd Bestuurder en de andere leden van het Uitvoerend Management voor hun prestaties in 2019;
- » doelstellingen voor 2020;
- » de basisvergoeding voor de Gedelegeerd Bestuurder en de andere leden van het Uitvoerend Management voor 2020.

Evaluatie

De voornaamste kenmerken van de werkwijze voor de evaluatie van de Raad van Bestuur, zijn Comités en de individuele Bestuurders zijn beschreven in dit hoofdstuk en in paragraaf II.3.4 van het Bekaert Corporate Governance Charter. De Voorzitter is belast met de organisatie van periodieke prestatiebeoordelingen door middel van een uitgebreide vragenlijst die betrekking heeft op:

- » de werking van de Raad of het Comité;
- » de grondige voorbereiding en bespreking van belangrijke onderwerpen;

⁽¹⁾ De Raad van Bestuur besloot om (i) het Strategisch Comité onmiddellijk na de inwerkingtreding van de nieuwe statuten op te heffen; en (ii) het BBRG Comité op te heffen vanaf 2020, gezien de verdere integratie van BBRG in de Bekaert Groep.

- » de individuele bijdrage van elke Bestuurder;
- » de huidige samenstelling van de Raad of het Comité, vergeleken met zijn gewenste samenstelling;
- » de interactie van de Raad met het Uitvoerend Management.

Halverwege 2020 werd een zelfbeoordeling uitgevoerd van de Raad van Bestuur die was gericht op de rol en verantwoordelijkheden van de Raad en de Comités, de vergaderingen van de Raad, de samenstelling en samenwerking van de Raad, de relatie met het management, de relatie met de aandeelhouders en de algehele effectiviteit van de Raad.

Uitvoerend Management

De Raad van Bestuur heeft bijzondere operationele bevoegdheden gedelegeerd aan het Bekaert Group Executive (BGE), onder leiding van de Gedelegeerd Bestuurder. Het BGE heeft een aantal van deze operationele bevoegdheden gesubdelegeerd aan personen binnen hun functionele of operationele verantwoordelijkheid.

Het BGE bestaat uit leden die de wereldwijde divisies en de wereldwijde functies vertegenwoordigen.

Matthew Taylor legde zijn functie als Gedelegeerd Bestuurder neer met ingang van 12 mei 2020. Sedert 12 mei 2020 trad Oswald Schmid op als interim-Gedelegeerd Bestuurder, in afwachting van de benoeming van een nieuw Gedelegeerd Bestuurder. Op 2 maart 2021 heeft de Raad van Bestuur Oswald Schmid benoemd tot Gedelegeerd Bestuurder.

Rajita D'Souza verliet de vennootschap op 31 december 2020. Kerstin Artenberg trad op 8 februari 2021 in dienst als de nieuwe Chief Human Resources Officer.

Op 1 april 2021 zal Yves Kerstens Bekaert vervoegen als Divisie-CEO Specialty Businesses en Chief Operations Officer. Jun Liao zal de rol van China CEO opnemen en het China Transformation Office leiden naast zijn huidige verantwoordelijkheden als landmanager voor China.

Naam	Functie	Benoeming
Matthew Taylor ⁽¹⁾	Gedelegeerd Bestuurder	2013
Oswald Schmid	Gedelegeerd Bestuurder ⁽²⁾ en Chief Operations Officer	2019
Taoufiq Boussaid	Chief Financial Officer	2019
Rajita D'Souza ⁽³⁾	Chief Human Resources Officer	2017
Kerstin Artenberg ⁽⁴⁾	Chief Human Resources Officer	2021
Juan Carlos Alonso	Chief Strategy Officer	2019
Curd Vandekerckhove	Divisie-CEO Bridon-Bekaert Ropes Group	2012
Arnaud Lesschaeve	Divisie-CEO Rubberverversterking	2019
Jun Liao	Divisie-CEO Specialty Businesses	2018
Stijn Vanneste	Divisie-CEO Staalraadtoepassingen	2016

⁽¹⁾ Tot 12 mei 2020.

⁽²⁾ Interim-Gedelegeerd Bestuurder vanaf 12 mei 2020 en Gedelegeerd Bestuurder vanaf 2 maart 2021.

⁽³⁾ Tot 31 december 2020.

⁽⁴⁾ Vanaf 8 februari 2021.

Diversiteit

Bij Bekaert geloven we dat samenwerken tot betere prestaties leidt. Als echt internationaal bedrijf omarmen we diversiteit op alle niveaus binnen de organisatie, wat een belangrijke bron van kracht is voor ons bedrijf. Het gaat hierbij niet alleen om diversiteit op het gebied van nationaliteit, culturele achtergrond, leeftijd of geslacht, maar ook op het gebied van vaardigheden, zakelijke ervaring, inzichten en standpunten.

Diversiteit in nationaliteiten

Bekaert biedt tewerkstelling aan mensen van 68 verschillende nationaliteiten in 42 landen over de hele wereld. Deze diversiteit wordt weerspiegeld op alle niveaus van de organisatie en in de samenstelling van de Raad van Bestuur en het BGE.

	Aantal personen	Aantal nationaliteiten	Aantal niet-natives ⁽¹⁾	% niet-natives
Raad van Bestuur	13	8	7	54%
BGE	8	7	6	75%

⁽¹⁾ Niet-native = andere nationaliteit dan die van de vennootschap, d.w.z. Belgisch.

Genderdiversiteit

Sinds de Gewone Algemene Vergadering van 11 mei 2016 voldoet de vennootschap aan de wettelijke vereiste dat minstens een derde van de leden van de Raad van Bestuur van het andere geslacht is.

Bekaert hanteert een rekruterings- en promotiebeleid dat gericht is op meer diversiteit, waaronder genderdiversiteit.

	Aantal personen	% mannen	% vrouwen
Raad van Bestuur	13	62%	38%
BGE	8	87%	13%

Bekaert streeft tegen 2030 naar een genderdiversiteitsratio van 33% op het managementniveau van Bekaert (BGE + Managementfuncties B13 en hoger (Hay-classificatiereferentie)).

Leeftijdsdiversiteit

	Aantal personen	Leeftijd 30-50 jaar	Leeftijd > 50 jaar
Raad van Bestuur	13	31%	69%
BGE	8	50%	50%

Meer informatie over diversiteit is beschikbaar in het [duurzaamheidsrapport](#) uitgegeven op 26 maart 2021.

Regels van behoorlijk gedrag

Wettelijke belangenconflicten in de Raad van Bestuur

Volgens artikel 7:96 van het WVV moet een lid van de Raad van Bestuur de overige leden vooraf informeren over agendapunten waaromtrent hij/zij rechtstreeks of onrechtstreeks een met de vennootschap strijdig belang van vermogensrechtelijke aard heeft en moet hij/zij zich onthouden van deelname aan de beraadslaging en de stemming daarover. In 2020 was er twee keer sprake van een belangenconflict. De bepalingen van artikel 7:96 van het WVV werden nageleefd.

Op 3 maart 2020 sprak en stemde de Raad van Bestuur over de korte termijn variabele vergoeding voor de Gedelegeerd Bestuurder vanwege zijn prestaties in 2019 (€ 623 102), zijn basissalaris en zijn individuele doelstellingen voor 2020.

Uittreksel uit de notulen:

BESLUIT

Op aanbeveling van het Benoemings- en Remuneratiecomité:

- » *keurt de Raad van Bestuur de voorgestelde te betalen korte termijn variabele vergoeding voor de Gedelegeerd Bestuurder goed voor zijn prestaties in 2019;*
- » *besluit de Raad van Bestuur om het basissalaris van de Gedelegeerd Bestuurder niet te verhogen.*

BESLUIT

Op voorstel van het Benoemings- en Remuneratiecomité keurt de Raad de voorgestelde doelstellingen goed voor de korte termijn variabele vergoeding voor de Gedelegeerd Bestuurder voor 2020.

Op 19 november 2020 heeft de Raad van Bestuur gesproken en gestemd over een discretionaire bonus voor de interim-Gedelegeerd Bestuurder.

Uittreksel uit de notulen:

BESLUIT

Op aanbeveling van het Benoemings- en Remuneratiecomité geeft de Raad van Bestuur goedkeuring aan een discretionaire bonus van € 155 000 die aan de interim-Gedelegeerd Bestuurder zal betaald worden na een jaar dienst als interim-Gedelegeerd Bestuurder (naar rato indien zijn rol als interim-Gedelegeerd Bestuurder in realiteit korter of langer dan een jaar zal zijn).

De Raad van Bestuur heeft de successie van de Gedelegeerd Bestuurder op verschillende momenten besproken. De Gedelegeerd Bestuurder en de interim-Gedelegeerd Bestuurder hebben niet deelgenomen aan deze beraadslagingen.

Andere transacties met Bestuurders en Uitvoerend Management

Het Bekaert Corporate Governance Charter bevat gedragsregels met betrekking tot rechtstreekse en onrechtstreekse belangenconflicten van de leden van de Raad van Bestuur en het BGE die buiten het toepassingsgebied van artikel 7:96 van het WVV vallen. Deze leden worden geacht met Bekaert verbonden partijen te zijn, en moeten jaarlijks melding maken van rechtstreekse of onrechtstreekse transacties met Bekaert of haar dochterondernemingen.

Bekaert is niet op de hoogte van enig potentieel belangenconflict betreffende dergelijke transacties in 2020 (cfr. Toelichting 7.4 bij de geconsolideerde jaarrekening).

Gedragscode

De Raad van Bestuur heeft de Bekaert Gedragscode goedgekeurd, die voor het eerst uitgegeven werd op 1 december 2004 en in oktober 2020 voor het laatst werd aangepast.

De Bekaert Gedragscode beschrijft hoe de waarden van Bekaert (We handelen integer – We verdienen vertrouwen – We zijn niet te stuiten!) in de praktijk worden gebracht. De Code verschaft richtlijnen wanneer medewerkers voor ethische keuzes en nalevingskwesties komen te staan.

De Bekaert Gedragscode is als Bijlage 3 volledig opgenomen in het Bekaert Corporate Governance Charter.

Marktmisbruik

Op 28 juli 2016 heeft de Raad van Bestuur de Bekaert Dealing Code aangenomen, die van kracht werd op 3 juli 2016. De Bekaert Dealing Code is als Bijlage 4 volledig opgenomen in het Bekaert Corporate Governance Charter.

De Bekaert Dealing Code legt de leden van de Raad van Bestuur, het BGE, het senior management en bepaalde andere personen beperkingen op inzake transacties in financiële instrumenten van Bekaert tijdens gesloten periodes en sperperiodes. De Code bevat ook regels betreffende de openbaarmaking van uitgevoerde transacties door leidinggevend en hun nauw verbonden personen door middel van een kennisgeving aan de vennootschap en aan de Belgische Autoriteit voor Financiële Diensten en Markten (FSMA). De Algemeen Secretaris is de Dealing Code Officer voor de Bekaert Dealing Code.

Remuneratieverslag

In overeenstemming met artikel 7:89/1 van het WVV zal de Raad van Bestuur een remuneratiebeleid voor de leden van de Raad van Bestuur en het Uitvoerend Management (de leden van het BGE), dat ingaat vanaf 1 januari 2021, ter stemming voorleggen aan haar aandeelhouders tijdens de Algemene Vergadering van Aandeelhouders van 12 mei 2021.

De vennootschap zal haar remuneratiebeleid publiceren op haar website na deze stemming, samen met de resultaten van de stemming. Elke wezenlijke wijziging van dit beleid moet vervolgens worden goedgekeurd door de Algemene Vergadering van Aandeelhouders, op verzoek van de Raad van Bestuur, die handelt op initiatief van het Benoemings- en Remuneratiecomité ("NRC").

Elke verwijzing naar het "remuneratiebeleid" in de onderstaande tekst heeft daarom betrekking op de procedure die in 2020 werd gebruikt voor het ontwikkelen en vaststellen van de remuneratie van de leden van de Raad van Bestuur en het BGE; en mag niet worden beschouwd als de formele uitvoering van het remuneratiebeleid overeenkomstig artikel 7:89/1 van het WVV.

1. Beschrijving van de procedure die in 2020 werd gebruikt voor (i) de ontwikkeling van een remuneratiebeleid voor de niet-uitvoerende Bestuurders en het Uitvoerend Management en (ii) de bepaling van de remuneratie van de individuele Bestuurders en het Uitvoerend Management

Het remuneratiebeleid en de remuneratie voor niet-uitvoerende Bestuurders werd bepaald door de Algemene Vergadering van Aandeelhouders op aanbeveling van de Raad van Bestuur, die handelt op basis van voorstellen van het NRC. Het beleid werd goedgekeurd door de jaarlijkse Algemene Vergadering van 10 mei 2006 en gewijzigd door de jaarlijkse Algemene Vergaderingen van 11 mei 2011, 14 mei 2014 en 13 mei 2020.

Het remuneratiebeleid en de remuneratie van de Gedelegeerd Bestuurder werd bepaald door de Raad van Bestuur, die optreedt bij voorstellen van het NRC. De Gedelegeerd Bestuurder is niet aanwezig bij deze procedure en neemt geen deel aan de stemming en de beraadslaging. Het NRC verzekert de conformiteit van het contract van de Gedelegeerd Bestuurder met het remuneratiebeleid van de vennootschap. Een kopie van het contract van de Gedelegeerd Bestuurder is op verzoek van een Bestuurder bij de Voorzitter beschikbaar.

Het remuneratiebeleid en de remuneratie van de leden van het BGE, andere dan de Gedelegeerd Bestuurder, werden bepaald door de Raad van Bestuur, die optreedt bij voorstellen van het NRC. De Gedelegeerd Bestuurder heeft een adviserende rol in deze procedure. Het NRC verzekert de conformiteit van het contract van elk BGE lid met het remuneratiebeleid van de vennootschap. Een kopie

van elk contract is op verzoek van een Bestuurder bij de Voorzitter beschikbaar.

2. Verklaring van het remuneratiebeleid dat in 2020 werd gebruikt voor de Raad van Bestuur en de leden van het BGE

Raad van Bestuur

DOELSTELLING EN BIJDRAGE TOT DE STRATEGIE

De remuneratie wordt vastgesteld op een niveau dat voldoende is om niet-uitvoerende Bestuurders aan te trekken die beschikken over de competenties die nodig zijn om de internationale ambitie van het bedrijf waar te maken. Ze is vastgesteld om niet-uitvoerende Bestuurders te belonen voor hun rol als lid van de Raad van Bestuur en hun specifieke rol als Voorzitter van de Raad van Bestuur, voorzitter of lid van de Comités van de Raad van Bestuur, evenals de daaruit voortvloeiende verantwoordelijkheden en de tijd die ze daaraan besteden.

WERKING

Voorzitter van de Raad van Bestuur

- » De remuneratie van de Voorzitter wordt bij de aanvang van zijn opdracht bepaald, en geldt in principe voor de duur van die opdracht.
- » De remuneratie van de Voorzitter wordt bepaald door de Algemene Vergadering van Aandeelhouders, op aanbeveling van de Raad van Bestuur, die handelt op basis van voorstellen van het NRC.
- » Vergoedingen worden deels uitbetaald in contanten en deels in aandelen van de vennootschap, die onderhevig zijn aan een driejarige blokkeringsperiode vanaf de datum van toekenning.

Overige niet-uitvoerende Bestuurders

- » De remuneratie van de overige niet-uitvoerende Bestuurders wordt bepaald voor het lopende boekjaar.
- » De remuneratie van de overige niet-uitvoerende Bestuurders wordt bepaald door de Algemene Vergadering van Aandeelhouders op aanbeveling van de Raad van Bestuur, die handelt op basis van voorstellen van het NRC.
- » Vergoedingen worden in contanten betaald, maar met de mogelijkheid om elk jaar een deel daarvan (0%, 25% of 50%) te ontvangen onder de vorm van aandelen van de vennootschap.

De remuneratie van de Voorzitter en de overige niet-uitvoerende Bestuurders wordt regelmatig getoetst aan een geselecteerd panel relevante beursgenoteerde Belgische en internationale industriële ondernemingen met een vergelijkbare omvang en complexiteit.

Uitvoerend Bestuurder

Zonder afbreuk te doen aan de remuneratie in zijn hoedanigheid als lid van het Uitvoerend Management, heeft de Gedelegeerd Bestuurder geen recht op een remuneratie voor zijn mandaat als uitvoerend Bestuurder.

STRUCTUUR VAN DE VERGOEDING

Er wordt een modulaire structuur toegepast voor niet-uitvoerende Bestuurders om ervoor te zorgen dat de remuneratie op een billijke manier hun rol reflecteert als lid van de Raad van Bestuur en hun specifieke rol als Voorzitter van de Raad van Bestuur, voorzitter of lid van een Comité van de Raad van Bestuur, evenals de daaruit voortvloeiende verantwoordelijkheden en de tijd die ze daaraan besteden.

De remuneratie van de Voorzitter van de Raad van Bestuur wordt als volgt vastgesteld:

- » een vaste vergoeding van € 200 000 per jaar;
- » een vaste vergoeding van € 300 000 per jaar omgezet in een aantal aandelen van de vennootschap dat zal berekend worden door toepassing van een gemiddelde koers van het aandeel; de toe te passen gemiddelde koers zal gelijk zijn aan het gemiddelde van de slotkoers van de laatste vijf beursdagen voorafgaand aan de dag van toekenning; de aandelen worden toegekend op de laatste beursdag van mei van het betreffende jaar en worden geblokkeerd voor een periode van drie jaren vanaf de datum van toekenning.

De remuneratie van elke niet-uitvoerende Bestuurder, met uitzondering van de Voorzitter, wordt als volgt vastgesteld:

- » een vast bedrag van € 70 000 voor de uitoefening van de taken als lid van de Raad van Bestuur;
- » een vast bedrag van € 20 000 voor de uitoefening van de taken als lid of voorzitter van een Comité van de Raad van Bestuur, en een bijkomend vast bedrag van € 5 000 voor de voorzitter van het Audit, Risk en Finance Comité.

De vaste bedragen voor het lidmaatschap van een Comité van de Raad van Bestuur of voorzitterschap van een Comité van de Raad van Bestuur worden uitgekeerd bovenop het vaste bedrag voor de uitvoering van de taken als lid van de Raad van Bestuur.

PRESTATIEMAATSTAVEN

De Voorzitter en de andere niet-uitvoerende Bestuurders ontvangen geen prestatie-gebonden remuneratie die rechtstreeks verband houdt met de resultaten van de vennootschap. Ze hebben geen recht om deel te nemen aan een van de incentiveprogramma's van de vennootschap en ontvangen geen aandelenopties of voordelen verbonden aan pensioenplannen.

AANDELEN GERELATEERDE REMUNERATIE

In tegenstelling tot bepaling 7.6 van de Code 2020 volgens dewelke niet-uitvoerende Bestuurders een deel van hun remuneratie zouden moeten ontvangen onder de vorm van aandelen van de vennootschap, zullen niet-uitvoerende Bestuurders aanbevolen (maar niet verplicht)

worden om de waarde van één vaste jaarlijkse vergoeding aan te houden in aandelen van de vennootschap en dit gedurende de periode van hun mandaat als Bestuurder.

Ondanks het niet-verplichte karakter van deze persoonlijke participatie in aandelen in de vennootschap, is de vennootschap van mening dat de langetermijnvisie van aandeelhouders op een redelijke wijze vertegenwoordigd wordt in de Raad van Bestuur, aangezien de Voorzitter gedeeltelijk wordt vergoed in aandelen van de vennootschap dewelke onderworpen zijn aan een blokkeringsperiode van drie jaar en de niet-uitvoerende Bestuurders die worden benoemd op voordracht van de referentieaandeelhouder reeds aandelen van de vennootschap bezitten (of certificaten die daarop betrekking hebben).

OVERIGE COMPONENTEN

Uitgaven die Bestuurders redelijkerwijs in het kader van de uitoefening van hun taken doen, worden terugbetaald op voorlegging van rechtvaardigingsstukken. Bestuurders worden geacht het uitgavenbeleid voor leden van de Raad van Bestuur in acht te nemen bij het doen van uitgaven.

Leden van het BGE

DOELSTELLING EN BIJDRAGE TOT DE STRATEGIE

De vennootschap biedt competitieve totale remuneratiepakketten aan met het doel het beste kader- en managementtalent aan te trekken en te behouden in elk deel van de wereld waar de Groep aanwezig is. De remuneratie is ingesteld om de leden van het Uitvoerend Management te belonen voor prestaties die leiden tot positieve bedrijfsresultaten op korte en lange termijn evenals waardecreatie voor het bedrijf.

De remuneratie van het Uitvoerend Management bestaat uit een vaste vergoeding, een korte termijn en een lange termijn variabele vergoeding, een pensioenbijdrage en diverse overige componenten. Bovendien worden de leden van het Uitvoerend Management gevraagd om een minimum persoonlijke participatie in aandelen van de vennootschap op te bouwen en aan te houden.

- » De vaste vergoeding is de vaste remuneratie die een lid van het Uitvoerend Management ontvangt voor de verantwoordelijkheden van de functie. De vennootschap streeft ernaar om ervoor te zorgen dat de vaste vergoeding competitief is in vergelijking met de marktpraktijk op mediaan niveau. De mate waarin de vaste vergoeding verder evolueert hangt af van het potentieel voor verdere groei in de toekomst evenals aanhoudende prestaties uit het verleden.
- » De korte termijn variabele vergoeding is bedoeld om de leden van het Uitvoerend Management te motiveren en om de korte termijn doelen van de vennootschap over de periode van één jaar te sturen. De uiteindelijke uitbetaling ervan wordt gedreven door de prestatie van de Groep, de prestatie van de Business Unit en de individuele prestatie.

- » De lange termijn variabele vergoeding vergoedt de leden van het Uitvoerend Management voor hun bijdrage tot de verwezenlijking van de langetermijnstrategie van de Groep over een prestatieperiode van drie jaar. De prestatiegeboden maatstaven zijn objectieve financiële parameters die zijn afgestemd op de strategie van de Groep.
- » De pensioenbijdrage en diverse overige componenten zijn in overeenstemming met lokale gebruiken en het lokale beleid; ze zijn ontworpen om competitief en kosteneffectief te zijn; waarbij de pensioenbijdrage beoogt om bij te dragen tot de pensioenplanning van de leden van het Uitvoerend Management.
- » Een minimum persoonlijke participatie in aandelen van de vennootschap beoogt de belangen van het Uitvoerend Management af te stemmen op deze van de lange termijn aandeelhouders door een link te maken tussen het persoonlijk vermogen en de lange termijn prestatie van de Groep. Dit wordt mogelijk gemaakt door een vrijwillig share-matching programma.

De remuneratie van de leden van het Uitvoerend Management wordt regelmatig, maar niet jaarlijks, getoetst aan een geselecteerd panel relevante beursgenoteerde Belgische en internationale industriële referenties.

De remuneratie van de leden van het Uitvoerend Management is afgestemd op het bredere remuneratiebeleid van de Groep.

REMUNERATIESTRUCTUUR

De remuneratie voor de leden van het Uitvoerend Management bestaat uit een vaste vergoeding, een korte termijn en een lange termijn variabele vergoeding, een pensioenbijdrage en diverse overige componenten. Bovendien wordt het Uitvoerend Management gevraagd om een minimum persoonlijke participatie in aandelen van de vennootschap op te bouwen en aan te houden.

WERKING

De remuneratie van de Gedelegeerd Bestuurder (in zijn hoedanigheid als lid van het Uitvoerend Management) en de overige leden van het BGE worden bepaald door de Raad van Bestuur op gemotiveerde aanbeveling van het NRC.

Vaste vergoeding

- » De vaste vergoeding wordt bepaald door de Raad van Bestuur op aanbeveling van het NRC rekening houdend met een geselecteerde groep van vergelijkbare ondernemingen.
- » De jaarlijkse verhogingen worden door de Raad van Bestuur bepaald op aanbeveling van het NRC en zijn over het algemeen afgestemd op de gemiddelde salarisverhogingen die van toepassing zijn op de bredere werknemerspopulatie, tenzij er gedurende het jaar sprake was van aanzienlijke wijzigingen in de rol en/of verantwoordelijkheden van een persoon.

Korte termijn variabele vergoeding (short term incentive of "STI")

- » De korte termijn variabele vergoeding voor het Uitvoerend Management is volledig afgestemd op het Variable Pay Plan van Bekaert voor alle managers wereldwijd.
- » Een korte termijn variabele vergoeding wordt verdiend op basis van de prestaties vanaf 1 januari tot 31 december en wordt uitbetaald na afloop van het boekjaar waarop de beloning betrekking heeft.
- » De doelstellingen worden aan het begin van het jaar vastgesteld door de Raad van Bestuur op aanbeveling van het NRC. Deze doelstellingen omvatten een gewogen gemiddelde van de doelstellingen van de Groep, de Business Unit en individuele doelstellingen, zowel financieel als niet-financieel, die relevant zijn voor de beoordeling van de jaarlijkse prestaties van de Groep en de geboekte vooruitgang ten opzichte van de overeengekomen strategische doelstellingen. Ze worden jaarlijks beoordeeld door de Raad van Bestuur.

Lange termijn variabele vergoeding (long term incentives of "LTI")

- » Het Uitvoerend Management neemt deel aan het Performance Share Plan van Bekaert dat van toepassing is voor alle senior managers wereldwijd.
- » Performance share units worden elk jaar toegekend en vertegenwoordigen een voorwaardelijk recht om een aandeel van de vennootschap te verwerven; deze voorwaardelijke rechten worden na drie jaar definitief verworven mits het bereiken van vooraf vastgestelde prestatiedoelen.
- » Aan het begin van elke driejarige prestatieperiode beveelt het NRC een reeks prestatiedoelen aan op basis van objectieve financiële parameters die zijn afgeleid van de strategie op lange termijn. Deze driejarige prestatiedoelstellingen worden door het NRC vastgelegd en ter goedkeuring voorgelegd aan de voltallige Raad van Bestuur.
- » De mate waarin de performance share units definitief verworven worden hangt af van het al dan niet bereiken van deze prestatiedoelen, waarbij er geen enkele definitieve verwerving plaatsvindt indien de werkelijke prestaties de vastgestelde minimumdrempel niet bereiken. Bij het bereiken van de vermelde minimumdrempel zal 50% van de performance share units definitief verworven worden; in geval van de volledige verwezenlijking van de overeengekomen prestatiedoelen zullen 100% van de performance share units definitief verworven worden, terwijl er een maximale definitieve verwerving van 300% van performance share units zal zijn wanneer de werkelijke prestaties gelijk zijn of hoger dan een overeengekomen bovengrens.
- » Verworven performance share units worden verstrekt in het boekjaar dat volgt op de prestatieperiode. In Europa worden deze verstrekt onder de vorm van aandelen van de vennootschap, terwijl dit in de rest van de wereld onder de vorm van contanten wordt uitbetaald.
- » Bij definitieve verwerving ontvangen de begunstigden

ook de waarde van de dividenden over de laatste drie jaar met betrekking tot zulk aantal performance shares waarop de definitief verworven performance share units betrekking hebben.

PRESTATIEMAATSTAVEN

- » De set van criteria om de prestaties te evalueren voor de korte termijn variabele vergoeding, bestaat uit een korf van financiële doelstellingen (brutowinst, EBITDA-onderliggend en werkkapitaal) en niet-financiële doelstellingen (zoals veiligheid, implementatie van transformatieprogramma's, verbetering van betrokken en gemotiveerde teams), in combinatie met specifieke individuele doelstellingen.
- » De criteria om de prestaties te evalueren voor de lange termijn variabele vergoeding zijn specifieke financiële bedrijfsgebonden criteria; meer bepaald een groei-doelstelling voor EBITDA en een cumulatieve doelstelling voor de kasstroom.

OPPORTUNITEIT

- » De waarde van de korte termijn variabele vergoeding op doelniveau ("target") van de Gedelegeerd Bestuurder is 75% van de vaste vergoeding en 60% van de vaste vergoeding voor de andere leden van het BGE. De maximale opportuniteit is 200% van dit doelniveau.
- » De waarde van de lange termijn variabele vergoeding op doelniveau van de Gedelegeerd Bestuurder is 85% van de vaste vergoeding en 65% van de vaste vergoeding voor de andere leden van het BGE. De maximale uitkering is 300% van het doelniveau.

Tegen pari niveau bedraagt de waarde van de variabele vergoeding van de Gedelegeerd Bestuurder en de andere leden van het BGE meer dan 25% van hun totale remuneratie. Meer dan de helft van deze variabele vergoeding is gebaseerd op criteria over een periode van drie jaar.

MINIMUM PERSOONLIJKE PARTICIPATIE IN AANDELEN

Er wordt verwacht van de Gedelegeerd Bestuurder en de andere leden van het BGE dat zij een persoonlijke participatie in aandelen van de vennootschap opbouwen binnen vijf jaar vanaf hun aanstelling, en deze ook aanhouden gedurende hun mandaat.

Om dit mogelijk te maken biedt de vennootschap een vrijwillig Share Matching Plan aan. De vennootschap komt iedere persoonlijke investering in aandelen van de vennootschap (tot maximaal 15% van de uitgekeerde korte termijn variabele vergoeding) tegemoet met een directe toekenning van aandelen van de vennootschap in het derde kalenderjaar dat volgt op deze persoonlijke participatie, voor zover de persoonlijke participatie in aandelen van de vennootschap verder werd aangehouden.

Wanneer het BGE-lid de vennootschap verlaat voor het einde van deze periode van aanhouding, zal de vennootschap per gestart kalenderjaar een derde tegemoet komen van de persoonlijke participatie in aandelen van de vennootschap. In geval van vrijwillig vertrek of ontslag om dringende reden zal er geen tegemoetkoming zijn.

De termijn voor het aanhouden van deze matching shares vervalt drie jaar nadat deze aandelen werden toegekend, voor zover voldaan is aan de vereiste minimum persoonlijke participatie in aandelen.

3. Remuneratie van de niet-uitvoerende Bestuurders met betrekking tot 2020

Het bedrag van de remuneratie die rechtstreeks of onrechtstreeks aan de niet-uitvoerende Bestuurders, door de vennootschap of haar dochterondernemingen, worden toegekend met betrekking tot 2020, worden hieronder op individuele basis uiteengezet. De niet-uitvoerende Bestuurders ontvangen alleen een vaste remuneratie, gedeeltelijk uitbetaald in contanten en gedeeltelijk in aandelen van de vennootschap (cfr. sectie 4).

in €	Periode waarop de vaste vergoeding betrekking heeft	Vaste vergoeding voor de uitvoering van taken als lid van de Raad van Bestuur	Vaste vergoeding voor lidmaatschap en/of voorzitterschap van een Comité van de Raad van Bestuur	Totaal
Jürgen Tinggren ⁽¹⁾	01.01.2020 - 31.12.2020	450 000 ⁽²⁾	n.v.t.	450 000
Charles de Liedekerke ⁽³⁾	01.01.2020 - 31.12.2020	63 000	20 000	83 000
Hubert Jacobs van Merlen ⁽⁴⁾	01.01.2020 - 31.12.2020	63 000	25 000	88 000
Mei Ye	01.01.2020 - 31.12.2020	63 000 ⁽²⁾		63 000
Gregory Dalle	01.01.2020 - 31.12.2020	63 000 ⁽²⁾		63 000
Emilie van de Walle de Ghelcke	01.01.2020 - 31.12.2020	63 000 ⁽²⁾		63 000
Christophe Jacobs van Merlen ⁽⁵⁾	01.01.2020 - 31.12.2020	63 000 ⁽²⁾	20 000	83 000
Henri Jean Velge	01.01.2020 - 31.12.2020	63 000 ⁽²⁾		63 000
Colin Smith	01.01.2020 - 31.12.2020	63 000		63 000
Caroline Storme	01.01.2020 - 31.12.2020	63 000		63 000
Henriette Fenger Ellekrog ⁽⁵⁾	13.05.2020 - 31.12.2020	31 500	10 000	41 500
Eriikka Söderström ⁽³⁾	13.05.2020 - 31.12.2020	31 500	10 000	41 500
Celia Baxter ⁽⁵⁾	01.01.2020 - 13.05.2020	31 500	10 000	41 500
Pamela Knapp ⁽³⁾	01.01.2020 - 13.05.2020	31 500	10 000	41 500
Totale remuneratie van Bestuurders				1 248 000

⁽¹⁾ Voorzitter, voorzitter van het Benoemings- en Remuneratiecomité, lid van het Audit, Risk en Finance Comité.

⁽²⁾ Combinatie van een contante betaling en betaling onder de vorm van aandelen, zie sectie 4 voor meer details

⁽³⁾ Lid van het Audit, Risk en Finance Comité

⁽⁴⁾ Voorzitter van het Audit, Risk en Finance Comité

⁽⁵⁾ Lid van het Benoemings- en Remuneratiecomité

Op voorstel van de Raad van Bestuur werd de vaste vergoeding met betrekking tot 2020 voor de uitvoering van taken als lid van de Raad van Bestuur verminderd met 10% vanwege de mogelijke impact van de Covid-19-pandemie en in overeenstemming met de salarisvermindering die is toegepast voor het Uitvoerend en senior Management. Ook voor de Voorzitter werd deze vermindering van 10% toegepast in het kalenderjaar 2020. Deze vermindering is al in de bovenstaande tabel verwerkt.

4. Op aandelen gebaseerde remuneratie voor niet-uitvoerende Bestuurders

De vaste vergoeding van de Voorzitter wordt gedeeltelijk vereffend in contanten en gedeeltelijk in aandelen van de vennootschap, dewelke worden geblokkeerd voor een periode van drie jaren vanaf de datum van toekenning.

Voor de andere niet-uitvoerende Bestuurders wordt de vaste vergoeding voor de uitvoering van de taken als lid van de Raad van Bestuur in contanten betaald, maar met de mogelijkheid om jaarlijks een deel (0%, 25% of 50%) in de vorm van aandelen van de vennootschap te ontvangen.

Hieronder staat het aantal aandelen van de vennootschap vermeld dat in 2020 aan niet-uitvoerende Bestuurders is toegekend.

Niet-uitvoerende Bestuurder	Percentage aandelen	Brutobedrag in €	Aantal aandelen na aftrek van belasting	Einde van de bewaartermijn
Voorzitter				
Jürgen Tinggren	60%	270 000	6 627	29.05.2023
Niet-uitvoerende Bestuurders benoemd door de hoofdaandeelhouder				
Gregory Dalle	50%	31 500	943	n.v.t.
Charles de Liedekerke	0%	0	0	n.v.t.
Christophe Jacobs van Merlen	50%	31 500	912	n.v.t.
Hubert Jacobs van Merlen	0%	0	0	n.v.t.
Caroline Storme	0%	0	0	n.v.t.
Emilie van de Walle de Ghelcke	25%	15 750	393	n.v.t.
Henri Jean Velge	50%	31 500	786	n.v.t.
Onafhankelijke niet-uitvoerende Bestuurders				
Celia Baxter	Niet van toepassing			
Henriette Fenger Ellekrog	0%	0	0	n.v.t.
Pamela Knapp	Niet van toepassing			
Collin Smith	0%	0	0	n.v.t.
Eriikka Söderström	0%	0	0	n.v.t.
Mei Ye	25%	15 750	375	n.v.t.
Totaal		396 000	10 036	

5. Remuneratie van de Gedelegeerd Bestuurder met betrekking tot 2020 in zijn hoedanigheid van uitvoerend Bestuurder

Zonder afbreuk te doen aan hun remuneratie in hun hoedanigheid als lid van het Uitvoerend Management, ontvingen de Gedelegeerd Bestuurder en de interim-Gedelegeerd Bestuurder geen remuneratie voor hun mandaat als uitvoerend Bestuurder.

6. Remuneratie van de Gedelegeerd Bestuurder met betrekking tot 2020

Het bedrag van de remuneratie en andere voordelen die rechtstreeks of onrechtstreeks aan de Gedelegeerd Bestuurder en de interim-Gedelegeerd Bestuurder door de vennootschap of haar dochterondernemingen worden toegekend met betrekking tot 2020 voor de rol van (interim-)Gedelegeerd Bestuurder wordt hieronder uiteengezet:

	Gedelegeerd Bestuurder	Interim-Gedelegeerd Bestuurder	Totaal	Opmerkingen
	Matthew Taylor	Oswald Schmid		
Periode	01.01.2020 12.05.2020	12.05.2020 31.12.2020		
Vaste vergoeding	316 538	353 026	669 564	Omvat basissalaris, buitenlandse bestuurdersvergoedingen en de extra verantwoordelijkheidspremie voor de interim-Gedelegeerd Bestuurder
Korte termijn variabele vergoeding ("STI")	0	312 500	312 500	Jaarlijkse korte termijn variabele vergoeding, gebaseerd op prestaties van 2020
Lange termijn variabele vergoeding ("LTI")	0	0	0	Waarde van de verworven performance share units (prestatieperiode 2017-2019) en de verworven aandelenopties
Pensioen	70 088	49 212	119 300	Pensioentoezeggingen van het type vaste bijdragen en van het type cash balance
Share matching	83 829	0	83 829	Aantal toegekende aandelen in 2020 als tegemoetkoming voor persoonlijke participatie in aandelen gedaan in 2018 (4 634 aandelen)
Diverse overige componenten	20 923	19 411	40 334	Omvat bedrijfswagen en risicoverzekeringen
Totale remuneratie	491 378	734 149	1 225 527	
Variabele remuneratie uitgedrukt als % van het totaal	17%	43%	32%	Totaal van STI, LTI en share matching
Vaste remuneratie uitgedrukt als % van totaal	83%	57%	68%	Totaal van vaste vergoeding, pensioen en diverse overige componenten

De vaste vergoeding van het Uitvoerend en Senior Management, inclusief de Gedelegeerd Bestuurder en de interim-Gedelegeerd Bestuurder, werd vanwege Covid-19 met 10% verminderd als een teken van solidariteit met de werknemers die als gevolg van de pandemie werkloos zijn geworden. Deze vermindering wordt reeds weergegeven in de bovenstaande tabel.

De beoordeling van criteria om de prestaties te evalueren voor de korte termijn variabele vergoeding over 2020 leidt tot een uitbetaling van 145% ten opzichte van de korte termijn variabele vergoeding op doelniveau ("target") voor de interim-Gedelegeerd Bestuurder. De onderliggende prestatiecriteria voor 2020 werden gekoppeld aan financiële doelstellingen (brutowinst, onderliggende EBITDA, werkkapitaal), niet-financiële doelstellingen (verbetering van betrokken en gemotiveerde teams) gecombineerd met specifieke individuele doelstellingen. De vennootschap verschaft geen verdere details per doelstelling aangezien dit de openbaarmaking van commercieel gevoelige informatie zou vereisen. In overeenstemming met de regels van het Variable Pay Plan werd er voor 2020 geen korte termijn variabele vergoeding meer betaald aan de voormalige Gedelegeerd Bestuurder.

De vastgelegde minimumdrempel voor het definitief verwerven van performance share units uitgegeven in december 2017, in verband met de prestatieperiode 2018-2020, werd niet bereikt. Hierdoor werden in 2020 geen van de performance share units, die toegekend werden in 2017, definitief verworven. De onderliggende criteria om deze prestatiedoelstellingen te bepalen werden gekoppeld aan een groei van EBITDA en een cumulatieve groei van de kasstroom. De vennootschap verschaft geen verdere details per doelstelling aangezien dit de openbaarmaking van commercieel gevoelige informatie zou vereisen.

De uitoefenprijs van aandelenopties die in 2020 definitief verworven werden, en die betrekking hebben op voorgaande lange termijn variabele vergoedingsprogramma's, was lager dan de slotkoers van het aandeel van de vennootschap op de datum waarop deze definitief werden verworven.

7. Remuneratie van de andere leden van het BGE met betrekking tot 2020

Het bedrag van de remuneratie en andere voordelen die rechtstreeks of onrechtstreeks aan de BGE-leden anders dan de Gedelegeerd Bestuurder en de interim-Gedelegeerd Bestuurder door de vennootschap of haar dochterondernemingen worden toegekend met betrekking tot 2020 wordt hierna op globale basis weergegeven.

	Remuneratie	Opmerkingen
Vaste vergoeding	2 814 284	Omvat basissalaris en buitenlandse bestuurdersvergoedingen
Korte termijn variabele vergoeding ("STI")	2 224 981	Jaarlijkse korte termijn variabele vergoeding, gebaseerd op prestaties van 2020
Lange termijn variabele vergoeding ("LTI")	0	Waarde van de verworven performance share units (prestatieperiode 2017-2019) de verworven aandelenopties en stock appreciation rights
Pensioen	626 099	Pensioentoezegging van het type vast bijdragen, van het type vaste prestaties en van het type cash balance
Share matching	91 307	Aantal toegekende aandelen in 2020 als tegemoetkoming voor persoonlijke participatie in aandelen gedaan in 2018 (3.206 aandelen)
Diverse overige componenten	401 391	Bevat bedrijfswagen, verzekeringen, schooltoeslag en huisvestingstoelage
Totale remuneratie	6 158 062	
Variabele remuneratie uitgedrukt als % van totaal	38%	Totaal van STI, LTI en share-matching
Vaste remuneratie uitgedrukt als % van totaal	62%	Totaal van vaste vergoeding, pensioen en diverse overige componenten

De remuneratie van Oswald Schmid in zijn hoedanigheid van Chief Operations Officer tot 12 mei 2020 is opgenomen in de bovenstaande tabel. Zijn remuneratie in zijn hoedanigheid als interim-Gedelegeerd Bestuurder vanaf 12 mei 2020 is daarentegen opgenomen in sectie 6 hierboven.

De vaste vergoeding van het Uitvoerend en Senior Management werd vanwege Covid-19 met 10% vermindert als een teken van solidariteit met de werknemers die als gevolg van de pandemie werkloos zijn geworden. Deze vermindering wordt reeds weergegeven in de bovenstaande tabel.

De beoordeling van de criteria om de prestaties te evalueren voor de korte termijn variabele vergoeding in 2020 leidt tot een uitbetaling van 125% (gewogen gemiddelde) ten opzichte van de korte termijn variabele vergoeding op doelniveau ("target") voor de andere leden van het BGE. De onderliggende prestatiecriteria werden gekoppeld aan financiële doelstellingen (brutowinst, EBITDA-onderliggend, werkkapitaal), niet-financiële doelstellingen (verbetering van betrokken en gemotiveerde teams) gecombineerd met specifieke individuele doelstellingen. De vennootschap verschaft geen verdere details per doelstelling aangezien dit de openbaarmaking van commercieel gevoelige informatie zou vereisen.

De vastgelegde minimumdrempel voor het definitief verwerven van performance share units uitgegeven in december 2017, in verband met de prestatieperiode 2018-2020, werd niet bereikt. Hierdoor werden in 2020 geen van de performance share units, die toegekend werden in 2017, definitief verworven. De onderliggende criteria om deze prestatiedoelstellingen te bepalen werden gekoppeld aan een groei van EBITDA en een cumulatieve groei van de kasstroom. De vennootschap verschaft geen verdere details per doelstelling aangezien dit de openbaarmaking van commercieel gevoelige informatie zou vereisen.

De uitoefenprijs van aandelenopties die in 2020 definitief verworven werden, en die betrekking hebben op voorgaande lange termijn variabele vergoedingsprogramma's, was lager dan de slotkoers van het aandeel van de vennootschap op de datum waarop deze definitief werden verworven.

De bijdrage pensioen bestaat uit een combinatie van verschillende pensioenregelingen in de verschillende werklocaties van de BGE-leden, met name België, Frankrijk en China. Het in de bovenstaande tabel vermelde bedrag bestaat uit de jaarlijkse werkgeversbijdrage voor de relevante pensioenregelingen van het type vast bijdragen, het toegekend bedrag voor de relevante pensioenregelingen van het type cash balance, de werkgeversbijdrage aan verplichte tweede pijler-pensioenregelingen en de IAS19-service cost voor pensioenregelingen van het type vaste prestaties met een collectieve financieringsbasis.

8. Op aandelen gebaseerde remuneratie voor leden van het BGE

Vanaf 2018 bestaat de lange termijn variabele vergoeding uitsluitend uit de toekenning van performance share units onder het Performance Share Plan 2018-2020, zoals voorgesteld door de Raad van Bestuur en goedgekeurd door de Gewone Algemene Vergadering van Aandeelhouders op 9 mei 2018.

Tot 2017 was de lange termijn variabele vergoeding gebaseerd op een combinatie van aandelenopties (of 'stock appreciation rights', buiten Europa) en performance share units.

De Gedelegeerde Bestuurder en de andere leden van het BGE komen in aanmerking voor het vrijwillige Share Matching Plan.

Performance Share Units

Op 21 januari 2020 werden performance share units met betrekking tot de prestatieperiode 2020-2022 toegekend aan het Uitvoerend Management. De financiële bedrijfsgegevens die als prestatiedoelstelling weerhouden werden voor de periode 2020-2022 zijn groei van EBITDA en elementen van de cumulatieve kasstroom.

Vanwege de uitzonderlijke omstandigheden die zijn veroorzaakt door Covid-19, heeft de Raad van Bestuur de criteria bijgesteld om de prestaties te beoordelen van de lange termijn variabele vergoeding voor de periode 2020-2022 met betrekking tot de performance share units toegekend in januari 2020.

De onderstaande tabellen geven een overzicht van de op aandelen gebaseerde remuneratie die is toegekend aan BGE-leden, inclusief de belangrijkste kenmerken van elk plan.

Naam van het plan	Prestatie-periode	Prestatiemaatstaven	Toekenningsdatum	Verwervingsdatum	Aantal toegekende performance share units	Aantal niet definitief verworven performance share units aan het begin van het jaar	Toegekend	Verbeurd/vervallen	Verstrekt	Aantal niet definitief verworven performance share units aan het einde van het jaar
Matthew Taylor - Gedelegeerd Bestuurder										
PSP 2015-2017	2018-2020	Aandelenkoers	21/12/2017	31/12/2020	6 500	6 500	0	(6 500)	0	0
PSP 2018-2020	2019-2021	EBITDA-U & Cum. CF	15/02/2019	31/12/2021	32 671	32 671	0	(10 890)	0	21 781
PSP 2018-2020	2020-2022	EBITDA-U & Cum. CF	21/01/2020	31/12/2022	27 683	0	27 683	(18 455)	0	9 228
					TOTAL	39 171	27 283	(35 846)	0	31 008
Oswald Schmid - Interim-Gedelegeerd Bestuurder (vanaf 12 mei 2020) en Chief Operations Officer										
PSP 2018-2020	2020-2022	EBITDA-U & Cum. CF	21/01/2020	31/12/2022	10 957	0	10 957	0	0	10 957
					TOTAL	0	10 957	0	0	10 957
Taufiq Boussaid - Chief Financial Officer										
PSP 2018-2020	2019-2021	EBITDA-U & Cum. CF	26/07/2019	31/12/2021	10 478	10 478	0	0	0	10 478
PSP 2018-2020	2020-2022	EBITDA-U & Cum. CF	21/01/2020	31/12/2022	9 810	0	9 810	0	0	9 810
					TOTAL	10 478	9 810	0	0	20 288
Rajita D'Souza - Chief Human Resources Officer										
PSP 2015-2017	2018-2020	Aandelenkoers	01/09/2017	31/12/2020	5 000	5 000	0	(5 000)	0	0
PSP 2015-2017	2018-2020	Aandelenkoers	21/12/2017	31/12/2020	2 500	2 500	0	(2 500)	0	0
PSP 2018-2020	2019-2021	EBITDA-U & Cum. CF	15/02/2019	31/12/2021	11 897	11 897	0	(11 897)	0	0
PSP 2018-2020	2020-2022	EBITDA-U & Cum. CF	21/01/2020	31/12/2022	10 271	0	10 271	(10 271)	0	0
					TOTAL	19 397	10 271	(29 668)	0	0
Juan Carlos Alonso - Chief Strategy Officer										
PSP 2018-2020	2019-2021	EBITDA-U & Cum. CF	26/07/2019	31/12/2021	9 391	9 391	0	0	0	9 391
PSP 2018-2020	2020-2022	EBITDA-U & Cum. CF	21/01/2020	31/12/2022	8 409	0	8 409	0	0	8 409
					TOTAL	9 391	8 409	0	0	17 800
Curd Vandekerckhove – Div. CEO BBRG										
PSP 2015-2017	2018-2020	Aandelenkoers	21/12/2017	31/12/2020	2 500	2 500	0	(2 500)	0	0
PSP 2018-2020	2019-2021	EBITDA-U & Cum. CF	15/02/2019	31/12/2021	11 962	11 962	0	0	0	11 962
PSP 2018-2020	2020-2022	EBITDA-U & Cum. CF	21/01/2020	31/12/2022	10 447	0	10 447	0	0	10 447
					TOTAL	14 462	10 447	(2 500)	0	22 409
Stijn Vanneste – Div. CEO SWS										
PSP 2015-2017	2018-2020	Aandelenkoers	21/12/2017	31/12/2020	2 500	2 500	0	(2 500)	0	0
PSP 2018-2020	2019-2021	EBITDA-U & Cum. CF	15/02/2019	31/12/2021	9 321	9 321	0	0	0	9 321
PSP 2018-2020	2020-2022	EBITDA-U & Cum. CF	21/01/2020	31/12/2022	8 378	0	8 378	0	0	8 378
					TOTAL	11 821	8 378	(2 500)	0	17 699

Naam van het plan	Prestatie-periode	Prestatiemaatstaven	Toekenningsdatum	Verwerfingsdatum	Aantal toegekende performance share units	Aantal niet definitief verworven performance share units aan het begin van het jaar	Toegekend	Verbeurd/vervallen	Verstrekt	Aantal niet definitief verworven performance share units aan het einde van het jaar
Arnaud Lesschaeve – Div. CEO RR										
PSP 2018-2020	2019-2021	EBITDA-U & Cum. CF	26/07/2019	31/12/2021	6 142	6 142	0	0	0	6 142
PSP 2018-2020	2020-2022	EBITDA-U & Cum. CF	21/01/2020	31/12/2022	9 428	0	9 428	0	0	9 428
					TOTAAL	6 142	9 428	0	0	15 570
Jun Liao – Div. CEO SPB										
PSP 2015-2017	2018-2020	Aandelenkoers	21/12/2017	31/12/2020	1 250	1 250	0	(1 250)	0	0
PSP 2018-2020	2019-2021	EBITDA-U & Cum. CF	15/02/2019	31/12/2021	12 663	12 663	0	0	0	12 663
PSP 2018-2020	2020-2022	EBITDA-U & Cum. CF	21/01/2020	31/12/2022	10 997	0	10 997	0	0	10 997
					TOTAAL	13 913	10 997	(1 250)	0	23 660

Aandelenopties

In het overzicht hieronder staat het aantal aandelenopties dat in 2020 werd uitgeoefend of verviel met betrekking tot de voorgaande lange termijn variabele vergoedingsprogramma's voor leden van het BGE. Waar van toepassing, bevat de tabel eveneens aandelenopties die toegekend werden voorafgaand aan de benoeming tot lid van het BGE.

De opties werden gratis aan de begunstigden aangeboden. Elke aanvaarde optie verleent de houder het recht op verwerving van één bestaand aandeel van de vennootschap tegen betaling van de uitoefenprijs, die definitief wordt bepaald ten tijde van het aanbod en die gelijk is aan het laagste van: (i) de gemiddelde slotkoers van de aandelen van de vennootschap op de beurs gedurende dertig dagen die de dag van het aanbod voorafgaan, of (ii) de laatste slotkoers die de dag van het aanbod voorafgaat.

Onder voorbehoud van de gesloten periodes en de sperperiodes voor handel in aandelen en het planreglement kunnen de opties uitgeoefend worden vanaf het begin van het vierde kalenderjaar volgend op de datum van hun aanbod tot het einde van het tiende jaar volgend op de datum van hun aanbod.

De aandelenopties die in 2020 uitoefenbaar waren, zijn gebaseerd op de toekenningen onder het aandelenoptieplan SOP 2015-2017 en de plannen die het aandelenoptieplan SOP 2015-2017 voorafgingen.

De bepalingen van die vroegere plannen zijn gelijkaardig aan die van het aandelenoptieplan SOP 2015-2017, met dien verstande dat de aan de werknemers toegekende opties onder de plannen voorafgaand aan het aandelenoptieplan SOP 2010-2014 de vorm hadden van inschrijvingsrechten die de houders het recht verlenen tot verwerving van nieuw uit te geven aandelen van de vennootschap, terwijl zelfstandige begunstigden recht hadden op de verwerving van bestaande aandelen.

Naam van het plan	Belangrijkste kenmerken van het plan						Wijzigingen over 2020			
	Datum van aanbod	Datum van toekenning	Datum definitieve verwerving	Einde uitoefenperiode	Aantal toegekende opties	Uitoefenprijs (in €)	Aantal aandelenopties aan het begin van het jaar	Verbeurd/vervallen	Uitgeoefend	Aantal aandelenopties aan het einde van het jaar
Matthew Taylor – Gedelegeerd Bestuurder										
SOP 2010-2014	19/12/2013	17/02/2014	01/01/2017	18/12/2023	80 000	25,380	60 000	0	0	60 000
SOP 2010-2014	18/12/2014	16/02/2015	01/01/2018	17/12/2024	86 000	26,055	86 000	0	0	86 000
SOP 2015-2017	17/12/2015	15/02/2016	01/01/2019	16/12/2025	25 000	26,375	25 000	0	0	25 000
SOP 2015-2017	15/12/2016	13/02/2017	01/01/2020	14/12/2026	30 000	39,426	30 000	0	0	30 000
SOP 2015-2017	21/12/2017	20/02/2018	01/01/2021	20/12/2027	20 000	34,600	20 000	0	0	20 000
TOTAAL							241 000	0	0	241 000
Oswald Schmid – interim-Gedelegeerd Bestuurder en Chief Operations Officer										
Geen										
Taufiq Boussaid – Chief Financial Officer										
Geen										
Rajita D'Souza – Chief Human Resources Officer										
SOP 2015-2017	21/12/2017	20/02/2018	01/01/2021	20/12/2027	20 000	34,600	10 000	0	0	10 000
TOTAAL							10 000	0	0	10 000
Juan Carlos Alonso – Chief Strategy Officer										
Geen										
Curd Vandekerckhove – Div. CEO BBRG										
SOP 2010-2014	29/03/2013	28/05/2013	01/01/2017	28/03/2023	15 000	21,450	15 000	0	0	15 000
SOP 2010-2014	19/12/2013	17/02/2014	01/01/2017	18/12/2023	14 000	25,380	14 000	0	0	14 000
SOP 2010-2014	18/12/2014	16/02/2015	01/01/2018	17/12/2024	15 000	26,055	15 000	0	0	15 000
SOP 2015-2017	17/12/2015	15/02/2016	01/01/2019	16/12/2025	10 000	26,375	10 000	0	0	10 000
SOP 2015-2017	15/12/2016	13/02/2017	01/01/2020	14/12/2026	15 000	39,426	15 000	0	0	15 000
SOP 2015-2017	21/12/2017	20/02/2018	01/01/2021	20/12/2027	9 000	34,600	9 000	0	0	9 000
TOTAAL							78 000	0	0	78 000
Stijn Vanneste – Div. CEO SWS										
SOP 2010-2014	20/12/2012	18/02/2013	01/01/2016	20/12/2022	2 400	19,200	1 200	0	0	1 200
SOP 2010-2014	19/12/2013	17/02/2014	01/01/2017	18/12/2023	3 200	25,380	3 200	0	0	3 200
SOP 2010-2014	18/12/2014	16/02/2015	01/01/2018	17/12/2024	7 500	26,055	7 500	0	0	7 500
SOP 2015-2017	17/12/2015	15/02/2016	01/01/2019	16/12/2025	6 250	26,375	6 250	0	0	6 250
SOP 2015-2017	15/12/2016	13/02/2017	01/01/2020	14/12/2026	12 500	39,426	12 500	0	0	12 500
SOP 2015-2017	21/12/2017	20/02/2018	01/01/2021	20/12/2027	10 000	34,600	10 000	0	0	10 000
TOTAAL							40 650	0	0	40 650
Arnaud Lesschaeve – Div. CEO RR										
Geen										
Jun Liao – Div. CEO SPB										
Geen, zie overzicht Stock Appreciation Rights										

Stock Appreciation Rights

In het overzicht hieronder wordt het aantal Stock Appreciation Rights vermeld die in 2020 werden uitgeoefend of vervielen met betrekking tot voorgaande lange termijn variabele vergoedingsprogramma's voor BGE-leden buiten Europa.

De stock appreciation rights (of "SAR's") werden gratis aan de begunstigden toegekend. Elke SAR verleent de houder het recht op een bedrag in contanten te ontvangen dat gelijk is aan het verschil tussen de slotkoers van één aandeel van de vennootschap op de datum van uitoefening en de uitoefenprijs, die definitief wordt bepaald ten tijde van het aanbod en die gelijk is aan het laagste van: (i) de gemiddelde slotkoers van de aandelen van de vennootschap op de beurs gedurende dertig dagen die de dag van het aanbod voorafgaan, of (ii) de laatste slotkoers die de dag van het aanbod voorafgaat.

Onder voorbehoud van de gesloten periodes en de sperperiodes voor handel in aandelen en van het planreglement, kunnen de SAR's uitgeoefend worden vanaf het begin van het vierde kalenderjaar volgend op de datum van hun aanbod tot het einde van het tiende jaar volgend op de datum van hun aanbod.

De SAR's die in 2020 uitoefenbaar waren, zijn gebaseerd op de toekenningen onder de SAR-plannen van 2015-2017 en de plannen die de SAR-plannen van 2015-2017 voorafgingen. Alle hieronder vermelde SAR's werden toegekend aan Jun Liao voorafgaand aan zijn aanstelling als lid van het BGE.

Naam van het plan	Belangrijkste kenmerken van het plan					Wijzigingen over 2020			
	Datum van toekenning	Datum van definitieve verwerving	Einde uitoefeningsperiode	Aantal toegekende SAR's	Uitoefenprijs (in €)	Aantal SAR's aan het begin van het jaar	Verbeurd/verlopen	Uitgeoefend	Aantal SAR's aan het einde van het jaar
Jun Liao – Div. CEO SPB									
SAR Azië 2010-2014	18/12/2014	01/01/2018	17/12/2024	6 000	26,055	6 000	0	0	6 000
SAR Azië & Latijns-Amerika 2015-2017	17/12/2015	01/01/2019	16/12/2025	5 000	26,375	5 000	0	0	5 000
SAR Azië & Latijns-Amerika 2015-2017	15/12/2016	01/01/2020	14/12/2026	7 000	39,426	7 000	0	0	7 000
SAR Azië & Latijns-Amerika 2015-2017	21/12/2017	01/01/2021	20/12/2027	6 250	34,600	6 250	0	0	6 250
TOTAL						24 250	0	0	24 250

Share Matching Plan

De onderstaande tabel toont het aantal aandelen toegekend in 2020 als tegemoetkoming voor de persoonlijke participatie in aandelen van de vennootschap van maart 2018:

Naam van het plan	Datum persoonlijke participatie	Einde aanhoudingsperiode	Aantal persoonlijk aangekochte aandelen	Aantal PSR's aan het begin van het jaar	Persoonlijk aangekochte aandelen	Tegemoetkoming door de vennootschap	Verbeurd	Aantal PSR's aan het einde van het jaar
Matthew Taylor – Gedelegeerd Bestuurder								
PSR 2016	14/05/2018	31/12/2020	4 634	4 634	0	(4 634)	0	0
Oswald Schmid – Interim-Gedelegeerd Bestuurder, Chief Operations Officer								
PSR 2016	31/03/2020	31/12/2022	210	0	210	0	0	210
Taufiq Boussaid – Chief Financial Officer								
PSR 2016	31/03/2020	31/12/2022	1 038	0	1 038	0	0	1 038
Rajita D'Souza – Chief Human Resources Officer								
PSR 2016	14/05/2018	31/12/2020	441	441	0	(441)	0	0
PSR 2016	31/03/2020	31/12/2022	1 000	0	1 000	0	(1 000)	0
Juan Carlos Alonso – Chief Strategy Officer								
PSR 2016	31/03/2020	31/12/2022	971	0	971	0	0	971
Curd Vandekerckhove – Div. CEO BBRG								
PSR 2016	14/05/2018	31/12/2020	1 588	1 588		(1 588)	0	0
PSR 2016	31/03/2020	31/12/2022	2 413	0	2 413	0	0	2 413
Stijn Vanneste – Div. CEO SWS								
PSR 2016	14/05/2018	31/12/2020	1 177	1 177	0	(1 177)	0	0
PSR 2016	31/03/2020	31/12/2022	1 608	0	1 608	0	0	1 608
Arnaud Lesschaeve – Div. CEO RR								
PSR 2016	31/03/2020	31/12/2022	1 270	0	1 270	0	0	1 270
Jun Liao – Div. CEO SPB								
PSR 2016	31/03/2020	31/12/2022	2 256	0	2 256	0	0	2 256
TOTAAL				7 840	10 766	(7 840)	(1 000)	9 766

9. Vertrek van leden van het Uitvoerend Management

Matthew Taylor, voormalig Gedelegeerd Bestuurder, verliet op 12 mei 2020 de vennootschap met het oog op pensioen. In overeenstemming met de contractuele overeenkomst heeft de vennootschap een opzeggingsvergoeding betaald op basis van twaalf maanden remuneratie, waarbij de remuneratiebasis de vaste vergoeding, het gemiddelde van de korte termijn variabele vergoeding uitgekeerd in de laatste 2 jaar en de jaarlijkse pensioenbijdrage omvat.

Rajita D'Souza, voormalig Chief Human Resources Officer, heeft besloten om Bekaert vanaf 31 december 2020 te verlaten.

10. Terugvorderingsrecht van de vennootschap

De Raad van Bestuur heeft de bevoegdheid om een deel of de volledige waarde van toegekende prestatiegebonden vergoedingen aan het Uitvoerend Management te verminderen (malus) of terug te vorderen (claw back) in geval van:

- » een significante neerwaartse herziening van de financiële resultaten van Bekaert;
- » een materiële inbreuk op de Gedragscode van Bekaert of ander nalevingsbeleid;
- » een inbreuk op beperkende overeenkomsten waarmee het individu zich akkoord verklaard had tot naleving ervan;
- » fraude, ernstig wangedrag of grove nalatigheid door het individu, wat resulteert in aanzienlijke verliezen of ernstige reputatieschade voor Bekaert.

De Raad van Bestuur heeft in 2020 geen gebruik gemaakt van dit recht.

11. Remuneratie van het Uitvoerend Management in een bredere context

Het belangrijkste verschil in het remuneratiebeleid tussen het Uitvoerend Management en de werknemers in het algemeen is de balans tussen vaste en prestatiegebonden remuneratie zoals korte termijn en lange termijn variabele vergoeding. Over het algemeen is de verhouding tussen prestatie-gebonden remuneratie, en met name de lange termijn variabele vergoeding, hoger voor leden van het Uitvoerend Management. Dit weerspiegelt dat de leden van het Uitvoerend Management meer handelingsvrijheid hebben en dat de gevolgen van hun beslissingen normaalgezien een breder en verregaander effect in de tijd hebben.

De remuneratie voor de leden van het Uitvoerend Management is echter afgestemd op de remuneratiestructuren van de bredere groep werknemers:

- » De managers van de Groep delen dezelfde scorekaart als de leden van het Uitvoerend Management voor het meten van de prestaties van de Groep en de Business Unit voor het meten van de prestaties van de korte termijn variabele vergoeding.
- » Daarnaast ontvangen ongeveer 100 hogere kaderleden van de Groep performance share units met dezelfde criteria voor het evalueren van de prestaties van de lange termijn variabele vergoeding als deze van toepassing voor de leden van het BGE.

De verhouding tussen de hoogste remuneratie van de leden van de Raad van Bestuur en het Uitvoerend Management tot de laagste remuneratie van de werknemers van NV Bekaert SA in België (exclusief BGE-leden) bedraagt 1:30.

Onderstaande tabel geeft de remuneratie weer van de leden van de Raad van Bestuur, het Uitvoerend Management, de gemiddelde remuneratie van andere werknemers (uitgedrukt in voltijdse equivalenten) en enkele belangrijke financiële bedrijfsgegevens over de laatste 5 kalenderjaren.

	2016	2017	2018	2019	2020
Remuneratie					
Niet-uitvoerende Bestuurders⁽¹⁾					
Gemiddelde remuneratie (€)	88 844	86 671	95 768	121 629	104 000
Vershil ten opzichte van voorgaand jaar (%)	-4,9%	-2,4%	+10,5%	+27,0%	-14,5%
Gedelegeerd Bestuurder					
Gemiddelde remuneratie (€)	1 773 510	1 562 907	1 135 011	1 787 480	1 225 527
Vershil ten opzichte van voorgaand jaar (%)	+15,9%	-11,9%	-27,4%	+57,5%	-31,4%
Andere BGE-leden					
Gemiddelde remuneratie (€)	824 562	901 307	609 540	748 023	839 736
Vershil ten opzichte van voorgaand jaar (%)	+22,7%	+9,3%	-32,4%	+22,7%	+11,9%
Overige medewerkers⁽²⁾					
Gemiddelde remuneratie (€)	70 471	72 406	76 067	77 757	79 859
Vershil ten opzichte van voorgaand jaar (%)	0%	+2,7%	+5,1%	+2,2%	+2,7%
Financiële bedrijfsgegevens					
EBITDA-onderliggend					
Bedrag in miljoen €	513	497	426	468	479
Vershil ten opzichte van voorgaand jaar (%)	+17%	-3,1%	-14,3%	+9,9%	+2,4%
Omzet					
Bedrag in miljoen €	3 715	4 098	4 305	4 322	3 772
Vershil ten opzichte van voorgaand jaar (%)	+1,2%	+10,3%	+5,1%	+0,4%	-12,7%
Werkkapitaal					
Bedrag in miljoen €	843	888	875	699	535
Vershil ten opzichte van voorgaand jaar (%)	+3,7%	+5,3%	-1,5%	-20,1%	-23,5%
Koers aandeel (op 31 december)					
Koers van het aandeel (in €)	38.48	36.45	21.06	26.50	27.16
Vershil ten opzichte van voorgaand jaar (%)	+35,6%	-5,3%	-42,2%	+25,8%	+2,5%

⁽¹⁾ Tot en met 2019 was de remuneratie van de Bestuurders gebaseerd op het aantal bijgewoonde vergaderingen van de Raad van Bestuur

⁽²⁾ Gebaseerd op het gemiddelde bruto jaarinkomen van alle werknemers van NV Bekaert SA in België, exclusief BGE-leden.

De variaties in gemiddelde remuneratie voor leden van het BGE worden voornamelijk gedreven door korte termijn, lange termijn en aandelen gerelateerde remuneratie, de variatie in de onderliggende vaste vergoeding over een vijfjaarlijkse periode bedraagt 1,1% per jaar.

12. Afwijkingen van de procedures voor de uitvoering van het remuneratiebeleid

Vanwege de uitzonderlijke omstandigheden veroorzaakt door Covid-19 heeft de Raad van Bestuur in 2020 afgeweken van het remuneratiebeleid op de volgende remuneratie-elementen:

- » De vaste remuneratie van zowel niet-uitvoerende Bestuurders als het Uitvoerend Management werd verminderd met 10%.
- » De criteria voor het evalueren van de prestaties van de lange termijn variabele vergoeding met betrekking tot de performance share units die in januari 2020 werden toegekend voor de periode 2020-2022 werden aangepast.

In tegenstelling tot het planreglement van het aandelenoptieplan 2015-2017 waarbij in geval van vertrek niet-verworven aandelenopties slechts kunnen worden uitgeoefend in de 12 maanden volgend op de datum van definitieve verwerving ('vesting'), zullen de niet-verworven aandelenopties toegekend op 21 december 2017 aan de voormalige Gedelegeerd Bestuurder verder uitoefenbaar blijven tot 20 december 2027.

Aandelen

Het Bekaert-aandeel in 2020

Het Bekaert-aandeel steeg in 2020 met 2,5% wanneer men de slotkoers op het jaareinde van 2020 vergelijkt met die van 2019, 9% boven de prestatie van onze referentie-index, Euronext Brussels BEL Mid. Het Bekaert-aandeel deed het beter dan de marktindexen sinds de publicatie van het activiteitenverslag over het derde kwartaal op 20 november 2020, die een positief vooruitzicht op de prestaties van de Vennootschap voor het volledige boekjaar 2020 omvatte.



geïndexeerde weergave Bekaert versus Bel Mid

Aandeelidentificatie

Het Bekaert-aandeel is genoteerd op Euronext Brussels als ISIN BE0974258874 (BEKB) en werd voor het eerst genoteerd in december 1972. De ICB-sectorcode is 2727 Diversified Industrials.

Aandelenprestatie

	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020
Koers op 31 december (in €)	25,72	26,34	28,38	38,48	36,45	21,06	26,50	27,16
Hoogste koers (in €)	31,11	30,19	30,00	42,45	49,92	40,90	28,26	28,50
Laagste koers (in €)	20,01	21,90	22,58	26,56	33,50	17,41	19,38	13,61
Gemiddelde slotkoers (in €)	24,93	27,15	26,12	37,06	42,05	28,21	23,96	19,95
Dagelijks volume	126 923	82 813	120 991	123 268	121 686	154 726	96 683	72 995
Dagelijkse omzet (in miljoen €)	3,1	2,1	3,1	4,5	5,0	4,4	2,3	1,5
Jaarlijkse omzet (in miljoen €)	796	527	804	1 147	1 279	1 121	592	386
Omloopsnelheid (% jaarlijks)	54	35	52	53	51	65	41	31
Omloopsnelheid (% aangepaste free float)	90	59	86	88	86	109	68	52
Free float (%)	59,9	55,7	56,7	59,2	59,6	59,3	59,3	59,5

Verhandelde volumes

Het gemiddelde aantal dagelijks verhandelde aandelen was ongeveer 73 000 aandelen in 2020. Het volume piekte op 20 november, met 531 100 verhandelde aandelen.



Op 31 december 2020 had Bekaert een marktkapitalisatie van € 1,6 miljard en een free float marktkapitalisatie van € 1 miljard. De free float was 59,51% en de free float band 60%.

Naar aanleiding van de inwerkingtreding van de wet van 2 mei 2007 op de openbaarmaking van belangrijke deelnemingen (de Transparantiewet) heeft Bekaert, in haar statuten, de drempels van 3% en 7,50% ingesteld bovenop de wettelijke drempels van 5% en elk veelvoud van 5%. Een overzicht van de kennisgevingen van deelnemingen van 3% of meer, indien van toepassing, is te vinden in de sectie met informatie over de moedervennootschap van dit jaarverslag, cfr. pagina 189 (deelnemingen in het kapitaal).

De Stichting Administratiekantoor Bekaert (hoofdaandeelhouder) bezit 34,19% van de aandelen, terwijl de institutionele en niet-geïdentificeerde aandeelhouders samen 36,69% van de aandelen bezitten. Retail vertegenwoordigt 10,45%, Private Banking 12,36% en eigen aandelen 6,31%.

Op 8 december 2007 maakte de Stichting Administratiekantoor Bekaert overeenkomstig artikel 74 van de Wet van 1 april 2007 op de openbare overnamebiedingen bekend dat zij op 1 september 2007 individueel meer dan 30% van de effecten met stemrechten van de vennootschap bezat.

Kapitaalstructuur

Per 31 december 2020 bedraagt het kapitaal van de vennootschap € 177 812 000, vertegenwoordigd door 60 414 841 aandelen zonder vermelding van waarde. De aandelen zijn op naam of gedematerialiseerd. Alle aandelen hebben dezelfde rechten.

Toegestaan kapitaal

De Raad van Bestuur werd gemachtigd door de Algemene Vergadering van Aandeelhouders van 13 mei 2020 het kapitaal, in één of meer malen, te verhogen met een maximumbedrag (exclusief uitgiftepremie) van € 177 793 000. De Raad van Bestuur kan deze machtiging gebruiken tot 23 juni 2025.

De Raad van Bestuur is tevens uitdrukkelijk gemachtigd om het kapitaal te verhogen zelfs na het tijdstip dat de vennootschap de mededeling van de Belgische Autoriteit voor Financiële Diensten en Markten (FSMA) ontvangt dat haar kennis is gegeven van een openbaar overnamebod op de effecten van de vennootschap, binnen de door de toepasselijke wettelijke bepalingen toegestane grenzen. Deze machtiging is geldig met betrekking tot openbare overnamebiedingen waarvan de vennootschap de voornoemde mededeling ontvangt uiterlijk drie jaar na 13 mei 2020.

Converteerbare obligaties

De Raad van Bestuur heeft gebruikgemaakt van zijn bevoegdheden in het kader van het toegestaan kapitaal dat op dat moment van toepassing was, toen deze op 18 mei 2016 besloot om niet-gesubordineerde niet-gewaarborgde converteerbare obligaties uit te geven met vervaldag in juni 2021 voor een totaalbedrag van € 380 000 000 (de "Converteerbare Obligaties"). Deze Converteerbare Obligaties hebben een nulcoupon en hun conversieprijs bedraagt € 50,71 per aandeel.

In verband met de uitgifte van de Converteerbare Obligaties heeft de Raad van Bestuur besloten om het voorkeursrecht van bestaande aandeelhouders buiten toepassing te laten, zoals uiteengezet in artikel 596 en volgende van het Wetboek van vennootschappen dat op dat moment van toepassing was. De voorwaarden van de Converteerbare Obligaties laten de vennootschap toe om, bij conversie van de obligaties, nieuwe aandelen of bestaande aandelen te leveren of een bedrag in cash te betalen.

Teneinde de verwatering voor bestaande aandeelhouders bij conversie van de Converteerbare Obligaties te verzachten, heeft de Raad van Bestuur het voornemen om waar mogelijk het bedrag in hoofdsom van de Converteerbare Obligaties in cash terug te betalen en, indien de dan geldende aandelprijs boven de conversieprijs ligt, het verschil in bestaande aandelen van de vennootschap te betalen. De conversie van de Converteerbare Obligaties zou dan geen verwateringseffect voor de bestaande aandeelhouders hebben.

Bovendien laten de voorwaarden van de Converteerbare Obligaties de vennootschap toe de obligaties in bepaalde omstandigheden terug te betalen tegen hun bedrag in hoofdsom samen met de opgelopen en niet-betaalde rente, als de aandelen van de vennootschap worden verhandeld tegen een hogere prijs dan 130% van de conversieprijs gedurende een bepaalde periode.

Aandelenoptieplannen, performance share plannen en share matching plan

Het totale aantal uitstaande en in Bekaert-aandelen converteerbare inschrijvingsrechten onder het aandelenoptieplan SOP 2005-2009 is 63 820. In de loop van 2020 werden in totaal 6 400 inschrijvingsrechten uitgeoefend onder het aandelenoptieplan SOP 2005-2009. Dit resulteerde in de uitgifte van 6 400 nieuwe aandelen van de vennootschap, en een verhoging van het kapitaal met € 19.000 en van de uitgiftepremie met € 133 288.

Op 31 december 2019 bezat de vennootschap 3 873 075 eigen aandelen. Van deze 3 873 075 eigen aandelen werden 63 541 aandelen overgedragen in de loop van 2020 (zie onderstaande tabel). De vennootschap heeft in 2020 geen aandelen gekocht en er werden geen eigen aandelen geannuleerd. Als gevolg hiervan was de vennootschap op 31 december 2020 in het bezit van een totaal van 3 809 534 eigen aandelen.

Datum	Aantal eigen aandelen	Doel	Ontvanger	Prijs per aandeel (€)
31 maart 2020	10 766	Personal Shareholding Requirement	BGE-leden	15,290
14 mei 2020	5 948	Share Matching Plan	BGE-leden	0
29 mei 2020	10 036	Vergoeding niet-uitvoerende Bestuurders	Voorzitter en andere niet-uitvoerende Bestuurders	0
4 december 2020	6 000	Uitoefening opties volgens SOP 2010-2014	Werknemers	26,055
4 december 2020	1 500	Uitoefening opties volgens SOP 2010-2014	Werknemers	21,450
15 december 2020	2 400	Uitoefening opties volgens SOP 2010-2014	Werknemers	26,055
17 december 2020	5 000	Uitoefening opties volgens SOP 2010-2014	Werknemers	21,450
18 december 2020	7 491	Share Matching Plan	BGE-leden	0
21 december 2020	6 000	Uitoefening opties volgens SOP 2010-2014	Werknemers	26,055
23 december 2020	2 400	Uitoefening opties volgens SOP 2010-2014	Werknemers	26,055
29 december 2020	6 000	Uitoefening opties volgens SOP 2010-2014	Werknemers	26,055

Op 21 januari 2020 werd een eerste toekenning van 182 900 performance share units onder het performance share plan 2018-2020 gedaan. Daarnaast werd op 17 augustus 2020 een halfjaarlijkse toekenning van 12 580 performance share units gedaan onder het performance share plan 2018-2020. Elke performance share unit geeft de begunstigde recht op een performance share aan de voorwaarden van het performance share plan 2018-2020.

Deze performance share units zijn definitief verworven ('gevest') na afloop van een verwervingsperiode van drie jaar, mits het bereiken van vooropgestelde prestatiedoelen. De precieze mate waarin de performance share units definitief verworven ('gevest') worden, is afhankelijk van het al dan niet bereiken van deze prestatiedoelen. Indien de vastgelegde minimumdrempel niet behaald wordt, dan is er geen enkele definitieve verwerving ('vesting'). Bij het bereiken van deze minimumdrempel, zal 50% van de performance share units definitief verworven ('gevest') worden; de volledige verwezenlijking van de overeengekomen prestatiedoelen zal leiden tot een 'par vesting' van 100% van de performance share units; terwijl er een maximale

definitieve verwerving ('vesting') zal zijn van 300% van de performance share units indien de werkelijke prestaties gelijk zijn of hoger zijn dan een overeengekomen bovengrens

Detailgegevens omtrent kapitaal, aandelen, aandelenoptieplannen en performance share plannen zijn te vinden in het Financieel Overzicht (Toelichting 6.13 bij de geconsolideerde jaarrekening).

Dividendbeleid

De Raad van Bestuur zal de op 12 mei 2021 te houden Gewone Algemene Vergadering voorstellen een brutodividend van € 1,00 per aandeel uit te keren.

De Raad van Bestuur herbevestigt het dividendbeleid dat, voor zover de winst het toelaat, een stabiel of groeiend dividend voorziet terwijl een voldoende niveau van kasstroom in de vennootschap wordt behouden voor investeringen en zelffinanciering ter ondersteuning van de groei. Op langere termijn streeft de vennootschap naar een 'payout ratio' van 40% van het perioderesultaat toerekenbaar aan aandeelhouders van Bekaert.

in €	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020 ⁽¹⁾
Totaal brutodividend	0,850	0,900	1,100	1,100	0,700	0,350	1,000
Nettodividend ⁽²⁾	0,638	0,657	0,770	0,770	0,490	0,245	0,700
Couponnummer	6	7	8	9	10	11	12

⁽¹⁾ Dividend onderhevig aan goedkeuring door de Algemene Vergadering van Aandeelhouders 2021.

⁽²⁾ Onderhevig aan de toepasselijke belastingwetgeving.

Algemene Vergaderingen van Aandeelhouders 2020

De Gewone Algemene Vergadering vond plaats op 13 mei 2020. Op dezelfde dag werd een Buitengewone Algemene Vergadering gehouden. De besluiten van de vergaderingen zijn op www.bekaert.com terug te vinden.

Investor Relations

Bekaert wil haar aandeelhouders van transparante financiële informatie voorzien.

Alle aandeelhouders kunnen rekenen op toegang tot informatie en ons engagement om relevante updates over marktontwikkelingen, prestatievoortgang en andere relevante informatie te delen. Alle dergelijke updates zijn online te vinden in het beleggersgedeelte van de website van de vennootschap en worden live gepresenteerd in vergade-

ringen met analisten, aandeelhouders en investeerders. De kalender met investor relations conferences, roadshows en groepsbezoeken bij Bekaert wordt op onze website gepubliceerd.

Relevante elementen bij een openbaar overnamebod

Beperkingen van de overdracht van effecten

De statuten bevatten geen beperkingen inzake de overdraagbaarheid van de aandelen, behoudens ingeval van controlewijziging, voor dewelke conform artikel 9 van de statuten de voorafgaande goedkeuring van de Raad van Bestuur moet worden aangevraagd.

Voor het overige zijn de aandelen vrij overdraagbaar.

De Raad van Bestuur is niet op de hoogte van enige wettelijke beperking op de overdracht van aandelen in hoofde van enige aandeelhouder.

Beperkingen van de uitoefening van het stemrecht

Volgens de statuten geeft elk aandeel de houder het recht op één stem. De statuten bevatten geen beperkingen van het stemrecht en iedere aandeelhouder kan zijn stemrecht uitoefenen op voorwaarde dat hij geldig werd toegelaten tot de Algemene Vergadering en dat zijn rechten niet werden geschorst. De regels inzake de toelating tot de Algemene Vergadering zijn opgenomen in het WVV en in de statuten. Krachtens de statuten kan de vennootschap de uitoefening schorsen van rechten verbonden aan effecten die toebehoren aan verscheidene eigenaars.

Niemand kan op een Algemene Vergadering van Aandeelhouders aan een stemming deelnemen voor stemrechten die verbonden zijn aan effecten waarvan hij niet krachtens de wet tijdig kennis heeft gegeven.

De Raad van Bestuur is niet op de hoogte van enige andere wettelijke beperking inzake de uitoefening van het stemrecht.

Aandeelhoudersovereenkomsten

De Raad van Bestuur zijn geen aandeelhoudersovereenkomsten bekend die aanleiding kunnen geven tot beperking van de overdracht van effecten of van de uitoefening van het stemrecht.

Benoeming en vervanging van Bestuurders

De statuten en het Bekaert Corporate Governance Charter bevatten specifieke regels inzake de (her)benoeming, vorming en evaluatie van Bestuurders.

De Bestuurders worden voor een maximale duur van vier jaar door de Algemene Vergadering van Aandeelhouders benoemd, die hen ook te allen tijde kan ontslaan. Een besluit tot benoeming of ontslag behoeft de gewone meerderheid van de stemmen. De kandidaten voor de opdracht van Bestuurder, die deze opdracht nog niet vervuld hebben binnen de vennootschap, moeten ten laatste twee maanden vóór de Gewone Algemene Vergadering de Raad van Bestuur op de hoogte brengen van hun kandidatuur.

Enkel wanneer een plaats van Bestuurder vroegtijdig openvalt, kunnen de overblijvende Bestuurders zelf een nieuwe Bestuurder benoemen (coöpteren). In dat geval zal de eerstvolgende Algemene Vergadering de definitieve benoeming doen.

Het benoemingsproces voor Bestuurders wordt geleid door het Benoemings- en Remuneratiecomité, dat een gemotiveerde aanbeveling doet aan de voltallige Raad van Bestuur. Op basis van deze aanbeveling besluit de Raad van Bestuur welke kandidaten aan de Algemene Vergadering voor benoeming zullen worden voorgedragen. Bestuurders zijn in de regel herbenoembaar voor een onbeperkt aantal termijnen, met dien verstande dat Bestuurders ten tijde van hun initiële benoeming niet jonger mogen zijn dan 30 jaar en niet ouder dan 66 jaar, en ontslag moeten nemen in het jaar waarin zij de leeftijd van 69 jaar bereiken.

Wijziging van de statuten

De statuten kunnen door een Buitengewone Algemene Vergadering worden gewijzigd conform het WVV. Elke wijziging van de statuten vereist een quorum van ten minste 50% van het kapitaal (indien niet aan het quorum wordt voldaan, moet een tweede vergadering met dezelfde agenda worden bijeengeroepen, waarvoor geen quorumvereiste van toepassing is) en een gekwalificeerde meerderheid van 75% van de stemmen die tijdens de vergadering worden uitgebracht (een meerderheid van 80% is van toepassing op wijzigingen van het voorwerp of de doelen van de vennootschap en de verandering van de rechtsvorm van de vennootschap).

Bevoegdheid van de Raad van Bestuur om aandelen uit te geven, te verwerven of over te dragen

De Raad van Bestuur is op grond van Artikel 40 van de statuten gemachtigd om het kapitaal in één of meer malen te verhogen met een maximumbedrag van € 177 793 000. De duur van deze machtiging is beperkt tot vijf jaar vanaf 23 juni 2020, doch is door de Algemene Vergadering hernieuwbaar.

De Raad van Bestuur is tevens uitdrukkelijk gemachtigd door Artikel 40 van de statuten om het kapitaal te verhogen zelfs na het tijdstip dat de vennootschap de mededeling van FSMA ontvangt dat haar kennis is gegeven van een openbaar overnamebod op de effecten van de vennootschap, binnen de door de toepasselijke wettelijke bepalingen toegestane grenzen. Deze machtiging is geldig met

betrekking tot openbare overnamebiedingen waarvan de vennootschap de voornoemde mededeling ontvangt uiterlijk drie jaar na 13 mei 2020

De vennootschap kan eigen aandelen of certificaten die daarop betrekking hebben verkrijgen en in pand nemen met inachtneming van de toepasselijke wettelijke voorwaarden.

De Raad van Bestuur is op grond van Artikel 10 van de statuten gemachtigd om, met inachtneming van de toepasselijke wettelijke voorwaarden, eigen aandelen of certificaten die daarop betrekking hebben, te verkrijgen en in pand te nemen, zonder dat het totale aantal eigen aandelen of certificaten die daarop betrekking hebben dat de vennootschap in toepassing van deze machtiging bezit of in pand heeft 20% van het totale aantal aandelen mag overschrijden, tegen een vergoeding van minstens € 1,00 en hoogstens 30% boven het rekenkundig gemiddelde van de slotkoers van het aandeel van de vennootschap gedurende de laatste dertig beursdagen vóór het besluit van de Raad van Bestuur tot verkrijging respectievelijk inpandneming. Deze machtiging is toegekend voor een periode van vijf jaar te rekenen van de bekendmaking van 23 juni 2020.

De Raad van Bestuur is ook gemachtigd door Artikel 10 van de statuten om, met inachtneming van de toepasselijke wettelijke voorwaarden, eigen aandelen of certificaten die daarop betrekking hebben, te verkrijgen en in pand te nemen wanneer deze verkrijging respectievelijk inpandneming noodzakelijk is ter voorkoming van een dreigend ernstig nadeel voor de vennootschap, hierin begrepen een openbaar overnamebod op de effecten van de vennootschap. Deze machtiging is toegekend voor een periode van drie jaar te rekenen vanaf 23 juni 2020.

De hierboven uiteengezette machtigingen doen geen afbreuk aan de mogelijkheden, overeenkomstig de toepasselijke wettelijke bepalingen, voor de Raad van Bestuur om eigen aandelen en certificaten die erop betrekking hebben, te verkrijgen of in pand te nemen indien daartoe geen statutaire machtiging of machtiging van de Algemene Vergadering vereist is.

De Raad van Bestuur is op grond van Artikel 10 van de statuten gemachtigd om alle of een gedeelte van de verworven eigen aandelen of certificaten die daarop betrekking hebben, te vernietigen.

De vennootschap kan eigen aandelen, winstbewijzen of certificaten die daarop betrekking hebben slechts vervreemden met inachtneming van de toepasselijke wettelijke voorwaarden.

De Raad van Bestuur is op grond van Artikel 11 van de statuten gemachtigd om, met inachtneming van de toepasselijke wettelijke voorwaarden, eigen aandelen, winstbewijzen of certificaten die daarop betrekking hebben, te vervreemden aan een of meer bepaalde personen andere dan het personeel.

De Raad van Bestuur is door Artikel 11 van de statuten gemachtigd om, met inachtneming van de toepasselijke wettelijke voorwaarden, eigen aandelen, winstbewijzen of certificaten die daarop betrekking hebben, te vervreemden ter vermijding van ernstig dreigend nadeel voor de vennootschap, hierin begrepen een openbaar overnamebod op de effecten van de vennootschap. Deze machtiging is toegekend voor een periode van drie jaar vanaf 23 juni 2020.

De hierboven uiteengezette machtigingen doen geen afbreuk aan de mogelijkheden, overeenkomstig de toepasselijke wettelijke bepalingen, voor de Raad van Bestuur om eigen aandelen, winstbewijzen en certificaten die erop betrekking hebben, te vervreemden indien daartoe geen statutaire machtiging of machtiging van de Algemene Vergadering vereist is.

De bevoegdheden van de Raad van Bestuur zijn in detail beschreven in de toepasselijke wettelijke bepalingen terzake, de statuten en het Bekaert Corporate Governance Charter.

Wijziging van controle

De vennootschap is partij bij een aantal belangrijke overeenkomsten die in werking treden, wijzigingen ondergaan of aflopen in geval van een wijziging van controle over de vennootschap, al dan niet na een openbaar overnamebod.

In de mate waarin op grond van deze overeenkomsten aan derden rechten worden toegekend die een aanzienlijke invloed hebben op het vermogen van de vennootschap, dan wel een aanzienlijke schuld of verplichting te haren laste doen ontstaan, werden deze rechten, conform artikel 7:151 van het WvV, goedgekeurd door de Bijzondere Algemene Vergaderingen van 13 april 2006, 16 april 2008, 15 april 2009, 14 april 2010 en 7 april 2011 en door de Gewone Algemene Vergaderingen van 9 mei 2012, 8 mei 2013, 14 mei 2014, 13 mei 2015, 11 mei 2016, 10 mei 2017, 9 mei 2018, 8 mei 2019 en 13 mei 2020; de notulen van deze vergaderingen werden neergelegd bij de griffie van de rechtbank van koophandel van Gent, afdeling Kortrijk op 14 april 2006, 18 april 2008, 17 april 2009, 16 april 2010, 15 april 2011, 30 mei 2012, 23 mei 2013, 20 juni 2014, 19 mei 2015, 18 mei 2016, 2 juni 2017, 7 februari 2019, 23 mei 2019 en 23 juni 2020 respectievelijk en zijn beschikbaar op www.bekaert.com.

Het betreft in hoofdzaak jointventure-overeenkomsten (die de relaties tussen partijen in het kader van een gemeenschappelijke dochtervennootschap omschrijven), overeenkomsten waarbij door financiële instellingen, particuliere investeerders of andere investeerders geldmiddelen ter beschikking van de vennootschap of van een van haar dochtervennootschappen worden gesteld, en overeenkomsten tot levering van goederen of diensten door of aan de vennootschap. Elk van deze overeenkomsten bevat clausules die, ingeval van wijziging van de controle van de vennootschap, de wederpartij in bepaalde gevallen en

onder bepaalde voorwaarden het recht verlenen om de overeenkomst vervroegd te beëindigen, en in het geval van een financiële overeenkomst tevens de vervroegde terugbetaling van de ter beschikking gestelde geldmiddelen te eisen. In het geval van jointventure-overeenkomsten wordt voorzien dat, ingeval van controlewijziging van de vennootschap, de wederpartij de participatie van de vennootschap in de joint venture kan verwerven (met uitzondering van de Chinese vennootschappen, waarbij partijen in overleg dienen te bepalen of een partij de joint venture alleen voortzet, waarna deze de participatie van de andere partij moet kopen), waarbij de waarde tegen dewelke de participatie alsdan is over te dragen wordt bepaald in functie van contractuele formules die beogen een overdracht tegen een arm's length prijs te verzekeren.

Overige elementen

- » De vennootschap heeft geen effecten uitgegeven waaraan bijzondere zeggenschapsrechten verbonden zijn.
- » De zeggenschapsrechten verbonden aan de door de werknemers ingevolge de langetermijnincentiveplannen te verwerven aandelen worden rechtstreeks door de betrokken werknemers uitgeoefend.
- » Tussen de vennootschap en haar Bestuurders of werknemers zijn geen overeenkomsten gesloten die in vergoedingen voorzien wanneer, naar aanleiding van een openbaar overnamebod, de Bestuurders ontslag nemen of zonder geldige reden moeten afvloeien of de tewerkstelling van de werknemers beëindigd wordt.

Controle en ERM

Interne controle- en risicobeheersingssystemen in verband met de voorbereiding van de geconsolideerde jaarrekening

De volgende beschrijving van Bekaerts interne controle en risicobeheersingssystemen is gebaseerd op de "Internal Control Integrated Framework" (1992) en de "Enterprise Risk Management Framework" (2004), gepubliceerd door het Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission ("COSO").

De Raad van Bestuur heeft een kader goedgekeurd voor interne controle en risicobeheer voor de vennootschap en de Groep dat werd opgesteld door het BGE, en controleert de implementatie daarvan. Het Audit, Risk en Finance Comité controleert de doeltreffendheid van de interne controle- en risicobeheersingssystemen, om ervoor te zorgen dat de belangrijkste risico's correct worden geïdentificeerd, beheerd en bekendgemaakt volgens het door de Raad van Bestuur aangenomen kader. Het Audit, Risk en Finance Comité doet ook aanbevelingen aan de Raad van Bestuur in dit opzicht.

Controleomgeving

De organisatie van de diensten boekhouding en controle bestaat uit drie niveaus: (i) het boekhoudkundige team in de verschillende juridische entiteiten of gezamenlijke dienstencentra, verantwoordelijk voor de voorbereiding en de rapportering van de financiële informatie, (ii) de controllers op de verschillende niveaus in de organisatie (zoals fabriek en regio), verantwoordelijk voor o.a. het nazicht van de financiële informatie in hun verantwoordelijkheidsdomein, en (iii) de dienst Group Finance, verantwoordelijk voor het finale nazicht van de financiële informatie van de verschillende juridische entiteiten en voor de voorbereiding van de geconsolideerde jaarrekening.

Naast bovengemelde gestructureerde controles voert de afdeling Interne Audit een risicogebaseerd programma uit om de doeltreffendheid van de interne controle in de verschillende processen op het niveau van de juridische entiteiten te valideren en een betrouwbare financiële rapportering te verzekeren.

De geconsolideerde jaarrekening van Bekaert is opge maakt in overeenstemming met de "International Financial Reporting Standards" (IFRS), onderschreven door de Europese Unie. Die jaarrekening is eveneens conform de IFRS uitgegeven door de "International Accounting Standards Board".

Alle IFRS-boekhoudnormen, richtlijnen en interpretaties, toe te passen door alle juridische entiteiten, zijn gegroepeerd in het handboek Bekaert Accounting Manual, dat voor alle werknemers die betrokken zijn bij de financiële rapportering beschikbaar is op het intranet van Bekaert. Dit handboek wordt regelmatig aangepast door Group Finance ingeval van relevante wijzigingen in IFRS, of interpretaties ervan, en de gebruikers worden van elke dergelijke wijziging op de hoogte gebracht. IFRS-opleidingen vinden plaats in de verschillende regio's wanneer dit noodzakelijk of geschikt geacht wordt. E-learningmodules over IFRS worden ook beschikbaar gesteld door Group Finance om individuele training te bieden.

De overgrote meerderheid van de groepsvennootschappen gebruikt het globale ERP-systeem (Enterprise Resource Planning) van Bekaert; de boekhoudkundige transacties worden ingeboekt in een uniform rekeningstelsel, waarbij boekhoudkundige manuals de standaardmanier van boeken voor de meest relevante transacties beschrijven. Deze boekhoudkundige manuals worden aan de gebruikers toegelicht tijdens opleidingssessies en zijn beschikbaar op het intranet van Bekaert.

Alle groepsvennootschappen gebruiken dezelfde software om de financiële gegevens te rapporteren voor consolidatie en externe rapporteringsdoeleinden. Een rapporterings-manual is beschikbaar op het intranet van Bekaert en trainingen vinden plaats wanneer dit noodzakelijk of geschikt geacht wordt.

Risicobeheer

Er worden geschikte maatregelen genomen om een tijdige

en kwalitatieve rapportering te garanderen en om de potentiële risico's die gerelateerd zijn aan het financieel rapporteringsproces te beperken, met inbegrip van (i) goede coördinatie tussen de diensten Groeps-communicatie en Group Finance, (ii) zorgvuldige planning van alle activiteiten, met inbegrip van verantwoordelijken en timings, (iii) richtlijnen verdeeld door Group Finance naar de verantwoordelijken vóór de kwartaal-rapportering, met inbegrip van relevante aandachtspunten en (iv) opvolging en terugkoppeling van de stiptheid, kwaliteit en aandachtspunten om te streven naar continue verbetering.

Een kwartaalevaluatie vindt plaats over de financiële resultaten, bevindingen door de interne auditafdeling en andere belangrijke controle-gebeurtenissen, waarvan de resultaten besproken worden met de commissaris.

Materiële wijzigingen aan de IFRS-boekhoudnormen worden gecoördineerd door Group Finance, nagezien door de commissaris, gerapporteerd aan het Audit, Risk en Finance Comité en aan de Raad van Bestuur van de vennootschap meegedeeld.

Materiële wijzigingen aan de statutaire boekhoudnormen van een groepsvennootschap worden goedgekeurd door diens Raad van Bestuur.

Controleactiviteiten

De correcte toepassing van de boekhoudnormen door de juridische entiteiten zoals beschreven in de boekhoudkundige manual van Bekaert, zowel als de juistheid, de consistentie en de volledigheid van de gerapporteerde informatie, worden op een permanente basis nagezien door de controle organisatie (zoals hierboven omschreven).

Bijkomend worden alle relevante entiteiten op periodieke basis gecontroleerd door de afdeling Interne Audit. Voor de meest belangrijke onderliggende processen (verkoop, aankoop, investeringen, thesaurie, enz.) bestaan er richtlijnen en procedures die onderhevig zijn aan (i) een evaluatie door de respectieve managementteams middels een zelfbeoordelingstool, en (ii) controle door de afdeling Interne Audit op een roterende basis.

In het ERP-systeem wordt nauw toezicht gehouden op mogelijke conflicten met betrekking tot scheiding van verantwoordelijkheden.

Informatie en communicatie

Bekaert heeft in de meeste groepsvennootschappen een globaal ERP-systeemplatform ingevoerd om de efficiënte verwerking van transacties te ondersteunen en het management te voorzien van transparante en betrouwbare informatie om de operationele activiteiten te beheren, te controleren en te sturen.

De voorziening van diensten van informatie-technologie om deze systemen te laten lopen, te onderhouden en te ontwikkelen, is in grote mate uitbesteed aan professionele toeleveranciers van IT-diensten die gestuurd en gecon-

troleerd worden door geëigende IT-controlestructuren en waarvan de kwaliteit bewaakt wordt door uitgebreide dienstverleningscontracten.

Samen met haar IT-leveranciers heeft Bekaert adequate managementprocessen geïmplementeerd om te verzekeren dat geschikte maatregelen op dagelijkse basis getroffen worden om de prestaties, de beschikbaarheid en de integriteit van haar IT-systemen te behouden. Op regelmatige ogenblikken wordt de geschiktheid van deze procedures nagezien en geauditeerd en waar nodig verder geoptimaliseerd.

Gepaste toewijzing van verantwoordelijkheden, en coördinatie tussen de betrokken afdelingen, verzekeren een efficiënt en stipt communicatieproces van periodieke financiële informatie naar de markt. Voor het eerste en het derde kwartaal wordt een trading update gepubliceerd, terwijl alle relevante financiële informatie op halfjaarlijkse en op jaarlijkse basis wordt bekendgemaakt. Vóór de externe rapportering is de verkoops- en financiële informatie onderhevig aan (i) de gepaste controles door de bovenvermelde controleorganisatie, (ii) nazicht door het Audit, Risk en Finance Comité, en (iii) goedkeuring door de Raad van Bestuur van de vennootschap.

Sturing

Elke beduidende wijziging aan de IFRS-boekhoudnormen die door Bekaert toegepast worden, wordt onderworpen aan nazicht door het Audit, Risk en Finance Comité en goedkeuring door de Raad van Bestuur van de vennootschap.

De leden van de Raad van Bestuur worden op periodieke basis op de hoogte gehouden van de evolutie en belangrijke wijzigingen in de onderliggende IFRS-standaarden. Alle relevante financiële informatie wordt toegelicht aan het Audit, Risk en Finance Comité en de Raad van Bestuur om hen in staat te stellen de jaarrekening te analyseren. Alle gerelateerde persberichten worden goedgekeurd vóór hun verspreiding naar de markt.

Relevante bevindingen van de afdeling Interne Audit en/of de commissaris in verband met de toepassing van de boekhoudnormen, alsook van de richtlijnen en procedures, en scheiding van verantwoordelijkheden worden gerapporteerd aan het Audit, Risk en Finance Comité.

Er wordt ook een periodieke thesaurie-update voorgelegd aan het Audit, Risk en Finance Comité.

Er is een procedure van kracht om het gepaste bestuursorgaan van de vennootschap op korte termijn samen te roepen wanneer de omstandigheden het nodig achten.

Algemene interne controle en ERM

De Raad van Bestuur heeft de Bekaert Gedragscode goedgekeurd, die voor het eerst uitgegeven werd op 1 december 2004 en in oktober 2020 voor het laatst werd aangepast. De Gedragscode bepaalt de Bekaert missie en waarden,

evenals de basisprincipes van hoe Bekaert zaken wenst te doen.

Implementatie van de Gedragscode is verplicht voor alle dochtervennootschappen van de Groep en alle kaderleden en werknemers in loondienst vernieuwen jaarlijks hun engagement. De procedure voor het melden van integriteitsteksties (klokkenluidersregeling) versterkt en ondersteunt de implementatie ervan. De Gedragscode maakt als Appendix 3 deel uit van het Bekaert Corporate Governance Charter en is beschikbaar op www.bekaert.com.

Meer gedetailleerde beleidsplannen en richtlijnen worden opgemaakt indien nodig om de consistente toepassing van de Gedragscode over de hele groep te verzekeren.

Bekaerts interne controlemodel bestaat uit een reeks groepsprocedures voor de algemene bedrijfsprocessen en is wereldwijd van toepassing. Bekaert heeft diverse middelen om de effectiviteit en efficiëntie van het ontwerp en de werking van het interne controlemodel constant te bewaken.

De afdeling Interne Audit bewaakt de interne controleprestatie op basis van het globale kader en rapporteert op elke vergadering van het Audit, Risk en Finance Comité. De afdeling Governance, Risk en Compliance rapporteert aan het Audit, Risk en Finance Comité tijdens elk van haar vergaderingen over risico- en nalevingskwesaties.

Het BGE evalueert regelmatig de blootstelling van de Groep aan risico's, de potentiële financiële impact hiervan en de acties om de blootstelling te beheren, beperken en controleren.

Op verzoek van de Raad van Bestuur en het Audit, Risk en Finance Comité heeft het management een kader voor permanent globaal enterprise risk management (ERM) ontwikkeld om de Groep bij te staan bij het beheren van onzekerheid in Bekaerts waardecreatieproces.

Het kader bestaat uit de identificatie, beoordeling en prioritering van de belangrijkste risico's waarmee Bekaert geconfronteerd wordt en van de voortdurende rapportage en controle van die belangrijke risico's (waaronder de ontwikkeling en implementatie van risicobeperkende plannen).

De risico's worden geïdentificeerd in zes risicocategorieën: strategische risico's, risico's betreffende mensen/organisatie, operationele risico's, juridische/compliance risico's, financiële risico's en geopolitieke/landspecifieke risico's. De geïdentificeerde risico's worden geclassificeerd op twee assen: waarschijnlijkheid en impact of gevolg.

Er worden beslissingen genomen en actieplannen bepaald om de geïdentificeerde risico's te beperken. Ook de evolutie van de risico-gevoeligheid (afname, verhoging, stabiel) wordt geëvalueerd.

Hieronder staan de belangrijkste risico's opgenomen in het ERM-rapport 2020 van Bekaert, dat werd gemeld aan het Audit, Risk en Finance Comité en de Raad van Bestuur.

Strategische risico's	<ul style="list-style-type: none"> • Zoals veel internationale bedrijven wordt Bekaert blootgesteld aan risico's die voortvloeien uit economische trends. Strategisch verdedigt Bekaert zichzelf tegen economische en cyclische risico's door actief te zijn in verschillende regio's en sectoren. Bekaert beschikt over productiefaciliteiten en kantoren in 44 landen en de markten kunnen in zeven sectoren worden gebundeld. Deze sectorale verdeling is een voordeel omdat het Bekaert minder gevoelig maakt voor sectorspecifieke trends. <p>Toch kan een crisis invloed hebben op de belangrijkste sectoren waarin Bekaert actief is, d.w.z. banden- en automobielenindustrie, energie en nutsvoorzieningen en de bouwsector. Zo kan een recessie voor de banden- en automobielenindustrie en de bouw bijvoorbeeld leiden tot een aanzienlijke daling van de vraag door een zwak consumentenvertrouwen en uitgestelde investeringen. De resulterende upstream en downstream overcapaciteit kan leiden tot prijserosie in de hele toeleveringsketen. De banden- en automobielenindustrie en de bouwsector werden zwaar getroffen door de Covid-19-pandemie in de eerste helft van 2020 (de omzet in de rubber reinforcement business was bijvoorbeeld 30% lager in vergelijking met de eerste helft van 2019). Verdere en blijvende effecten van de pandemie kunnen de vraag in bepaalde markten blijven beïnvloeden.</p> <p>In olie- en gasmarkten heeft het niveau en de trend van de olieprijs invloed op de vraag naar producten van Bekaert met betrekking tot die markten. De werkelijke investeringen in offshore aardoliewinning zijn extreem belangrijk voor de platte- en profielraadactiviteiten van Bekaert en voor de offshore staalkabelactiviteit van de Bridon-Bekaert Ropes Group. Hoewel Bekaert inspanningen levert om haar activiteiten minder afhankelijk te maken van olie en deze beter in lijn te brengen met de realiteit van de markt, en hoewel Bekaert klaar zal zijn om kansen te benutten die voortvloeien uit een reactivering van investeringen in oliewinning in de toekomst, kan het niet worden uitgesloten dat het huidige olieprijsniveau een invloed zal blijven uitoefenen op de vraag naar producten van Bekaert en daardoor op de resultaten ervan.</p> <ul style="list-style-type: none"> • Prijsvolatiliteit van de walsdraad kan leiden tot verdere marge-erosie Walsdraad, de belangrijkste grondstof van Bekaert, wordt gekocht van staalfabrieken van over de hele wereld. Walsdraad vertegenwoordigt ongeveer 45% van de verkoopkosten. In principe worden prijsbewegingen zo snel mogelijk doorgerekend in de verkoopprijzen, via contractueel overeengekomen prijsmechanismen of via individuele onderhandelingen. Als Bekaert er niet in slaagt om de verhoging van kosten tijdig door te rekenen aan klanten, kan dit een negatieve invloed hebben op de winstmarges van Bekaert. Ook de tegengestelde prijstrend houdt winst risico's in: als grondstofprijzen aanzienlijk dalen en Bekaert hoger geprijsd materiaal op voorraad heeft, kan de winstgevendheid worden getroffen door (niet-contante) correcties van de voorraadwaardering op de balansdatum van een rapportageperiode. • Uitbreidingsprojecten worden blootgesteld aan risico's van het leveren van het verwachte rendement Bekaert voert regelmatig uitbreidingsprojecten uit. Deze projecten zijn onderhevig aan risico's van vertraging en kostenoverschrijdingen als gevolg van onvoorziene hindernissen en als zodanig kan het verwachte rendement van het project mogelijk niet worden bereikt. Eveneens kunnen veronderstellingen die worden gebruikt voor de businesscase (gewijzigde marktomstandigheden, handelingen van concurrenten, ...) het behaalde rendement van het project beïnvloeden.
Mensen/organisatie	<ul style="list-style-type: none"> • Bekaert wordt blootgesteld aan bepaalde risico's op de arbeidsmarkt Een competitieve arbeidsmarkt kan de kosten voor Bekaert doen stijgen en bijgevolg de winstgevendheid verminderen. Het succes van Bekaert hangt hoofdzakelijk af van haar capaciteit om talent op alle niveaus aan te trekken en te behouden. Bekaert concurreert met andere bedrijven in de markt die mensen in dienst nemen. Een tekort aan gekwalificeerde mensen zou Bekaert kunnen dwingen om lonen of andere voordelen te verhogen om effectief competitief te zijn bij het aannemen of behouden van gekwalificeerde werknemers of het behouden van dure tijdelijke werknemers. Een steeds mobieler, jonge bevolking in opkomende markten verhoogt het risico van personeelsverloop verder. Het is niet zeker dat hogere arbeidskosten gecompenseerd kunnen worden door inspanningen om de doeltreffendheid in andere activiteitengebieden van Bekaert te verhogen.
Operationele risico's	<ul style="list-style-type: none"> • Bronafhankelijkheid kan invloed hebben op de bedrijfsactiviteiten en winstgevendheid van Bekaert Bekaert maakt zich zorgen over de voortdurende veranderingen in het handelsbeleid als gevolg van de handelsspanningen tussen elk van de VS, Europa of Indië aan de ene kant, en China aan de andere kant. Hoewel Bekaert nu in grote mate in staat is geweest om zich aan te passen aan de steeds veranderende handelsbeleidslijnen en -plichten door middel van aangepaste prijsmaatregelen (doorrekening van hogere, door invoerrechten beïnvloede prijzen van grondstoffen), alternatieve leveringsbronnen, alternatieve technologieën die binnenlandse inkoop mogelijk maken en effectief lobbyen om vrijstellingen te verkrijgen, heeft de verandering in het handelsbeleid de resultaten van Bekaerts Noord-Amerikaanse activiteiten tijdens eerdere rapporteringsperiodes beïnvloed. <p>Bekaert kan in de toekomst ook toegang worden ontzegd tot grondstoffen of afhankelijk worden van alternatieve leveranciers voor haar grondstoffen, die hogere prijzen kunnen aanrekenen voor dergelijke grondstoffen. Dit kan bijvoorbeeld zijn vanwege veranderingen in het handelsbeleid, het faillissement van bestaande leveranciers of de Covid-19 pandemie. Toegenomen bronafhankelijkheid kan invloed hebben op de bedrijfsactiviteiten van Bekaert (omdat de vennootschap noodzakelijke veranderingen in de toeleveringsketen zou moeten implementeren) en op de winstgevendheid (omdat verhoogde prijzen betaald moeten worden voor de grondstoffen).</p> <p>Bekaerts proactieve aanpak van het leveranciersrisicobeheer moet de waarschijnlijkheid of de impact van dergelijke situaties verminderen.</p> <ul style="list-style-type: none"> • Bekaert is onderworpen aan strenge milieuwetgeving Bekaert is onderworpen aan milieuwetten, -voorschriften en -besluiten. Deze wetten, voorschriften en besluiten (die wereldwijd strenger worden) kunnen Bekaert verplichten kosten aan te gaan voor het saneren en voor het vergoeden van schade op plaatsen waar de bodem verontreinigd is. <p>Krachtens de milieuwetten kan Bekaert aansprakelijk worden gesteld voor het herstellen van milieuschade en worden onderworpen aan daarmee verband houdende kosten in haar productie-eenheden, opslagplaatsen en kantoren alsook de grond waarop deze gevestigd zijn, ongeacht het feit of Bekaert de productie-eenheden, opslagplaatsen en kantoren bezit, huurt of onderverhuurt en ongeacht het feit of deze milieuschade door Bekaert werd veroorzaakt of door een vroegere eigenaar of huurder.</p>

	<p>De kosten voor het onderzoeken, herstellen of verwijderen van milieuschade kunnen aanzienlijk zijn en de activiteiten, financiële toestand en bedrijfsresultaten van de Groep negatief beïnvloeden. Het is de praktijk van Bekaert om voorzieningen (per entiteit) op te nemen voor gekende milieuverplichtingen.</p> <p>Preventie en risicobeheer spelen een belangrijke rol in het milieubeleid van Bekaert; waaronder maatregelen tegen grondwater- en bodemvervuiling, verantwoordelijk gebruik van water en wereldwijde ISO 14001-certificering. Bekaerts globale procedure die voorzorgsmaatregelen tegen bodem- en grondwaterverontreiniging (ProSoil) verzekert, wordt voortdurend opgevolgd in het licht van de toepasselijke regels en uitgewerkt met een lijst van concrete actieplannen voor een juiste aanpak.</p> <p>Verantwoord gebruik van water is ook een blijvende prioriteit. Bekaert controleert voortdurend haar waterverbruik en heeft programma's geïmplementeerd die streven naar het verminderen van waterverbruik op lange termijn. 87% van de fabrieken van Bekaert wereldwijd zijn ISO 14001-gecertificeerd. ISO 14001 maakt deel uit van de internationaal erkende ISO 14000-norm die praktische tools aanbiedt aan bedrijven om hun milieuverantwoordelijkheden te beheren. ISO 14001 legt de nadruk op systemen voor milieubeheer.</p> <p>De certificatie van alle Bekaert fabrieken over de hele wereld blijft onze doelstelling en is een element in het integratieproces van nieuwe entiteiten en van vestigingen die aan de consolidatieperimeter toegevoegd worden. Bekaert ontving ook op groepsniveau een certificaat voor ISO 14001 en ISO 9001. De ISO 9000-familie behandelt verschillende aspecten van kwaliteitsmanagement.</p> <ul style="list-style-type: none"> <p>Bekaert is onderworpen aan cyberbeveiligingsrisico's</p> <p>Veel operationele activiteiten van Bekaert zijn afhankelijk van IT-systemen, ontwikkeld en onderhouden door interne en externe experts. Een cyberaanval in een van deze IT-systemen kan de activiteiten van Bekaert onderbreken, wat kan zorgen voor een negatieve invloed op de verkoop en winstgevendheid.</p> <p>Bekaert implementeert een stappenplan voor cyberbeveiliging om het risico te verminderen.</p>
<p>Juridische/ compliance risico's</p>	<ul style="list-style-type: none"> <p>Bekaert wordt blootgesteld aan risico's op het gebied van regelgeving en compliance</p> <p>Als internationaal bedrijf is Bekaert onderworpen aan vele wetten en voorschriften in alle landen waar het actief is. Dergelijke wet- en regelgeving wordt steeds complexer, strenger en verandert sneller en vaker dan voorheen. Deze talrijke wetten en voorschriften omvatten, onder andere, gegevensbeschermingsvereisten (zoals de Europese Algemene Verordening inzake Gegevensbescherming en California Consumer Privacy Act), wetten inzake intellectuele eigendom, arbeidsverhoudingen, belastingen, concurrentie, import- en handelsbeperkingen (bijvoorbeeld het handelsbeleid in de VS en de EU), deviezenwetten, anti-omkoping- en anticorruptievoorschriften, gezondheids- en veiligheidsvoorschriften. Naleving van deze wetten en voorschriften kan leiden tot extra kosten of kapitaaluitgaven, wat een negatieve invloed kan hebben op de mogelijkheden van Bekaert om haar activiteiten te ontwikkelen. Bovendien is er, gezien de hoge mate van complexiteit van deze wetten, ook het risico dat Bekaert sommige bepalingen onbedoeld schendt. Schendingen van deze wetten en voorschriften kunnen leiden tot boetes, strafrechtelijke sancties tegen Bekaert, stopzetting van bedrijfsactiviteiten in gesanctioneerde landen, de implementatie van complianceprogramma's en beperkingen voor het uitvoeren van de bedrijfsactiviteiten van Bekaert.</p> <p>Bekaert is ook bezig met het opleiden van de organisatie in juridisch bewustzijn en een Compliance Comité controleert en stuurt de acties die nodig zijn om compliance te waarborgen. Bekaert beschikt over een Gedragscode en een procedure voor het melden van integriteitskwesaties. Management en bedienden zijn wereldwijd onderworpen aan een jaarlijks proces waarbij naleving van de principes van de Gedragscode moet bevestigd worden.</p> <p>Bekaert kan verder ook onderworpen worden aan overheidsonderzoeken (inclusief door belastingautoriteiten). Dergelijke onderzoeken zijn in de afgelopen jaren veel regelmatig geworden in de opkomende markten zoals China en India en kunnen aanzienlijke uitgaven vereisen en resulteren in verplichtingen of overheidsbesluiten die een wezenlijk nadelig effect kunnen hebben op de activiteiten, bedrijfsresultaten en financiële toestand van Bekaert.</p> <p>Het is de praktijk van Bekaert om voorzieningen (per entiteit) op te nemen voor bepaalde geïdentificeerde risico's in verband met regelgeving en compliance.</p> <p>Het niet voldoende beschermen van de intellectuele eigendom van Bekaert kan haar activiteiten en bedrijfsresultaten aanzienlijk schaden</p> <p>Bekaert is een wereldwijde technologieleider in staalraadtransformatie en deklagen, en investeert intensief in voortdurende innovatie. De vennootschap beschouwt haar technologische leiderschap als een onderscheidende factor ten opzichte van de concurrentie. Bijgevolg is bescherming van de intellectuele eigendom een belangrijke zorg en tevens een risico. Lekken van de intellectuele eigendom kunnen Bekaert schade toebrengen en de concurrentie helpen, zowel op het vlak van productontwikkeling, procesinnovatie en machinetechniek. Tegen het einde van 2020 had Bekaert (inclusief Bridon-Bekaert Ropes Group) een portefeuille van 1.828 octrooirechten (d.w.z. octrooien, octrooiaanvragen, utiliteitsmodellen en aanvragen voor utiliteitsmodellen). Bekaert initieert ook procedures tegen concurrenten in geval octrooi-inbreuken werden vastgesteld.</p> <p>Bekaert kan niet garanderen dat haar intellectuele eigendom niet zal worden aangevochten, geschonden of omzeild door derden. Bovendien is het mogelijk dat Bekaert er niet in slaagt om met succes een octrooi te verkrijgen, de registratie van octrooien te voltooien of octrooien te beschermen, wat een wezenlijke en negatieve invloed kan hebben op de activiteiten, financiële positie, bedrijfsresultaten en vooruitzichten.</p>

- **Bekaert wordt blootgesteld aan een wisselkoersrisico dat haar resultaten en financiële positie wezenlijk zou kunnen beïnvloeden**

De activa, inkomsten, winsten en kasstromen van Bekaert worden beïnvloed door schommelingen in de wisselkoersen van verschillende valuta's. Het valutarisico van de Groep kan worden opgesplitst in twee categorieën: omrekenings- en transactioneel valutarisico. Een omrekeningsrisico ontstaat wanneer de financiële gegevens van buitenlandse dochtervennootschappen worden omgezet in de rapporteringsvaluta van de Groep, de euro. De belangrijkste valuta's zijn Chinese renminbi, Amerikaanse dollar, Tsjechische kroon, Braziliaanse real, Chileense peso, Russische roebel, Indiase roepie en Britse pond. De Groep is verder blootgesteld aan transactionele valutarisico's als gevolg van haar investeringen (verwerving en verkoop van investeringen in buitenlandse ondernemingen), financiering (financiële verplichtingen in vreemde valuta) en bedrijfsvoering (commerciële activiteiten met aan- en verkoop in vreemde valuta). Via haar hedgingbeleid beperkt Bekaert de impact van de wisselkoersrisico's.

- **Bekaert wordt blootgesteld aan belastingrisico's, met name door de internationale aard van haar activiteiten in een snel veranderende internationale belastingomgeving**

Als internationale groep die operationeel is in meerdere rechtsgebieden, is Bekaert onderworpen aan belastingwetgeving in vele landen over de hele wereld. Bekaert structureert en voert haar activiteiten wereldwijd uit in het licht van diverse reglementaire vereisten en de commerciële, financiële en fiscale doelstellingen van Bekaert. In het algemeen streeft Bekaert ernaar om haar activiteiten op een fiscaal efficiënte manier te structureren, met inachtneming van de toepasselijke fiscale wetten en voorschriften. Hoewel verwacht wordt dat deze waarschijnlijk hun gewenste effect zullen behalen, zouden Bekaert en haar dochtervennootschappen, indien één van hen met succes zou worden aangevochten door de relevante belastingautoriteiten, bijkomende belastingschulden kunnen oplopen die een nadelige invloed zouden kunnen hebben op haar effectief belastingtarief, bedrijfsresultaten en financiële toestand. Aangezien de fiscale wetten en voorschriften in de verschillende rechtsgebieden waarin Bekaert actief is, vaak geen duidelijke of definitieve richtlijnen geven, is de structuur, de bedrijfsvoering en het belastingregime van Bekaert en haar dochtervennootschappen gebaseerd op de interpretaties van de fiscale wetten en voorschriften in België en de andere rechtsgebieden waarin Bekaert en haar dochtervennootschappen actief zijn.

Hoewel het ondersteund wordt door belastingadviseurs en specialisten, kan Bekaert niet garanderen dat dergelijke interpretaties niet zullen worden betwist door de relevante belastingautoriteiten of dat de relevante belasting- en exportwetten en -regelgeving in sommige van deze landen niet het voorwerp zullen uitmaken van wijzigingen (in het bijzonder in de context van de snel veranderende internationale fiscale omgeving), uiteenlopende interpretaties en inconsistente handhaving, wat een nadelige invloed zou kunnen hebben op het effectieve belastingtarief, de bedrijfsresultaten en de financiële toestand van Bekaert. Het is de praktijk van Bekaert om voorzieningen (per entiteit) op te nemen voor bepaalde potentiële belastingverplichtingen.

- **Bekaert wordt blootgesteld aan een kredietrisico op haar contractuele en handelspartners**

Bekaert is onderhevig aan het risico dat de partijen met wie zij zaken doet (met inbegrip van in het bijzonder haar klanten) en die betalingen aan Bekaert moeten verrichten, niet in staat zijn om dergelijke betalingen tijdig te doen. Hoewel Bekaert een kredietbeleid heeft bepaald dat rekening houdt met de risicoprofielen van de klanten en de markten waartoe zij behoren, kan dit beleid slechts enkele van zijn kredietrisico's beperken. Als bedragen die verschuldigd zijn aan Bekaert niet worden betaald of niet tijdig worden betaald, heeft dit mogelijk niet alleen invloed op de huidige handels- en cashflowpositie maar ook op haar financiële en commerciële positie. Bekaert heeft een kredietverzekering afgesloten om dergelijke risico's te beperken.

De Covid-19-pandemie heeft de kans op het ontstaan van een dergelijk risico verhoogd, omdat de liquiditeitspositie van bepaalde klanten werd getroffen door de gevolgen van de pandemie en omdat het betalingsgedrag van bepaalde klanten is veranderd. Enkele van de top-10 klanten van Bekaert stelden hun betalingen uit in de maanden april en mei, maar het aantal achterstallige betalingen werd vanaf juni weer normaal. Daarnaast hebben kredietverzekeringsmaatschappijen de kredietlimieten verlaagd of kredietverzekeringen voor bepaalde derden uitgesloten. Vanwege dit verhoogde risico heeft Bekaert maatregelen getroffen om de risico's die zich kunnen voordoen vroegtijdig te detecteren, te vermijden en in te dekken. Op dit moment heeft Bekaert nog niet te maken gehad met verhoogde voorzieningen voor oninbare schulden of faillissementen van klanten die leiden tot afschrijvingen van oninbare schulden, maar het risico zou zich kunnen voordoen als de impact van de pandemie leidt tot het niet kunnen innen van uitstaande vorderingen op klanten die failliet gaan.

- **Bekaert wordt blootgesteld aan de politieke en economische instabiliteit in Venezuela**

Bekaert werd met haar activiteiten in Venezuela de laatste jaren geconfronteerd met tekorten aan walsdraad, stroomvoorziening en de extreme devaluatie van de munt. Bekaert heeft de afgelopen jaren haar bedrijfsactiviteiten in Venezuela beperkt en sinds 2010 wordt een waardevermindering geboekt op de activa op Venezolaanse bodem om het uitstaande risico te minimaliseren. Ondanks de politieke en monetaire instabiliteit, is management erin geslaagd de onderneming in Venezuela operationeel te houden en bijgevolg werd er besloten dat de onderneming nog steeds onder controle is. Eind 2020 bedroegen de cumulatieve omrekeningsverschillen \$ 59,8 miljoen, die - in geval van verlies van controle - zouden worden geregeneerd naar de winst- en verliesrekening.

- **Negatieve bedrijfsprestaties of veranderingen in het onderliggend economisch klimaat kunnen leiden tot waardevermindering van activa.** In overeenstemming met de Internationale Boekhoudnormen betreffende de waardevermindering van activa (d.w.z. IAS36) mogen activa niet worden meegenomen in de financiële overzichten van een bedrijf met meer dan het hoogst realiseerbare bedrag (d.w.z. door het verkopen of gebruiken van het activa). In het geval de boekwaarde het realiseerbare bedrag overschrijdt, zijn de activa in waarde verminderd. Bekaert onderzoekt regelmatig haar groepen activa die geen kasstromen individueel genereren (d.w.z. Cashflow Genererende Eenheden (CGU's)) en meer specifiek CGU's waaraan goodwill wordt toegewezen. Niettemin kan Bekaert ook verplicht zijn waardevermindervers verliezen te herkennen bij andere activa als gevolg van (externe) onverwachte negatieve gebeurtenissen die een invloed kunnen hebben op hun verwachte prestaties. Hoewel bijzondere waardeverminderingen geen invloed hebben op de kaspositie van Bekaert, zijn bijzondere waardevermindervers verliezen indicatoren van een potentieel tekort in het (verwachte) businessplan van Bekaert, wat een indirecte impact zou kunnen hebben op het verwachte winstgenererend vermogen van Bekaert. Voor meer informatie over de goodwill van Bekaert op de balans (en bijzondere waardevermindervers verliezen hieruit voortvloeiend), zie Toelichting 6.2 (Goodwill) van dit verslag. Meer specifiek beschrijft deze toelichting in meer detail de uitkomsten van bijzondere waardeverminderingen op goodwill die voortvloeien uit de bedrijfscombinatie Bridon-Bekaert Ropes Group, wat het grootste deel van het goodwill bedrag op de balans vertegenwoordigt. Een strikte uitvoering en implementatie van de verschillende initiatieven die zijn opgenomen in het herstelplan voor winst van de Bridon-Bekaert Ropes Group is essentieel om geen waardevermindervers verliezen op te lopen.

Geopolitieke/ landspecifieke risico's	<ul style="list-style-type: none"> • Bekaert wordt geconfronteerd met risico's van activa- en winstconcentratie in China Hoewel Bekaert een echte globale onderneming is met een wereldwijd netwerk van productieplatformen en verkoop- en distributiekantoren, waardoor de concentratie van activa en winst tot een minimum wordt beperkt, loopt Bekaert nog steeds een risico op concentratie van activa en winst op bepaalde locaties (zoals Jiangyin, China). Indien zich een ander risico zou voordoen, zoals een politiek, sociaal risico of een milieurisico met grote schade, dan kan het risico op activa- en winstconcentratie zich voordoen. Als onderdeel van een bedrijfscontinuïteitsplan heeft Bekaert maatregelen ingevoerd om dit risico te verminderen door middel van back-up scenario's en leveringsgoedkeuringen vanuit andere locaties. In sterk gereguleerde sectoren, zoals de automobielsector, zorgt Bekaert er bijvoorbeeld voor dat meer dan één productievestiging is goedgekeurd om aan de bandenproducenten te leveren. • De impact van de Covid-19-pandemie op de langere termijn op de bedrijfsactiviteiten en winstgevendheid van Bekaert hangt af van een breed scala aan factoren, inclusief de duur en het bereik van de pandemie, de getroffen geografische gebieden, de sociale impact, het effect ervan op de economische activiteit (bijv. verharding van de verzekeringsmarkten) en de aard en ernst van maatregelen die door overheden worden genomen om de verdere verspreiding van het virus te beperken; inclusief beperkingen op zakelijke activiteiten en reizen, beperkingen op grote bijeenkomsten en de verplichting om zichzelf te isoleren. Bekaert implementeerde een crisismanagementplan en governance om de Covid-19 pandemiecrisis te beheersen met de nadruk op het vrijwaren van de gezondheid & veiligheid van onze werknemers, het beschermen van onze klanten en onze business, het verzekeren van financiële slagkracht, het identificeren en nastreven van opportuniteiten die voortvloeien uit de crisis en het in staat stellen van de organisatie om met ambiguïteit om te gaan en het engagement hoog te houden – <i>better together</i>.
---	--

Een doeltreffend kader voor interne controle en ERM is noodzakelijk om een redelijke zekerheid te kunnen geven omtrent de financiële rapportering van Bekaert en om fraude te voorkomen. Interne controle op financiële rapportering kan niet alle fouten voorkomen of opsporen, wegens beperkingen eigen aan de controle, zoals mogelijke menselijke fouten, het misleiden of omzeilen van controles of fraude. Daarom kan een effectieve interne controle enkel een redelijke garantie bieden voor de voorbereiding en de correcte voorstelling van de financiële informatie. Het niet oppikken van een fout als gevolg van menselijke fouten, het misleiden of omzeilen van controles of fraude kan een negatieve invloed hebben op de reputatie en de financiële resultaten van Bekaert.

Dit kan er ook toe leiden dat Bekaert niet voldoet aan haar lopende verplichtingen voor openbaarmaking.

DUURZAAMHEID

SAMENVATTING VAN HET DUURZAAMHEIDSRAPPORT 2020

De wereld om ons heen, onze gedeelde zorg

Onze strategie is gericht op consistent waarde creëren voor al onze stakeholders: klanten en andere businesspartners, medewerkers, aandeelhouders en de gemeenschappen waar we actief zijn.

better together beschrijft de unieke samenwerking binnen Bekaert en tussen Bekaert en alle stakeholders. We willen voor ieder van hen langetermijnwaarde creëren en op die manier duurzame businesspartnerschappen uitbouwen.



Onze waarden maken ons tot wie we zijn en geven richting aan onze acties. We voeren business op een maatschappelijk verantwoorde en ethische wijze. Voor ons gaat duurzaam ondernemen over economisch succes, de veiligheid en ontwikkeling van medewerkers, duurzame relaties met onze businesspartners, verantwoordelijkheid voor het milieu en sociale vooruitgang. Op die manier vertaalt Bekaert duurzaam ondernemen in een voordeel voor alle stakeholders.

De belangen van onze klanten, medewerkers, aandeelhouders, lokale overheden en de gemeenschappen waar we actief zijn, zijn gereflecteerd in de manier waarop we onze operaties beheren. We doen dit op een gestructureerde manier: we hebben onze verbeterambities omgezet in duidelijke doelen op korte termijn en bouwen onze duurzaamheidsstrategie voor de komende jaren verder uit.

Onder toezicht van de Raad van Bestuur wordt Bekaerts duurzaamheidsstrategie voor de langere termijn bepaald. De strategie zal de ambities van de onderneming bevatten die ons in staat zullen stellen:

- » Groei te stimuleren met onderscheidende, duurzame oplossingen voor onze klanten;
- » Een veilige, gezonde, diverse en inclusieve werkplek te creëren voor onze medewerkers;
- » De milieu-impact van onze operaties en producten te beperken;
- » Een positieve invloed te bevorderen in de gemeenschappen waar we actief zijn;
- » Duurzame waarde te creëren voor onze aandeelhouders.

Duurzaamheidsstandaarden

Bekaerts Duurzaamheidsrapport 2020 werd samengesteld volgens de GRI Sustainability Reporting Standards (Core optie). Global Reporting Initiative (GRI) is een non-profit organisatie die economische, milieugerelateerde en maatschappelijke duurzaamheid bevordert. In 2020 werd Bekaert erkend door opname in de Solactive ISS ESG Screened Europe Small Cap Index en de Solactive ISS ESG Screened Developed Markets Small Cap Index - een referentiecriterium voor toppresteerders op het vlak van maatschap-

pelijk verantwoord ondernemen gebaseerd op Vigeo Eiris' onderzoek - en in Kempen SRI.

In respectievelijk 2020-2021 analyseerden de ratingagentschappen MSCI en ISS-oeekom de ecologische, sociale en governance prestaties van ons bedrijf op basis van publiek beschikbare informatie. Hun rapporten worden gebruikt door institutionele investeerders en financiële dienstverleners.

Voor het vierde jaar op rij kreeg Bekaert het gouden erkenningsniveau van EcoVadis toegekend, een onafhankelijk bureau voor duurzaam ondernemen waarvan de methodologie op internationale CSR-normen gebaseerd is. Het bureau stelt dat Bekaert deel uitmaakt van de top 5% van de door EcoVadis beoordeelde bedrijven in dezelfde industriecategorie.

Als antwoord op de groeiende interesse doorheen de toeleveringsketen om over de ecologische voetafdruk van activiteiten en logistiek te rapporteren, werkt Bekaert ook mee aan de bevestigingen van CDP (vroeger bekend als het Carbon Disclosure Project) omtrent klimaatverandering en de toeleveringsketen.

Bekaert heeft een 'B-' score behaald in CDP's Supplier Engagement Rating (SER), een verbetering met twee stappen vergeleken met de vorige rating. Bekaerts rating voor rapportering en betrokkenheid ten aanzien van klanten is significant verbeterd wat ons in een leidende 'A'-ratingpositie brengt.

Onze verantwoordelijkheid op de werkplek

Ons engagement ten aanzien van onze medewerkers

Als bedrijf en als individuen handelen we met integriteit en houden we ons aan de hoogste normen van zakelijke ethiek. We bevorderen gelijke kansen, koesteren diversiteit en willen een risicovrije werkomgeving creëren doorheen onze organisatie. Onze waarden zijn verankerd in onze cultuur en verbinden ons als het One Bekaert-team.

We handelen integer · Wij verdienen vertrouwen · Wij zijn niet te stuiten!

Onze medewerkers zijn de drijvende kracht achter ons wereldwijd succes. De sterkte van ons bedrijf is de passie van elke Bekaert-medewerker om een extra inspanning te leveren voor onze klanten en om te zorgen voor elkaar en voor de wereld om ons heen. Dat is waar *better together* om gaat.

Bekaert beantwoordde de Covid-19-pandemie met globale en lokale maatregelen om de gezondheid en veiligheid van alle medewerkers en hun families, en van onderaannemers en bezoekers op onze sites te vrijwaren. We voldeden rigoureuus aan de ingevoerde regelgevingen in alle landen waar Bekaert activiteiten heeft. Intussen communiceerden we nauwgezet met klanten en leveranciers om de continuïteit in de business- en voorraadketen te verzekeren.

Bekaert-teams verenigd in de strijd tegen Covid-19

Onze teamleden in China werden als eersten geconfronteerd met de uitdagingen van het virus en met strikte maatregelen om de verspreiding tegen te gaan. Hun lessen zijn enorm waardevol geweest voor ons. Hun maatregelen en best practices werden geïntegreerd in de globale Covid-19-preventieregels van Bekaert.

Deze maatregelen, al vroeg geïmplementeerd in China en overgenomen door onze teams wereldwijd, omvatten:

- » afstandsmarkeringen op de vloer aan personeelsingangen;
- » perimeteraanduiding van bureauruimtes;
- » afstand in de kleedruimtes;
- » uitbreiding van kantine-uren met strikte toewijzing van lunchtijd;
- » temperatuurcontrole voor aankomst op de werkplaats;
- » handgelstations doorheen fabrieken en kantoren;
- » frequente desinfectie van kleedkamers, tafels, schermen, uitrusting, etc.;
- » maskers altijd en voor iedereen.



Het engageren en empoweren van onze medewerkers is altijd belangrijk geweest binnen Bekaert. We empoweren onze teams met verantwoordelijkheid, autoriteit en aansprakelijkheid en rekenen op het engagement van elke Bekaert-medewerker om de prestaties te verbeteren.

We willen een werkomgeving creëren die niemand schade berokkent. We zijn vastberaden alles te doen wat nodig is om ongevallen op de werkvloer te voorkomen.

We zetten hoge ambities op vlak van diversiteit, veiligheid en naleving van onze Gedragscode. We verwijzen naar ons Duurzaamheidsrapport om meer te lezen over onze initiatieven en over de personeels- en veiligheidsgerelateerde data van 2020.

Onze verantwoordelijkheid in de markten

Wij staan voor verantwoordelijke en duurzame businesspraktijken in al onze zakelijke en maatschappelijke relaties. Onze aankoop- en innovatieprogramma's verbeteren de duurzaamheid over de gehele waardeketen.

We zijn open en eerlijk met onze zakenpartners. We verwachten van hen dat zij zich houden aan businessprincipes die overeenstemmen met internationaal geaccepteerde ethische normen.

Connecteren met onze klanten: ter plaatse en online

In het begin van 2020 (pre-Covid-19) nodigde de Lipetsk-fabriek in Rusland haar staalkoordklanten uit om te bespreken hoe we nog beter aan hun noden kunnen voldoen en hoe we kunnen samenwerken om nieuwe types staalkoord te ontwikkelen. De Bekaert Lipetsk kwaliteits- en technologie teams bezochten ook de vestigingen van de klanten om hun procesnoden goed te begrijpen.



Online met onze klanten connecteren

Virtuele communicatie werd de norm bij al onze klantencontacten in 2020. De voortdurend veranderende businessdynamieken wereldwijd vereisten constante afstemming en interactie. Hoewel we geïsoleerd en verhinderd waren om persoonlijk en rechtstreeks contact te hebben zoals we dat kenden uit vergaderingen, bezoeken, beurzen of conferenties, brachten de onlinevergaderingen ons dichterbij elkaar dan tevoren. Ze brachten ook meer teams en individuen samen dan de gebruikelijke verkoop-aankooprelaties tussen Bekaert en de klanten.

We onderzochten en breidden het gebruik van digitale kanalen verder uit, integreerden een live chat in onze website, en deelden informatie en expertise in virtuele engagementcampagnes.

Fabrieksteams connecteerden met klanten en collega's die telewerkten via livestream om pre-kwalificatietests te bekijken. We organiseerden online trainingssessies voor klanten, terwijl conferenties en beurzen digitaal plaatsvonden met avatar-netwerking en virtuele beursstanden. We activeerden ook gebruiksvriendelijke klantenportalsites op onze website: MyBekaert en My Rope. Deze digitale platformen hebben interactie en vertrouwen opgebouwd in onze commerciële relaties.

We engageren ons met de leveranciers om het bewustzijn voor en de controle op duurzaam ondernemen bij onze leveranciers te verbeteren en we leggen de lat hoog in onze R&D-projecten door duidelijke duurzaamheidsvoordelen als doel te hebben.

We verwijzen naar het Duurzaamheidsrapport om meer te lezen over hoe we *better together* werken met onze klanten en leveranciers.

Onze verantwoordelijkheid tegenover het milieu

We hechten belang aan zorg voor het klimaat en streven naar een circulaire economie: we ontwikkelen en installeren productie-uitrusting die het energieverbruik vermindert en recycling optimaliseert. We maken zoveel mogelijk gebruik van hernieuwbare energiebronnen en voorkomen lozingen van onbehandeld afvalwater en afval.

We streven er voortdurend naar om processen te ontwikkelen die minder materiaal gebruiken, ons energieverbruik reduceren en afval verminderen. Onze ambities om het aandeel hernieuwbare energie te verhogen en bijgevolg onze broeikasgasemissies te verminderen, zijn hoog.

Onze aanwezigheid in offshore wind verankeren

Drijvende windplatformen vormen een oplossing om de globale energiemix verder te decarboniseren en leverzekerheid te verhogen. Onze oplossingen voor windparken getuigen van onze toewijding aan duurzaamheid. We hebben verschillende producten in ons portfolio die gebruikt worden om (drijvende) windparken te bouwen: Dramix® staalvezels voor betonversterking, Bezinix® wapeningsdraad om elektriciteit aan land te brengen via onderzeese stroomkabels, A-Cords distributieriemen om de hellingshoek van wieken aan te passen, supergeleidende draad voor turbinegeneratoren, Bekinox® verwarmingskabels om wieken van windturbines te ontdooien en ankerlijnen om de platformen op hun plaats te houden.



We zijn niet alleen onze aanwezigheid in de windenergiemarkt aan het versterken met onze innovatieve producten en oplossingen, we verhogen ook geleidelijk aan ons aandeel hernieuwbare energie aan de hand van VPPA's.

Bekaert zal alle nodige elektriciteit in de VS uit hernieuwbare energie halen

In december 2020 heeft ENGIE Noord-Amerika de bouw van het King Plains windpark afgewerkt in Oklahoma (VS). Bekaert sloot in 2019 een Virtual Power Purchase Agreement (VPPA) af met ENGIE Noord-Amerika om 35 MW aan te kopen en neemt bijkomende VPPA's in overweging om onze doelstelling van 100% hernieuwbare energiebronnen in de VS te bereiken. Bekaert onderzoekt of het ook VPPA's kan afsluiten in Europa als een van de maatregelen om de globale doelstelling van 55% hernieuwbare energie te behalen tegen 2025.

We verwijzen naar ons Duurzaamheidsrapport voor meer voorbeelden van ons uitgebreidere productaanbod dat bijdraagt aan een schoner milieu en voor een volledig overzicht van de 2020 data van ons energieverbruik, het aandeel hernieuwbare energie, broeikasgasemissies en waterverbruik.

Onze verantwoordelijkheid tegenover de maatschappij

We ondersteunen en ontwikkelen maatschappelijke initiatieven die bijdragen aan de verbetering van de sociale omstandigheden in de gemeenschappen waarin we actief zijn.

Educatieve projecten vormen de ruggengraat van Bekaerts sociale steun en andere activiteiten in de gemeenschap, omdat wij ervan overtuigd zijn dat onderwijs en opleiding de sleutel vormen voor een duurzame toekomst.

Het Bekaert-team in India zamelde voedsel, kleding en schrijfgerief in voor het jaarlijkse 'Joy of giving' project. In februari 2020 schonken ze de goederen aan een lokale organisatie die kinderen steunt op vlak van opleiding en welzijn. Het team in India schonk ook computers aan plaatselijke scholen.



Covid-19 voegde een andere dimensie toe aan onze verantwoordelijke acties die de maatschappij steunen. Sinds de uitbraak van de pandemie hebben we de lokale gemeenschappen waar we actief zijn betrokken en gesteund met initiatieven die bewustwording creëren voor het belang van bescherming en met giften en vrijwilligerswerk in medische en zorgcentra over de hele wereld.

We verwijzen naar ons Duurzaamheidsrapport om meer te lezen over de initiatieven die onze Bekaert-collega's wereldwijd hebben georganiseerd om medische centra en zorgcentra, en kinderen en studenten te steunen.

Referenties

- Het overzicht van de ontwikkeling en de resultaten van het bedrijf en van de positie van de gezamenlijke in de consolidatie opgenomen ondernemingen is opgenomen in het Financieel Overzicht van het Jaarverslag 2020. Een beschrijving van de voornaamste risico's en onzekerheden is opgenomen in de Corporate Governance Verklaring in het eerste deel van het Jaarverslag 2020. Bovendien wordt verwezen naar Toelichtingen 3 en 7.2 bij de geconsolideerde jaarrekening, in het Financieel Overzicht in het Jaarverslag 2020.
- De belangrijkste gebeurtenissen die na het einde van boekjaar hebben plaatsgevonden worden beschreven in Toelichting 7.5 bij de geconsolideerde jaarrekening van het Financieel Overzicht in het Jaarverslag 2020.
- De werkzaamheden op het gebied van onderzoek en ontwikkeling worden beschreven in het hoofdstuk Technologie & Innovatie van het Jaarverslag 2020. Bovendien wordt verwezen naar Toelichtingen 5.2 bij de geconsolideerde jaarrekening van het Financieel Overzicht in het Jaarverslag 2020.
- De informatie betreffende het gebruik van financiële instrumenten is opgenomen in Toelichting 7.2 bij de geconsolideerde jaarrekening van het Financieel Overzicht in het Jaarverslag 2020.
- De niet-financiële informatie is opgenomen in het afzonderlijk Duurzaamheidsrapport, uitgegeven op 26 maart 2021.

FINANCIËEL OVERZICHT

Inhoudsopgave

GECONSOLIDEERDE JAARREKENING	82
Geconsolideerde winst-en-verliesrekening	82
Geconsolideerd overzicht van het volledig perioderesultaat	83
Geconsolideerde balans	84
Geconsolideerd mutatieoverzicht van het eigen vermogen	86
Geconsolideerd kasstroomoverzicht	88
TOELICHTINGEN BIJ DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING	89
1. Algemene informatie	89
2. Samenvatting van de belangrijkste grondslagen voor de financiële verslaggeving	89
2.1. Conformiteitsverslag	89
2.2. Algemene principes	91
2.3. Balanselementen	92
2.4. Elementen van de winst-en-verliesrekening	99
2.5. Overzicht van het volledig perioderesultaat en mutatieoverzicht van het eigen vermogen	99
2.6. Alternatieve prestatie maatstaven	99
2.7. Diverse	100
3. Cruciale beoordelingen en belangrijkste bronnen van schattingsonzekerheden	101
3.1. Cruciale beoordelingen bij de toepassing van de grondslagen voor financiële verslaggeving	101
3.2. Belangrijkste bronnen van schattingsonzekerheden	101
4. Segmentrapportering	103
4.1. Kerngegevens per rapporteringssegment	103
4.2. Omzet per land	105
5. Elementen van de winst-en-verliesrekening	106
5.1. Netto-omzet	106
5.2. Bedrijfsresultaat (EBIT) per functie	107
5.3. Bedrijfsresultaat (EBIT) per aard van opbrengsten en kosten	111
5.4. Renteopbrengsten en -lasten	112
5.5. Overige financiële opbrengsten en lasten	112
5.6. Winstbelastingen	113
5.7. Aandeel in het resultaat van joint ventures en geassocieerde ondernemingen	114
5.8. Winst per aandeel	114
6. Balanselementen	116
6.1. Immateriële activa	116
6.2. Goodwill	117
6.3. Materiële vaste activa	122
6.4. Recht-op-gebruik (RoU) vaste activa	124
6.5. Deelnemingen in joint ventures en geassocieerde ondernemingen	127
6.6. Overige vaste activa	130
6.7. Uitgestelde belastingvorderingen en -verplichtingen	131
6.8. Operationeel werkkapitaal	134
6.9. Overige vorderingen	136
6.10. Geldmiddelen & kasequivalenten en geldbeleggingen	136
6.11. Overige vlottende activa	137

6.12. Activa geclassificeerd als aangehouden voor verkoop en verplichtingen verbonden met deze activa	137
6.13. Gewone aandelen, eigen aandelen en in eigenvermogensinstrumenten afgewikkelde, op aandelen gebaseerde betalingen	138
6.14. Overgedragen resultaten en overige Groepsreserves	145
6.15. Minderheidsbelangen	147
6.16. Voorzieningen voor personeelsbeloningen	151
6.17. Overige voorzieningen	160
6.18. Rentedragende schulden	161
6.19. Overige verplichtingen op meer dan een jaar	164
6.20. Overige verplichtingen op ten hoogste een jaar	164
6.21. Belastingposities	164
7. Diverse elementen	165
7.1. Toelichting bij het kasstroomoverzicht	165
7.2. Beheer van financiële risico's en derivaten	168
7.3. Voorwaardelijke verplichtingen en toezeggingen, gewaarborgde verplichtingen en activa verpand als waarborg	180
7.4. Verbonden partijen	181
7.5. Gebeurtenissen na balansdatum	182
7.6. Opdrachten uitgevoerd door de commissaris en aanverwante personen	182
7.7. Dochterondernemingen, joint ventures en geassocieerde ondernemingen	183

INFORMATIE MET BETREKKING TOT DE MOEDERVENNOOTSCHAP 187

Jaarverslag van de Raad van Bestuur en jaarrekening van NV Bekaert SA	187
--	------------

Voorstel van resultaatverwerking NV Bekaert SA 2020	189
--	------------

Statutaire benoemingen	190
-------------------------------------	------------

VERSLAG VAN DE COMMISSARIS 191

GECONSOLIDEERDE JAARREKENING

Geconsolideerde winst-en-verliesrekening

in duizend € - Jaren afgesloten per 31 december	Toe- lichting	2019	2020
Omzet	5.1.	4 322 450	3 772 374
Kostprijs van verkopen	5.2.	-3 795 320	-3 214 056
Marge op omzet	5.2.	527 131	558 318
Commerciële kosten	5.2.	-188 606	-167 141
Administratieve kosten	5.2.	-127 676	-133 526
Kosten voor onderzoek en ontwikkeling	5.2.	-70 729	-52 361
Andere bedrijfsopbrengsten	5.2.	27 655	84 659
Andere bedrijfskosten	5.2.	-12 758	-33 422
Bedrijfsresultaat (EBIT)	5.2.	155 017	256 527
waarvan			
EBIT - Onderliggend	5.2. / 5.3.	241 909	272 244
Enmalige elementen	5.2.	-86 891	-15 717
Renteopbrengsten	5.4.	2 841	3 386
Rentelasten	5.4.	-69 166	-59 554
Overige financiële opbrengsten en lasten	5.5.	-18 371	-30 165
Resultaat vóór belastingen		70 322	170 194
Winstbelastingen	5.6.	-51 081	-56 513
Resultaat na belastingen (geconsolideerde ondernemingen)		19 241	113 682
Aandeel in het resultaat van joint ventures en geassocieerde ondernemingen	5.7.	28 959	34 355
PERIODERESULTAAT		48 200	148 037
Toerekenbaar aan			
<i>aandeelhouders van Bekaert</i>		41 329	134 687
<i>minderheidsbelangen van derden</i>	6.15.	6 871	13 350
Winst per aandeel			
in € per aandeel	5.8.	2019	2020
Perioderesultaat toerekenbaar aan aandeelhouders van Bekaert			
<i>Basisberekening</i>		0,731	2,382
<i>Na verwateringseffect</i>		0,730	2,266

De bijgevoegde toelichtingen maken integraal deel uit van deze winst-en-verliesrekening.

Geconsolideerd overzicht van het volledig perioderesultaat

in duizend € - Jaren afgesloten per 31 december	Toe- lichting	2019	2020
Perioderesultaat		48 200	148 037
Andere elementen van het resultaat	6.14.		
<i>Andere elementen van het resultaat die later geherclassificeerd kunnen worden naar de winst-en-verliesrekening</i>			
Omrekeningsverschillen			
Omrekeningsverschillen van de periode m.b.t. dochterondernemingen		16 563	-80 879
Omrekeningsverschillen van de periode m.b.t. joint ventures en geassocieerde ondernemingen		-2 171	-38 134
Andere elementen van het resultaat die later geherclassificeerd kunnen worden naar de winst-en-verliesrekening, na belastingen		14 392	-119 013
<i>Andere elementen van het resultaat die later niet geherclassificeerd kunnen worden naar de winst-en-verliesrekening</i>			
Herwaarderingen van de nettoverplichting m.b.t. toegezegdpensioenregelingen		-833	2 497
Nettowijziging in reële waarde van deelnemingen aangemerkt als tegen reële waarde via eigen vermogen		2 372	250
Aandeel in niet-herclassificeerbare andere elementen van het resultaat van joint ventures en geassocieerde ondernemingen		11	4
Uitgestelde belastingen met betrekking tot andere elementen van het resultaat die later niet geherclassificeerd kunnen worden naar de winst-en-verliesrekening	6.7.	1 822	-1 024
Andere elementen van het resultaat die later niet geherclassificeerd kunnen worden naar de winst-en-verliesrekening, na belastingen		3 372	1 727
Andere elementen van het resultaat (opgenomen in het eigen vermogen)		17 764	-117 286
VOLLEDIG PERIODERESULTAAT		65 964	30 751
Toerekenbaar aan			
<i>aandeelhouders van Bekaert</i>		62 506	23 233
<i>minderheidsbelangen van derden</i>	6.15.	3 458	7 518

De bijgevoegde toelichtingen maken integraal deel uit van dit geconsolideerd overzicht van het volledig perioderesultaat.

Geconsolideerde balans

Activa per 31 december in duizend €	Toe- lichting	2019	2020
Immateriële activa	6.1.	60 266	54 664
Goodwill	6.2.	149 784	149 398
Materiële vaste activa	6.3.	1 349 657	1 191 781
Recht-op-gebruik (RoU) vaste activa	6.4.	149 051	132 607
Deelnemingen in joint ventures en geassocieerde ondernemingen	6.5.	160 665	123 981
Overige vaste activa	6.6.	36 281	45 830
Uitgestelde belastingvorderingen	6.7.	142 333	124 243
Vaste activa		2 048 037	1 822 503
Vorraden	6.8.	783 030	683 477
Ontvangen bankwissels	6.8.	59 904	54 039
Handelsvorderingen	6.8.	644 908	587 619
Overige vorderingen	6.9. / 6.21.	111 615	101 330
Geldbeleggingen	6.10.	50 039	50 077
Geldmiddelen en kasequivalenten	6.10.	566 176	940 416
Overige vlottende activa	6.11.	40 510	41 898
Activa geclassificeerd als aangehouden voor verkoop	6.12.	466	6 740
Vlottende activa		2 256 647	2 465 597
Totaal		4 304 684	4 288 100

Passiva per 31 december in duizend €	Toe- lichting	2019	2020
Kapitaal	6.13.	177 793	177 812
Uitgiftepremies		37 751	37 884
Overgedragen resultaten	6.14.	1 492 028	1 614 781
Eigen aandelen	6.14.	-107 463	-106 148
Overige Groepsreserves	6.14.	-165 000	-276 448
Eigen vermogen toerekenbaar aan aandeelhouders van Bekaert		1 435 110	1 447 880
Minderheidsbelangen	6.15.	96 430	87 175
Eigen vermogen		1 531 540	1 535 055
Voorzieningen voor personeelsbeloningen	6.16.	123 409	130 948
Overige voorzieningen	6.17.	25 005	25 166
Rentedragende schulden	6.18.	1 184 310	968 076
Overige verplichtingen op meer dan een jaar	6.19.	265	1 231
Uitgestelde belastingverplichtingen	6.7.	34 182	38 337
Verplichtingen op meer dan een jaar		1 367 171	1 163 759
Rentedragende schulden	6.18.	424 184	641 655
Handelsschulden	6.8.	652 384	668 422
Personeelsbeloningen	6.8. / 6.16.	148 784	149 793
Overige voorzieningen	6.17.	30 222	11 421
Verplichtingen met betrekking tot winstbelastingen	6.21.	82 411	53 543
Overige verplichtingen op ten hoogste een jaar	6.20.	67 988	64 451
Verplichtingen verbonden met activa geclassificeerd als aangehouden voor verkoop	6.12.	-	-
Verplichtingen op ten hoogste een jaar		1 405 973	1 589 286
Totaal		4 304 684	4 288 100

De bijgevoegde toelichtingen maken integraal deel uit van deze geconsolideerde balans.

Geconsolideerd mutatieoverzicht van het eigen vermogen

Toewijsbaar aan aandeelhouders van Bekaert ¹

in duizend €	Kapitaal	Uitgiftepremies	Overgedragen resultaten	Eigen aandelen	Gecumuleerde omrekenings- verschillen
Saldo per 1 januari 2019	177 793	37 751	1 480 235	-108 843	-130 102
Perioderesultaat	-	-	41 329	-	-
Andere elementen van het resultaat	-	-	11	-	16 138
Kapitaalverhogingen door minderheidsbelangen	-	-	-	-	-
Herclassificeringen	-	-	-18	-	-
Effect van aankoop minderheidsbelangen ³	-	-	6 973	-	-
Overige wijzigingen in Groepsstructuur	-	-	-	-	-
In eigenvermogens- instrumenten afgewikkelde, op aandelen gebaseerde betalingen	-	-	4 390	-	-
Transacties eigen aandelen	-	-	-1 341	1 380	-
Dividenden	-	-	-39 557	-	-
Saldo per 31 december 2019	177 793	37 751	1 492 022	-107 463	-113 964
Saldo per 1 januari 2020	177 793	37 751	1 492 022	-107 463	-113 964
Perioderesultaat	-	-	134 687	-	-
Andere elementen van het resultaat	-	-	-	-	-113 858
Effect van aankoop minderheidsbelangen ⁴	-	-	-467	-	-
In eigenvermogens- instrumenten afgewikkelde, op aandelen gebaseerde betalingen	-	-	8 556	-	-
Uitgifte nieuwe aandelen	19	133	-	-	-
Transacties eigen aandelen	-	-	-231	1 314	-
Dividenden	-	-	-19 787	-	-
Saldo per 31 december 2020	177 812	37 884	1 614 780	-106 149	-227 822

¹ Zie toelichting 6.14. 'Overgedragen resultaten en overige Groepsreserves'.

² Zie toelichting 6.15. 'Minderheidsbelangen'.

³ In december 2019 verwierf de Groep de resterende minderheidsbelangen in Bekaert Maccaferri Underground Solutions BVBA voor een bedrag van € 9,5 miljoen. Als onderdeel van de transactie was de put-optie van Maccaferri gedoofd.

⁴ In februari 2020 werd de uitkoop van Continental in Bekaert Slatina SRL door verwerving van Conti's 20% minderheidsbelangen afgerond. Er werd een vergoeding van € 9,0 miljoen betaald.

Toewijsbaar aan aandeelhouders van Bekaert ¹							
Herwaarderings- reserve voor niet- geconsolideerde deelnemingen	Herwaarderings- reserve voor DB- regelingen	Uitgestelde- belastingreserve	Put-optiereserve voor minderheids- belangen	Totaal	Minderheids- belangen ²	Totaal eigen vermogen	
-14 489	-68 267	26 694	-8 206	1 392 566	119 071	1 511 637	
-	-	-	-	41 329	6 871	48 200	
2 372	1 244	1 413	-	21 178	-3 413	17 765	
-	-	-	-	-	652	652	
-	18	-6	6	-	-	-	
-	-11	3	8 200	15 165	-13 632	1 533	
-	-	-	-	-	128	128	
-	-	-	-	4 390	-	4 390	
-	-	-	-	39	-	39	
-	-	-	-	-39 557	-13 247	-52 804	
-12 117	-67 016	28 104	-	1 435 110	96 430	1 531 540	
-12 117	-67 016	28 104	-	1 435 110	96 430	1 531 540	
-	-	-	-	134 687	13 350	148 037	
250	3 473	-1 319	-	-111 454	-5 832	-117 286	
-	-	-	-	-467	-8 503	-8 970	
-	-	-	-	8 556	-	8 556	
-	-	-	-	152	-	152	
-	-	-	-	1 083	-	1 083	
-	-	-	-	-19 787	-8 270	-28 057	
-11 867	-63 543	26 785	-	1 447 880	87 175	1 535 055	

De bijgevoegde toelichtingen maken integraal deel uit van dit geconsolideerd mutatieoverzicht van het eigen vermogen.

Geconsolideerd kasstroomoverzicht

in duizend € - Jaren afgesloten per 31 december	Toe- lichting	2019	2020
Bedrijfsactiviteiten			
Bedrijfsresultaat (EBIT)	5.2. / 5.3.	155 017	256 527
Posten zonder kasstroomeffect verwerkt in het bedrijfsresultaat	7.1.	305 198	270 417
Investeringsposten verwerkt in het bedrijfsresultaat	7.1.	3 428	-38 626
Gebruikte bedragen van voorzieningen voor personeelsbeloningen en overige voorzieningen	7.1.	-61 299	-50 756
Betaalde winstbelastingen	5.6. / 7.1.	-60 624	-56 504
Brutokasstromen uit bedrijfsactiviteiten		341 721	381 059
Wijzigingen in operationeel werkkapitaal	6.8.	168 549	124 419
Overige bedrijfskasstromen	7.1.	14 056	-556
Nettokasstroom uit bedrijfsactiviteiten		524 326	504 921
Investeringsactiviteiten			
Nieuwe bedrijfscombinaties	7.2.	-	-978
Inkomsten uit verkoop van deelnemingen		800	-
Ontvangen dividenden	6.5.	18 750	25 324
Aankopen immateriële activa	6.1.	-4 410	-3 214
Aankopen materiële vaste activa	6.3.	-94 504	-104 477
Aankopen RoU Land	6.4.	-13 074	-
Inkomsten uit verkoop van vaste activa	7.1.	1 349	52 136
Nettokasstroom uit investeringsactiviteiten		-91 089	-31 209
Financieringsactiviteiten			
Ontvangen rente	5.4.	2 960	3 076
Betaalde rente	5.4.	-50 130	-42 864
Betaalde brutodividenden aan aandeelhouders van NV Bekaert SA		-39 557	-19 787
Betaalde brutodividenden aan minderheidsbelangen		-13 873	-5 953
Inkomsten uit rentedragende langetermijnschulden	6.18.	585 696	201 309
Aflossing van rentedragende langetermijnschulden	6.18.	-675 253	-247 673
Kasstromen m.b.t. rentedragende kortetermijnschulden	6.18.	-76 715	41 358
Transacties eigen aandelen	6.13.	39	1 084
Verkopen en verwervingen van minderheidsbelangen	7.1.	-9 500	-8 970
Overige financieringskasstromen	7.1.	7 540	-4 319
Nettokasstroom uit financieringsactiviteiten		-268 793	-82 741
Toename of afname (-) in geldmiddelen en kasequivalenten		164 444	390 972
Geldmiddelen en kasequivalenten - begin van de periode		398 273	566 176
Effect van wisselkoersfluctuaties		3 459	-16 731
Geldmiddelen en kasequivalenten - einde van de periode		566 176	940 416

De bijgevoegde toelichtingen maken integraal deel uit van dit geconsolideerd kasstroomoverzicht.

TOELICHTINGEN BIJ DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING

1. Algemene informatie

NV Bekaert SA (de 'Onderneming') is een onderneming die in België gedomicilieerd is. De Onderneming is een wereldmarkt- en technologisch leider in staaldraadtransformatie en deklaagtechnologieën. De geconsolideerde jaarrekening van de Onderneming omvat de Onderneming en haar dochterondernemingen (samen verder de 'Groep' of 'Bekaert' genoemd) en het belang van de Groep in joint ventures en geassocieerde ondernemingen (gewaardeerd volgens de *equity*-methode). De geconsolideerde jaarrekening werd door de Raad van Bestuur van de Onderneming vrijgegeven voor publicatie op 24 maart 2021.

2. Samenvatting van de belangrijkste grondslagen voor de financiële verslaggeving

2.1. Conformiteitsverslag

De geconsolideerde jaarrekening werd opgesteld in overeenstemming met de *International Financial Reporting Standards* (IFRS) zoals aanvaard binnen de Europese Unie. Deze jaarrekening is ook in overeenstemming met de IFRS-standaarden zoals gepubliceerd door de IASB.

Nieuwe en gewijzigde standaarden en interpretaties

Standaarden, interpretaties en aanpassingen die van kracht werden in 2020

- » In het huidige jaar heeft de Groep de onderstaande aanpassingen aan IFRS standaarden en interpretaties toegepast. Deze werden van kracht voor verslagperiodes die starten op of na 1 januari 2020. De toepassing van deze aanpassingen had geen materiële impact op de toelichtingen noch op de gerapporteerde bedragen in deze jaarrekening.
- » In september 2019 heeft het IASB de Hervorming van de referentie-rentevoeten gepubliceerd (aanpassingen aan IFRS 9, IAS 39 en IFRS 7). De aanpassingen wijzigen de specifieke *hedge accounting* vereisten met als doel *hedge accounting* verder toe te laten in de periode van onzekerheid vooraleer de afgedekte posities en afdekkingsinstrumenten die verbonden zijn met de huidige referentie-rentevoeten zijn aangepast als gevolg van de lopende hervormingen van de referentie-rentevoeten. De aanpassingen hebben geen invloed op de Groep aangezien de Groep geen *hedge accounting* toepast.
- » In mei 2020 heeft het IASB een aanpassing aan IFRS 16 gepubliceerd met betrekking tot huurconcessies gelinkt aan Covid-19. Deze aanpassing verleent een praktische mogelijkheid aan leasingnemers tot vrijstelling van de boekhoudkundige verwerking van huurconcessies die werden verleend als direct gevolg van de Covid-19 pandemie. Deze uitzondering laat aan een leasingnemer toe om ervoor te kiezen geen beoordeling te maken of de aan Covid-19 gerelateerde huurconcessie een wijziging betekent van de lease-overeenkomst. Een leasingnemer die voor deze optie gaat, zal elke

wijziging aan de leasebetalingen ten gevolge van een aan Covid-19 gerelateerde huurconcessie, verwerken op een gelijkaardige manier als zou men een wijziging verwerken onder IFRS 16 die geen verband houdt met een wijziging van de lease-overeenkomst. De uitzondering geldt enkel voor huurconcessies ontvangen als direct gevolg van de Covid-19 pandemie en enkel indien aan volgende voorwaarden werd voldaan: (a) de herziene vergoeding voor de lease als gevolg van de wijziging in leasebetalingen dient substantieel gelijk te zijn, of minder dan, de vergoeding voor de lease onmiddellijk voorafgaand aan de wijziging; (b) elke vermindering in leasebetalingen beïnvloedt enkel de betalingen die oorspronkelijk verschuldigd waren op of voor 30 juni 2021 (een huurconcessie voldoet aan deze voorwaarde als deze resulteert in het verminderen van de leasebetalingen op of voor 30 juni 2021 en het verhogen van de leasebetalingen verschuldigd na 30 juni 2021); en; (c) er is geen substantiële wijziging aan de overige voorwaarden in de lease-overeenkomst.

In de huidige verslagperiode heeft de Groep slechts voor een beperkt bedrag aan ontvangen huurconcessies (€ 0,2 miljoen) gebruik gemaakt van deze uitzondering in IFRS 16.

- » De Groep heeft in het huidige jaar voor het eerst de aanpassingen toegepast tot IFRS 3 'Definitie van een bedrijfscombinatie'. De aanpassingen verduidelijken dat waar een bedrijfscombinatie normaal outputs heeft, deze outputs niet noodzakelijk zijn om een geïntegreerde geheel van activiteiten en activa te kunnen kwalificeren als een bedrijfscombinatie. Om een verworven geheel van activiteiten en activa te kunnen beschouwen als een bedrijfscombinatie, moeten op zijn minst inputs en een substantieel proces aanwezig zijn die samen significant bijdragen tot de mogelijkheid om outputs te creëren.

De aanpassingen verwijderen ook de beoordeling of een marktparticipant in de mogelijkheid is om ontbrekende inputs of processen te vervangen en blijvend outputs te kunnen produceren. De aanpassingen geven ook bijkomende richtlijnen die helpen bij het beoordelen of een verworven proces voldoende substantieel is.

De aanpassingen voeren eveneens een optionele concentratietest in die toelaat een vereenvoudigde beoordeling te maken om vast te stellen dat een verworven geheel van activiteiten en activa geen business zijn. Deze zogenaamde concentratietest stelt vast of substantieel alle reële waarde van de overgenomen activiteiten en activa is geconcentreerd in een individueel identificeerbaar actief of groep van vergelijkbare activa. Deze aanpassingen worden toegepast op alle bedrijfscombinaties en verworven activa waarvoor de verwervingsdatum ligt op of na 1 januari 2020.

- » De Groep heeft de aanpassingen tot IAS 1 en IAS 8 'Definitie van materialiteit' voor het eerst toegepast in het huidige jaar. De aanpassingen maken de definitie van materialiteit in IAS 1 duidelijker zonder intentie om de onderliggende concepten rond materialiteit in de IFRS standaarden te veranderen. Het concept van het verbergen van belangrijke informatie door het geven van te veel onbelangrijke informatie werd ook toegevoegd als onderdeel van deze nieuwe definitie.

De drempel van materialiteit die gebruikers kunnen beïnvloeden werd gewijzigd van 'kan beïnvloeden' naar 'kan redelijkerwijs verondersteld worden te beïnvloeden'. De definitie van materialiteit in IAS 8 is vervangen door een verwijzing naar de definitie van materialiteit in IAS 1. Bijkomend heeft het IASB ook de andere standaarden alsook het Conceptuele Kader aangepast waarin een definitie van materialiteit voorkwam of waar er referenties waren naar de term materialiteit, om zo de consistentie te garanderen.

- » De Groep heeft voor het eerst dit jaar de aanpassingen aan Verwijzingen naar het Conceptuele Kader in IFRS standaarden toegepast.

Standaarden, aanpassingen en interpretaties die nog niet van kracht zijn in 2020 en die niet vervroegd toegepast werden

De Groep heeft niet geopteerd voor vervroegde toepassing van volgende nieuwe of gewijzigde standaarden:

- » Aanpassingen aan IAS 16 'Materiële vast activa' die verbieden om van de kost van een materieel vast actief de opbrengsten uit de verkoop van geproduceerde items af te trekken vooraleer het betreffende actief beschikbaar werd gesteld voor gebruik, meerbepaald opbrengsten verkregen gedurende het brengen van het actief naar de locatie en in de staat zoals bedoeld door het management. Bijgevolg dient een onderneming deze verkopen en de gerelateerde kosten te erkennen in resultaat. Een onderneming bepaalt de kost van deze elementen in overeenstemming met IAS 2 'Voorraden'. De aanpassingen gaan in voor jaarlijkse periodes die beginnen op of na 1 januari 2022, waarbij een vervroegde toepassing wordt toegelaten.
- » Aanpassingen aan IAS 1 'Classificatie van schulden op korte of lange termijn' beïnvloedt enkel de presentatie van schulden als op korte of lange termijn in het overzicht van de financiële positie, en beïnvloeden niet het bedrag of het moment van erkenning van enig actief, schuld, opbrengst of

kost, noch de informatie die werd opgenomen met betrekking tot deze elementen. De aanpassingen verduidelijken dat de classificatie van schulden als op korte of lange termijn is gebaseerd op rechten aanwezig op het einde van de rapporteringsperiode, speciëren dat de classificatie niet wordt beïnvloed door de verwachtingen over de vraag of een entiteit haar recht om de afwikkeling van een verplichting uit te stellen zal uitoefenen, leggen uit dat rechten bestaan als aan covenanten wordt voldaan aan het einde van de rapporteringsperiode, en introduceren een definitie voor 'afwikkeling' om duidelijk te maken dat een afwikkeling verwijst naar een transfer van geldmiddelen, eigenvermogensinstrumenten, overige activa of diensten. Deze aanpassingen worden retrospectief toegepast voor jaarlijkse verslagperiodes die beginnen op of na 1 januari 2023, waarbij een vervroegde toepassing wordt toegelaten.

- » Aanpassingen tot IAS 8 'Grondslagen voor financiële verslaggeving, schattingswijzigingen en fouten' vestigen een definitie voor schattingswijzigingen om entiteiten te helpen het onderscheid te maken tussen grondslagen voor financiële verslaggeving en schattingswijzigingen. De aanpassingen gaan in voor jaarlijkse periodes die beginnen op of na 1 januari 2023.
- » Aanpassingen aan IFRS 4 'Verzekeringen' die de vastgelegde einddatum voor de tijdelijke vrijstelling voor toepassing van IFRS 9 'Financiële instrumenten' in IFRS 4 'Verzekeringen' wijzigt, zodat entiteiten zullen vereist zijn om IFRS 9 toe te passen voor jaarlijkse periodes die beginnen op of na 1 januari 2021.
- » IFRS 17 'Verzekeringen', en gerelateerde aanpassingen, met ingangsdatum 1 januari 2023, vestigt de principes voor de erkenning, waardering, presentatie en toelichting van verzekeringen en vervangt IFRS 4 'Verzekeringen'.
- » Aanpassingen tot IFRS 9, IAS 39, IFRS 7, IFRS 4 en IFRS 16 in het kader van fase 2 van de Hervorming van de referentie-rentevoeten, toepasbaar voor jaarlijkse periodes die beginnen op of na 1 januari 2021.
- » Aanpassingen tot IFRS 10 en IAS 28 'Verkoop of Inbreng van Activa tussen een investeerder en diens geassocieerde onderneming of joint venture', waarvoor de ingangsdatum nog dient te worden bepaald door het IASB, en die situaties behandelt waarbij er een verkoop of inbreng van activa is tussen een investeerder en diens geassocieerde onderneming of joint venture.
- » Aanpassingen tot IFRS 3 'Bedrijfscombinaties' die IFRS 3 bijwerken zodat deze verwijst naar het 2018 Conceptuele Kader in plaats van naar het Kader van 1989. De aanpassingen zijn van toepassing voor bedrijfscombinaties voor dewelke de verwervingsdatum op of na het begin van de eerste jaarlijkse periode valt te beginnen vanaf 1 januari 2022. Vervroegde toepassing wordt toegelaten indien een entiteit ook alle andere bijgewerkte referenties (gepubliceerd samen met het bijgewerkte Conceptuele Kader) op het zelfde ogenblik of vroeger toepast.

- » Aanpassingen tot IAS 37 'Voorzieningen, voorwaardelijke activa en verplichtingen' dewelke verduidelijken dat de kost om een contract te voldoen de kosten bevat die rechtstreeks gelinkt zijn met het contract. Kosten die rechtstreeks gelinkt zijn aan een contract bevatten zowel de incrementele kosten om aan een contract te voldoen (voorbeelden zijn directe arbeid en materialen) en een toewijzen van overige kosten die rechtstreeks gelinkt zijn aan het voldoen van het contract (een voorbeeld hiervan is de afschrijvingskost voor een element van materiële vaste activa gebruikt in het nakomen van een contract). Deze aanpassingen gaan in voor jaarlijkse periodes die beginnen op of na 1 januari 2022, waarbij vervroegde toepassing wordt toegelaten.
- » Jaarlijkse verbeteringen aan IFRS standaarden 2018-2020, met inbegrip van aanpassingen aan vier standaarden (IFRS 1, IFRS 9, IFRS 16 en IAS 41). Deze aanpassingen gaan in voor jaarlijkse periodes die beginnen op of na 1 januari 2022, waarbij vervroegde toepassing wordt toegelaten.

Verwacht wordt dat deze nieuwe standaarden, aanpassingen aan standaarden en interpretaties, die na 2020 van kracht worden, geen belangrijke effecten op de jaarrekening zullen hebben.

2.2. Algemene principes

Voorstellingsbasis

De geconsolideerde rekeningen worden voorgesteld in duizend euro, op basis van de historische kostprijsmethode, behalve voor derivaten, financiële activa aangemerkt als tegen reële waarde via OCI en financiële activa aangemerkt als tegen reële waarde via resultaat, die tegen reële waarde worden opgenomen. Financiële activa waarvoor geen prijsnotering voorhanden is in een actieve markt en waarvan de reële waarde niet op een betrouwbare manier kan bepaald worden, worden tegen historische kostprijs gewaardeerd. Tenzij anders vermeld, werden de grondslagen voor financiële verslaggeving consistent met het vorig boekjaar toegepast.

Consolidatieprincipes

Dochterondernemingen

Dochterondernemingen zijn entiteiten waarover NV Bekaert SA een beslissende invloed ('zeggenschap') uitoefent. Dit is het geval wanneer NV Bekaert SA blootgesteld is aan, of recht heeft op, variabele opbrengsten uit haar deelneming in de entiteit en de mogelijkheid heeft om deze opbrengsten te beïnvloeden door haar macht over de entiteit. De jaarrekeningen van dochterondernemingen worden in de geconsolideerde jaarrekening opgenomen vanaf de datum van verwerving tot het einde van de zeggenschap. Alle intragroepsverrichtingen, intragroepssaldi en niet-gerealiseerde winsten op intragroepsverrichtingen worden geëlimineerd; niet-gerealiseerde verliezen worden eveneens geëlimineerd tenzij het om permanente waardeverminderingen gaat. Het deel van het eigen vermogen en van het resultaat dat toewijsbaar is aan de minderheidsaandeelhouders wordt afzonderlijk vermeld in de balans, de winst-en-verliesrekening en het geconsolideerd overzicht van

het volledig perioderesultaat. Wijzigingen in het aandeelhouderschap van de Groep in dochterondernemingen waarbij de Groep de zeggenschap niet verliest, worden verwerkt als eigenvermogenstransacties. Daarbij worden de nettoboekwaardes van de Groepsbelangen en van minderheidsbelangen aangepast aan de gewijzigde participatieverhoudingen in deze dochterondernemingen. Verschillen tussen de aanpassing van de minderheidsbelangen en de reële waarde van de betaalde of ontvangen overnamevergoeding worden rechtstreeks opgenomen in het eigen vermogen. Wanneer de Groep de zeggenschap in een dochteronderneming verliest, wordt de winst of het verlies op de afstoting bepaald als het verschil tussen:

- » de reële waarde van de ontvangen overnamevergoeding plus de reële waarde van het eventueel resterend belang, en
- » de nettoboekwaarde van de activa (inclusief goodwill), verplichtingen en eventuele minderheidsbelangen in de dochteronderneming vóór haar afstoting.

Gezamenlijke overeenkomsten en geassocieerde ondernemingen

Er is sprake van een gezamenlijke overeenkomst wanneer NV Bekaert SA contractueel overeengekomen is om de zeggenschap te delen met een of meerdere partijen, wat enkel het geval is wanneer beslissingen over de relevante activiteiten de unanieme goedkeuring vereisen van de partijen die gezamenlijke zeggenschap hebben. Een gezamenlijke overeenkomst kan behandeld worden als een gezamenlijke activiteit (wanneer NV Bekaert SA rechten op de activa en verbintenissen voor de verplichtingen heeft) of als een gezamenlijke entiteit / joint venture (wanneer NV Bekaert SA enkel recht heeft op het nettoactief). Geassocieerde ondernemingen zijn ondernemingen waarin NV Bekaert SA, rechtstreeks of onrechtstreeks, een invloed van betekenis heeft en die geen dochterondernemingen of gezamenlijke overeenkomsten zijn. Dit is verondersteld het geval te zijn indien de Groep tenminste 20% van de stemrechten verbonden met de aandelen bezit. De opgenomen financiële informatie met betrekking tot deze ondernemingen is opgesteld volgens de grondslagen voor financiële verslaggeving van de Groep. Wanneer de Groep gezamenlijke zeggenschap in een joint venture verwerft of een invloed van betekenis in een geassocieerde onderneming, wordt het aandeel in de verworven activa, verplichtingen en voorwaardelijke verplichtingen initieel geherwaardeerd tegen de reële waarde op de overnamedatum en verwerkt volgens de *equity*-methode. Indien de overnamevergoeding meer bedraagt dan de reële waarde van het verworven aandeel in de overgenomen activa, verplichtingen en voorwaardelijke verplichtingen wordt dit verschil als goodwill opgenomen. Is de aldus berekende goodwill negatief, dan wordt dit verschil onmiddellijk in het resultaat verwerkt. Daarna wordt het aandeel van de Groep in het resultaat van joint ventures en geassocieerde ondernemingen overeenkomstig de *equity*-methode in de geconsolideerde jaarrekening opgenomen tot de dag dat er een einde komt aan de gezamenlijke zeggenschap of de invloed van betekenis. Wanneer het aandeel van de Groep in de verliezen van een joint venture of geassocieerde onderneming groter wordt dan de boekwaarde van de deelneming, wordt de boekwaarde op nul gezet en worden bijkomende verliezen enkel nog opgenomen in de mate dat de Groep bijkomende verplichtingen op zich genomen heeft. Niet-gerealiseerde winsten uit transacties met joint ventures

en geassocieerde ondernemingen worden geëlimineerd ten belope van het belang van de Groep tegenover de deelneming in de joint venture of de geassocieerde onderneming. De nettoboekwaarde van deelnemingen in joint ventures en geassocieerde ondernemingen wordt opnieuw geëvalueerd indien er indicaties zijn van een bijzondere waardevermindering, of indicaties dat eerder opgenomen bijzondere waardeverminderingen niet langer gerechtvaardigd zijn. De deelnemingen in joint ventures en geassocieerde ondernemingen in de balans omvatten ook de boekwaarde van gerelateerde goodwill.

Valutaomrekening

Elementen uit de jaarrekening van elk van de Groepsentiteiten worden gewaardeerd in de valuta van de primaire economische omgeving waarin de entiteit werkt (de 'functionele valuta'). De geconsolideerde jaarrekening wordt voorgesteld in euro, de functionele valuta van de onderneming en tevens de presentatievaluta van de Groep. De jaarrekeningen van buitenlandse dochterondernemingen worden als volgt omgerekend:

- » activa en verplichtingen tegen de slotkoers van de Europese Centrale Bank;
- » opbrengsten, kosten en kasstromen tegen de gemiddelde dagkoers van het jaar;
- » componenten van het eigen vermogen tegen historische wisselkoers.

Wisselkoersverschillen die ontstaan bij de omrekening van de nettoinvestering in buitenlandse dochterondernemingen, joint ventures en geassocieerde ondernemingen tegen de slotkoers worden in het eigen vermogen opgenomen onder 'Gecumuleerde omrekeningsverschillen'. Bij verkoop van buitenlandse entiteiten worden de betreffende gecumuleerde omrekeningsverschillen opgenomen in de winst-en-verliesrekening als deel van de gerealiseerde meer- of minwaarde op de verkoop. In de jaarrekening van de moedervereniging en haar dochterondernemingen worden alle monetaire activa en verplichtingen in vreemde valuta omgerekend tegen de wisselkoers op de balansdatum, wat aanleiding geeft tot niet-gerealiseerde wisselresultaten. Alle gerealiseerde en niet-gerealiseerde koerswinsten en -verliezen worden in de winst-en-verliesrekening opgenomen, behalve wanneer zij opgespaard worden in het eigen vermogen als in aanmerking komende kasstroomafdekkingen en afdekkingen van nettoinvesteringen. Goodwill wordt beschouwd als een actief van de overgenomen partij en wordt daarom verwerkt in de valuta van de overgenomen partij en omgerekend tegen de slotkoers.

2.3. Balanselementen

Immateriële activa

Immateriële activa verworven in een bedrijfscombinatie worden initieel gewaardeerd tegen reële waarde; afzonderlijk verworven immateriële activa worden initieel gewaardeerd tegen kostprijs. Na hun initiële opname worden immateriële activa gewaardeerd tegen kostprijs of reële waarde verminderd met gecumuleerde afschrijvingen en gecumuleerde bijzondere waardevermindering.

ringen. Immateriële activa worden lineair afgeschreven over hun naar best vermogen geschatte gebruiksduur. De afschrijvingsduur en -methode worden elk jaar opnieuw geëvalueerd bij afsluiting van het boekjaar. Een wijziging in de gebruiksduur van een immaterieel actief wordt prospectief verwerkt als een schattingswijziging. Volgens de bepalingen van IAS 38 kunnen immateriële activa een onbepaalde gebruiksduur hebben. Indien de gebruiksduur van een immaterieel actief niet kan worden bepaald, wordt er geen afschrijving opgenomen en wordt het actief minstens jaarlijks geëvalueerd met het oog op een bijzondere waardevermindering.

Licenties, patenten en soortgelijke rechten

Uitgaven voor aangekochte licenties, patenten, handelsmerken en soortgelijke rechten worden geactiveerd en lineair afgeschreven over de contractuele looptijd, indien van toepassing, of over de geschatte gebruiksduur, die gewoonlijk ingeschat wordt op hoogstens 10 jaar.

Computersoftware

Uitgaven met betrekking tot aankoop, ontwikkeling of onderhoud van computersoftware worden over het algemeen ten laste van het resultaat genomen op het ogenblik dat ze zich voordoen. Alleen externe uitgaven die rechtstreeks verband houden met de aankoop en implementatie van aangekochte ERP-software worden als immateriële activa opgenomen en lineair afgeschreven over 5 jaar.

Commerciële activa

Commerciële activa omvatten vooral klantenlijsten, contracten met klanten en merknamen, meestal verworven in bedrijfscombinaties, en met een gebruiksduur van 8 tot 15 jaar.

Emissierechten

Bij gebrek aan IASB-standaarden en -interpretaties betreffende de administratieve verwerking van CO₂-emissierechten, heeft de Groep de 'nettobenadering' gebruikt. Deze methode houdt in dat:

- » emissierechten worden opgenomen als immateriële activa tegen hun kostprijs (de gratis verkregen rechten worden dus tegen nulwaarde opgenomen); en
- » indien de werkelijke emissies de opgenomen rechten overtreffen, wordt een verplichting opgenomen tegen de reële waarde van de aan te kopen rechten om het tekort aan te vullen op balansdatum.

Onderzoek en ontwikkeling

Uitgaven voor onderzoeksactiviteiten met het oog op het verwerven van nieuwe wetenschappelijke of technologische kennis of inzichten worden als kosten in de winst-en-verliesrekening opgenomen op het ogenblik dat ze zich voordoen.

Uitgaven voor ontwikkelingsactiviteiten, waarbij onderzoeksresultaten toegepast worden in een plan of ontwerp voor de productie van nieuwe of substantieel verbeterde producten en processen voorafgaand aan commerciële productie of ingebruikname, worden alleen opgenomen in de balans als aan alle onderstaande voorwaarden is voldaan:

- » het product of proces is nauwkeurig omschreven en de uitgaven zijn afzonderlijk identificeerbaar en op een betrouw-

- bare manier meetbaar;
- » de technische haalbaarheid van het product is bewezen;
 - » het product of proces zal gecommmercialiseerd worden of binnen de onderneming aangewend worden;
 - » er wordt verwacht dat de activa toekomstige economische voordelen zullen genereren (bv. er bestaat een potentiële markt voor het product of het nut voor interne aanwending is bewezen); en
 - » de nodige technische, financiële en andere middelen zijn aanwezig om het project te finaliseren.

Geactiveerde ontwikkelingskosten worden lineair afgeschreven vanaf de start van de commerciële productie van het product over de verwachte duur van de gegenereerde voordelen. De afschrijvingsduur is normaliter hoogstens tien jaar. Een lopend onderzoeks- en ontwikkelingsproject verworven in een bedrijfscombinatie wordt afzonderlijk van goodwill geactiveerd als zijn reële waarde betrouwbaar kan bepaald worden.

Goodwill en bedrijfscombinaties

Overnames van bedrijven worden verwerkt volgens de overnamemethode. De overgedragen overnamevergoeding in een bedrijfscombinatie wordt gewaardeerd tegen reële waarde, die berekend wordt als de som van de reële waarden op de overnamedatum van de activa afgestaan door de Groep, de verplichtingen opgenomen door de Groep tegenover de vorige eigenaars van de overgenomen activiteit en de participaties afgestaan door de Groep in ruil voor de zeggenschap in de overgenomen partij. Uitgaven in verband met de overname worden opgenomen in het resultaat zodra ze zich voordoen. De identificeerbare overgenomen activa en opgelopen verplichtingen worden opgenomen tegen hun reële waarde op de overnamedatum. Goodwill wordt bepaald als het verschil tussen:

- (i) de som van volgende elementen:
- » de overgedragen overnamevergoeding;
 - » de minderheidsbelangen in de overgenomen partij;
 - » de reële waarde van de (eventuele) participatie die de Groep voorheen had in de overgenomen partij; en
- (ii) het saldo van de identificeerbare overgenomen activa min de opgelopen verplichtingen op de overnamedatum. Indien dit verschil, na een grondige evaluatie, negatief blijkt ('negatieve goodwill'), dan wordt het onmiddellijk in het resultaat opgenomen als een opbrengst uit een voordelige aankoop.

Minderheidsbelangen worden initieel gewaardeerd ofwel tegen reële waarde ofwel tegen hun evenredig aandeel in de opgenomen waarde van de identificeerbare nettoactiva van de overgenomen partij. Deze waarderingskeuze kan transactie per transactie gemaakt worden. Wanneer de overnamevergoeding die de Groep verschuldigd is bij een bedrijfscombinatie voorwaardelijke vorderingen of verplichtingen omvat, wordt de voorwaardelijke vergoeding gewaardeerd tegen haar reële waarde op de overnamedatum en opgenomen in de overnamevergoeding voor de bedrijfscombinatie. Latere wijzigingen in reële waarde van de voorwaardelijke vergoeding worden opgenomen in het resultaat.

Wanneer een bedrijfscombinatie in fasen tot stand komt, wordt het belang dat de Groep voorheen had in de overgenomen

partij geherwaardeerd tegen de reële waarde op de overnamedatum (d.i. de datum waarop de Groep de zeggenschap verwerft), en wordt de eventuele opbrengst of last opgenomen in het resultaat. Bedragen met betrekking tot belangen in de overgenomen partij vóór de overnamedatum die voorheen rechtstreeks opgenomen werden in het eigen vermogen, worden overgedragen naar de winst-en-verliesrekening indien dat ook van toepassing zou zijn bij afstoting van de betreffende belangen.

Bijzondere waardeverminderingen van goodwill

Voor het toetsen op bijzondere waardevermindering wordt goodwill toegewezen aan de kasstroomgenererende eenheden van de Groep waarvan verwacht wordt dat zij voordelen zullen halen uit de synergieën van de bedrijfscombinatie. Kasstroomgenererende eenheden waaraan goodwill is toegewezen, worden jaarlijks getoetst op bijzondere waardeverminderingen. Dit gebeurt ook tussentijds wanneer er aanwijzingen zijn dat de boekwaarde van de eenheid hoger zou kunnen zijn dan de realiseerbare waarde. Indien de realiseerbare waarde van een kasstroomgenererende eenheid lager is dan haar boekwaarde, wordt de bijzondere waardevermindering eerst in mindering gebracht van de boekwaarde van de goodwill die aan de kasstroomgenererende eenheid werd toegewezen. Daarna wordt de bijzondere waardevermindering toegewezen aan de andere vaste activa die tot de eenheid behoren, evenredig met hun boekwaarde. Wanneer een bijzondere waardevermindering voor goodwill eenmaal is opgenomen, wordt deze in een latere periode niet teruggenomen.

Materiële vaste activa

De Groep heeft geopteerd voor het historische kostprijsmodel en niet voor het herwaarderingsmodel. Afzonderlijk verworven materiële vaste activa worden initieel gewaardeerd tegen kostprijs. Materiële vaste activa verworven in een bedrijfscombinatie worden initieel gewaardeerd tegen hun reële waarde, die vanaf dan geldt als hun kostprijs. Na hun initiële opname worden materiële vaste activa gewaardeerd tegen kostprijs verminderd met gecumuleerde afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen. De kostprijs omvat alle directe kosten en uitgaven die opgelopen werden om het actief op de locatie en in de staat te brengen die noodzakelijk is om op de beoogde wijze te functioneren. Financieringskosten die direct toewijsbaar zijn aan de verwerving, bouw of productie van een in aanmerking komend actief worden geactiveerd als deel van de kost van dat actief. Materiële vaste activa worden lineair afgeschreven over hun verwachte gebruiksduur, naargelang van hun categorie.

De gebruiksduur en de afschrijvingsmethode worden minstens op het einde van elk boekjaar opnieuw geëvalueerd. Tenzij herzien ten gevolge van specifieke wijzigingen in de verwachte gebruiksduur, worden volgende jaarlijkse afschrijvingspercentages toegepast:

» terreinen	0%
» gebouwen	5%
» installaties, machines en uitrusting	8%-25%
» testapparatuur voor onderzoek en ontwikkeling	16,7%-25%
» meubilair en rollend materieel	20%
» computermaterieel	20%

Recht-op-gebruik (RoU) vaste activa

De Groep als leasingnemer

De Groep beoordeelt bij de start van een contract of het contract een lease betreft of een lease bevat. De Groep erkent een recht-op-gebruik actief en een overeenkomstige leaseverplichting voor alle lease-overeenkomsten waarin de Groep leasingnemer is, behalve voor de korte termijn leases (gedefinieerd als leases met een leasetermijn van 12 maanden of minder) of voor leases waar het onderliggend actief een lage waarde heeft (zoals printers, kopieerapparaten en klein kantoomaterieel). Voor deze leases erkent de Groep de leasebetalingen als een operationele kost die lineair wordt gespreid over de leaseperiode.

Het recht-op-gebruik actief bevat de initiële waarde van de overeenkomstige leaseverplichting, leasebetalingen gedaan bij of voor de start van de overeenkomst, na aftrek van eventuele ontvangen lease incentives en eventuele initiële directe kosten.

Ze worden vervolgens gewaardeerd tegen kostprijs vermindert met gecumuleerde afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen. Wanneer de Groep ook een verplichting op zich neemt voor kosten van demontage en verwijdering van geleasede activa, herstel van de site waarop deze zich bevindt of herstel van het onderliggende actief, in de staat vereist door de voorwaarden opgenomen in de lease, wordt een voorziening erkent en gewaardeerd onder IAS 37. Voor zover de kosten betrekking hebben op een recht-op-gebruik actief, worden de kosten opgenomen in de waarde van het gerelateerde recht-op-gebruik actief, tenzij deze kosten worden gemaakt om voorraden te produceren.

Recht-op-gebruik activa worden afgeschreven over de leaseperiode of de gebruiksduur van het onderliggende actief, afhankelijk welke van de twee de kortste periode heeft. Indien een lease-overeenkomst de eigendom van het onderliggende actief overdraagt, of de kosten van het recht-op-gebruik actief reflecteren dat de Groep verwacht om de aankoopoptie uit te oefenen, dan wordt het gerelateerde recht-op-gebruik actief afgeschreven over de gebruiksduur van het onderliggende actief. De gebruiksrechten van terreinen worden lineair afgeschreven over de contractuele periode die kan variëren tussen 30 en 100 jaar, maar die in de meeste gevallen 50 jaar bedraagt. De afschrijving begint op de ingangsdatum van de lease-overeenkomst.

De recht-op-gebruik activa worden gepresenteerd als een afzonderlijke regel in het geconsolideerde overzicht van de financiële positie. De Groep past IAS 36 toe om te bepalen of een recht-op-gebruik actief moet worden afgewaardeerd.

Variabele huur die niet gelinkt is aan een index of interest is niet opgenomen in de waardering van de leaseverplichting en het recht-op-gebruik actief. De gerelateerde betalingen worden opgenomen als een kost in de periode waarin de gebeurtenis of voorwaarde die dergelijke betalingen activeert, plaatsvindt. Als een praktisch hulpmiddel laat IFRS 16 toe dat een leasingnemer geen onderscheid maakt tussen leasecomponenten en non-leasecomponenten, en in plaats daarvan zowel de lease als de geassocieerde non-leasecomponenten als één geheel beschouwd. De Groep heeft deze optie gebruikt voor de contracten met betrekking tot bedrijfswagens en industriële

voertuigen, waarbij non-leasecomponenten zoals onderhoud en vervanging van banden niet worden afgezonderd maar inbegrepen zijn in de leasecomponent.

Investeringsubsidies

Investeringsubsidies met betrekking tot de aankoop van materiële vaste activa worden in mindering gebracht van de kostprijs van deze activa. Zij worden in de balans opgenomen tegen hun verwachte waarde op het ogenblik van de initiële goedkeuring en – indien nodig – achteraf gecorrigeerd bij de definitieve toekenning. De subsidie wordt afgeschreven over dezelfde periode als de materiële vaste activa waarvoor de subsidie werd verkregen.

Financiële activa

De Groep classificeert zijn financiële activa in volgende categorieën: gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs, tegen reële waarde via het resultaat (RWvR) of tegen reële waarde via OCI (RWvOCI). De classificatie hangt af van de contractuele karakteristieken van de financiële activa en het bedrijfsmodel waaronder zij worden aangehouden. Management bepaalt de classificatie van haar financiële activa bij de initiële opname.

Financiële activa tegen geamortiseerde kostprijs

Financiële activa worden aangehouden tegen geamortiseerde kostprijs indien het contract de karakteristieken heeft van een basis leningovereenkomst en indien ze werden verworven met de intentie om de contractuele kasstromen te ontvangen tot aan de vervaldatum. De financiële activa die door de Groep gewaardeerd worden tegen geamortiseerde kostprijs bevatten, tenzij anders vermeld, volgende balanselementen: handelsvorderingen en overige vorderingen, ontvangen bankwissels, geldbeleggingen, geldmiddelen en kasequivalenten. Deze worden gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs op basis van de effectieverentemethode, na aftrek van bijzondere waardeverminderingen.

Financiële activa tegen reële waarde

Andere schuldinstrumenten en alle eigenvermogensinstrumenten worden gewaardeerd tegen reële waarde. Eigenvermogensinstrumenten worden ofwel gewaardeerd tegen reële waarde via het resultaat (RWvR) ofwel tegen reële waarde via OCI (*Other Comprehensive Income* = andere elementen van het resultaat)(RWvOCI). Deze optie kan instrument per instrument gekozen worden en kan vervolgens niet meer worden teruggedraaid. In principe zal Bekaert haar belangrijkste strategische niet-geconsolideerde eigenvermogensinstrumenten waarderen tegen reële waarde via OCI. Derivaten behoren ook tot de categorie tegen RWvR, tenzij ze aangemerkt werden en effectief zijn als afdekking.

Ontvangen bankwissels

Betaling door middel van bankwissels is een wijdverbreide praktijk in China. Ontvangen bankwissels worden ofwel geïnd op de vervaldag, ofwel verdisconteerd voor de vervaldag, ofwel doorgegeven aan een leverancier als betaling van een schuld. Verdisconteren gebeurt ofwel met, ofwel zonder verhaal. Met verhaal betekent dat de verdisconterende bank terugbetaling kan eisen indien de uitgever zijn verplichting niet nakomt. Wanneer een bankwissel verdisconteerd wordt met

verhaal, wordt het ontvangen bedrag niet afgeboekt van de uitstaande ontvangen bankwissels, maar wordt een verplichting opgezet onder 'rentedragende schulden op ten hoogste een jaar' tot de vervaldag van de wissel.

Geldmiddelen & kasequivalenten en geldbeleggingen

Kasequivalenten en geldbeleggingen zijn kortlopende beleggingen die onmiddellijk kunnen worden omgezet in geldmiddelen waarvan het bedrag gekend is. Zij houden geen significant risico op waardeverandering in. Kasequivalenten zijn in hoge mate liquide en hebben een oorspronkelijke looptijd van hoogstens drie maanden, terwijl geldbeleggingen een oorspronkelijke looptijd van meer dan drie maanden en ten hoogste een jaar hebben. Balansen uit cash pool faciliteiten worden gerapporteerd als geldmiddelen en kasequivalenten. Bankkredieten worden niet gerapporteerd als een vermindering van geldmiddelen en kasequivalenten, maar als rentedragende schulden.

Bijzondere waardevermindering van financiële activa

Financiële activa die schuldinstrumenten zijn, behalve deze tegen RWvR, worden getoetst op bijzondere waardevermindering volgens het 'Expected Credit Loss'(ECL)-model. Het bedrag van verwachte kredietverliezen wordt op iedere balansdatum bijgewerkt om wijzigingen in kredietrisico te weerspiegelen sinds de initiële opname van het respectievelijke financiële instrument. Bij de bepaling of het kredietrisico van een financieel actief aanzienlijk is toegenomen sinds initiële opname, en bij de inschatting van ECLs, houdt Bekaert rekening met logische en ondersteunende informatie die relevant en beschikbaar is zonder onnodige extra kosten of moeite. Dit omvat ook kwantitatieve en kwalitatieve informatie uit analyses gebaseerd op historische informatie binnen de Groep, een geïnformeerde kredietbeoordeling met inbegrip van vooruitziende informatie. De Groep neemt steeds levenslange ECLs op voor handelsvorderingen.

Op iedere balansdatum waardeert Bekaert de bijzondere waardevermindering voor financiële activa gewaardeerd aan geamortiseerde kostprijs (bijv. handelsvorderingen en ontvangen bankwissels) als de actuele waarde van de verwachte kastekorten (verdisconteerd aan de originele effectieve rentevoet). Oninbaar geachte bedragen worden afgewaardeerd tegenover de betreffende provisierekening op iedere balansdatum. Bij de beoordeling van een collectieve afwaardering maakt de Groep gebruik van historische informatie over werkelijk geleden verliezen, en corrigeert deze in het geval economische of kredietcondities van dien aard zijn dat de werkelijke verliezen waarschijnlijk groter of kleiner zijn dan gesuggereerd door historische trends. Toevoegingen aan deze provisierekening als terugnames worden gerapporteerd onder 'commerciële kosten' in de winst-en-verliesrekening.

Voorraden

Voorraden worden gewaardeerd tegen kostprijs of tegen opbrengstwaarde indien deze lager is. De kostprijs wordt bepaald volgens de FIFO-methode (*first-in, first-out*). Van geproduceerde voorraden omvat de kostprijs alle directe en indirecte productiekosten die nodig zijn om de goederen tot hun afwerkingsstadium op balansdatum te brengen. De opbrengstwaarde staat gelijk met de geschatte verkoopprijs

in normale marktomstandigheden, verminderd met de kosten die nodig zijn voor afwerking en verkoop.

Kapitaal

Bij inkoop van eigen aandelen wordt de aanschaffingsprijs, samen met de direct toewijsbare transactiekosten, opgenomen als een wijziging van het eigen vermogen. Ingekochte eigen aandelen worden in de balans gerapporteerd als een vermindering van het eigen vermogen. Bij annulering of verkoop van eigen aandelen wordt het transactieresultaat opgenomen in de overgedragen resultaten.

Minderheidsbelangen

De minderheidsbelangen vertegenwoordigen het aandeel van de minderheidsaandeelhouders in het eigen vermogen van dochterondernemingen waarin de Groep niet de volle 100% bezit. Minderheidsbelangen worden op de overnamedatum gewaardeerd ofwel tegen hun reële waarde ofwel tegen het evenredig belang van de minderheidsaandeelhouders in de reële waarde van de opgenomen nettoactiva bij verwerving van een dochteronderneming (bedrijfscombinatie). Nadien wordt hun waarde aangepast voor hun evenredig deel in latere winsten of verliezen. De verliezen die toewijsbaar zijn aan minderheidsaandeelhouders in een geconsolideerde dochteronderneming kunnen groter zijn dan hun aandeel in het eigen vermogen van de dochteronderneming. Een evenredig deel van het volledig perioderesultaat wordt toegewezen aan de minderheidsbelangen, ook al wordt het saldo van de minderheidsbelangen daardoor negatief.

Overige voorzieningen

Voorzieningen worden opgenomen in de balans indien de Groep op balansdatum een wettelijke of feitelijke verplichting heeft als gevolg van een gebeurtenis in het verleden, waarvoor het waarschijnlijk nodig zal zijn middelen te besteden die economische voordelen inhouden die op een betrouwbare manier geschat kunnen worden. Elke voorziening is gebaseerd op de beste schatting van de uitgave die nodig is om aan de bestaande verplichting te voldoen op de balansdatum. Indien aangewezen, worden voorzieningen verdisconteerd.

Herstructurering

Een voorziening voor herstructurering wordt enkel opgenomen wanneer de Groep een gedetailleerd en formeel herstructureringsplan heeft goedgekeurd en de herstructurering ofwel werd aangevat, ofwel publiekelijk werd aangekondigd vóór balansdatum. Voorzieningen voor herstructurering omvatten enkel uitgaven die een rechtstreeks gevolg zijn van de herstructurering en geen verband houden met de lopende activiteiten van de entiteit.

Bodemsanering

Voorzieningen voor bodemsanering met betrekking tot vervuilde terreinen worden opgenomen overeenkomstig het door de Groep gepubliceerde milieubeleid en de vigerende wettelijke bepalingen.

Voorzieningen voor personeelsbeloningen

De moedervernootschap en verschillende van haar dochterondernemingen voorzien in pensioen-, overlijdens- en gezondheidszorgregelingen ten gunste van een belangrijk deel van hun werknemers.

Toegezegdpensioenregelingen

De meeste pensioenregelingen zijn van het type 'toegezegdpensioen', en de voordelen zijn afhankelijk van het aantal jaren dienst en het verloningsniveau. Bij toegezegdpensioenregelingen komt het in de balans opgenomen bedrag (de nettoverplichting of -vordering) overeen met de contante waarde van de brutoverplichting, verminderd met de reële waarde van de fondsbeleggingen. De contante waarde van de brutoverplichting van een toegezegdpensioenregeling is de contante waarde, vóór aftrek van de fondsbeleggingen, van de verwachte toekomstige betalingen die vereist zijn om de verplichting af te wikkelen die resulteert uit het dienstverband van de werknemer in de lopende periode en in voorgaande perioden. Voor toegezegdpensioenregelingen worden de contante waarde van de brutoverplichting en de aan het dienstjaar toegerekende pensioenkosten en eventuele pensioenkosten van verstreken diensttijd berekend volgens de *projected unit credit*-methode. De disconteringsvoet komt overeen met het rendement op balansdatum op hoogwaardige bedrijfsobligaties met een resterende looptijd die vergelijkbaar is met deze van de verplichtingen van de Groep. Wanneer de reële waarde van de fondsbeleggingen groter is dan de contante waarde van de brutoverplichting, wordt de op te nemen nettovordering begrensd tot een maximumbedrag (de asset ceiling). Het maximumbedrag komt overeen met de contante waarde van de economische voordelen die beschikbaar zijn in de vorm van terugbetalingen of verminderingen van toekomstige bijdragen tot de regeling. De nettorente op de nettoverplichting / nettovordering is gebaseerd op dezelfde disconteringsvoet. Actuariële winsten en verliezen omvatten ervaringsaanpassingen (de gevolgen van verschillen tussen de voorgaande actuariële veronderstellingen en wat zich werkelijk voorgedaan heeft) en de gevolgen van wijzigingen in actuariële veronderstellingen. Pensioenkosten van verstreken diensttijd vertegenwoordigen de wijziging in de contante waarde van de brutoverplichting voor prestaties die in voorgaande perioden door werknemers zijn verricht, en die in de verslagperiode resulteren uit planwijzigingen of inperkingen. Pensioenkosten van verstreken diensttijd worden onmiddellijk opgenomen via het resultaat. Herwaarderingen van de nettoverplichting (-vordering) omvatten (a) actuariële winsten en verliezen, (b) het rendement op de fondsbeleggingen, na aftrek van de bedragen die opgenomen werden in de nettorente op de nettoverplichting (-vordering) en (c) wijzigingen in het effect van de asset ceiling, na aftrek van bedragen die al vervat zitten in de nettorente op de nettoverplichting (-vordering). Herwaarderingen worden onmiddellijk opgenomen via het eigen vermogen. Een afwikkeling is een transactie die alle verdere wettelijke of feitelijke verplichtingen wegneemt voor alle voordelen of een gedeelte van de voordelen voorzien door de toegezegdpensioenregeling, voor zover het niet gaat om een uitkering van voordelen aan, of in naam van, werknemers die beschreven is in de beschikkingen van de regeling en vervat zit in de actuariële veronderstellingen.

In de winst-en-verliesrekening worden de pensioenkosten

zowel van het dienstjaar als van verstreken diensttijd, met inbegrip van winsten of verliezen uit afwikkelingen, opgenomen in het bedrijfsresultaat (EBIT), terwijl de nettorente op de nettoverplichting (-vordering) in de rentelasten wordt opgenomen, als rentegedeelte van rentedragende voorzieningen. Brugpensioenregelingen in België en gezondheidszorgregelingen in de Verenigde Staten worden ook verwerkt als toegezegdpensioenregelingen.

Toegezegdebijdragenregelingen

Verplichtingen aangaande bijdragen tot toegezegdebijdragenregelingen worden ten laste van de winst-en-verliesrekening genomen op het ogenblik dat zij ontstaan. In België legt de Belgische pensioenwetgeving een minimumrendement op. Tot voor 2015 werden toegezegdebijdragenregelingen in België in wezen verwerkt als toegezegdebijdragenregelingen. De nieuwe wetgeving die van kracht werd in december 2015 bracht de verplichte kwalificatie als toegezegdpensioenregeling met zich, waardoor er per jaareinde 2016 een actuariële waardering werd uitgevoerd.

Andere langetermijnpersoneelsbeloningen

Andere langetermijnpersoneelsbeloningen zoals jubileumpremies worden verwerkt volgens de *projected unit credit*-methode. De boekhoudkundige verwerking verschilt echter met die van de vergoedingen na uitdiensttreding, omdat actuariële winsten en verliezen onmiddellijk opgenomen worden via het resultaat.

Op aandelen gebaseerde betalingen

De Groep kent op aandelen gebaseerde, in eigenvermogensinstrumenten en in geldmiddelen afgewikkelde betalingen toe aan bepaalde werknemers. De plannen in eigenvermogensinstrumenten afgewikkeld kennen aan werknemers van de Groep het recht toe om aandelen van NV Bekaert SA te verwerven. Deze omvatten aandelenoptieplannen ('SOP'), het prestatie-aandelenplan ('PSP'), het *personal shareholding requirement plan* ('PSR') en aandelengiften, allen geëxploiteerd in België. De plannen in geldmiddelen afgewikkeld kennen werknemers van de Groep een bonus in geldmiddelen toe waarvan het bedrag afhankelijk is van de koers van het Bekaertaandeel op de Euronextbeurs. *Share appreciation rights* ('SAR') en prestatieaandeleenheden ('PSU') zijn van dit type, allen geëxploiteerd buiten België.

In eigenvermogensinstrumenten afgewikkelde, op aandelen gebaseerde betalingen worden opgenomen tegen reële waarde op de toekenningsdatum (zonder rekening te houden met het effect van niet-marktgerelateerde toezeggingsvoorwaarden). De reële waarde op de toekenningsdatum van in eigenvermogensinstrumenten afgewikkelde, op aandelen gebaseerde betalingen wordt ten laste genomen van het resultaat met daartegenover een toename van het eigen vermogen. De reële waarde wordt lineair afgeschreven over de wachtperiode tot de definitieve toezegging, gebaseerd op het geschatte aantal aandelenopties van de Groep dat uiteindelijk zal toegezegd worden, en aangepast voor het effect van niet-marktgerelateerde toezeggingsvoorwaarden.

In geldmiddelen afgewikkelde, op aandelen gebaseerde betalingen worden opgenomen als verplichtingen tegen hun reële waarde, die op elke balansdatum en op de datum van afwikkeling herbepaald wordt. Wijzigingen in de reële waarde worden opgenomen in de winst-en-verliesrekening.

De Groep gebruikt een binomiaal model of Monte Carlo simulaties om de reële waarde van op aandelen gebaseerde betaalingen te bepalen.

Rentedragende schulden

Rentedragende schulden omvatten financiële verplichtingen en leningen die initieel opgenomen worden tegen de reële waarde van de ontvangen geldmiddelen, na aftrek van transactiekosten. Later worden ze aangehouden tegen geamortiseerde kostprijs op basis van de effectieverentemethode. Verschillen tussen het ontvangen bedrag (na aftrek van transactiekosten) en het terug te betalen bedrag op de vervaldatum worden in de winst-en-verliesrekening opgenomen tijdens de duur van de verplichting. Indien financiële verplichtingen afgedekt zijn met behulp van derivaten die als reëlewaardeafdekking worden aangemerkt, worden de afdekkingsinstrumenten gewaardeerd tegen reële waarde en wordt de waardering van de afgedekte posities aangepast voor reëlewaardewijzigingen ten gevolge van het afgedekte risico (zie grondslagen voor financiële verslaggeving over derivaten en afdekking).

Leaseverplichtingen

In de rentedragende schulden zijn ook leaseverplichtingen opgenomen met betrekking tot alle lease-overeenkomsten waarin de Groep optreedt als leasingnemer, behalve voor de korte termijn leases en de leases voor activa met een geringe waarde. De leaseverplichting wordt initieel gewaardeerd als de actuele waarde van de nog niet-betaalde leasebetalingen bij de start van de overeenkomst, verdisconteerd aan de intrest impliciet vermeld in de lease. Indien deze intrest niet gemakkelijk kan worden bepaald, gebruikt de Groep haar marginale rentevoet. De leasebetalingen die zijn inbegrepen in de waardering van de leaseverplichting omvatten:

- » vaste leasebetalingen, exclusief eventuele te ontvangen lease incentives;
- » variabele leasebetalingen die gelinkt zijn aan een index of intrest, initieel gewaardeerd aan de index of interest bij de start van de overeenkomst;
- » het verwachte bedrag dat door de leasingnemer moet worden betaald onder restwaardegaranties;
- » de uitoefenprijs van aankoopopties in het geval dat de leasingnemer redelijk zeker is deze optie te willen uitoefenen; en
- » betalingen voor boetes gelinkt aan het beëindigen van een lease, als de leasetermijn het uitoefenen van een dergelijke optie tot beëindigen, reflecteert.

De leaseverplichtingen worden vervolgens gewaardeerd door het verhogen van de boekwaarde voor het weerspiegelen van intrest op de leaseverplichting (met gebruik van de effectieverentemethode) en het verminderen van de boekwaarde voor het weerspiegelen van de gemaakte leasebetalingen. De Groep herwaardeert de leaseverplichting (en maakt een overeenkomstige aanpassing aan het recht-op-gebruik actief) wanneer:

- » Er een wijziging is aan de leasetermijn, of er is een belangrijke gebeurtenis of wijziging in omstandigheden resulterend in een wijziging in de beoordeling tot uitoefening van een aankoopoptie, waarbij bijgevolg de leaseverplichting wordt

geherwaardeerd door het verdisconteren van de herziene leasebetalingen aan een herziene disconteringsvoet.

- » De leasebetalingen veranderen door een aanpassing aan de index of intrest, of een wijziging in de verwachte betaling, onder een restwaardegarantie, waarbij de leaseverplichting wordt geherwaardeerd door verdiscontering van de herziene leasebetalingen aan een onveranderde disconteringsvoet.
- » Een lease-overeenkomst wordt gewijzigd en de wijziging wordt niet aanzien als een afzonderlijke lease, waarbij de leaseverplichting wordt geherwaardeerd op basis van de leasetermijn van de herziene lease door verdiscontering van de herziene leasebetalingen aan een herziene disconteringsvoet op de effectieve datum van de herziening.

Handelsschulden en overige verplichtingen op ten hoogste een jaar

Handelsschulden en overige verplichtingen op ten hoogste een jaar – met uitzondering van derivaten – worden initieel gewaardeerd tegen kostprijs, die overeenkomt met de reële waarde van de te betalen vergoeding, en worden vervolgens gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs.

Winstbelastingen

Winstbelastingen worden ingedeeld in actuele en uitgestelde belastingen. Actuele belastingen omvatten de verwachte, over de verslagperiode verschuldigde belastingen en aanpassingen aan de belastingen van vorige jaren. Tijdens de beoordeling van mogelijke belastingsschulden neemt de Groep aan dat de belastingautoriteiten alle bedragen, waarvoor zij het recht hebben, zullen nakijken en alle gerelateerde informatie ter beschikking hebben tijdens deze controles. De Groep houdt rekening met zowel de inschattingen, beslissingen en uitspraken ontvangen in het kader van belastingcontroles en andere informatiebronnen alsook met andere mogelijke controlemiddelen van belastingautoriteiten. De Groep erkent een schuld indien de Groep oordeelt dat het niet waarschijnlijk is dat de belastingdiensten de door de Groep ingenomen positie voor de betreffende belastingbehandeling zal aanvaarden. De Groep berekent de belastingsschuld op basis van de meest waarschijnlijke uitkomst van mogelijke economische uitstromen. De Groep is evenwel van oordeel dat haar positie voor al deze controles verantwoord is.

Uitgestelde belastingen worden volgens de balansmethode berekend op tijdelijke verschillen tussen enerzijds de belastingbasis van activa en verplichtingen en anderzijds hun nettoboekwaarde. Uitgestelde belastingen worden gewaardeerd tegen de belastingtarieven die naar verwachting van toepassing zullen zijn op de belastbare winst in de periode waarin de tijdelijke verschillen gerealiseerd of afgerekend zullen worden, op basis van de belastingtarieven die wettelijk vastliggen of zo goed als vastgelegd zijn op de balansdatum. Uitgestelde belastingvorderingen worden opgenomen in de mate dat het waarschijnlijk is dat er voldoende belastbare winst zal gerealiseerd worden waartegen de tijdelijke verschillen afgezet kunnen worden; dit criterium wordt op elke balansdatum opnieuw geëvalueerd. Uitgestelde belastingen worden ook berekend voor tijdelijke verschillen op deelnemingen in dochterondernemingen, joint ventures en geassocieerde ondernemingen,

behalve in het geval dat de Groep kan beslissen over het tijdstip waarop het tijdelijk verschil teruggedraaid wordt en het onwaarschijnlijk is dat het tijdelijk verschil teruggedraaid wordt in de nabije toekomst.

Derivaten, afdekking en afdekkingsreserve

De Groep gebruikt derivaten om valuta- en renterisico's af te dekken die voortvloeien uit bedrijfs-, financierings- en investeringsactiviteiten. Het nettorisico van alle dochterondernemingen van de Groep wordt centraal beheerd door de Groepsdienst Thesaurie in overeenstemming met de doelstellingen en regels die door het management vastgelegd werden. Het is de politiek van de Groep om geen speculatieve transacties of transacties met een hefboomeffect aan te gaan.

Derivaten worden initieel opgenomen en ook nadien gewaardeerd tegen reële waarde. De reële waarde van verhandelde derivaten is hun marktwaarde. Indien er geen marktwaarde beschikbaar is, wordt de reële waarde berekend op basis van gekende financiële waardingsmodellen, gebaseerd op relevante marktcoersen op de balansdatum.

De Groep past *hedge accounting* toe in overeenstemming met IFRS 9 om de volatiliteit in de winst-en-verliesrekening te beperken. Afhankelijk van de aard van het afgedekte risico wordt een onderscheid gemaakt tussen reëlewaardeafdekkingen, kasstroomafdekkingen en afdekkingen van netto-investeringen in buitenlandse entiteiten.

Reëlewaardeafdekkingen zijn afdekkingen van het risico van veranderingen in de reële waarde van opgenomen activa en verplichtingen. De derivaten die aangemerkt werden als reëlewaardeafdekkingen worden gewaardeerd tegen reële waarde, en de waardering van hun afgedekte posities (activa of verplichtingen) wordt aangepast voor wijzigingen in reële waarde ten gevolge van het afgedekte risico. De overeenkomstige veranderingen in reële waarde worden opgenomen in de winst-en-verliesrekening. Wanneer een afdekking niet langer zeer effectief blijkt, wordt de *hedge accounting* stopgezet en wordt de aanpassing aan de boekwaarde van het afgedekte rentedragende financieel instrument gradueel opgenomen in de winst-en-verliesrekening tot op de vervaldag van de afgedekte positie.

Kasstroomafdekkingen zijn afdekkingen van de variabiliteit van toekomstige kasstromen die verband houden met opgenomen activa of verplichtingen, zeer waarschijnlijke verwachte toekomstige transacties, of het valutarisico op niet-opgenomen vaststaande toezeggingen. Veranderingen in de reële waarde van een afdekkingsinstrument dat voldoet als zeer effectieve kasstroomafdekking worden in het eigen vermogen opgenomen, meer bepaald in de afdekkingsreserve. Het niet-effectieve deel ervan wordt onmiddellijk in de winst-en-verliesrekening opgenomen. Ingeval de afgedekte kasstroom resulteert in de opname van een niet-financieel actief of een niet-financiële verplichting, worden de voorheen in het eigen vermogen opgenomen gecumuleerde winsten en verliezen op het derivaat overgeboekt uit het eigen vermogen en opgenomen in de initiële waardering van de kostprijs of de boekwaarde van het actief of de verplichting. Bij alle andere

kasstroomafdekkingen worden de gecumuleerde winsten en verliezen op het derivaat overgeboekt van de afdekkingsreserve naar de winst-en-verliesrekening op het ogenblik dat de afgedekte vaststaande toezegging of de voorziene transactie resulteert in het opnemen van een winst of een verlies. Zodra een afdekking niet langer zeer effectief blijkt, wordt de *hedge accounting* prospectief stopgezet. In dit geval blijven de gecumuleerde winsten en verliezen op het afdekkingsinstrument opgespaard in het eigen vermogen tot de toegezegde of voorziene transactie zich voordoet. Wanneer verwacht wordt dat een voorziene transactie zich niet meer zal voordoen, worden de gecumuleerde winsten en verliezen overgeboekt van het eigen vermogen naar de winst-en-verliesrekening.

Indien een netto-investering in een buitenlandse entiteit wordt afgedekt, worden alle winsten en verliezen met betrekking tot het effectieve deel van het afdekkingsinstrument, samen met de winsten en verliezen als gevolg van de omrekening van de afgedekte investering, onmiddellijk opgenomen in het eigen vermogen. Winsten en verliezen op het niet-effectieve deel worden onmiddellijk opgenomen in de winst-en-verliesrekening. De gecumuleerde winsten en verliezen als gevolg van de herwaardering van het afdekkingsinstrument die voorheen werden opgenomen in het eigen vermogen en de winsten en verliezen als gevolg van de omrekening van het afgedekte instrument worden enkel opgenomen in de winst-en-verliesrekening bij afstoting van de investering.

Om te voldoen aan de vereisten in IFRS 9 met het oog op de toepassing van *hedge accounting*, documenteert de Groep – bij het aangaan van de afdekking – de strategie en het doel van de afdekking, de relatie tussen het financieel instrument dat wordt gebruikt als afdekking en de afgedekte positie, en de verwachte (prospectieve) effectiviteit. De effectiviteit van bestaande afdekkingen wordt elk kwartaal opnieuw beoordeeld. Voor niet-effectieve afdekkingen wordt de *hedge accounting* onmiddellijk stopgezet.

De Groep maakt ook gebruik van derivaten die niet voldoen aan de voorwaarden voor *hedge accounting* in IFRS 9, maar als effectieve economische afdekkingen fungeren volgens het risicobeheer van de Groep. Wijzigingen in de reële waarde van dergelijke derivaten worden onmiddellijk opgenomen in de winst-en-verliesrekening.

Derivaten besloten in een basiscontract dat geen derivaat is en die geen financiële activa zijn, worden behandeld als afzonderlijke derivaten indien zij voldoen aan de definitie van een derivaat, hun risico's en karakteristieken niet nauw verbonden zijn met het basiscontract en het basiscontract niet gewaardeerd is tegen reële waarde via het resultaat.

Bijzondere waardevermindering van activa

Goodwill, immateriële activa met een onbepaalde gebruiksduur en immateriële activa die nog niet gebruiksklaar zijn, worden minstens jaarlijks getoetst op bijzondere waardevermindering. Andere immateriële en materiële vaste activa worden getoetst op bijzondere waardevermindering zodra bepaalde gebeurtenissen of gewijzigde omstandigheden erop wijzen dat hun boekwaarde misschien niet meer kan gerealiseerd worden. Een bijzondere waardevermindering wordt opgenomen in de

winst-en-verliesrekening wanneer en in de mate dat de boekwaarde van een actief hoger is dan zijn realiseerbare waarde (zijnde het hoogste van de reële waarde min verkoopkosten en de bedrijfswaarde). De reële waarde min verkoopkosten is de te verwachten opbrengst uit een niet-gedwongen verkoop van een actief tussen goed geïnformeerde, onafhankelijke partijen, verminderd met de verkoopkosten. De bedrijfswaarde is de contante waarde van de verwachte kasstromen uit het gebruik van een actief. Realiseerbare waarden worden geraamd voor individuele activa, of – indien dit niet mogelijk is – voor de kleinste kasstroomgenererende eenheid waartoe de activa behoren. Bijzondere waardeverminderingen opgenomen in vroegere boekjaren worden teruggenomen via de winst-en-verliesrekening wanneer er een aanwijzing is dat de vroeger opgenomen bijzondere waardeverminderingen weggevallen of gedaald zijn. Bijzondere waardeverminderingen op goodwill worden echter nooit teruggenomen.

2.4. Elementen van de winst-en-verliesrekening

Opname van opbrengsten

De Groep erkent hoofdzakelijk opbrengsten uit de verkoop van producten. Opbrengsten worden gewaardeerd op basis van de vergoeding waarop de Groep verwacht recht te hebben in een contract met klanten, en sluit bedragen uit ontvangen voor rekening van derden. De Groep erkent opbrengsten uit de verkoop van producten op het ogenblik dat de controle over de producten wordt overgedragen naar de klant. De opbrengsten uit de verkoop van producten worden erkend op een ogenblik in de tijd. Omzet wordt opgenomen na aftrek van omzetbelastingen en kortingen. Er worden geen opbrengsten opgenomen in verband met ruiltransacties indien het gaat om een uitwisseling van gelijkaardige goederen of diensten. Rente wordt opgenomen op een tijdsbasis die het effectieve rendement op het actief weerspiegelt. Royalty's worden opgenomen op basis van het toerekeningsprincipe volgens de bepalingen van de overeenkomst. Dividenden worden opgenomen op het ogenblik dat het recht van de aandeelhouder op ontvangst vastgelegd is.

2.5. Overzicht van het volledig periode-resultaat en mutatieoverzicht van het eigen vermogen

Het overzicht van het volledig perioderesultaat presenteert een overzicht van alle opbrengsten en kosten die opgenomen werden hetzij in de winst-en-verliesrekening hetzij in het eigen vermogen. Volgens IAS 1 'Presentatie van de jaarrekening' kan een entiteit kiezen voor ofwel één enkel overzicht van het volledig perioderesultaat ofwel twee overzichten, namelijk een winst-en-verliesrekening onmiddellijk gevolgd door een overzicht van het volledig perioderesultaat. De Groep heeft voor de tweede mogelijkheid geopteerd. Als gevolg van de presentatie van een overzicht van het volledig perioderesultaat beperkt de inhoud van het mutatieoverzicht van het eigen vermogen zich tot wijzigingen die verband houden met het aandeelhouder-schap.

2.6. Alternatieve prestatie maatstaven

Om de financiële prestaties van de Groep te analyseren, gebruikt Bekaert consequent verschillende non-GAAP-metrieken of Alternatieve Prestatiemaatstaven ("APM's") zoals gedefinieerd in de Richtlijnen voor alternatieve prestatie maatregelen van de European Securities and Markets Authority's ("ESMA"). In overeenstemming met deze ESMA-richtlijnen worden de definitie en reden voor gebruik, evenals de afstemmingstabellen, van elke van deze APM's opgegeven in het gedeelte Kerncijfers van het verslag van de Raad van Bestuur. De belangrijkste APM's die in het Financieel Overzicht worden gebruikt, hebben betrekking op onderliggende prestatie maatstaven.

Onderliggende prestatie maatstaven

Bedrijfsopbrengsten en -kosten die verband houden met herstructureringsprogramma's, bijzondere waardeverminderingen, de eerste verwerking van bedrijfscombinaties, afstoting van activiteiten, milieuprovisies of andere gebeurtenissen en transacties met een eenmalig effect, zijn uitgesloten van de onderliggende EBIT(DA)-maatstaven.

Herstructureringsprogramma's omvatten voornamelijk ontslagvergoedingen, winsten en verliezen bij verkoop en bijzondere waardeverminderingen van activa die betrokken zijn bij een shutdown, belangrijke reorganisatie of verplaatsing van activiteiten. Wanneer er geen verband is met herstructureringsprogramma's, komen alleen bijzondere waardeverminderingen als gevolg van het testen van kasstroomgenererende eenheden in aanmerking als eenmalige effecten.

Enmalige effecten van bedrijfscombinaties omvatten voornamelijk: aan acquisitiegerelateerde uitgaven, negatieve goodwill, winsten en verliezen op step acquisitie en recycling van CTA op de eerder gehouden rente. Enmalige effecten van afstotingen van activiteiten omvatten winsten en verliezen op de verkoop van activiteiten die niet kwalificeren als beëindigde bedrijfsactiviteiten. Deze afgestoten bedrijfsactiviteiten kunnen bestaan uit integrale of onderdelen (groepen activa die worden afgestoten) van dochterondernemingen, joint ventures en geassocieerde deelnemingen.

Naast milieuprovisies omvatten andere gebeurtenissen of transacties die niet inherent zijn aan het bedrijf en een eenmalig effect hebben, voornamelijk rampen en verkopen van vastgoedbeleggingen.

2.7. Diverse

Vaste activa aangehouden voor verkoop en beëindigde bedrijfsactiviteiten

Een vast actief, of een groep activa die wordt afgestoten, wordt geclassificeerd als aangehouden voor verkoop wanneer de boekwaarde hoofdzakelijk gerealiseerd zal worden via een verkooptransactie eerder dan door het te blijven gebruiken. Deze voorwaarde is enkel vervuld als de verkoop heel waarschijnlijk geacht wordt en als het actief (of de groep activa die wordt afgestoten) klaar is voor onmiddellijke verkoop in zijn huidige staat. Een beëindigde bedrijfsactiviteit is een component van een entiteit die ofwel afgestoten is ofwel geclassificeerd als aangehouden voor verkoop, een afzonderlijke belangrijke bedrijfsactiviteit of geografisch bedrijfsgebied vertegenwoordigt en zowel operationeel als voor de financiële verslaggeving onderscheiden kan worden van de rest van de entiteit.

Er kan pas sprake zijn van een zeer waarschijnlijke verkoop als de entiteit zich verbonden heeft tot een plan voor de verkoop van het actief (of de groep activa die wordt afgestoten) en als een operationeel plan opgestart is om een koper te vinden en het plan tot een goed einde te brengen. Bovendien moet de verkoop van het actief (of van de groep activa die wordt afgestoten) actief gepromoot worden tegen een redelijke prijs in verhouding tot zijn huidige reële waarde en dient de verkoopovereenkomst naar verwachting afgesloten te worden binnen het jaar na de classificatiedatum. Activa die geclassificeerd zijn als aangehouden voor verkoop worden gewaardeerd tegen reële waarde na aftrek van verkoopkosten als deze lager is dan de boekwaarde. Een eventueel overschot van de boekwaarde tegenover de reële waarde na aftrek van verkoopkosten wordt afgeboekt als een bijzondere waardevermindering. Zodra activa geclassificeerd worden als aangehouden voor verkoop worden ze niet langer afgeschreven. Vergelijkende balansinformatie voor voorgaande perioden wordt niet herwerkt om de nieuwe classificatie in de balans te weerspiegelen.

Voorwaardelijke activa en verplichtingen

Voorwaardelijke activa worden niet opgenomen in de balans, maar worden opgenomen in de toelichtingen wanneer een instroom van economische voordelen waarschijnlijk is. Behalve als zij uit een bedrijfscombinatie ontstaan zijn, worden voorwaardelijke verplichtingen niet opgenomen in de balans maar vermeld in de toelichtingen, tenzij de kans op een verlies gering is.

Gebeurtenissen na balansdatum

Gebeurtenissen na balansdatum die bijkomende informatie verschaffen omtrent de situatie van de Onderneming op balansdatum (*adjusting events*) worden verwerkt in de jaarrekening. Andere gebeurtenissen na balansdatum (*non-adjusting events*) worden enkel vermeld in de toelichtingen als ze belangrijk geacht worden.

3. Cruciale beoordelingen en belangrijkste bronnen van schattingonzekerheden

Bij de toepassing van de grondslagen voor financiële verslaggeving van de Groep is het management genoodzaakt om beoordelingen, schattingen en veronderstellingen over de boekwaarde van activa en verplichtingen te maken die niet onmiddellijk beschikbaar zijn uit enigerlei bronnen. Deze beoordelingen, schattingen en veronderstellingen worden voortdurend opnieuw geëvalueerd.

3.1. Cruciale beoordelingen bij de toepassing van de grondslagen voor financiële verslaggeving

Hierna volgen de cruciale beoordelingen, met uitzondering van deze die bestaan uit schattingen (zie toelichting 3.2. 'Belangrijkste bronnen van schattingonzekerheden'), die een belangrijke invloed hebben op de gerapporteerde bedragen in deze geconsolideerde jaarrekening.

- » Het management is van oordeel dat er een feitelijke verplichting bestaat om te voorzien in bruggpensioenregelingen voor zijn werknemers vanaf de eerste dag dat zij in dienst zijn (zie toelichting 6.16. 'Voorzieningen voor personeelsbeloningen') en bijgevolg worden bruggpensioenregelingen verwerkt als toegezegd pensioenregelingen volgens de *projected unit credit*-methode. De verplichting bedroeg € 8,4 miljoen (2019: € 10,4 miljoen).
- » Het management blijft van oordeel dat er niet voldaan werd aan de voorwaarden tot opname als immateriële activa en neemt aldus uitgaven voor onderzoek en ontwikkeling op via het resultaat.
- » Het management maakt een beoordeling bij het bepalen van de functionele valuta van Groepsondernemingen op basis van de huidige economische context van de transacties die relevant zijn voor deze ondernemingen. De functionele valuta is over het algemeen de munt van het land waarin de onderneming opereert. Zie toelichting 7.7. 'Dochterondernemingen, joint ventures en geassocieerde ondernemingen' voor een volledige lijst van entiteiten met hun functionele valuta. Met betrekking tot de activiteiten in Venezuela heeft het management besloten dat de bolivar soberano niet langer de functionele valuta is, maar dat de US dollar de functionele valuta is. Deze beslissing is gebaseerd op het feit dat een groot deel van de operationele inkomsten is uitgedrukt in US dollar; dat een groot deel van de kostenstructuur als referentie de US dollar gebruikt en dient betaald te worden in functie van deze referentie wisselkoers; en dat banken sinds mei 2019 kunnen optreden als tussenpersoon in vreemde valuta-transacties via 'wissel-tabellen', een maatregel die de controle op uitwisseling, van kracht sinds 2003, en waarbij de overheid een monopoly had op valutabeheer, soepeler maakt.
- » Management oordeelde dat het nog steeds controle heeft over de Venezolaanse entiteiten. Ondanks de politieke en monetaire instabiliteit in Venezuela is het management erin geslaagd om de onderneming operationeel te houden en oordeelde het bijgevolg dat het nog steeds de zeggenschap heeft. Per jaareinde 2020 bedroegen de gecumuleerde omrekeningsverschillen € -59,8 miljoen die, bij verlies van de zeggenschap, zouden overgeboekt worden naar de winst-en-verliesrekening. Afgezien van de gecumuleerde omrekeningsverschillen is de bijdrage van de activiteiten in Venezuela tot de geconsolideerde jaarrekening niet van groot belang.

3.2. Belangrijkste bronnen van schattingonzekerheden

Hierna volgt een overzicht van de belangrijkste veronderstellingen omtrent de toekomst en de belangrijkste andere bronnen van schattingonzekerheden op het einde van de verslagperiode die een risico inhouden op beduidende aanpassingen aan de boekwaarden van activa en verplichtingen in de komende verslagperiode.

- » De test op bijzondere waardevermindering op de goodwill die toegewezen werd aan BBRG, werd uitgevoerd op basis van het laatste actieplan voor BBRG. Als gevolg van de gerealiseerde ommekeer in de performantie van de business in 2020 werd de bufferruimte zeer solide, waarmee de waarschijnlijkheid van een bijzondere waardevermindering ook sterk is afgenomen (zie toelichting 6.2. 'Goodwill').
- » Management oordeelde dat de wijzigingen in de huidige economische omgeving als gevolg van de Covid-19 pandemie een indicator waren voor bijzondere waardeverminderingen. Bijgevolg werden testen op bijzondere waardeverminderingen uitgevoerd op alle kasstroomgenererende eenheden, ook diegene waar geen goodwill aan werd toegewezen. Op basis van deze testen oordeelde het management dat er op dit ogenblik geen bijzondere waardeverminderingen dienden erkend te worden (zie toelichting 6.2. 'Goodwill').
- » Bijzondere waardevermindering analyses maken gebruik van assumpties voor bv. evolutie van de markt, marge evolutie en disconteringsvoeten. De mogelijkheid om wijzigingen in de prijs van grondstoffen door te rekenen naar de klanten (hetzij op basis van contractuele overeenkomsten hetzij als gevolg van commerciële onderhandelingen) zit vervat in de assumptie omtrent de marge evolutie. Toelichting 6.2. 'Goodwill' bevat scenario's waarin de gevoeligheid van het resultaat van de test ten gevolge van mogelijke wijzigingen in deze assumpties beschreven worden.
- » Gezien haar wereldwijde aanwezigheid is Bekaert blootgesteld aan belastingrisico's in veel rechtsgebieden. Enerzijds kan de toepassing van de belastingwetgeving in de

verschillende rechtsgebieden complex zijn en een evaluatie van het risico en een inschatting van de uitkomst vereisen, wat een belangrijke bron van schattingsonzekerheden is. Anderzijds voeren de belastingautoriteiten van de rechtsgebieden regelmatig belastingcontroles uit die mogelijke problemen aan het licht kunnen brengen. Gezien de belastingcontroles meerdere jaren kunnen duren verhoogt dit nog de onzekerheid. Gezien de uitkomst van zulke belastingcontroles onzeker is, heeft Bekaert in de algehele evaluatie van mogelijke belastingschulden rekening gehouden met de kwaliteit van zijn aangifteposities die het onderwerp uitmaken van iedere belastingcontrole, en concludeert dat de Groep inzake dergelijke blootstellingen voldoende verplichtingen opgenomen heeft in haar geconsolideerde jaarrekening. Overeenkomstig besluit Bekaert dat het onwaarschijnlijk is dat mogelijke belastingblootstellingen meer dan de bedragen momenteel opgenomen in de geconsolideerde jaarrekening een materieel effect zullen hebben op haar financiële positie. Zowel de duurtijd als de positie aangenomen door de belastingautoriteiten geven aanleiding tot onzekerheid en een risico dat kan leiden tot een aanpassing in het volgende boekjaar van de opgenomen bedragen voor belasting-schulden gerelateerd aan onzekere belastingposities. In 2020 zijn een aantal belastingcontroles afgerond wat aanleiding gaf tot een bijkomende belastingskost enerzijds en het vrijvallen van voorzieningen voor onzekere belastingposities anderzijds. Op jaareinde 2020 zijn onzekere belastingposities opgenomen ten bedrage van € 31,6 miljoen (2019: € 64,7 miljoen). Zie ook toelichting 6.21. 'Belastingposities'.

4. Segmentrapportering

Bekaert gebruikt een business segmentatie om de aard en de financiële prestaties van het bedrijf als geheel te evalueren, in overeenstemming met de manier waarop de financiële prestaties worden gerapporteerd aan de *chief operating decision maker*. De *business units* (BU) van de Groep worden gekenmerkt door BU-specifieke product- en marktprofielen, industrietrends, kostenfactoren en technologienoden die aangepast zijn aan de specifieke industrievereisten.

De volgende vier segmenten worden gepresenteerd:

1. Rubberversterking (RR): 43% van de geconsolideerde omzet aan derden (2019: 45%)
2. Staaldraadtoepassingen (SWS): 36% van de geconsolideerde omzet aan derden (2019: 34%)
3. Specialty Businesses (SB): 10% of van de geconsolideerde omzet aan derden (2019: 10%)
4. Bridon-Bekaert Ropes Group (BBRG): 11% van de geconsolideerde omzet aan derden (2019: 11%)

4.1. Kerncijfers per rapporteringssegment

Enkel de elementen van het kapitaalgebruik (immateriële activa, goodwill, materiële vaste activa, recht-op-gebruik vaste activa en de elementen van het operationeel werkkapitaal) worden toegewezen aan de verscheidene segmenten. Alle andere activa en verplichtingen worden gerapporteerd als 'niet-toegewezen activa en verplichtingen'. 'Groep' omvat voornamelijk de functionele eenheid groepstechnologie en niet-doorgerekende kosten voor groepsmanagement en -diensten; het is geen rapporteerbaar segment op zich. Eventuele verkopen tussen segmenten gebeuren tegen prijzen die beantwoorden aan het *arm's length* principe. Intersegment omvat voornamelijk eliminaties van vorderingen en schulden, van verkopen en van marges op overdrachten van voorraden en van vaste activa en de bijhorende aanpassingen aan afschrijvingen en waardeverminderingen.

2019 in duizend €	Rubber- versterking	Staalraad- toepassingen	Specialty Businesses	BBRG	Groep	Intersegment	Geconsolideerd
Geconsolideerde omzet aan derden	1 952 881	1 447 804	413 915	488 658	19 193	-	4 322 450
Geconsolideerde omzet	1 985 551	1 491 303	425 906	491 065	90 667	-162 042	4 322 450
Bedrijfsresultaat (EBIT)	154 802	25 286	34 079	9 187	-76 466	8 129	155 017
EBIT - Onderliggend	172 288	50 697	52 014	11 860	-53 080	8 129	241 909
Afschrijvingen en waardeverminderingen	123 097	56 897	14 994	32 782	14 602	-13 303	229 069
Bijzondere waardeverminderingen	8 446	10 709	2 293	-2 247	-	-	19 202
EBITDA	286 345	92 891	51 366	39 723	-61 864	-5 174	403 288
Activa van het segment	1 525 870	878 533	302 231	588 025	37 850	-120 089	3 212 419
Niet-toegewezen activa							1 092 265
Totaal activa							4 304 684
Verplichtingen van het segment	286 671	286 024	67 223	102 129	87 143	-24 422	804 769
Niet-toegewezen verplichtingen							1 968 375
Totaal verplichtingen							2 773 144
Kapitaalgebruik	1 239 198	592 509	235 008	485 896	-49 293	-95 668	2 407 651
Gewogen gemiddeld kapitaalgebruik	1 305 979	643 316	232 702	478 220	-19 528	-100 472	2 540 217
ROCE	11,9%	3,9%	14,6%	1,9%	-	-	6,1%
Investeringsuitgaven materiële vaste activa	42 094	27 560	20 073	13 743	2 183	-7 422	98 231
Investeringsuitgaven immateriële activa	815	76	-	436	2 597	-324	3 600
Aandeel in het resultaat van joint ventures en geassocieerde ondernemingen	5 751	23 207	-	-	-	-	28 959
Deelnemingen in joint ventures en geassocieerde ondernemingen	54 721	105 944	-	-	-	-	160 665
Aantal personeelsleden (einde jaar) ¹	13 011	6 217	1 457	2 558	1 750	-	24 994

2020 in duizend €	Rubber- versterking	Staalraad- toepassingen	Specialty Businesses	BBRG	Groep	Intersegment	Geconsolideerd
Geconsolideerde omzet aan derden	1 614 077	1 333 513	389 434	424 359	10 991	-	3 772 374
Geconsolideerde omzet	1 644 744	1 363 252	396 030	426 682	71 658	-129 992	3 772 374
Bedrijfsresultaat (EBIT)	136 126	87 921	36 244	23 805	-33 772	6 203	256 527
EBIT - Onderliggend	144 305	96 093	45 285	33 763	-53 585	6 384	272 244
Afschrijvingen en waardeverminderingen	102 706	49 433	16 469	30 757	13 145	-10 407	202 103
Bijzondere waardeverminderingen	1 825	2 752	1 699	6 964	724	-	13 964
EBITDA	240 657	140 106	54 412	61 526	-19 903	-4 204	472 594
Activa van het segment	1 404 496	804 952	288 357	505 875	-8 564	-122 938	2 872 179
Niet-toegewezen activa							1 415 922
Totaal activa							4 288 100
Verplichtingen van het segment	310 268	307 519	71 377	82 838	84 133	-46 917	809 219
Niet-toegewezen verplichtingen							1 943 826
Totaal verplichtingen							2 753 045
Kapitaalgebruik	1 094 228	497 433	216 980	423 037	-92 697	-76 021	2 062 960
Gewogen gemiddeld kapitaalgebruik	1 166 713	544 493	226 288	457 583	-70 926	-88 974	2 235 178
ROCE	11,7%	16,1%	16,0%	5,2%	-	-	11,5%
Investeringsuitgaven materiële vaste activa	37 425	20 596	29 183	16 452	848	-4 510	99 993
Investeringsuitgaven immateriële activa	460	141	14	443	2 435	-279	3 214
Aandeel in het resultaat van joint ventures en geassocieerde ondernemingen	7 121	27 240	-	-	-6	-	34 355
Deelnemingen in joint ventures en geassocieerde ondernemingen	43 287	80 674	-	-	19	-	123 981
Aantal personeelsleden (einde jaar) ¹	12 540	6 028	1 373	2 320	1 578	-	23 839

¹ Aantal personeelsleden: voltijdse equivalenten.

4.2. Omzet per land

De tabel hieronder toont het relatief gewicht van België (land waar de Onderneming is gevestigd), Chili, China, de Verenigde Staten en Slowakije in termen van omzet en vaste activa (immateriële activa; goodwill; materiële vaste activa; recht-op-gebruik vaste activa; deelnemingen in joint ventures en geassocieerde ondernemingen).

in duizend €	2019	% van totaal	2020	% van totaal
Geconsolideerde omzet aan derden				
vanuit België	341 696	8%	272 187	7%
vanuit Chili	385 282	9%	348 906	9%
vanuit China	921 153	21%	841 825	22%
vanuit de VS	703 660	16%	553 461	15%
vanuit Slowakije	343 124	8%	320 459	8%
vanuit andere landen	1 627 535	38%	1 435 535	39%
Totaal geconsolideerde omzet aan derden	4 322 450	100%	3 772 374	100%
Geselecteerde vaste activa gelokaliseerd				
in België	137 619	7%	120 396	7%
in Chili	90 051	5%	84 340	5%
in China	342 611	18%	300 702	18%
in de VS	139 802	7%	118 356	7%
in Slowakije	141 388	8%	129 278	8%
in andere landen	1 017 952	55%	899 358	55%
Totaal geselecteerde vaste activa	1 869 423	100%	1 652 429	100%

Bekaerts top 5-klienten vertegenwoordigden samen 20% (2019: 21%) van de totale geconsolideerde omzet van de Groep, terwijl de volgende top 5-klienten nog eens 7% (2019: 8%) vertegenwoordigden van de totale geconsolideerde omzet van de Groep.

5. Elementen van de winst-en-verliesrekening

5.1. Netto-omzet

De Groep erkent omzet uit de volgende bronnen: levering van producten en, in beperkte mate, levering van diensten en projecten. Bekaert oordeelt dat de levering van producten de belangrijkste prestatieverplichting is. De Groep erkent omzet op het ogenblik dat de controle over de betrokken producten wordt overgedragen naar de klant. Klanten verwerven controle op het ogenblik van de levering (op basis van de inco terms in voege). Het bedrag dat aan omzet wordt erkend, wordt gecorrigeerd voor volumekortingen. Er wordt geen correctie gemaakt voor teruggaves of garanties of variabele vergoedingen gezien de impact als niet materieel wordt geacht op basis van historische informatie.

De disaggregatie van opbrengsten op basis van het moment waarop opbrengsten worden opgenomen, d.w.z. op een moment in de tijd of over een periode (gebruikelijk voor ontwikkelingsactiviteiten), brengt niet veel toegevoegde waarde aangezien de verkoop van machines aan derden zeer weinig bijdraagt tot de totale omzet.

in duizend €	2019	% van totaal	2020	% van totaal
Verkoop van goederen	4 311 201	99,7%	3 765 501	99,8%
Verkoop van machines door engineering	10 814	0,3%	6 519	0,2%
Verkoop andere	435	0,0%	354	0,0%
Netto-omzet	4 322 450	100%	3 772 374	100%

In de volgende tabel wordt de netto-omzet gedissegreggeerd per sector inclusief een reconciliatie tussen de netto-omzet per sector en de operationele segmenten van de Groep (zie toelichting 4.1. 'Kerncijfers per rapporteringssegment'). Deze analyse wordt ook vaak getoond in persberichten, aandeelhoudersbrochures en andere presentaties.

2019 in duizend €	Rubber- versterking	Staalraad- toepassingen	Specialty Businesses	BBRG	Groep	Geconsolideerd
Sector						
<i>Banden en automobiel</i>	1 843 534	163 620	39 134	7 842	-	2 054 130
<i>Energie en nutsvoorzieningen</i>	445	174 990	46 810	92 986	-	315 231
<i>Bouw</i>	558	448 795	285 962	66 078	-	801 393
<i>Consumptiegoederen</i>	132	225 075	3 207	-	-	228 414
<i>Landbouw</i>	-	257 477	-	31 926	-	289 403
<i>Machinebouw</i>	93 884	54 919	3 715	140 783	19 193	312 494
<i>Grondstoffen</i>	14 328	103 492	35 087	149 042	-	301 949
<i>Overige sectoren</i>	-	19 436	-	-	-	19 436
Totaal	1 952 881	1 447 804	413 915	488 657	19 193	4 322 450

2020 in duizend €	Rubber- versterking	Staalraad- toepassingen	Specialty Businesses	BBRG	Groep	Geconsolideerd
Sector						
<i>Banden en automobiel</i>	1 535 462	133 083	30 112	7 200	-	1 705 857
<i>Energie en nutsvoorzieningen</i>	85	183 525	22 118	78 296	-	284 024
<i>Bouw</i>	7	378 062	293 574	60 367	-	732 010
<i>Consumptiegoederen</i>	-	99 798	3 754	-	-	103 552
<i>Landbouw</i>	-	261 174	-	38 126	-	299 300
<i>Machinebouw</i>	68 307	74 357	3 937	116 585	10 991	274 177
<i>Grondstoffen</i>	10 215	203 513	35 940	123 785	-	373 453
<i>Overige sectoren</i>	-	-	-	-	-	-
Totaal	1 614 077	1 333 513	389 434	424 359	10 991	3 772 374

5.2. Bedrijfsresultaat (EBIT) per functie

Omzet en marge op omzet in duizend €	2019	2020	verschil (%)
Omzet	4 322 450	3 772 374	-12,7%
Kostprijs van verkopen	-3 795 320	-3 214 056	-15,3%
Marge op omzet	527 131	558 318	5,9%
Marge op omzet in % van omzet	12,2%	14,8%	

Bekaert realiseerde een geconsolideerde omzet van € 3,8 miljard in 2020, gevoelig lager dan vorig jaar (-12,7%) door de ingrijpende impact van de Covid-19-pandemie in de eerste helft van 2020. De organische omzetzdaling (-9,7%) was het gevolg van lagere volumes (-8,3%) en verrekende walsdraadprijzen en andere prijsmixeffecten over het volledige jaar (-1,4%). De wisselkoersbewegingen waren -3,0% negatief (hoofdzakelijk gerelateerd aan de US dollar, Chileense peso en Chinese renminbi).

De Groep slaagde er niet enkel in om de impact op de marge op omzet te compenseren, maar realiseerde zelfs een toename van € 31,2 miljoen (5,9%) in absolute bedragen, wat resulteerde in een marge van 14,8% (2019: 12,2%). Dit werd gerealiseerd dankzij positieve businessmixeffecten volgend op continue groei in businesses met goede marges, significante vooruitgang in winstherstel in zowel Staaldraadtoepassingen als BBRG, impact van mitigerende acties als reactie op de economische implicaties van Covid-19 en ongunstige impact van wisselkoersen (€ -18,0 miljoen).

Overheadkosten in duizend €	2019	2020	verschil (%)
Commerciële kosten	-188 606	-167 141	-11,4%
Administratieve kosten	-127 676	-133 526	4,6%
Kosten voor onderzoek en ontwikkeling	-70 729	-52 361	-26,0%
Totaal	-387 011	-353 027	-8,8%

De overheadkosten daalden met € 34,0 miljoen (9,4% van omzet, stabiel in vergelijking met 2019). De daling in absolute termen werd hoofdzakelijk bereikt door de impact over het volledige jaar van kostenbesparingsmaatregelen genomen in het voorbije jaar en de impact van de mitigerende acties genomen in Covid-19 tijden. De impact van eenmalige elementen afkomstig van de herstructureringsprogramma's op de overheadkosten daalden met € 5,7 miljoen en hadden hoofdzakelijk betrekking op ontslagkosten en bijzondere waardeverminderingen van activa. In 2020 waren in de verkoopskosten voor € -5,4 miljoen (2019: € -6,4 miljoen) voorzieningen voor dubieuze debiteuren en voor € 4,9 miljoen (2019: € 5,9 miljoen) vrijval van ongebruikte voorzieningen en aangewende bedragen voor dubieuze debiteuren inbegrepen.

Andere bedrijfsopbrengsten in duizend €	2019	2020	verschil
Ontvangen royalty's	12 997	10 139	-2 858
Winsten op verkoop van immateriële en materiële vaste activa	553	3 410	2 858
Gerealiseerde wisselresultaten op verkopen en aankopen	-1 137	-1 047	90
Overheidssubsidies	5 017	3 411	-1 606
Ontvangen vergoedingen voor schadeclaims	1 475	3 192	1 717
Herstructurering ¹	559	41 254	40 695
Milieu	-	16 218	16 218
Overige opbrengsten	8 191	8 081	-110
Totaal	27 655	84 659	57 003

¹ 2020: hoofdzakelijk winsten uit de verkoop van vaste activa

Andere bedrijfskosten in duizend €	2019	2020	verschil
Verliezen op verkoop van immateriële en materiële vaste activa	-2 213	-2 594	-381
Afschrijvingen op immateriële activa	-2 542	-1 688	853
Bankkosten	-2 866	-2 615	251
Aan belastingen gerelateerde kosten (andere dan winstbelastingen)	-1 977	-1 562	414
Bijzondere waardeverminderingen	-	-5 377	-5 377
Herstructurering	-2 657	-13 832	-11 175
Verliezen op afgestoten activiteiten	-	-705	-705
Overige kosten	-504	-5 049	-4 546
Totaal	-12 758	-33 422	-20 664

Het inkomen van royalty's nam met 22% af ten gevolge van lagere omzet gerelateerd aan Covid-19. Overheidssubsidies hadden voornamelijk betrekking op subsidies in China. Er zijn geen aanwijzingen dat niet aan de voorwaarden voor dergelijke subsidies zal kunnen worden voldaan en dus ook niet dat de subsidies mogelijk teruggestort moeten worden in de toekomst.

De winsten op verkoop van immateriële en materiële vaste activa bevatten in 2020 de opbrengsten uit de verkoop van activa in België.

De ontvangen vergoedingen voor schadeclaims bevatten in 2020 vergoedingen ontvangen voor bedrijfsopbrengsten ten gevolge van Covid-19 voor een bedrag van € 1,6 miljoen.

In 2020 bevatten 'Herstructurering - opbrengsten' hoofdzakelijk de opbrengsten van de verkopen van gronden en gebouwen volgend op de sluiting van fabrieken ten gevolge van herstructureringen en bevatten 'Herstructurering - kosten' een deel (ontslagkosten en bijzondere waardeverminderingen) gerelateerd aan de herstructureringsprogramma's en sluiting van fabrieken. In 2019 bevatten 'Herstructurering - kosten' een deel van de kosten gerelateerd aan de herstructureringsprogramma's in 2019.

'Milieu' had vooral betrekking op de terugname van provisies in België gelinkt aan het afstoten van activa en een vergoeding voor grond- en grondwatersanering in Italië.

De bijzondere waardeverminderingen in 2020 waren hoofdzakelijk voor activa in België en de Verenigde Staten als gevolg van de sluiting van fabrieken.

De sectie 'Overige' van de 'Andere bedrijfskosten' bevatte in 2020 een boete voor het opzeggen van een elektriciteitscontract tegen een lager tarief.

De sectie 'Overige' van de 'Andere bedrijfsopbrengsten' bevatte in 2019 eenmalige meevallers bij het sluiten van regelingen voor personeelsbeloningen.

De volgende tabellen combineren de gerapporteerde en onderliggende resultaten en geven een analyse van de eenmalige elementen per categorie (zoals gedefinieerd in toelichting 2.6. 'Alternatieve prestatie maatstaven), operationele segmenten en elementen in de winst-en-verliesrekening.

EBIT gerapporteerd en onderliggend in duizend €	2019			2020		
	gerapporteerd	waarvan onderliggend	waarvan eenmalige elementen	gerapporteerd	waarvan onderliggend	waarvan eenmalige elementen
Omzet	4 322 450	4 322 450	-	3 772 374	3 772 374	-
Kostprijs van verkopen	-3 795 320	-3 734 464	-60 856	-3 214 056	-3 173 517	-40 539
Marge op omzet	527 131	587 986	-60 856	558 318	598 857	-40 539
Commerciële kosten	-188 606	-182 692	-5 914	-167 141	-162 602	-4 538
Administratieve kosten	-127 676	-118 467	-9 208	-133 526	-121 961	-11 565
Kosten voor onderzoek en ontwikkeling	-70 729	-61 963	-8 766	-52 361	-49 857	-2 504
Andere bedrijfsopbrengsten	27 655	27 096	559	84 659	27 187	57 472
Andere bedrijfskosten	-12 758	-10 052	-2 706	-33 422	-19 379	-14 043
Bedrijfsresultaat (EBIT)	155 017	241 909	-86 891	256 527	272 244	-15 717

Enmalige elementen 2019 in duizend €	Kostprijs van verkopen	Commer- ciële kosten	Admini- stratieve kosten	Onderzoek en ontwikkeling	Andere bedrijfs- opbrengsten	Andere bedrijfs- kosten	Totaal
Herstructureringsprogramma's per segment							
Rubberversterking ¹	-15 017	-39	-31	-	0	-12	-15 099
Staaldraadtoepassingen ²	-20 025	-1 322	-672	-	167	-1 378	-23 230
Specialty Businesses ³	-12 846	-2 596	-66	-226	69	-633	-16 297
Bridon-Bekaert Ropes Group (BBRG)	-3 176	-30	-1 414	-	-	-35	-4 655
Groep ⁴	-5 933	-1 894	-6 588	-8 440	322	-599	-23 132
Totaal herstructureringsprogramma's	-56 997	-5 881	-8 771	-8 666	559	-2 657	-82 413
Bijzondere waardeverminderingen/ (terugdraai van bijzondere waardeverminderingen) behalve i.v.m. herstructurering							
Bridon-Bekaert Ropes Group (BBRG)	2 247	-	-	-	-	-	2 247
Totaal andere bijzondere waardeverminderingen/ (terugdraai van bijzondere waardeverminderingen)	2 247	-	-	-	-	-	2 247
Milieuprovisies/ (terugdraai van provisies)							
Staaldraadtoepassingen	322	-	-	-	-	-	322
Totaal milieuprovisies/ (terugdraai van provisie)	322	-	-	-	-	-	322
Andere gebeurtenissen en transacties							
Rubberversterking ⁵	-2 387	-	-	-	-	-	-2 387
Staaldraadtoepassingen ⁶	-2 503	-	-	-	-	-	-2 503
Specialty Businesses ⁶	-1 538	-	-	-100	-	-	-1 638
Bridon-Bekaert Ropes Group (BBRG)	-	-	-215	-	-	-49	-265
Groep	-	-32	-222	-	-	-	-254
Totaal andere gebeurtenissen en transacties	-6 428	-32	-437	-100	-	-49	-7 046
Totaal	-60 856	-5 914	-9 208	-8 766	559	-2 706	-86 891

¹ Had voornamelijk betrekking op ontslagkosten en bijzondere waardeverminderingen van activa als gevolg van de herstructurering in Noord-Amerika.

² Had voornamelijk betrekking op ontslagkosten en bijzondere waardeverminderingen van activa als gevolg van de herstructurering in Maleisië, Noord-Amerika en België.

³ Had voornamelijk betrekking op ontslagkosten en bijzondere waardeverminderingen van activa als gevolg van de sluiting van de fabriek in Moen (België).

⁴ Had voornamelijk betrekking op ontslagkosten als gevolg van de herstructurering in België.

⁵ Had voornamelijk betrekking op operationele verliezen en kosten opgelopen tijdens onderhandelingen over arbeidsovereenkomsten in Bekaert Sardegna (Italië).

⁶ Had voornamelijk betrekking op de impact van de langzaamacties in België.

Enmalige elementen 2020 in duizend €	Kostprijs van verkopen	Commer- ciële kosten	Admini- stratieve kosten	Onderzoek en ontwikkeling	Andere bedrijfs- opbrengsten	Andere bedrijfs- kosten	Totaal
Herstructureringsprogramma's per segment							
Rubberversterking ¹	-3 427	-1 335	-402	-	283	-1 105	-5 986
Staaldraadtoepassingen ²	-7 754	-992	-985	-	2 609	-850	-7 972
Specialty Businesses ³	-7 869	-560	-23	-130	751	-1 039	-8 870
Bridon-Bekaert Ropes Group							
(BBRG) ⁴	-8 957	5	-191	-	55	-1 174	-10 262
Groep ⁵	-10 685	-951	-9 680	-2 374	37 738	-9 664	4 385
Intersegment	-	-	-	-	-181	-	-181
Totaal herstructureringsprogramma's	-38 692	-3 833	-11 280	-2 504	41 254	-13 832	-28 887
Afstoting van activiteiten							
Groep ⁶	-	-705	-	-	-	-	-705
Totaal afstoting van activiteiten	-	-705	-	-	-	-	-705
Milieuprovisies/ (terugdraai van provisie)							
Rubberversterking	-2 192	-	-	-	-	-	-2 192
Groep ⁷	-	-	-	-	16 218	-	16 218
Totaal milieuprovisies/ (terugdraai van provisie)	-2 192	-	-	-	16 218	-	14 026
Andere gebeurtenissen en transacties							
Staaldraadtoepassingen	-	-	-199	-	-	-	-199
Specialty Businesses	-	-	-	-	-	-171	-171
Bridon-Bekaert Ropes Group							
(BBRG)	345	-	-	-	-	-41	304
Groep	-	-	-85	-	-	-	-85
Totaal andere gebeurtenissen en transacties	345	-	-284	-	-	-212	-151
Totaal	-40 539	-4 538	-11 565	-2 504	57 472	-14 043	-15 717

¹ Had voornamelijk betrekking op ontslagkosten, de sluiting van de fabriek in Figline (Italië) en de herstructurering in India.

² Had voornamelijk betrekking op ontslagkosten en bijzondere waardeverminderingen van activa als gevolg van de herstructurering in België.

³ Had voornamelijk betrekking op ontslagkosten en bijzondere waardeverminderingen van activa als gevolg van de herstructurering in China, de sluiting van de fabriek in Moen (België) en ontslagkosten als gevolg van de herstructurering in België.

⁴ Had voornamelijk betrekking op bijzondere waardeverminderingen van activa als gevolg van de geplande sluiting van de fabriek in Canada en ontslagkosten als gevolg van de herstructurering in het Verenigd Koninkrijk.

⁵ Had voornamelijk betrekking op ontslagkosten als gevolg van de herstructurering in België en winst op verkoop van terreinen en gebouwen in België.

⁶ Vrijwaring van contractuele aansprakelijkheid met betrekking tot eerdere desinvesteringen.

⁷ Had voornamelijk betrekking op de terugname van voorzieningen in België in verband met de verkoop van activa en een terugbetaling van grond- en grondwatersanering in Italië.

5.3. Bedrijfsresultaat (EBIT) per aard van opbrengsten en kosten

De onderstaande tabel levert bijkomende informatie over de toewijzing van de voornaamste componenten van het bedrijfsresultaat (EBIT) per aard van de opbrengsten en kosten.

in duizend €	2019	% op omzet	2020	% op omzet
Omzet	4 322 450	100%	3 772 374	100%
Andere bedrijfsopbrengsten	27 655	-	84 659	-
Totaal bedrijfsopbrengsten	4 350 106	-	3 857 032	-
Zelfgeproduceerde materiële vaste activa	21 946	0,5%	17 200	0,5%
Grondstoffen	-1 668 930	-38,6%	-1 349 418	-35,8%
Halfproducten en handelsgoederen	-337 144	-7,8%	-306 261	-8,1%
Voorraadwijziging goederen in bewerking en gereed product	-81 658	-1,9%	-43 634	-1,2%
Personeelskosten	-861 117	-19,9%	-796 051	-21,1%
Afschrijvingen en waardeverminderingen	-229 069	-5,3%	-202 103	-5,4%
Bijzondere waardeverminderingen	-19 202	-0,4%	-13 964	-0,4%
Vervoer- en verhandelingskosten gereed product	-182 697	-4,2%	-164 390	-4,4%
Hulpstoffen en wisselstukken	-241 698	-5,6%	-217 900	-5,8%
Kosten voor nutsvoorzieningen	-259 727	-6,0%	-224 534	-6,0%
Onderhouds- en herstellingskosten	-65 435	-1,5%	-57 147	-1,5%
Leasing en gerelateerde kosten	-9 883	-0,2%	-8 503	-0,2%
Commissies in commerciële kosten	-8 120	-0,2%	-6 315	-0,2%
Douane en accijnzen	-11 928	-0,3%	-2 432	-0,1%
ICT-kosten	-39 363	-0,9%	-39 208	-1,0%
Reclame- en promotiekosten	-6 715	-0,2%	-5 328	-0,1%
Reis-, restaurant- en hotelkosten	-24 005	-0,6%	-8 181	-0,2%
Consultancy en overige honoraria	-29 956	-0,7%	-29 753	-0,8%
Kantoorbenodigdheden en -uitrusting	-9 110	-0,2%	-8 451	-0,2%
Durfskapitaalfondsen O&O	-1 974	0,0%	-1 973	-0,1%
Tijdelijke of externe personeelskosten	-31 907	-0,7%	-27 261	-0,7%
Verzekeringskosten	-8 762	-0,2%	-10 692	-0,3%
Diverse bedrijfskosten	-88 636	-2,1%	-94 207	-2,5%
Totaal bedrijfskosten	-4 195 089	-97,1%	-3 600 506	-95,4%
Bedrijfsresultaat (EBIT)	155 017	3,6%	256 527	6,8%

De bijzondere waardeverminderingen hadden voornamelijk betrekking op de herstructureringsprogramma's in China en België en de sluiting van de entiteit in Canada. De afschrijvingen en waardeverminderingen omvatten waardeverminderingen / (terugnemingen van waardeverminderingen) op voorraden en handelsvorderingen.

5.4. Renteopbrengsten en -lasten

in duizend €	2019	2020
Renteopbrengsten van financiële activa niet geassocieerd als tegen RWVR	2 841	3 386
Renteopbrengsten	2 841	3 386
<i>Rentelasten van financiële verplichtingen niet geassocieerd als tegen RWVR</i>	-56 072	-51 159
<i>Overige schuldgerelateerde rentelasten</i>	-8 839	-5 536
Schuldgerelateerde rentelasten	-64 911	-56 695
Rentegedeelte van verdisconteerde voorzieningen	-4 255	-2 859
Rentelasten	-69 166	-59 554
Totaal	-66 324	-56 168

De daling van de rentelasten was hoofdzakelijk het gevolg van een sterke daling in de rentelasten gerelateerd aan derivaten. Er was een sterke afname van intragroepsleningen in vreemde valuta enerzijds en schuld ten opzichte van derden in vreemde valuta anderzijds, wat een gelijkaardige daling tot gevolg heeft gehad in het volume aan derivaten die dienen om het onderliggende renterisico af te dekken (zie toelichting 7.2. 'Beheer van financiële risico's en derivaten').

In tweede instantie is de daling van de standaard rentelasten gelinkt met een verdere daling van de rentevoeten.

Rentelasten van financiële verplichtingen niet geassocieerd als tegen RWVR hebben betrekking op alle schuldinstrumenten van de Groep, andere dan renterisicobeperkende derivaten aangemerkt als economische afdekkingen.

In het rentegedeelte van verdisconteerde voorzieningen, had € -2,8 miljoen (2019: € -4,1 miljoen) betrekking op de nettoverplichting uit hoofde van toegezegd pensioenregelingen (zie toelichting 6.16. 'Voorzieningen voor personeelsbeloningen') en had € -0,1 miljoen (2019: € -0,2 miljoen) betrekking op overige voorzieningen (zie toelichting 6.17. 'Overige voorzieningen').

5.5. Overige financiële opbrengsten en lasten

in duizend €	2019	2020
<i>Waardeaanpassingen van derivaten</i>	1 241	567
<i>Wisselresultaten op afgedekte posities</i>	-5 162	-9 765
Nettoimpact van derivaten en afgedekte posities	-3 921	-9 198
Overige wisselresultaten	-9 071	-17 934
Winsten & verliezen op verkoop van financiële vaste activa	-21	-
Dividenden van niet-geconsolideerde deelnemingen	543	1 184
Bankkosten en heffingen op financiële transacties	-4 015	-3 376
Bijzondere waardeverminderingen op overige vorderingen	-524	-
Overige	-1 362	-842
Totaal	-18 371	-30 165

Waardeaanpassingen omvatten de wijzigingen in reële waarde van alle derivaten die niet als kasstroomafdekkingen worden aangemerkt. Wisselresultaten op afgedekte posities hebben ook enkel betrekking op economische afdekkingen. De hier getoonde nettoimpact van derivaten en afgedekte posities omvat geen effecten die opgenomen werden in andere rubrieken van de winst-en-verliesrekening zoals rentelasten, kostprijs van verkopen of andere bedrijfsopbrengsten en -kosten. Voor meer details betreffende de impact van derivaten en afgedekte posities, zie toelichting 7.2. 'Beheer van financiële risico's en derivaten'.

Waardeaanpassingen van derivaten bevatten een reëlewaardewinst van € 1,1 miljoen in 2020 (2019: winst van € 2,6 miljoen), waarvan € 1,0 miljoen betrekking had op een overeenkomst tot virtuele aankoop van energie en € 0,1 miljoen was gerelateerd aan de conversieoptie vervat in de converteerbare obligatielening uitgegeven in juni 2016 (zie de sectie 'Financiële instrumenten volgens de hiërarchie van reëlewaardebepalingen' in toelichting 7.2. 'Beheer van financiële risico's en derivaten').

De overige wisselresultaten bedroegen € -17,9 miljoen in 2020. Deze stijging was hoofdzakelijk te wijten aan de devaluatie van de Turkse lira, de Braziliaanse real en de US dollar, wat resulteerde in niet-gerealiseerde en gerealiseerde wisselkoersverschillen op elementen van het werkkapitaal en intragroepsleningen. De bankkosten en heffingen op financiële transacties bevatten eveneens de kosten gelinkt aan de factoring-overeenkomsten.

Alle dividenden van niet-geconsolideerde deelnemingen hebben betrekking op deelnemingen die zijn aangehouden tot op balansdatum aangezien er geen aandelen zijn verkocht gedurende het jaar.

5.6. Winstbelastingen

in duizend €	2019	2020
Verschuldigde belastingen over het lopend jaar	-56 828	-58 130
Verschuldigde belastingen over de voorbije jaren	377	21 386
Uitgestelde belastingen - wegens wijzigingen in tijdelijke verschillen	-7 630	-32 159
Uitgestelde belastingen - wegens wijzigingen in belastingvoeten	-1 203	-2 214
Uitgestelde belastingen - aanpassingen inzake overgedragen verliezen van voorbije jaren	-3 950	6 990
Uitgestelde belastingen - aanwending van voorheen niet-opgenomen uitgestelde belastingvorderingen	18 153	7 614
Totale belastinglast	-51 081	-56 513

Verband tussen de totale belastinglast en winst vóór belastingen

In onderstaande tabel wordt de winst vóór belastingen getoond als resultaat vóór belastingen.

in duizend €	2019	2020
Resultaat vóór belastingen	70 322	170 194
Belastinglast op resultaten van fiscale entiteiten tegen de theoretische lokale belastingvoet van de betrokken landen	-20 654	-46 943
Theoretische belastingvoet ¹	-29,4%	-27,6%
Belastingimpact van:		
<i>Fiscaal niet-afrekbare uitgaven</i>	-11 684	-8 528
<i>Verworpen intrestkosten</i> ²	-4 214	-31
<i>Andere belastingvoeten en speciale belastingregimes</i> ³	16 381	13 334
<i>Niet-opgenomen uitgestelde belastingvorderingen</i> ⁴	-35 287	-33 855
<i>Aanwending of opname van voorheen niet-opgenomen uitgestelde belastingvorderingen</i> ⁵	18 153	7 614
<i>Uitgestelde belastingen wegens wijzigingen in belastingvoeten</i>	-1 203	-2 214
<i>Belastingen met betrekking tot voorgaande jaren</i> ⁶	-3 573	28 376
<i>Fiscaal vrijgestelde inkomsten</i>	10	129
<i>Roerende voorheffing i.v.m. dividenden, royalty's, rente en diensten</i>	-14 085	-15 864
<i>Overige</i>	5 075	1 469
Totale belastinglast	-51 081	-56 513
Werkelijke belastingvoet	-72,6%	-33,2%

¹ De theoretische belastingvoet wordt berekend als een gewogen gemiddelde, rekening houdend met de resultaten vóór belastingen in verschillende landen met verschillende belastingvoeten.

² De verworpen intrestkosten daalden aanzienlijk in 2020 omwille van betere resultaten vóór belastingen die aanleiding gaven tot een hogere graad van aftrekbaarheid van interesten, en herstructureringen van intercompany leningen van BBRG.

³ In 2020 hadden de speciale belastingregimes vooral betrekking op belastingstimulansen in België, terwijl in 2019 vooral België en Nederland bijdroegen.

⁴ In 2020 hadden niet-opgenomen uitgestelde belastingvorderingen voornamelijk betrekking op overgedragen verliezen in Brazilië, Canada, China, Chili, Duitsland, Italië en de Verenigde Staten, en op bijzondere waardeverminderingen op activa van de zaagdraadactiviteiten in China, terwijl in 2019 dit vooral betrekking had op overgedragen verliezen in België, Canada, China, Costa Rica, Duitsland, Maleisië en de Verenigde Staten.

⁵ In 2020 was de beweging vooral een gevolg van het gebruik van overgedragen verliezen en opname van uitgestelde belastingvorderingen die voorheen niet erkend werden, net als in 2019.

⁶ In 2020 zijn een aantal belastingcontroles afgerond wat aanleiding gaf tot een bijkomende belastingkost enerzijds en het vrijvallen van betrokken voorzieningen voor onzekere belastingposities anderzijds. In 2019 was deze rubriek vooral gerelateerd aan belastingcontroles.

5.7. Aandeel in het resultaat van joint ventures en geassocieerde ondernemingen

In 2020 reflecteerde het aandeel in het resultaat van joint ventures en geassocieerde deelnemingen betere prestaties van de Staalraadtoepassingen en Rubberversterking activiteiten. De performantieverbeteringen overstegen het aanzienlijke effect van wisselkoersschommelingen tussen de Braziliaanse real en de euro (gemiddelde koers daalde van 2019 naar 2020 met 33,4%). Aanvullende informatie met betrekking tot de Braziliaanse joint ventures wordt verstrekt onder toelichting 6.5. 'Deelnemingen in joint ventures en geassocieerde ondernemingen'.

in duizend €		2019	2020
Joint ventures			
Agro-Bekaert Colombia SAS	Colombia	-	-244
Agro - Bekaert Springs, SL	Spanje	-	-6
Belgo Bekaert Arames Ltda	Brazilië	23 326	27 631
BMB-Belgo Mineira Bekaert Artefatos de Arame Ltda	Brazilië	5 751	7 121
Servicios Ideal AGF Inttegra Cía Ltda	Ecuador	-119	-147
Totaal		28 959	34 355

5.8. Winst per aandeel

2019	Aantal
Gewogen gemiddeld aantal gewone aandelen (basisberekening)	56 514 831
Verwateringseffect van op aandelen gebaseerde betalingsregelingen	72 433
Verwateringseffect van converteerbare obligatieleningen ¹	-
Gewogen gemiddeld aantal gewone aandelen (na verwateringseffect)	56 587 264

in duizend €	Basis- berekening	Na verwaterings- effect
Perioderesultaat toerekenbaar aan gewone aandeelhouders	41 329	41 329
Effect van converteerbare obligatieleningen ¹	-	-
Winst	41 329	41 329
Winst per aandeel (in €)	0,731	0,730

2020	Aantal
Gewogen gemiddeld aantal gewone aandelen (basisberekening)	56 554 555
Verwateringseffect van op aandelen gebaseerde betalingsregelingen	85 471
Verwateringseffect van converteerbare obligatieleningen ¹	7 493 591
Gewogen gemiddeld aantal gewone aandelen (na verwateringseffect)	64 133 617

in duizend €	Basis- berekening	Na verwaterings- effect
Perioderesultaat toerekenbaar aan gewone aandeelhouders	134 687	134 687
Effect van converteerbare obligatieleningen ¹	-	10 613
Winst	134 687	145 300
Winst per aandeel (in €)	2,382	2,266

¹ Niet te vermelden als het effect van de converteerbare obligatie antidilutief is, d.i. als het effect zodanig is dat het de EPS-ratio zou verbeteren (zie verder).

De winst per aandeel (*earnings per share*, 'EPS') is het bedrag van de winst na belastingen toewijsbaar aan elk aandeel. De basisberekening van de winst per aandeel komt overeen met het resultaat van de periode toerekenbaar aan aandeelhouders van Bekaert gedeeld door het gewogen gemiddeld aantal uitstaande aandelen gedurende het jaar. De winst per aandeel na verwateringseffect weerspiegelt de verbintenissen van de Groep tot het uitgeven van aandelen in de toekomst. Daartoe behoren in eigenvermogensinstrumenten afgewikkelde, op aandelen gebaseerde plannen (inschrijvingsrechten, opties, prestatieaandelen en *matching shares*, zie toelichting 6.13. 'Gewone aandelen, eigen aandelen en in eigenvermogensinstrumenten afgewikkelde, op aandelen gebaseerde betalingen') en mogelijks de afwikkeling van de converteerbare obligatielening. Inschrijvingsrechten, opties en andere op aandelen gebaseerde regelingen zijn slechts dilutief in de mate dat hun uitoefenprijs lager is dan de gemiddelde slotkoers van de periode, waarbij in de uitoefenprijs ook de reële waarde van nog te leveren diensten tijdens de resterende wachtperiode is inbegrepen. Voorwaardelijke uit te geven aandelen (bijv. prestatieaandelen) zijn alleen dilutief als aan de voorwaarden is voldaan op balansdatum. Het verwateringseffect van op aandelen gebaseerde regelingen beperkt zich tot het gewogen gemiddeld aantal aandelen op te nemen in de noemer van de EPS-ratio; er is geen effect op de winst op te nemen in de teller van de EPS-ratio. De converteerbare obligatielening heeft meestal een effect op zowel de noemer als de teller van de EPS-ratio. Het verwateringseffect van de converteerbare obligatielening op de winst (op te nemen in de teller van de EPS-ratio) bestaat uit het terugdraaien van alle opbrengsten en kosten die direct verband houden met de converteerbare obligatielening en die de 'basis'-winst voor de periode beïnvloed hebben. Volgende elementen van de winst-en-verliesrekening werden beïnvloed door de converteerbare obligatielening:

- (a) de effectieve rentelast van € -10,7 miljoen (2019: € -10,4 miljoen),
- (b) reëlewaardewinsten op het derivaat dat de conversieoptie vertegenwoordigt van € 0,1 miljoen (2019: winst van € 0,1 miljoen).

Om de impact van verwatering te berekenen, wordt er verondersteld dat alle potentieel dilutieve aandelen werden uitgeoefend bij het begin van de periode, of, als de instrumenten uitgegeven werden gedurende de periode, op uitgiftedatum. Bekaert heeft de keuze om het notioneel bedrag van de obligaties terug te betalen in aandelen of in cash, maar elke koersstijging van het aandeel boven de conversieprijs moet geconverteerd worden in aandelen. Bekaert heeft een *call*-optie wanneer de aandelenkoers de conversieprijs met 30,0% overstijgt, waardoor het aantal te converteren aandelen gelimiteerd is tot 1,7 miljoen. Het management is niet van plan om het notioneel bedrag af te wikkelen in aandelen en heeft reeds voldoende aandelen laten inkopen om de *call*-optie af te dekken. Dit belet niet dat, conform IAS 33 'Winst per aandeel', het aantal toe te voegen in de noemer gelijkstaat met de 7,5 miljoen potentiële aandelen die overeenkomen met het notioneel bedrag van de obligatielening gedeeld door de conversieprijs. Dit resulteert in een totaal verwateringseffect van € -0,116 per aandeel (2019: € -0,001), waarvan € -0,004 verband houdt met de op aandelen gebaseerde regelingen (2019: € -0,001) en waarvan € -0,112 gelinkt is aan de converteerbare obligatielening (2019: anti-dilutief).

De gemiddelde slotkoers tijdens 2020 was € 19,92 per aandeel (2019: € 23,96 per aandeel). Volgende tabel toont alle antidilutieve instrumenten tijdens de verslagperiode. Opties en inschrijvingsrechten waren *out of the money* aangezien de uitoefenprijs hoger lag dan de gemiddelde slotkoers, terwijl prestatieaandelen antidilutief waren doordat de prestatiedoelstelling niet was voldaan.

Niet-dilutieve instrumenten	Datum van toekenning	Uitoefenprijs (in €)	Aantal toegekend	Aantal uitstaand
SOP2 - opties	19.02.2007	30,175	37 500	10 000
SOP2 - opties	18.02.2008	28,335	30 630	19 320
SOP 2005-2009 - inschrijvingsrechten	19.02.2007	30,175	153 810	8 970
SOP 2005-2009 - inschrijvingsrechten	18.02.2008	28,335	215 100	54 850
SOP 2010-2014 - opties	20.02.2012	25,140	287 800	54 100
SOP 2010-2014 - opties	28.05.2013	21,450	260 000	127 500
SOP 2010-2014 - opties	17.02.2014	25,380	373 450	182 800
SOP 2010-2014 - opties	16.02.2015	26,055	349 810	286 500
SOP 2015-2017 - opties	15.02.2016	26,375	227 250	197 500
SOP 2015-2017 - opties	13.02.2017	39,430	273 325	226 200
SOP 2015-2017 - opties	20.02.2018	34,600	225 475	217 100

6. Balanselementen

6.1. Immateriële activa

Aanschaffingswaarde in duizend €	Licenties, patenten en soortgelijke rechten	Computer- software	Gebruiks- recht terreinen	Commer- ciële activa	Overige	Totaal
Per 1 januari 2019	23 587	87 787	65 246	55 053	14 466	246 138
Aanschaffingen	30	4 331	-	-	-	4 361
Verkopen en buitengebruikstellingen	-963	-15	-	-	-91	-1 069
Overdrachten ¹	782	-655	-65 246	-1 183	1 230	-65 072
Omrekeningswinsten en -verliezen (-)	338	200	-	2 539	603	3 680
Per 31 december 2019	23 773	91 649	-	56 408	16 208	188 037
Per 1 januari 2020	23 773	91 649	-	56 408	16 208	188 037
Aanschaffingen	-	3 214	-	-	-	3 214
Eerste consolidatie	-	7	-	-	-	7
Verkopen en buitengebruikstellingen	-	-2 048	-	-	-	-2 048
Overdrachten ¹	2 601	216	-	-37	-	2 779
Omrekeningswinsten en -verliezen (-)	-34	-1 566	-	-2 081	-642	-4 323
Per 31 december 2020	26 340	91 472	-	54 290	15 566	187 667

Afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen

Per 1 januari 2019	14 239	73 318	15 309	14 729	14 041	131 636
Afschrijvingen van het boekjaar	1 622	4 511	-	3 584	800	10 517
Terugname van bijzondere waardeverminderingen en afschrijvingen	-	-223	-	-	-	-223
Verkopen en buitengebruikstellingen	-337	-12	-	-	-91	-440
Overdrachten ¹	-	-	-15 309	-466	466	-15 309
Omrekeningswinsten (-) en -verliezen	334	136	-	641	480	1 591
Per 31 december 2019	15 859	77 730	-	18 487	15 696	127 772
Per 1 januari 2020	15 859	77 730	-	18 487	15 696	127 772
Afschrijvingen van het boekjaar	1 655	4 815	-	3 311	108	9 890
Bijzondere waardeverminderingen	-	103	-	-	-	103
Verkopen en buitengebruikstellingen	-	-2 039	-	-	-	-2 039
Omrekeningswinsten (-) en -verliezen	-3	-1 498	-	-604	-616	-2 722
Per 31 december 2020	17 510	79 111	-	21 194	15 188	133 003
Nettoboekwaarde						
per 31 december 2019	7 914	13 919	-	37 921	512	60 266
Nettoboekwaarde						
per 31 december 2020	8 830	12 361	-	33 096	378	54 664

¹ Overdrachten vallen op nul wanneer de totalen van 'Immateriële activa' en 'Materiële vaste activa' (zie toelichting 6.3.) en 'Recht-op-gebruik (RoU) vaste activa' (zie toelichting 6.4.) worden opgeteld.

De aanschaffingen van software hadden voornamelijk betrekking op bijkomende licenties en kosten voor het implementeren van het MES project (*Manufacturing Excellence System*), projecten met betrekking tot digitalisatie en ERP software (SAP) in het algemeen.

Bij de toepassing in 2019 van IFRS 16 'Lease-overeenkomsten' werden vroeger verworven gebruiksrechten op terreinen ondergebracht onder de nieuwe balansrubriek 'Recht-op-gebruik (RoU) vaste activa' (zie toelichting 6.4.).

Op balansdatum waren er geen immateriële activa met een onbepaalde gebruiksduur.

6.2. Goodwill

Deze toelichting behelst hoofdzakelijk goodwill op verwerving van dochterondernemingen. Goodwill met betrekking tot joint ventures en geassocieerde ondernemingen zit vervat in toelichting 6.5. 'Deelnemingen in joint ventures en geassocieerde ondernemingen'.

Aanschaffingswaarde in duizend €	2019	2020
Per 1 januari	154 192	155 024
Toenames	-	598
Omrekeningswinsten en -verliezen (-)	832	-1 342
Per 31 december	155 024	154 280

Bijzondere waardeverminderingen in duizend €	2019	2020
Per 1 januari	4 937	5 240
Omrekeningswinsten (-) en -verliezen	303	-358
Per 31 december	5 240	4 883
Nettoboekwaarde per 31 december	149 784	149 398

Goodwill per kasstroomgenererende eenheid

De goodwill verworven ten gevolge van een bedrijfscombinatie wordt bij acquisitie toegewezen aan de kasstroomgenererende eenheden waarvan verwacht wordt dat zij voordeel zullen halen uit deze bedrijfscombinatie. De nettoboekwaarde van de goodwill en de eraan verbonden bewegingen van de periode zijn als volgt toegewezen:

2019 in duizend €	Groep van kasstroomgenererende eenheden	Nettoboek- waarde per 1 januari	Toename	Bijzondere waardever- mindering	Omrekenings- verschillen	Nettoboek- waarde per 31 december
Dochterondernemingen						
SWS	Bekaert Bradford UK Ltd	2 502	-	-	129	2 631
SB	Verbrandingstechnologie - verwarming EMEA	3 027	-	-	-	3 027
SB	Bouwproducten	71	-	-	-	71
RR	Rubbervensteringsproducten	4 255	-	-	-	4 255
SWS	Productie-eenheid Orrville (USA)	10 245	-	-	197	10 442
SWS	Inchalam-groep	799	-	-	-49	750
SWS	Bekaert Ideal SL vennootschappen	844	-	-	-	844
SWS	Bekaert (Qingdao) Wire Products Co Ltd	385	-	-	-	385
SWS	Bekaert Jiangyin Wire Products Co Ltd	47	-	-	-	47
BBRG	BBRG	127 080	-	-	252	127 332
Subtotaal		149 255	-	-	529	149 784
Joint ventures en geassocieerde ondernemingen						
SWS	Belgo Bekaert Arames Ltda	3 382	-	-	-54	3 328
RR	BMB-Belgo Mineira Bekaert Artefatos de Arame Ltda	2 068	-	-	-33	2 035
Subtotaal		5 450	-	-	-87	5 363
Totaal		154 705	-	-	443	155 148

2020 in duizend €	Groep van kasstroomgenererende eenheden	Nettoboek- waarde per 1 januari	Toename	Bijzondere waardever- mindering	Omrekenings- verschillen	Nettoboek- waarde per 31 december
Dochterondernemingen						
SWS	Bekaert Bradford UK Ltd	2 631	-	-	-141	2 490
SB	Verbrandingstechnologie - verwarming EMEA	3 027	-	-	-	3 027
SB	Bouwproducten	71	-	-	-	71
RR	Rubbervensteringsproducten	4 255	-	-	-	4 255
SWS	Productie-eenheid Orrville (USA)	10 442	-	-	-882	9 560
SWS	Inchalam-groep	750	-	-	-23	727
SWS	Bekaert Ideal SL vennootschappen	844	-	-	-	844
SWS	Bekaert (Qingdao) Wire Products Co Ltd	385	-	-	-	385
SWS	Bekaert Jiangyin Wire Products Co Ltd	47	-	-	-	47
SWS	Grating Peru SAC	-	598	-	-51	547
BBRG	BBRG	127 332	-	-	113	127 445
Subtotaal		149 784	598	-	-984	149 398
Joint ventures en geassocieerde ondernemingen						
SWS	Belgo Bekaert Arames Ltda	3 328	-	-	-970	2 358
RR	BMB-Belgo Mineira Bekaert Artefatos de Arame Ltda	2 035	-	-	-593	1 442
Subtotaal		5 363	-	-	-1 563	3 800
Totaal		155 148	598	-	-2 547	153 198

In het model voor het toetsen op bijzondere waardevermindering van de goodwill voortvloeiend uit de BBRG-bedrijfscombinatie werden volgende karakteristieken verwerkt:

- » een tijdshorizon van 5 jaar voor de kasstroomprognose gebaseerd op het laatste businessplan, gevolgd door een eindwaarde op basis van een nominale perpetuele groeivoet van 2% (in 2019: 2%), die in hoofdzaak berust op een conservatieve inschatting van de industriële BNP-evolutie;
- » de kasstromen weerspiegelen de evolutie op basis van overeengekomen actieplannen en de huidige toestand van de activa, zonder effecten van toekomstige herstructureringen mee te rekenen die nog niet vastgelegd zijn;
- » er wordt enkel rekening gehouden met investeringsuitgaven vereist voor het instandhouden van de activa, dus niet met toekomstige uitgaven om de prestaties van activa te verhogen tegenover hun oorspronkelijk ingeschatte prestatienorm;
- » verbeteringen van de kostenstructuur worden niet meegerekend tenzij ze afdoende onderbouwd zijn; en
- » kasuitstromen met betrekking tot het werkkapitaal zijn berekend als een percentage van de omzettoename, gebaseerd op de voorbije prestaties van BBRG.

De disconteringsvoet is gebaseerd op de (langetermijn-)kapitaalkosten vóór belastingen en de risico's zitten ingebed in de kasstromen. Er wordt een gewogen gemiddelde kapitaalkost (*weighted average cost of capital = WACC*) bepaald voor de regio's waarin de euro, de US dollar en de Chinese renminbi de dominante valuta's zijn. Voor landen of activiteiten met een hoger ingeschat risico wordt de WACC opgetrokken met een risicopremie die specifiek is voor dit land of deze activiteit. De WACC wordt bepaald vóór belastingen omdat de relevante kasstromen ook vóór belastingen bepaald worden. De weging van kapitaalkosten voor schulden en eigen vermogen is gebaseerd op een streefcijfer van 50% *gearing* (nettoschuld in verhouding tot het eigen vermogen). Voor kasstroommodellen die in reële termen uitgedrukt zijn (zonder inflatie), wordt de nominale WACC aangepast voor de verwachte inflatievoet. Voor kasstroommodellen die in nominale termen uitgedrukt zijn wordt de nominale WACC gebruikt. Alle parameters die de berekening van de disconteringsvoeten beïnvloeden, worden minstens jaarlijks herzien.

De bufferruimte voor bijzondere waardeverminderingen op de goodwill van BBRG, d.i. het overschot van de realiseerbare waarde tegenover de boekwaarde van de kasstroomgenererende eenheid van BBRG, wordt geschat op € 218,7 miljoen (2019: € 76,9 miljoen). De stijging is het gecombineerd resultaat van een bijgewerkt actieplan (€ +78,9 miljoen) en een daling van het kapitaalgebruik in de business (€ -62,9 miljoen). De bufferruimte steeg met € 114,2 miljoen in vergelijking met de eerste jaarhelft, toen een toets op bijzondere waardevermindering werd uitgevoerd op basis van een conservatieve update van het actieplan van vorig jaar. In vergelijking met de situatie na de eerste jaarhelft was de stijging van de bufferruimte op jaareinde het gecombineerd resultaat van een nieuw actieplan (€ 115,7 miljoen voornamelijk afkomstig uit een verbeterde EBITDA marge met 100 basispunten en een hoger samengesteld jaarlijks groeipercentage (CAGR) over de expliciet gebudgeteerde periode met 155 basispunten), een afname van het kapitaalgebruik (impact van € 39,2 miljoen), gecompenseerd door een toename van de impliciete disconteringsvoet (€ -50,7 miljoen).

Bij wijze van voorbeeld geven de volgende scenario's de gevoeligheid van deze bufferruimte weer voor wijzigingen in de belangrijkste assumpties van het actieplan:

- » Indien de omzet 5% lager zou zijn in elke periode van het actieplan, dan zou de bufferruimte afnemen met € 48,8 miljoen (met een saldo van € 169,9 miljoen);
- » Indien de ratio EBITDA-onderliggend tegenover omzet in elke periode van het actieplan 1% lager zou zijn, dan zou de bufferruimte met € 70,4 miljoen afnemen (met een saldo van € 148,3 miljoen);
- » Indien de EBITDA-onderliggend in elke periode van het actieplan telkens € 5,0 miljoen lager zou zijn, dan zou de bufferruimte € 63,8 miljoen lager zijn (met een saldo van € 154,9 miljoen);
- » Bij een 1% hogere disconteringsvoet zou de bufferruimte met € 76,8 miljoen dalen (met een saldo van € 141,9 miljoen);
- » Bij een gezamenlijk effect van een lagere omzet van 5% en een lagere marge van Onderliggende EBITDA ten opzichte van omzet van 1%, in elke periode van het actieplan, zou de bufferruimte met € 115,7 miljoen dalen (met een saldo van € 103,0 miljoen);
- » Bij een gezamenlijk effect van een lagere omzet van 5%, een lagere marge van Onderliggende EBITDA ten opzichte van omzet van 1% in elke periode van het actieplan en een hogere disconteringsvoet van 1% zou de bufferruimte met € 179,2 miljoen afnemen (met een saldo van € 39,5 miljoen).

Op basis van de gegevens die op vandaag gekend zijn, zouden redelijkerwijs mogelijke veranderingen in de voornaamste veronderstellingen (waaronder de disconteringsvoet, de omzet- en marge-evolutie) geen aanleiding geven tot bijzondere waardeverminderingen voor kasstroomgenererende eenheden waaraan goodwill werd toegewezen.

Bovendien, als gevolg van de veranderingen in de huidige economische omgeving in het kader van de Covid-19 pandemie, werden alle kasstroomgenererende eenheden door het management getoetst op bijzondere waardeverminderingen, ook diegene waaraan geen goodwill is toegewezen. Op basis van deze tests oordeelde het management dat er op vandaag geen bijzondere waardeverminderingen dienen erkend te worden:

- » Ondanks het feit dat de banden- en automobiemarkten wereldwijd zwaar getroffen zijn, is het management van oordeel dat er geen gevaar op bijzondere waardevermindering is voor de kasstroomgenererende eenheid Rubbberversterking. De test op bijzondere waardevermindering maakte gebruik van het laatste 5 jarige businessplan, gevolgd door een eindwaarde op basis van een nominale perpetuele groeivoet van 1%. Er werd een gewogen nominale disconteringsvoet voor belastingen van 10,7% gebruikt. Het toepassen van redelijke wijzigingen op deze assumpties (met inbegrip van disconteringsvoet, omzet en marge-evolutie) zou nog steeds resulteren in aanzienlijke bufferruimte.
- » De meeste markten die door de business unit Staaldraadtoepassingen worden bediend, lijken minder geaffecteerd door de Covid-19 pandemie. Meer nog, er werden in de afgelopen 12 maanden verschillende acties ter verbetering van de winstgevendheid doorgevoerd, dewelke hebben geleid tot een aanzienlijke sprong in de performantie. De bufferruimte die blijkt uit de verschillende testen op bijzondere waardeverminderingen, in combinatie met de scenario's die de gevoeligheid van deze bufferruimte weergeven voor wijzigingen in de assumpties van de actieplannen, tonen volgens het management in voldoende mate aan dat er geen sprake is van bijzondere waardeverminderingen.
- » Voor de kasstroomgenererende eenheden in Specialty Businesses is er zelfs onder de zeer conservatieve assumptie dat de actuele vraag verder wordt aangehouden voor een zeer lange periode, geen sprake van bijzondere waardeverminderingen.

Disconteringsvoeten voor toetsen op bijzondere waardevermindering 2019

	EUR-regio	USD-regio	CNY-regio
Streefcijfers voor de Groep			
<i>Gearing</i> : nettoschuld / eigen vermogen	50%		
% schulden	33%		
% eigen vermogen	67%		
% langetermijnschulden	75%		
% kortetermijnschulden	25%		
Schuldkost voor Bekaert			
Langetermijnrentevoet	1,4%	3,5%	5,0%
Kortetermijnrentevoet	1,7%	3,9%	5,1%
	0,5%	2,3%	4,6%
Eigenvermogenkost voor Bekaert (na belastingen)			
= $R_f + \beta \cdot E_m$	7,7%	9,5%	12,8%
Risicovrije rentevoet = R_f	-0,2%	1,6%	4,9%
Beta = β	1,2		
Marktrisicopremie voor eigen vermogen = E_m	6,6%		
Belastingvoet			
	27%		
Eigenvermogenkost vóór belastingen voor Bekaert			
	10,6%	13,1%	17,6%
Bekaert WACC - nominaal			
	7,5%	9,9%	13,4%
Verwachte inflatie	1,7%	1,8%	2,9%
Bekaert WACC in reële termen			
	5,8%	8,1%	10,5%

Disconteringsvoeten voor toetsen op bijzondere waardevermindering 2020

	EUR-regio	USD-regio	CNY-regio
Streefcijfers voor de Groep			
<i>Gearing</i> : nettoschuld / eigen vermogen	50%		
% schulden	33%		
% eigen vermogen	67%		
% langetermijnschulden	75%		
% kortetermijnschulden	25%		
Schuldkost voor Bekaert			
	1,2%	3,8%	4,8%
Langetermijnrentevoet	1,5%	4,2%	4,9%
Kortetermijnrentevoet	0,4%	2,7%	4,4%
Eigenvermogenkost voor Bekaert (na belastingen)			
	7,9%	9,0%	13,1%
Risicovrije rentevoet = R_f	-0,3%	0,8%	4,9%
Beta = β	1,3		
Marktrisicopremie voor eigen vermogen = E_m	6,3%		
Belastingvoet			
	27%		
Eigenvermogenkost vóór belastingen voor Bekaert			
	10,8%	12,4%	18,0%
Bekaert WACC - nominaal			
	7,6%	9,5%	13,6%
Verwachte inflatie	1,4%	2,0%	2,8%
Bekaert WACC in reële termen			
	6,2%	7,5%	10,8%

6.3. Materiële vaste activa

Aanschaffingswaarde in duizend €	Terreinen en gebouwen	Instal- laties, machines en uitrusting	Meubilair en rollend materieel	Financiële leasing	Overige materiële vaste activa	Activa in aanbouw	Totaal
Per 1 januari 2019	1 154 803	2 825 271	107 931	10 645	19 178	132 554	4 250 382
Aanschaffingen	42 820	98 511	6 958	-	1 017	-50 871	98 434
Verkopen en buitengebruikstellingen	-1 635	-25 254	-3 517	-	-412	-19	-30 838
Overdrachten ¹	1 417	1 250	61	-10 645	-2 658	-173	-10 748
Omrekeningswinsten en -verliezen (-)	5 647	21 729	318	-	141	1 718	29 554
Per 31 december 2019	1 203 052	2 921 507	111 751	-	17 266	83 209	4 336 784
Per 1 januari 2020	1 203 052	2 921 507	111 751	-	17 266	83 209	4 336 784
Aanschaffingen	30 526	56 434	4 638	-	366	8 140	100 104
Verkopen en buitengebruikstellingen	-23 901	-94 052	-5 109	-	-1 014	-195	-124 271
Eerste consolidatie	-	250	19	-	-	-	268
Overdrachten ¹	-	2 254	39	-	-	-2 817	-524
Herclassificering als (-) / uit aangehouden voor verkoop ²	-8 482	-	-	-	-	-	-8 482
Omrekeningswinsten en -verliezen (-)	-48 096	-110 778	-3 225	-	-320	-4 313	-166 732
Per 31 december 2020	1 153 100	2 775 614	108 112	-	16 298	84 023	4 137 147

Afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen

Per 1 januari 2019	585 428	2 105 560	85 045	1 993	5 714	-	2 783 740
Afschrijvingen van het boekjaar	42 998	134 269	9 113	-	813	-	187 193
Bijzondere waardeverminderingen	-	23 127	37	-	-	-	23 164
Terugname van bijzondere waardeverminderingen en afschrijvingen	-410	-3 352	-	-	-	-	-3 762
Verkopen en buitengebruikstellingen	-470	-21 890	-3 263	-	-442	-	-26 064
Overdrachten ¹	727	-	-	-1 993	-727	-	-1 993
Omrekeningswinsten (-) en -verliezen	3 647	14 057	303	-	98	-	18 106
Per 31 december 2019	631 920	2 251 771	91 236	-	5 457	-	2 980 384
Per 1 januari 2020	631 920	2 251 771	91 236	-	5 457	-	2 980 384
Afschrijvingen van het boekjaar	41 434	111 237	8 236	-	760	-	161 667
Bijzondere waardeverminderingen	1 931	14 779	210	-	-	-	16 920
Terugname van bijzondere waardeverminderingen en afschrijvingen	-	-3 125	-16	-	-	-	-3 141
Verkopen en buitengebruikstellingen	-15 797	-93 637	-4 913	-	-784	-	-115 131
Overdrachten ¹	-	788	-	-	-	-	788
Herclassificering als (-) / uit aangehouden voor verkoop ²	-2 115	-	-	-	-	-	-2 115
Omrekeningswinsten (-) en -verliezen	-22 617	-74 523	-2 667	-	-187	-	-99 994
Per 31 december 2020	634 755	2 207 291	92 087	-	5 246	-	2 939 379

¹ Overdrachten vallen op nul wanneer de totalen van 'Immateriële activa' (zie toelichting 6.1. 'Immateriële activa') en 'Recht-op-gebruik vaste activa' (zie toelichting 6.4. 'Recht-op-gebruik (RoU) vaste activa') en materiële vaste activa worden opgeteld.

² In 2020 heeft de herclassificering als aangehouden voor verkoop hoofdzakelijk betrekking op de gebouwen in Canada (zie toelichting 6.12. 'Activa geassocieerd met aangehouden voor verkoop en verplichtingen verbonden met deze activa').

in duizend €	Terreinen en gebouwen	Instal- laties, machines en uitrusting	Meubilair en rollend materieel	Financiële leasing	Overige materiële vaste activa	Activa in aanbouw	Totaal
Nettoboekwaarde per 31 december 2019 vóór investeringsubsidies	571 132	669 736	20 515	-	11 809	83 209	1 356 401
Netto-investeringsubsidies	-5 313	-1 432	-	-	-	-	-6 744
Nettoboekwaarde per 31 december 2019	565 820	668 304	20 515	-	11 809	83 209	1 349 656
Nettoboekwaarde per 31 december 2020 vóór investeringsubsidies	518 345	568 325	16 026	-	11 050	84 023	1 197 769
Netto-investeringsubsidies	-4 704	-1 284	-	-	-	-	-5 988
Nettoboekwaarde per 31 december 2020	513 641	567 041	16 026	-	11 050	84 023	1 191 781

Investerings in materiële vaste activa omvatten uitbreidingsprogramma's en technologische aanpassingen aan bestaande installaties in de ganse groep, maar hoofdzakelijk in Rubberversterking (in de fabrieken in EMEA en China, als ook voor de opstart in Vietnam). In de Staalraadtoepassingen vonden de investeringen voornamelijk plaats in Centraal-Europa en Latijns-Amerika. In de Specialty Businesses werd geïnvesteerd in uitbreidingsprogramma's in Centraal-Europa en Indië (bouwproducten), in België (staalvezeltechnologieën) en in de Europese vestigingen van verbrandingstechnologie. Tenslotte vonden de investeringen in BBRG voornamelijk plaats in de kabelentiteit gevestigd in het VK en in de *advanced cords*-vestigingen.

Ten gevolge van de aangekondigde fabriekssluitingen werden bijzondere waardeverminderingen genomen in BBRG (Canada), Specialty Businesses (verbrandingstechnologie in China) en in Staalraadtoepassingen (EMEA). In 2019 werden ten gevolge van de fabriekssluitingen bijzondere waardeverminderingen genomen in Staalraadtoepassingen (Noord-Amerika en Maleisië) en in Specialty Businesses (België).

Sinds de toepassing in 2019 van IFRS 16 'Lease-overeenkomsten' werden de activa onder een financiële leasing ondergebracht onder de nieuwe balansrubriek 'Recht-op-gebruik (RoU) vaste activa' (zie toelichting 6.4.).

Er werden geen materiële vaste activa verpand als waarborg voor leningen.

6.4. Recht-op-gebruik (RoU) vaste activa

Deze toelichting verstrekt informatie over lease-overeenkomsten waar de Groep optreedt als een leasingnemer. Over het algemeen treedt de Groep niet op als leasinggever.

De balans van de recht-op-gebruik vaste activa toonde volgende bewegingen gedurende het jaar:

Aanschaffingswaarde in duizend €	Recht op gebruik terreinen	Recht op gebruik gebouwen	Recht op gebruik installaties, machines en uitrusting	Recht op gebruik kantoor- materieel	Recht op gebruik industriële voertuigen	Recht op gebruik bedrijfs- wagens	Recht op gebruik overige materiële vaste activa	Totaal
Per 1 januari 2019	-	-	-	-	-	-	-	-
Recht op gebruik-activa op overgangsdatum	-	56 370	2 171	8 307	15 868	508	315	83 540
Nieuwe lease-overeenkomsten / uitbreidingen	13 074	12 827	98	10 715	5 660	1 065	62	43 502
Beëindigde overeenkomsten / inkorting van de contractduur	-	-5 147	-300	-3 596	-1 363	-28	-4	-10 438
Overdrachten ¹	65 246	7 712	2 364	-	500	-	-	75 821
Omrekeningswinsten en -verliezen (-)	469	1 102	47	-14	143	1	-	1 748
Per 31 december 2019	78 789	72 863	4 381	15 411	20 808	1 547	373	194 173
Per 1 januari 2020	78 789	72 863	4 381	15 411	20 808	1 547	373	194 173
Nieuwe lease-overeenkomsten / uitbreidingen	-	11 809	1 500	5 026	5 334	406	235	24 309
Beëindigde overeenkomsten / inkorting van de contractduur	-3 978	-7 710	-285	-2 399	-3 122	-135	-12	-17 641
Overdrachten ¹	-	-	-2 255	-	-	-	-	-2 255
Omrekeningswinsten en -verliezen (-)	-3 434	-3 276	-135	-545	-396	-87	-8	-7 881
Per 31 december 2020	71 376	73 686	3 206	17 494	22 624	1 730	589	190 704
Afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen								
Per 1 januari 2019	-	-	-	-	-	-	-	-
Afschrijvingen van het boekjaar	1 384	10 844	973	4 959	6 676	304	72	25 212
Beëindigde overeenkomsten	-	-2 219	-293	-1 161	-854	-8	-	-4 536
Overdrachten ¹	15 309	1 178	643	-	173	-	-	17 302
Wijziging in de grondslagen voor financiële verslaggeving	-	7 032	-	-	-	-	-	7 032
Omrekeningswinsten (-) en -verliezen	117	-16	9	-17	20	-1	-1	111
Per 31 december 2019	16 809	16 818	1 331	3 781	6 015	296	71	45 121
Per 1 januari 2020	16 809	16 818	1 331	3 781	6 015	296	71	45 121
Afschrijvingen van het boekjaar	1 419	9 987	832	4 949	6 301	353	88	23 930
Bijzondere waardeverminderingen	-	59	-	-	-	-	-	59
Beëindigde overeenkomsten	-400	-3 792	-285	-1 542	-2 318	-34	-1	-8 372
Overdrachten ¹	-	-	-788	-	-	-	-	-788
Omrekeningswinsten (-) en -verliezen	-627	-853	-36	-163	-147	-25	-3	-1 853
Per 31 december 2020	17 201	22 219	1 055	7 026	9 852	590	155	58 097
Nettoboekwaarde per 31 december 2019	61 980	56 045	3 049	11 630	14 793	1 251	302	149 051
Nettoboekwaarde per 31 december 2020	54 175	51 467	2 151	10 468	12 773	1 141	433	132 607

¹ Overdrachten vallen op nul wanneer de totalen van 'Immateriële activa' (zie toelichting 6.1. 'Immateriële activa') en 'Materiële vaste activa' (zie toelichting 6.3. 'Materiële vaste activa') en 'Recht-op-gebruik vaste activa' worden opgeteld.

2020 in duizend €	Recht op gebruik terreinen	Recht op gebruik gebouwen	Recht op gebruik installaties, machines en uitrusting	Recht op gebruik kantoor- materieel	Recht op gebruik industriële voertuigen	Recht op gebruik bedrijfs- wagens	Recht op gebruik overige materiële vaste activa	Totaal
Afschrijvingen van recht op gebruik-activa	-1 419	-9 987	-832	-4 949	-6 301	-353	-88	-23 930
Rentelasten (inbegrepen in de financiële kosten)								-3 593
Kosten gelinkt aan kortlopende lease-overeenkomsten								-1 121
Kosten gelinkt aan activa met geringe waarde								-888
Totaal								-29 532

De resterende operationele leasekosten opgenomen in het bedrijfsresultaat hadden voornamelijk betrekking op kosten die gelinkt zijn aan gehuurde activa zoals brandstof voor bedrijfswagens, niet-afrekbare BTW op bedrijfswagens of onroerende voorheffing op gebouwen.

De totale uitgaande kasstroom voor leases bedroeg in 2020 € 27,8 miljoen (2019: € 29,1 miljoen).

6.5. Deelnemingen in joint ventures en geassocieerde ondernemingen

In 2020 en in 2019 had de Groep geen deelnemingen in ondernemingen die worden geclassificeerd als geassocieerde ondernemingen.

Deelnemingen exclusief gerelateerde goodwill

Nettoboekwaarde in duizend €	2019	2020
Per 1 januari	148 221	155 302
Kapitaalsverhogingen en -verminderingen	128	872
Resultaat van het boekjaar	28 959	34 355
Dividenden	-19 506	-24 908
Omrekeningswinsten en -verliezen	-2 511	-45 443
Andere elementen van het resultaat	11	3
Per 31 december	155 302	120 181

Voor een analyse van het resultaat van het boekjaar verwijzen we naar toelichting 5.7. 'Aandeel in het resultaat van joint ventures en geassocieerde ondernemingen'.

Omrekeningswinsten en -verliezen hadden voornamelijk te maken met de evolutie van de Braziliaanse real ten opzichte van de euro die een aanzienlijke waardedaling kende in 2020 (6,4 BRL/EUR eind 2020 tegenover 4,5 BRL/EUR eind 2019) terwijl deze stabiel bleef in 2019.

Kapitaalverhogingen hadden betrekking op Agro - Bekaert Springs, SL en Agro-Bekaert Colombia SAS, nieuwe 50/50 joint ventures in Spanje en Colombia, en in beperkte mate tot Servicios Ideal AGF Inttegra Cía Ltda in Ecuador.

Gerelateerde goodwill

Aanschaffingswaarde in duizend €	2019	2020
Per 1 januari	5 450	5 363
Omrekeningswinsten en -verliezen	-87	-1 563
Per 31 december	5 363	3 800
Nettoboekwaarde van gerelateerde goodwill per 31 december	5 363	3 800
Totale nettoboekwaarde van deelnemingen in joint ventures per 31 december	160 665	123 981

Het aandeel van de Groep in het eigen vermogen van de joint ventures is als volgt samengesteld:

in duizend €		2019	2020
Joint ventures			
Agro-Bekaert Colombia SAS	Colombia	-	473
Agro - Bekaert Springs, SL	Spanje	-	20
Belgo Bekaert Arames Ltda	Brazilië	102 421	77 679
BMB-Belgo Mineira Bekaert Artefatos de Arame Ltda	Brazilië	52 686	41 845
Servicios Ideal AGF Inttegra Cía Ltda	Ecuador	195	164
Totaal joint ventures, exclusief gerelateerde goodwill		155 302	120 181
Nettoboekwaarde van gerelateerde goodwill		5 363	3 800
Totaal joint ventures, inclusief gerelateerde goodwill		160 665	123 981

In overeenstemming met IFRS 12 'Informatieverschaffing over betrokkenheid in andere entiteiten' wordt de volgende informatie verstrekt voor belangrijke joint ventures. De twee Braziliaanse joint ventures werden samengevoegd om te benadrukken dat de samenwerking met ArcelorMittal doorweegt bij het analyseren van het relatief belang van de joint ventures.

Naam van de joint venture in duizend €	Land	Deelnemingspercentage (en stemrechtenpercentage) aangehouden door de Groep op jaareinde	
		2019	2020
Belgo Bekaert Arames Ltda	Brazilië	45,0% (50,0%)	45,0% (50,0%)
BMB-Belgo Mineira Bekaert Artefatos de Arame Ltda	Brazilië	44,5% (50,0%)	44,5% (50,0%)

Belgo Bekaert Arames Ltda produceert en verkoopt een variatie van staaldraadproducten, veelal voor industriële klanten, en BMB produceert en verkoopt vooral draden en kabels voor de rubberversterking van banden.

Braziliaanse joint ventures: winst-en-verliesrekening in duizend €	2019	2020
Omzet	850 227	694 366
Bedrijfsresultaat (EBIT)	91 292	109 680
Renteopbrengsten	11 873	8 524
Rentelasten	-10 440	-4 397
Overige financiële opbrengsten en lasten	-1 807	-2 062
Winstbelastingen	-16 366	-25 656
Perioderesultaat	74 552	86 089
Andere elementen van het resultaat	25	6
Volledig perioderesultaat	74 577	86 095
Afschrijvingen en waardeverminderingen	24 050	16 214
EBITDA	115 342	125 894
Dividenden ontvangen van de entiteit	19 506	24 908

Braziliaanse joint ventures: balans in duizend €	2019	2020
Vlottende activa	256 465	217 429
Vaste activa	254 482	189 957
Verplichtingen op ten hoogste een jaar	-127 800	-109 817
Verplichtingen op meer dan een jaar	-39 493	-33 600
Nettoactiva	343 654	263 969

Braziliaanse joint ventures: nettoschuldelementen in duizend €	2019	2020
Rentedragende schulden op meer dan een jaar	1 541	8 247
Rentedragende schulden op ten hoogste een jaar	19 900	17 252
Totaal financiële schulden	21 441	25 499
Financiële vorderingen en kaswaarborgen op meer dan een jaar	-18 955	-18 862
Geldmiddelen en kasequivalenten	-21 263	-19 393
Nettoschuld	-18 777	-12 756

In 2019 is het ICMS-belastingtarief gedaald waardoor de Braziliaanse joint ventures hun ICMS-belastingvorderingen in 2020 geheel hebben kunnen aanwenden. Op jaareinde 2019 bedroeg het openstaand saldo € 2,7 miljoen. Zij worden tevens geconfronteerd met geschillen die betrekking hebben op ICMS-tegemoetkomingen voor een totaal bedrag van € 6,0 miljoen (2019: € 8,9 miljoen). Daarnaast zijn er nog meerdere andere belastinggeschillen hangende, waarvan de meeste al jaren teruggaan, voor een totaal nominaal bedrag van € 11,6 miljoen (2019: € 14,3 miljoen). Het spreekt vanzelf dat eventuele winsten en verliezen voortvloeiend uit bovenvermelde voorwaardelijke verplichtingen de Groep slechts zouden affecteren in de mate van hun participatie in de betrokken joint ventures (d.i. 45%).

Niet-opgenomen verbintenissen om materiële vaste activa te verwerven bedroegen € 4,6 miljoen (2019: € 11,1 miljoen), waarvan € 2,7 miljoen (2019: € 9,8 miljoen) tegenover andere Bekaertvennootschappen. Daarnaast hadden de Braziliaanse joint ventures ook niet-opgenomen verbintenissen lopen om de komende vijf jaar elektriciteit aan te kopen voor een totaalbedrag van € 25,2 miljoen (2019: € 45,6 miljoen).

Er waren geen beperkingen om geld over te maken in de vorm van contanten en dividenden. Bekaert had geen voorwaardelijke verplichtingen tegenover haar Braziliaanse joint ventures.

Braziliaanse joint ventures: aansluiting met nettoboekwaarde in duizend €	2019	2020
Nettoactiva van Belgo Bekaert Arames Ltda	226 735	171 882
Deelnemingspercentage van de Groep	45,0%	45,0%
Proportionele nettoactiva	102 031	77 347
Consolidatie-aanpassingen	390	332
Nettoboekwaarde van de deelneming van de Groep in Belgo Bekaert Arames Ltda	102 421	77 679
Nettoactiva van BMB-Belgo Mineira Bekaert Artefatos de Arame Ltda	116 919	92 088
Deelnemingspercentage van de Groep	44,5%	44,5%
Proportionele nettoactiva	52 029	40 979
Consolidatie-aanpassingen	657	866
Nettoboekwaarde van de deelneming van de Groep in BMB-Belgo Mineira Bekaert Artefatos de Arame Ltda	52 686	41 845
Nettoboekwaarde van de deelneming van de Groep in de Braziliaanse joint ventures	155 107	119 524

De volgende tabel geeft de geaggregeerde informatie voor de andere joint ventures weer die in deze context niet materieel werden geacht.

Geaggregeerde informatie van de overige joint ventures in duizend €	2019	2020
Aandeel van de Groep in het resultaat uit voortgezette bedrijfsactiviteiten	-119	-397
Aandeel van de Groep in andere elementen van het resultaat	6	-14
Aandeel van de Groep in het volledig perioderesultaat	-113	-411
Geaggregeerde nettoboekwaarde van het aandeel van de Groep in deze joint ventures	196	657

6.6. Overige vaste activa

in duizend €	2019	2020
Financiële vorderingen op meer dan een jaar en kaswaarborgen	6 518	7 451
Restitutierechten en overige vorderingen op meer dan een jaar	2 767	3 164
Derivaten (zie toelichting 7.2.)	3 374	3 762
Nettovordering uit toegezegdpensioenregelingen op meer dan een jaar	10 470	18 082
Eigenvermogensinstrumenten aangehouden tegen RWvOCI	13 152	13 372
Totaal overige vaste activa	36 281	45 830

De nettovordering uit toegezegdpensioenregelingen was gerelateerd aan de pensioenregelingen in het Verenigd Koninkrijk. Voor meer informatie hierover verwijzen we naar toelichting 6.16. 'Voorzieningen voor personeelsbeloningen'.

Eigenvermogensinstrumenten aangemerkt als tegen RWvOCI

Nettoboekwaarde in duizend €	2019	2020
Per 1 januari	11 153	13 152
Veranderingen in reële waarde	2 372	220
Overige	-328	-
Omrekeningswinsten en -verliezen	-45	-
Per 31 december	13 152	13 372

De eigenvermogensinstrumenten aangemerkt als tegen reële waarde via OCI (RWvOCI), in overeenstemming met IFRS 9 'Financiële instrumenten', hadden hoofdzakelijk betrekking op:

- » Shougang Concord Century Holdings Ltd, een vennootschap die genoteerd is op de beurs van Hong Kong. Op deze deelneming werd een toename in reële waarde (€ 0,1 miljoen) opgenomen in het eigen vermogen (2019: € 0,5 miljoen).
- » Bekaert Xinyu Metal Products Co Ltd. Op deze deelneming werd een toename in reële waarde van € 0,2 miljoen opgenomen in het eigen vermogen (2019: € 1,9 miljoen).
- » Transportes Puelche Ltda, een deelneming aangehouden door Acma SA en Prodalam SA (Chili).

Voor meer informatie over de herwaarderingsreserve voor deelnemingen aangemerkt als tegen reële waarde via eigen vermogen, zie toelichting 6.14. 'Overgedragen resultaten en overige Groepsreserves'.

6.7. Uitgestelde belastingvorderingen en –verplichtingen

Nettoboekwaarde in duizend €	Vorderingen		Verplichtingen	
	2019	2020	2019	2020
Per 1 januari	138 403	142 333	37 892	34 182
Toename of afname via resultaat	-5 981	-9 302	-11 351	10 467
Toename of afname via OCI	1 552	557	-270	1 580
Wijziging in de grondslagen voor financiële verslaggeving	15 891	-	15 891	-
Omrekeningswinsten en -verliezen	1 158	-6 372	710	-4 919
Saldering vorderingen en verplichtingen	-8 690	-2 973	-8 690	-2 973
Per 31 december	142 333	124 243	34 182	38 337

Opgenomen uitgestelde belastingvorderingen en –verplichtingen

Uitgestelde belastingvorderingen en -verplichtingen waren toe te wijzen aan de volgende rubrieken:

in duizend €	Vorderingen		Verplichtingen		Nettovorderingen	
	2019	2020	2019	2020	2019	2020
Immateriële activa	23 178	19 553	11 159	12 051	12 019	7 502
Materiële vaste activa	52 680	44 130	50 334	52 401	2 346	-8 271
Financiële vaste activa	8	111	16 140	20 961	-16 132	-20 850
Voorraden	9 915	9 565	3 238	2 103	6 677	7 462
Vorderingen	4 049	4 614	189	57	3 860	4 557
Andere vlottende activa	1 084	831	1 926	2 598	-842	-1 767
Voorzieningen voor personeelsbeloningen	21 074	23 494	132	119	20 942	23 375
Overige voorzieningen	3 956	3 477	483	177	3 473	3 300
Overige verplichtingen	27 561	27 967	8 036	8 299	19 525	19 668
Overdraagbare fiscaal aftrekbare verliezen, aftrekposten en terugvorderbare belastingen	56 283	50 930	-	-	56 283	50 930
Belastingvorderingen / -verplichtingen	199 788	184 672	91 637	98 766	108 151	85 906
Saldering vorderingen en verplichtingen	-57 455	-60 429	-57 455	-60 429	-	-
Nettobelastingvorderingen / -verplichtingen	142 333	124 243	34 182	38 337	108 151	85 906

De uitgestelde belastingverplichtingen met betrekking tot materiële vaste activa kwamen voornamelijk voort uit verschillen qua afschrijvingsmethode tussen IFRS en fiscale boeken, terwijl de uitgestelde belasting gerelateerd aan immateriële activa voornamelijk gegenereerd werd door de eliminatie van intragroepswinsten in de geconsolideerde jaarrekening. De uitgestelde belastingen met betrekking tot voorzieningen voor personeelsbeloningen werden hoofdzakelijk gegenereerd door tijdelijke verschillen als gevolg van de toepassing van IAS 19 'Personeelsbeloningen'. De uitgestelde belastingverplichtingen met betrekking tot financiële vaste activa hadden voornamelijk te maken met tijdelijke verschillen die ontstaan uit niet-uitgekeerde winsten bij dochterondernemingen en joint ventures.

De evolutie van uitgestelde belastingvorderingen en -verplichtingen was als volgt te verklaren:

2019 in duizend €	Per 1 januari	Opgenomen via winst-en- verlies- rekening	Opgenomen via OCI	Wijziging grondslagen voor financiële verslag- geving ¹	Omreke- ningswinsten en -verliezen	Per 31 december
Tijdelijke verschillen						
Immateriële activa	20 796	-8 461	-	-	-316	12 019
Materiële vaste activa	14 820	1 628	-	-14 203	101	2 346
Financiële vaste activa	-15 794	-670	427	-	-95	-16 132
Voorraden	5 463	1 327	-	-	-113	6 677
Vorderingen	3 687	264	-	-	-91	3 860
Andere vlottende activa	-4 252	3 455	-	-	-45	-842
Voorzieningen voor personeelsbeloningen	19 676	-284	1 570	-	-20	20 942
Overige voorzieningen	3 709	1 612	-175	-1 688	15	3 473
Overige verplichtingen	1 871	1 401	-	15 891	362	19 525
Overdraagbare fiscaal aftrekbare verliezen, aftrekposten en terugvorderbare belastingen	50 535	5 098	-	-	650	56 283
Totaal	100 511	5 370	1 822	-	448	108 151

2020 in duizend €	Per 1 januari	Opgenomen via winst-en- verlies- rekening	Opgenomen via OCI	Wijziging grondslagen voor financiële verslag- geving	Omreke- ningswinsten en -verliezen	Per 31 december
Tijdelijke verschillen						
Immateriële activa	12 019	-4 805	-	-	288	7 502
Materiële vaste activa	2 346	-13 535	-	-	2 918	-8 271
Financiële vaste activa	-16 132	-3 136	-1 770	-	188	-20 850
Voorraden	6 677	646	-	-	139	7 462
Vorderingen	3 860	840	-	-	-143	4 557
Andere vlottende activa	-842	-933	-	-	8	-1 767
Voorzieningen voor personeelsbeloningen	20 942	2 812	580	-	-959	23 375
Overige voorzieningen	3 473	-300	167	-	-40	3 300
Overige verplichtingen	19 525	853	-	-	-710	19 668
Overdraagbare fiscaal aftrekbare verliezen, aftrekposten en terugvorderbare belastingen	56 283	-2 211	-	-	-3 142	50 930
Totaal	108 151	-19 769	-1 023	-	-1 453	85 906

¹ Was een gevolg van de eerste toepassing van IFRS 16 'Lease-overeenkomsten'. Zie toelichting 6.4. 'Recht-op-gebruik (RoU) vaste activa'.

Uitgestelde belastingen in verband met andere elementen van het resultaat (OCI)

2019 in duizend €	Voor belastingen	Belastingen	Na belastingen
Omrekeningsverschillen	14 392	-	14 392
Nettowijziging in reële waarde van deelnemingen aangemerkt als tegen reële waarde via eigen vermogen	2 372	-	2 372
Winsten en verliezen uit herwaardering van toegezegdpensioenregelingen	-833	1 822	989
Aandeel in OCI van joint ventures en geassocieerde ondernemingen	11	-	11
Totaal	15 942	1 822	17 764

2020 in duizend €	Voor belastingen	Belastingen	Na belastingen
Omrekeningsverschillen	-119 013	-	-119 013
Nettowijziging in reële waarde van deelnemingen aangemerkt als tegen reële waarde via eigen vermogen	250	-	250
Winsten en verliezen uit herwaardering van toegezegdpensioenregelingen	2 497	-1 023	1 474
Aandeel in OCI van joint ventures en geassocieerde ondernemingen	4	-	4
Totaal	-116 262	-1 023	-117 285

Niet-opgenomen uitgestelde belastingvorderingen

Er werden geen uitgestelde belastingvorderingen opgenomen met betrekking tot tijdelijke verschillen voor een brutobedrag van € 235,5 miljoen (2019: 239,8 miljoen). De niet-opgenomen belastingvorderingen inzake verliezen en aftrekposten zijn per vervaldatum voorgesteld in onderstaande tabel.

Beleggingsverliezen, operationele verliezen en aftrekposten per vervaldatum

De volgende tabel geeft een overzicht van de brutobedragen van de verliezen en aftrekposten die uitgestelde belastingvorderingen genereren en waarvan sommige niet opgenomen werden.

2019 in duizend €		Vervallend binnen 1 jaar	Vervallend tussen 1 en 5 jaar	Vervallend na meer dan 5 jaar	Niet vervallend	Totaal
Beleggingsverliezen	<i>Bruto</i>	-	-	574	35 524	36 098
	<i>Niet opgen.</i>	-	-	-574	-35 524	-36 098
	<i>Netto</i>	-	-	-	-	-
Operationele verliezen	<i>Bruto</i>	24 698	86 514	155 343	645 801	912 356
	<i>Niet opgen.</i>	-15 857	-51 380	-132 007	-508 934	-708 178
	<i>Netto</i>	8 841	35 134	23 336	136 867	204 178
Aftrekposten	<i>Bruto</i>	2 756	22 695	35 958	19 899	81 308
	<i>Niet opgen.</i>	-	-22 695	-13 496	-17 096	-53 287
	<i>Netto</i>	2 756	-	22 462	2 803	28 021
Totaal	<i>Bruto</i>	27 454	109 209	191 875	701 224	1 029 762
	<i>Niet opgen.</i>	-15 857	-74 075	-146 077	-561 554	-797 563
	<i>Netto</i>	11 597	35 134	45 798	139 670	232 199

2020 in duizend €		Vervallend			Niet vervallend	Totaal
		Vervallend binnen 1 jaar	tussen 1 en 5 jaar	Vervallend na meer dan 5 jaar		
Beleggingsverliezen	<i>Bruto</i>	-	-	536	43 072	43 608
	<i>Niet opgen.</i>	-	-	-	-36 872	-36 872
	Netto	-	-	536	6 200	6 736
Operationele verliezen	<i>Bruto</i>	11 649	94 489	123 900	780 467	1 010 505
	<i>Niet opgen.</i>	-11 583	-73 063	-110 464	-656 033	-851 143
	Netto	66	21 426	13 436	124 434	159 362
Aftrekposten	<i>Bruto</i>	4 106	-	35 884	35 752	75 742
	<i>Niet opgen.</i>	-	-	-17 775	-10 284	-28 059
	Netto	4 106	-	18 109	25 468	47 683
Totaal	<i>Bruto</i>	15 755	94 489	160 320	859 291	1 129 855
	<i>Niet opgen.</i>	-11 583	-73 063	-128 239	-703 189	-916 074
	Netto	4 172	21 426	32 081	156 102	213 781

De bovenstaande tabel vertegenwoordigt de basisbedragen die netto uitgestelde belastingvorderingen genereren (2020: € 50,9 miljoen (2019: € 56,3 miljoen)).

Uitgestelde belastingvorderingen werden enkel geboekt in de mate dat het waarschijnlijk was dat er toekomstige belastbare winsten zouden gemaakt worden, rekening houdend met zowel positieve als negatieve elementen. Deze afweging is gemaakt rekening houdend met voorzichtige schattingen op basis van het businessplan van de betrokken entiteit, meestal gekoppeld aan een tijdshorizon van 5 jaar.

In sommige landen zijn uitgestelde belastingen op beleggingsverliezen, operationele verliezen en aftrekposten geboekt in de mate van geboekte onzekere belastingposities om aan te tonen dat sommige aanpassingen omwille van belastingcontroles zouden leiden tot een aanpassing van de belastingverliezen in plaats van een betaling van een belastingkost door de betrokken entiteit.

6.8. Operationeel werkkapitaal

in duizend €	2019	2020
<i>Grondstoffen</i>	139 985	120 139
<i>Hulpstoffen en wisselstukken</i>	91 125	78 711
<i>Goederen in bewerking</i>	136 425	125 676
<i>Gereed product</i>	282 018	234 858
<i>Handelsgoederen</i>	133 477	124 093
Vorraden	783 030	683 477
Handelsvorderingen	644 908	587 619
Ontvangen bankwissels	59 904	54 039
Betaalde voorschotten	15 820	18 594
Handelsschulden	-652 384	-668 422
Ontvangen voorschotten	-18 791	-15 682
Schulden m.b.t. verloning en sociale zekerheid	-125 051	-116 014
Belastingen m.b.t. personeel	-8 543	-9 101
Operationeel werkkapitaal	698 893	534 510

Nettoboekwaarde in duizend €	2019	2020
Per 1 januari	874 657	698 893
Organische toename of afname	-171 466	-119 935
Afwaarderingen en terugname van afwaarderingen	-7 072	-7 304
Eerste consolidatie	-	329
Omrekeningswinsten en -verliezen (-)	2 774	-38 258
Overige	-	785
Per 31 december	698 893	534 510

Het gewogen gemiddeld operationeel werkkapitaal vertegenwoordigde 16,4% van de omzet (2019: 18,2%).

Bijkomende informatie volgt hieronder:

» Voorraden

De kostprijs van verkopen bevatte vervoer- en verhandelingskosten van gereed product voor € 164,4 miljoen (2019: € 182,7 miljoen), die nooit werden gekapitaliseerd in voorraden. De bewegingen in de voorraden in 2020 omvatten afwaarderingen voor € -34,6 miljoen (2019: € -38,1 miljoen) en terugnames van afwaarderingen ten belope van € 27,7 miljoen (2019: € 31,5 miljoen). Net als in 2019 werden in 2020 geen voorraden verpand als waarborg voor leningen.

» Handelsvorderingen en ontvangen bankwissels

Eind 2020 waren voor € 152,3 miljoen aan handelsvorderingen opgenomen in het factoringprogramma (2019: € 121,1 miljoen). De volgende tabel stelt de bewegingen in waardeverminderingen op handelsvorderingen voor. Er werden geen waardeverminderingen geboekt voor ontvangen bankwissels.

Handelsvorderingen en ontvangen bankwissels

in duizend €	2019	2020
Brutoboekwaarde	746 499	682 152
Waardeverminderingen voor dubieuze vorderingen (afgewaardeerd)	-41 687	-40 494
specifieke waardevermindering voor dubieuze vorderingen ¹	-35 993	-35 097
algemene waardevermindering voor dubieuze vorderingen ¹	-5 694	-5 397
Nettoboekwaarde	704 812	641 658

¹ De splitsing in waardeverminderingen voor dubieuze vorderingen is aangepast (herclassificering € 5,6 miljoen van de algemene naar de specifieke waardevermindering).

De volgende tabel geeft verdere informatie omtrent waardeverminderingen en vervallen vorderingen:

Waardeverminderingen voor dubieuze vorderingen

in duizend €	2019	2020
Per 1 januari	-40 818	-41 687
Opgenomen verliezen in huidig jaar	-6 417	-5 350
Opgenomen verliezen in vorige jaren - aangewende bedragen	626	1 596
Opgenomen verliezen in vorige jaren - terugname van niet-aangewende bedragen	5 345	3 354
Eerste consolidatie	-	-81
Omrekeningswinsten en verliezen (-)	69	1 550
Overige	-492	124
Per 31 december	-41 687	-40 494

In overeenstemming met IFRS 9 'Expected credit loss' model voor financiële activa, wordt er op iedere rapporteringsdatum een algemene waardevermindering voor handelsvorderingen geboekt om het ongekende afwaarderingsrisico af te dekken. Deze algemene waardevermindering bestaat uit een percentage van de handelsvorderingen op iedere rapporteringsdatum. De percentages houden rekening met historische informatie inzake verliezen op handelsvorderingen en worden ieder jaar opnieuw nagekeken. Voor meer informatie over kredietverbeteringstechnieken verwijzen wij naar toelichting 7.2. 'Beheer van financiële risico's en derivaten'.

6.9. Overige vorderingen

Nettoboekwaarde in duizend €	2019	2020
Per 1 januari	130 379	111 615
Toename of afname	-21 786	-4 792
Waardeverminderingen (-) en terugnemingen van waardeverminderingen	-2	-
Eerste consolidatie	-	192
Omrekeningswinsten en -verliezen	3 024	-5 685
Per 31 december	111 615	101 330

Overige vorderingen hadden voornamelijk betrekking op winstbelastingen (€ 35,1 miljoen (2019: € 43,3 miljoen)), BTW en overige belastingen (€ 52,1 miljoen (2019: € 53,0 miljoen)), sociale leningen aan personeel (€ 3,7 miljoen (2019: € 4,3 miljoen)) en dividenden van joint ventures (€ 2,1 miljoen (2019: € 1,6 miljoen)). Zie ook toelichting 6.21. 'Belastingposities'. Waardeverminderingen van overige vorderingen zijn opgenomen in toelichting 5.5. 'Overige financiële opbrengsten en lasten'.

6.10. Geldmiddelen & kasequivalenten en geldbeleggingen

Nettoboekwaarde in duizend €	2019	2020
Geldmiddelen en kasequivalenten	566 176	940 416
Geldbeleggingen	50 039	50 077

Voor de wijzigingen in geldmiddelen en kasequivalenten: zie het geconsolideerd kasstroomoverzicht en toelichting 7.1. 'Toelichtingen bij het kasstroomoverzicht'. Kasequivalenten en geldbeleggingen omvatten op de balansdatum geen marktgenoteerde schuldinstrumenten of eigenvermogensinstrumenten.

6.11. Overige vlottende activa

Nettoboekwaarde in duizend €	2019	2020
Financiële vorderingen en kaswaarborgen	8 779	7 707
Betaalde voorschotten	15 820	18 594
Derivaten (zie toelichting 7.2.)	4 623	5 250
Overlopende rekeningen (actief)	11 289	10 346
Per 31 december	40 510	41 898

De financiële vorderingen en kaswaarborgen hadden voornamelijk betrekking op vorderingen uit de verkoop van het meerderheidsbelang in de rubberversterkingsfabriek Sumaré (Brazilië) in 2017 (€ 4,6 miljoen, hetzelfde bedrag als in 2019) en diverse kaswaarborgen (€ 1,0 miljoen (2019: € 2,5 miljoen)).

6.12. Activa geclassificeerd als aangehouden voor verkoop en verplichtingen verbonden met deze activa

Nettoboekwaarde in duizend €	2019	2020
Per 1 januari	546	466
Toenames en afnames (-)	-86	6 468
Omrekeningswinsten en -verliezen	6	-193
Per 31 december	466	6 740

in duizend €	2019	2020
Materiële vaste activa	466	6 740
Totaal activa geclassificeerd als aangehouden voor verkoop	466	6 740
Totaal verplichtingen verbonden met activa geclassificeerd als aangehouden voor verkoop	-	-

De stijging van de activa geclassificeerd als aangehouden voor verkoop had bijna volledig betrekking op gebouwen in Canada na de aankondiging om de fabriek in Pointe-Claire te sluiten (€ 6,1 miljoen).

6.13. Gewone aandelen, eigen aandelen en in eigenvermogensinstrumenten afgewikkelde, op aandelen gebaseerde betalingen

Geplaatst kapitaal in duizend €		2019		2020	
		Nominale waarde	Aantal aandelen	Nominale waarde	Aantal aandelen
1	Per 1 januari	177 793	60 408 441	177 793	60 408 441
Bewegingen van het jaar					
	<i>Uitgifte van nieuwe aandelen</i>	-	-	19	6 400
	Per 31 december	177 793	60 408 441	177 812	60 414 841
2	Structuur				
2.1	Soorten gewone aandelen				
	<i>Gewone aandelen zonder nominale waarde</i>	177 793	60 408 441	177 812	60 414 841
2.2	Aandelen op naam		21 834 895		22 502 452
	Gedematerialiseerde aandelen		38 573 546		37 912 389
Toegestaan niet-geplaatst kapitaal		176 000		176 000	

In 2020 werden er voor een totaal van 6 400 inschrijvingsrechten uitgeoefend in het kader van het SOP 2005-2009-aandelenoptieplan, met als resultaat dat er 6 400 nieuwe aandelen van de Onderneming werden uitgegeven.

Op 31 december 2019 bezat de Onderneming 3 873 075 eigen aandelen. Van deze 3 873 075 eigen aandelen werden 10 036 aandelen aangeleverd aan de niet-uitvoerende bestuursleden van Bekaert als remuneratie voor hun prestaties als Voorzitter of lid van de Raad van Bestuur en werden 13 439 aandelen aangeleverd aan de leden van het Bekaert Group Executive (BGE) in de context van het Bekaert *share-matching* plan. Een som van 10 766 aandelen werd verkocht aan leden van het BGE in het kader van het Bekaert *personal shareholding requirement* plan. Daarnaast werden 29 300 aandelenopties uitgeoefend als onderdeel van het *Stock Option Plan 2010-2014* en 29 300 eigen aandelen werden daarvoor gebruikt. De Onderneming kocht geen aandelen gedurende 2020 en er werden geen eigen aandelen vernietigd. Als gevolg daarvan bezat Bekaert in totaal 3 809 534 eigen aandelen op 31 december 2020.

Aandelenoptieplannen ('SOP')

In onderstaande tabellen zijn de details van de aandelenoptieplannen weergegeven die hetzij op de balansdatum, hetzij op de vorige balansdatum nog een uitstaand saldo vertoonden:

Overzicht aandelenoptieplan SOP2

Datum van aanbod	Datum van toekenning	Uitoefen- prijs (in €)	Aantal opties				Eerste uitoefen- periode	Laatste uitoefen- periode
			Toege- kend	Uitge- oefend	Verbeurd verklaard	Uitstaand		
21.12.2006	19.02.2007	30,175	37 500	27 500	-	10 000	22.05 - 30.06.2010	15.11 - 15.12.2021
20.12.2007	18.02.2008	28,335	30 630	11 310	-	19 320	22.05 - 30.06.2011	15.11 - 15.12.2022
17.12.2009	15.02.2010	33,990	49 500	5 000	44 500	-	22.05 - 30.06.2013	15.11 - 15.12.2019
			117 630	43 810	44 500	29 320		

Overzicht aandelenoptieplan SOP 2005-2009

Datum van aanbod	Datum van toekenning	Datum van uitgifte van warrants	Uitoefenprijs (in €)	Aantal inschrijvingsrechten				Eerste uitoefenperiode	Laatste uitoefenperiode
				Toegekend	Uitge oefend	Verbeurd verklaard	Uitstaand		
22.12.2005	20.02.2006	22.03.2006	23,795	190 698	190 683	15	-	22.05 - 30.06.2009	15.11 - 15.12.2020
21.12.2006	19.02.2007	22.03.2007	30,175	153 810	144 240	600	8 970	22.05 - 30.06.2010	15.11 - 15.12.2021
20.12.2007	18.02.2008	22.04.2008	28,335	215 100	147 550	12 700	54 850	22.05 - 30.06.2011	15.11 - 15.12.2022
17.12.2009	15.02.2010	08.09.2010	33,990	225 450	69 600	155 850	-	22.05 - 30.06.2013	15.11 - 15.12.2019
				785 058	552 073	169 165	63 820		

Overzicht aandelenoptieplan SOP 2010-2014

Datum van aanbod	Datum van toekenning	Uitoefenprijs (in €)	Aantal opties				Eerste uitoefenperiode	Laatste uitoefenperiode	
			Toegekend	Uitge oefend	Verbeurd verklaard	Uitstaand			
16.12.2010	14.02.2011	77,000	360 925	-	360 925	-	28.02 - 13.04.2014	Medio nov. - 15.12.2020	
22.12.2011	20.02.2012	25,140	287 800	231 100	2 600	54 100	27.02. - 12.04.2015	Medio nov. - 21.12.2021	
20.12.2012	18.02.2013	19,200	267 200	215 342	2 700	49 158	Eind feb. - 10.04.2016	Medio nov. - 19.12.2022	
29.03.2013	28.05.2013	21,450	260 000	132 500	-	127 500	Eind feb. - 09.04.2017	Eind feb. - 28.03.2023	
19.12.2013	17.02.2014	25,380	373 450	188 250	2 400	182 800	Eind feb. - 09.04.2017	Medio nov. - 18.12.2023	
18.12.2014	16.02.2015	26,055	349 810	44 800	18 510	286 500	Eind feb. - 08.04.2018	Medio nov. - 17.12.2024	
				1 899 185	811 992	387 135	700 058		

Overzicht aandelenoptieplan SOP 2015-2017

Datum van aanbod	Datum van toekenning	Uitoefenprijs (in €)	Aantal opties				Eerste uitoefenperiode	Laatste uitoefenperiode	
			Toegekend	Uitge oefend	Verbeurd verklaard	Uitstaand			
17.12.2015	15.02.2016	26,375	227 250	1 500	28 250	197 500	Eind feb. - 07.04.2019	Medio nov. - 16.12.2025	
15.12.2016	13.02.2017	39,426	273 325	-	47 125	226 200	Eind feb. - 12.04.2020	Medio nov. - 14.12.2026	
21.12.2017	20.02.2018	34,600	225 475	-	8 375	217 100	Eind feb. - 11.04.2021	Medio nov. - 20.12.2027	
				726 050	1 500	83 750	640 800		

	2019		2020	
	Aantal opties	Gewogen gemiddelde uitoefenprijs (in €)	Aantal opties	Gewogen gemiddelde uitoefenprijs (in €)
Aandelenoptieplan SOP2				
Uitstaand op 1 januari	73 820	31,993	29 320	28,963
Verbeurd verklaard gedurende het jaar	-44 500	33,990	-	-
Uitgeoefend gedurende het jaar	-	-	-	-
Uitstaand op 31 december	29 320	28,963	29 320	28,963

	2019		2020	
	Aantal inschrijvingsrechten	Gewogen gemiddelde uitoefenprijs (in €)	Aantal inschrijvingsrechten	Gewogen gemiddelde uitoefenprijs (in €)
Aandelenoptieplan SOP 2005-2009				
Uitstaand op 1 januari	173 570	31,630	70 220	28,156
Verbeurd verklaard gedurende het jaar	-103 350	33,990	-	-
Uitgeoefend gedurende het jaar	-	-	-6 400	23,795
Uitstaand op 31 december	70 220	28,156	63 820	28,594

	2019		2020	
	Aantal opties	Gewogen gemiddelde uitoefenprijs (in €)	Aantal opties	Gewogen gemiddelde uitoefenprijs (in €)
Aandelenoptieplan SOP 2010-2014				
Uitstaand op 1 januari	1 025 083	39,653	1 025 083	39,653
Verbeurd verklaard gedurende het jaar	-	-	-295 725	77,000
Uitgeoefend gedurende het jaar	-	-	-29 300	25,033
Uitstaand op 31 december	1 025 083	39,653	700 058	24,488

	2019		2020	
	Aantal opties	Gewogen gemiddelde uitoefenprijs (in €)	Aantal opties	Gewogen gemiddelde uitoefenprijs (in €)
Aandelenoptieplan SOP 2015-2017				
Uitstaand op 1 januari	718 550	33,866	711 675	33,863
Verbeurd verklaard gedurende het jaar	-5 375	36,283	-70 875	34,721
Uitgeoefend gedurende het jaar	-1 500	26,375	-	-
Uitstaand op 31 december	711 675	33,863	640 800	33,769

Gewogen gemiddelde resterende contractuele looptijd

in jaren	2019	2020
SOP2	2,6	1,6
SOP 2005-2009	2,6	1,8
SOP 2010-2014	3,2	3,0
SOP 2015-2017	7,0	6,0

Aangezien er geen opties werden uitgeoefend in 2020, was er geen gewogen gemiddelde aandelenkoers voor de SOP2-opties (2019: n/a) en voor de SOP 2015-2017-opties (2019: € 26,38). De gewogen gemiddelde aandelenkoers bij uitoefening voor de SOP 2010-2014-opties was € 25,03 (2019: n/a) en € 23,80 voor de SOP 2005-2009-inschrijvingsrechten (2019: n/a). De uitoefenprijs van de inschrijvingsrechten en opties is gelijk aan het laagste van (i) de gemiddelde slotkoers van het aandeel van de Onderneming gedurende dertig dagen die de aanboddatum voorafgaan en (ii) de laatste slotkoers van de dag vóór de aanboddatum. Wanneer de inschrijvingsrechten onder het SOP 2005-2009-plan uitgeoefend worden, wordt het eigen vermogen verhoogd met de ontvangen opbrengsten. Volgens de voorwaarden van het SOP2-plan waren alle tot in 2004 toegekende inschrijvingsrechten of opties onmiddellijk toegezegd.

Onder de voorwaarden van het aandelenoptieplan SOP 2010-2014 werden opties tot het verwerven van bestaande aandelen van de Onderneming aangeboden aan de leden van het Bekaert Group Executive, de Senior Vice Presidents en hogere kaderleden gedurende de periode 2010-2014. De toekenningsdata van elk aanbod waren gepland in de periode 2011-2015. De uitoefenprijs van het aandelenoptieplan SOP 2010-2014 werd op dezelfde manier bepaald als van de voorgaande plannen. De toezeggingsvoorwaarden van zowel de SOP 2010-2014-toekenningen, de SOP 2005-2009-toekenningen als de SOP2-toekenningen vanaf 2006 zijn zo opgesteld dat de inschrijvingsrechten of opties volledig toegezegd zullen zijn op 1 januari van het vierde jaar na de datum van het aanbod. In het kader van de Economische Herstelwet van 27 maart 2009 werd de uitoefenperiode van de SOP2-opties en de SOP 2005-2009-inschrijvingsrechten toegekend in 2006, 2007 en 2008 met vijf jaar verlengd in het voordeel van begunstigden die onderworpen waren aan de Belgische inkomstenbelastingen op het ogenblik dat de verlenging werd aangeboden.

De opties toegekend onder SOP2, SOP 2010-2014 en SOP 2015-2017 alsook de inschrijvingsrechten toegekend onder SOP 2005-2009 worden opgenomen tegen reële waarde op de toekenningsdatum in overeenstemming met IFRS 2 (zie toelichting 6.14. 'Overgedragen resultaten en overige Groepsreserves'). De reële waarde van de opties wordt bepaald door middel van een binomiaal waarderingsmodel. Voor de tranches die een kost met zich mee brachten in de huidige of voorgaande periode worden de inputs en de uitkomsten van dit waarderingsmodel hieronder gedetailleerd:

Details waarderingsmodel Aandelenoptieplannen 2015-2017	Toegekend in februari 2016	Toegekend in februari 2017	Toegekend in februari 2018
Inputs van het model			
Aandelenkoers op toekenningsdatum (in €)	27,25	39,39	37,40
Uitoefenprijs (in €)	26,38	39,43	34,60
Verwachte volatiliteit	39%	39%	39%
Verwacht dividendrendement	3%	3%	3%
Wachtperiode (jaren)	3,00	3,00	3,00
Contractduur (jaren)	10	10	10
Uitstroom van personeel	3%	3%	3%
Risicovrije rentevoet	0,05%	-0,18%	0,08%
Uitoefenfactor	1,40	1,40	1,40
Uitkomst van het model			
Reële waarde (in €)	7,44	10,32	10,61
Uitstaande opties	197 500	226 200	217 100

Het model houdt rekening met een vervroegde uitoefening door middel van een uitoefenfactor. Een uitoefenfactor van 1,40 staat voor de veronderstelling dat de begunstigde de opties en inschrijvingsrechten uitoefent na de wachtperiode zodra de aandelenkoers de uitoefenprijs met 40% overstijgt (gemiddeld).

In de loop van 2020 werden geen opties (2019: geen opties) toegekend onder SOP 2015-2017. De Groep heeft een last tegenover het eigen vermogen opgenomen voor een bedrag van € 0,7 miljoen (2019: € 1,8 miljoen) voor de toegekende opties op basis van hun reële waarde en toezeggingsperiode.

Prestatieaandelenplan ('PSP')

De leden van het Bekaert Group Executive, het senior management en een beperkt aantal kaderleden van de Onderneming en van enkele van haar dochtervennootschappen ontvingen prestatieaandeeleenheden die de begunstigde het recht geven prestatieaandelen te ontvangen: gedurende 2015, 2016 en 2017 volgens de voorwaarden van het *Performance Share Plan 2015-2017* en in 2019 en 2020 volgens de voorwaarden van het *Performance Share Plan 2018-2020*. Deze prestatieaandeeleenheden zullen uitoefenbaar zijn na een wachttijd van drie jaar op voorwaarde dat een vooraf vastgelegde prestatiedoelstelling bereikt wordt. De prestatiedoelstelling werd vastgelegd door de Raad van Bestuur, in lijn met de strategie van de Groep. Voor meer informatie verwijzen we naar het 'Remuneratieverslag' in het 'Verslag van de Raad van Bestuur'.

Overzicht prestatieaandelenplan

	Datum van toekenning	Aantal eenheden					Uitstaand	Vervaldag
		Toegekend	Geleverd	Verbeurd verklaard	Vervallen			
PSP 2015-2017	15.12.2016	52 450	-	4 217	48 233	-	31.12.2019	
PSP 2015-2017	06.03.2017	10 000	-	-	10 000	-	31.12.2019	
PSP 2015-2017	01.09.2017	5 000	-	-	5 000	-	31.12.2019	
PSP 2015-2017	21.12.2017	55 250	-	4 900	50 350	-	31.12.2020	
PSP 2018-2020	15.02.2019	178 233	-	11 427	-	166 806	31.12.2021	
PSP 2018-2020	26.07.2019	35 663	-	2 837	-	32 826	31.12.2021	
PSP 2018-2020	21.01.2020	182 900	-	4 481	-	178 419	31.12.2022	
PSP 2018-2020	17.08.2020	12 580	-	-	-	12 580	31.12.2022	
		532 076	-	27 862	113 583	390 631		

De prestatieaandeeleenheden toegekend onder deze plannen worden opgenomen tegen reële waarde op de toekenningsdatum in overeenstemming met IFRS 2 (zie toelichting 6.14. 'Overgedragen resultaten en overige Groepsreserves'). De reële waarde van de prestatieaandeeleenheden onder het *Performance Share Plan 2015-2017* wordt bepaald door middel van een binominaal waardeeringsmodel. Voor de openstaande tranches worden inputs en uitkomsten van het waardeeringsmodel hieronder gedetailleerd:

Details waardeeringsmodel	Toegekend in					
	februari 2016	juli 2016	december 2016	maart 2017	september 2017	december 2017
Prestatieaandelenplan						
Inputs van het model						
Aandelenkoers op toekenningsdatum (in €)	32,00	38,38	39,49	46,90	40,58	34,60
Verwachte volatiliteit	39%	39%	39%	39%	39%	39%
Verwacht dividendrendement	3%	3%	3%	3%	3%	3%
Wachtperiode (jaren)	2,83	2,50	3,00	2,83	2,25	3,00
Uitstroom van personeel	3%	3%	3%	0%	3%	3%
Risicovrije rentevoet	-0,41%	-0,56%	-0,53%	-0,53%	-0,55%	-0,46%
Uitkomst van het model						
Reële waarde (in €)	46,89	50,30	52,15	46,90	54,34	40,19
Uitstaande prestatieaandeeleenheden	-	-	-	-	-	-

Onder PSP 2015-2017 heeft de Groep een last tegenover het eigen vermogen opgenomen voor een bedrag van € 0,6 miljoen (2019: € 1,9 miljoen) voor de toegekende prestatieaandeeleenheden op basis van hun reële waarde en toezeggingsperiode.

In 2020 werd, op 21 januari een aanbod van 182 900 prestatieaandeeleenheden en op 17 augustus een aanbod van 12 580 prestatieaandeeleenheden gedaan in het kader van het *Performance Share Plan 2018-2020* (2019: op 15 februari een aanbod van 178 233 prestatieaandeeleenheden en op 26 juli een aanbod van 35 663). De reële waarde van de prestatieaandeeleenheden is gelijk aan de aandelenkoers op toekenningsdatum (21 januari 2020: € 25,14 en 17 augustus 2020: € 16,92 (15 februari 2019: € 23,76 en 26 juli 2019: € 23,94)), aangezien de prestatiedoelstelling niet-marktprijsgerelateerde voorwaarden zijn (Onderliggende EBITDA en operationele kasstroom). Het aanbod in 2020 vertegenwoordigde een reële waarde van € 4,8 miljoen (2019: € 5,1 miljoen). De Groep heeft een last tegenover het eigen vermogen opgenomen voor een bedrag van € 4,7 miljoen in 2020 (2019: € 2,2 miljoen).

	2019		2020	
	Aantal eenheden	Gewogen gemiddelde uitoefenprijs (in €)	Aantal eenheden	Gewogen gemiddelde uitoefenprijs (in €)
PSP 2015-2017				
Uitstaand op 1 januari	121 168	46,035	50 950	40,190
Verbeurd verklaard gedurende het jaar	-2 318	41,655	-600	40,190
Vervallen gedurende het jaar	-67 900	50,571	-50 350	40,190
Uitstaand op 31 december	50 950	40,190	-	-

	2019		2020	
	Aantal eenheden	Gewogen gemiddelde uitoefenprijs (in €)	Aantal eenheden	Gewogen gemiddelde uitoefenprijs (in €)
PSP 2018-2020				
Uitstaand op 1 januari	-	-	206 621	23,791
Toegekend gedurende het jaar	213 896	23,790	195 480	24,058
Verbeurd verklaard gedurende het jaar	-7 275	23,760	-11 470	24,344
Uitstaand op 31 december	206 621	23,791	390 631	24,185

Personal Shareholding Requirement Plan ('PSR')

In maart 2016 introduceerde de Onderneming het *Personal Shareholding Requirement Plan* voor de Chief Executive Officer en de andere leden van het Bekaert Group Executive ('BGE'), op grond waarvan ze een persoonlijk belang in aandelen van de Onderneming opbouwen en behouden en waarbij de verwerving van het aantal aandelen van de Onderneming wordt ondersteund door een zogenaamd *matching*-mechanisme door de Onderneming. Het *matching*-mechanisme van de Onderneming bestaat erin dat de Onderneming de investering van het BGE-lid in aandelen van de Onderneming in jaar x zal evenaren door een gelijk aantal aandelen van de Onderneming als verworven door het BGE-lid toe te kennen op het einde van jaar x+2. Deze PSR eenheden zullen uitoefenbaar zijn na een wachtperiode van drie jaar, afhankelijk van een serviceconditie die onderhevig is aan slechte of goede vertrekomsstandigheden. Voor meer informatie verwijzen we naar het 'Remuneratieverslag' in het 'Verslag van de Raad van Bestuur'.

Overzicht Personal Shareholding Requirement Plan

	Datum van toekenning	Aantal eenheden				Vervaldag
		Toegekend	Geleverd	Verbeurd verklaard	Uitstaand	
PSR 2016	31.03.2017	14 668	13 428	1 240	-	31.12.2019
PSR 2016	01.09.2017	2 523	2 523	-	-	31.12.2019
PSR 2016	14.05.2018	15 251	14 191	1 060	-	31.12.2020
PSR 2016	31.03.2020	10 766	-	-	10 766	31.12.2022
		43 208	30 142	2 300	10 766	

De *matching shares* toe te kennen onder het *Personal Shareholding Requirement Plan 2016* worden opgenomen tegen reële waarde op de toekenningsdatum in overeenstemming met IFRS 2 (zie toelichting 6.14. 'Overgedragen resultaten en overige Groepsreserves'). De reële waarde van de *matching shares* wordt bepaald door middel van een binominaal waarderingsmodel.

Voor de openstaande tranches worden inputs en uitkomsten van het waarderingsmodel hieronder gedetailleerd:

Details waarderingsmodel <i>Personal Shareholding Requirement (PSR) plan</i>	Bij te passen december 2018		Bij te passen december 2019		Bij te passen december 2020	Bij te passen december 2022
	Startdatum					
	Startdatum maart 2016	Startdatum juni 2016	Startdatum maart 2017	Startdatum september 2017	Startdatum mei 2018	Startdatum maart 2020
Inputs van het model						
Aandelenkoers op startdatum (in €)	35,71	38,97	45,87	40,04	34,00	14,98
Verwachte volatiliteit	39%	39%	39%	39%	39%	36%
Verwacht dividendrendement	3%	3%	3%	3%	3%	3%
Wachtperiode (jaren)	2,75	2,50	2,75	2,33	2,60	2,75
Uitstroom van personeel	4%	4%	4%	4%	4%	0%
Risicovrije rentevoet	-0,40%	-0,01%	-0,51%	-0,54%	-0,39%	-0,47%
Uitkomst van het model						
Reële waarde (in €)	29,27	32,16	37,60	33,20	27,95	13,81
Uitstaande PSR-eenheden	-	-	-	-	-	10 766

De toe te kennen *matching shares* vertegenwoordigen een reële waarde van € 0,1 miljoen (2019: € 0,4 miljoen). De Groep heeft een last tegenover het eigen vermogen opgenomen voor een bedrag van € 0,2 miljoen (2019: € 0,4 miljoen) voor de aan te bieden *matching shares* op basis van hun reële waarde en toezeggingsperiode.

PSR 2016	Aantal eenheden	
	2019	2020
Uitstaand op 1 januari	28 600	13 661
Bijgepast gedurende het jaar	-14 939	-13 661
Verworven gedurende het jaar	-	10 766
Uitstaand op 31 december	13 661	10 766

Aandelengift leden Raad van Bestuur

De vaste vergoeding van de Voorzitter wordt gedeeltelijk betaald in cash en gedeeltelijk onder de vorm van aandelen van de vennootschap, met een aanhoudingsperiode van drie jaar vanaf de datum van toekenning. Voor andere niet-uitvoerende Bestuurders, wordt de vergoeding voor de uitoefening van taken als een lid van de Raad van Bestuur betaald in cash, maar met de optie om elk jaar een deel daarvan (0%, 25% of 50%) te ontvangen onder de vorm van aandelen van de vennootschap. In overeenstemming met IFRS 2 wordt dit behandeld als op aandelen gebaseerde betalingen met een cash alternatief. De reële waarde van de aandelengift is gelijk aan de aandelenkoers op toekenningsdatum (29 mei 2020: € 18,43). Deze aandelengift is onmiddellijk toegekend. De aandelengift vertegenwoordigde een reële waarde van € 0,2 miljoen. De Groep heeft een last tegenover het eigen vermogen opgenomen voor een bedrag € 0,2 miljoen.

6.14. Overgedragen resultaten en overige Groepsreserves

Nettoboekwaarde in duizend €	2019	2020
<i>Herwaarderingsreserve voor niet-geconsolideerde eigenvermogendeelnemingen</i>	-12 117	-11 867
<i>Herwaarderingsreserve voor toegezegdpensioenregelingen</i>	-67 017	-63 543
<i>Andere herwaarderingsreserve</i>	-6	-
<i>Reserve voor uitgestelde belastingen</i>	28 104	26 785
Overige reserves	-51 036	-48 626
Gecumuleerde omrekeningsverschillen	-113 964	-227 823
Totaal overige Groepsreserves	-165 000	-276 448
Eigen aandelen	-107 463	-106 148
Overgedragen resultaten	1 492 028	1 614 781

In de volgende secties van deze toelichting worden de bewegingen in de Groepsreserves en de overgedragen resultaten getoond en commentariseerd.

Herwaarderingsreserve voor niet-geconsolideerde eigenvermogendeelnemingen in duizend €	2019	2020
Per 1 januari	-14 489	-12 117
Wijzigingen in reële waarde	2 372	250
Per 31 december	-12 117	-11 867
Waarvan		
<i>Deelneming in Xinyu Xinsteel Metal Products Co Ltd</i>	-2 112	-1 951
<i>Deelneming in Shougang Concord Century Holdings Ltd</i>	-10 097	-10 009
<i>Overige deelnemingen</i>	92	92

De herwaardering van de deelneming in Shougang Concord Century Holdings Ltd is gebaseerd op de slotkoers van het aandeel op de beurs van Hongkong. De reële waarde van de investering in Xinyu Xinsteel Metal Products Co Ltd wordt bepaald op basis van een verdisconteringsmethode van toekomstige opbrengsten zoals getoond in het meest recent strategisch plan 2021-2025. Zie ook toelichting 6.6. 'Overige vaste activa'.

Herwaarderingsreserve voor toegezegdpensioenregelingen in duizend €	2019	2020
Per 1 januari	-68 267	-67 017
Herwaarderings van de periode	1 261	3 474
Wijzigingen in Groepsstructuur	-11	-
Per 31 december	-67 017	-63 543

De herwaarderingsresultaten resulteren uit het gebruik van gewijzigde actuariële veronderstellingen bij de bepaling van de toegezegdpensioenverplichtingen, uit verschillen tegenover de werkelijke rendementen van fondsbeleggingen op de balansdatum en uit wijzigingen in niet-opgenomen activa omwille van het asset ceiling-principe (zie toelichting 6.16. 'Voorzieningen voor personeelsbeloningen').

Reserve voor uitgestelde belastingen in duizend €	2019	2020
Per 1 januari	26 694	28 104
Uitgestelde belastingen met betrekking tot andere elementen van het resultaat	1 407	-1 319
Wijzigingen in Groepsstructuur	3	-
Per 31 december	28 104	26 785

Uitgestelde belastingen met betrekking tot andere elementen van het resultaat ('OCI' = *Other Comprehensive Income*) worden eveneens opgenomen via OCI (zie toelichting 6.7. 'Uitgestelde belastingvorderingen en -verplichtingen').

Eigen aandelen in duizend €	2019	2020
Per 1 januari	-108 843	-107 463
Verkochte aandelen	1 380	1 314
Per 31 december	-107 463	-106 148

Er waren voldoende eigen aandelen zowel om verwatering tegen te gaan als om het kasstroomrisico van op aandelen gebaseerde betalingsregelingen af te dekken. Er werden geen bijkomende aandelen ingekocht in 2020 (2019: geen aandelen). 63 541 eigen aandelen werden verkocht aan de begunstigden van de op aandelen gebaseerde betalingsregelingen van de Groep (2019: 28 957 aandelen). Eigen aandelen worden verwerkt volgens het FIFO-principe (*first-in, first-out*). Winsten en verliezen op verkopen van eigen aandelen worden rechtstreeks opgenomen in overgedragen resultaten (zie bewegingen in overgedragen resultaten hierna). Zie ook toelichting 6.13. 'Gewone aandelen, eigen aandelen en in eigenvermogensinstrumenten afgewikkelde, op aandelen gebaseerde betalingen'.

Gecumuleerde omrekeningsverschillen in duizend €	2019	2020
Per 1 januari	-130 102	-113 964
Omrekeningsverschillen op goedgekeurde dividenden	-1 601	-2 244
Bewegingen ontstaan uit wisselkoersfluctuaties	17 739	-111 615
Per 31 december	-113 964	-227 823
Waarvan gerelateerd aan entiteiten met volgende functionele valuta's		
<i>Chinese renminbi</i>	100 394	88 513
<i>US dollar</i>	29 945	12 453
<i>Braziliaanse real</i>	-169 744	-220 231
<i>Chileense peso</i>	-17 347	-21 028
<i>Venezolaanse bolivar soberano</i> ¹	-59 691	-59 691
<i>Indische roepie</i>	-6 756	-10 319
<i>Tsjechische kroon</i>	9 738	8 616
<i>Britse pond</i>	3 200	-13 974
<i>Russische roebel</i>	-2 742	-7 984
<i>Roemeense leu</i>	-2 573	-3 296
<i>Andere valuta's</i>	1 611	-881

¹ Ten gevolge van de wijziging qua functionele munteenheid naar de US dollar op 1 januari 2019, is het bedrag bevroren.

De schommelingen in omrekeningsverschillen weerspiegelden zowel de wisselkoersvolutie als het relatief belang van de nettoactiva opgenomen in de vermelde valuta's.

Overgedragen resultaten in duizend €	Toelichting	2019	2020
Per 1 januari		1 480 234	1 492 028
Toegekende eigenvermogensinstrumenten	6.13.	4 390	8 556
Resultaat van de periode toerekenbaar aan aandeelhouders van Bekaert		41 329	134 687
Dividenden		-39 557	-19 787
Herclassificeringen binnen het eigen vermogen		-	-6
Eigenaandelentransacties	6.13.	-1 341	-231
Wijzigingen in Groepsstructuur		6 973	-467
Per 31 december		1 492 028	1 614 781

Eigenaandelentransacties (€ -0,2 miljoen tegenover € -1,3 miljoen in 2019) vertegenwoordigden het verschil tussen de opbrengsten en de FIFO-boekwaarde van de verkochte aandelen. Wijzigingen in Groepsstructuur in 2020 hadden betrekking op de verwerving van minderheidsbelangen in Bekaert Slatina SRL, terwijl deze in 2019 betrekking hadden op de verwerving van de minderheidsbelangen in Bekaert Maccaferri Underground Solutions BVBA.

6.15. Minderheidsbelangen

Nettoboekwaarde in duizend €	2019	2020
Per 1 januari	119 071	96 430
Wijzigingen in Groepsstructuur	-13 504	-8 503
Aandeel in het perioderesultaat	6 871	13 350
Aandeel in andere elementen van het resultaat behalve CTA	-1 667	-677
Uitgekeerde dividenden	-13 247	-8 270
Kapitaalverhogingen	652	-
Omrekeningswinsten en -verliezen (-)	-1 746	-5 155
Per 31 december	96 430	87 175

De wijzigingen in Groepsstructuur in 2020 hadden quasi uitsluitend betrekking op de verwerving van de minderheidsbelangen in Bekaert Slatina SRL met een boekwaarde van € +8,5 miljoen op datum van de transactie. De wijzigingen in 2019 hadden quasi uitsluitend betrekking op de verwerving van de minderheidsbelangen in Bekaert Maccaferri Underground Solutions BVBA.

Het aandeel in het perioderesultaat van minderheidsbelangen verbeterde aanzienlijk, vooral door een veel betere bijdrage van de entiteiten waarvan sommige vorig jaar verlieslatend waren. Evenwel heeft ook hier de Covid-19 pandemie tot op zekere hoogte op deze verbetering gewogen.

In overeenstemming met IFRS 12 'Informatieverschaffing over belangen in andere entiteiten' wordt volgende informatie verschaft met betrekking tot dochterondernemingen waarin derden minderheidsbelangen aanhouden die van materieel belang zijn voor de Groep. De bedoeling van IFRS 12 is om van een entiteit bijkomende toelichting te vereisen die de lezers van haar jaarrekening toelaten volgende elementen te evalueren: (a) de aard van haar belangen in andere entiteiten en de daaraan verbonden risico's en (b) de effecten van deze belangen op haar financiële positie, winstgevendheid en kasstromen. Bekaert heeft vele partnerschappen over de hele wereld, waarvan de meeste individuele entiteiten niet zouden voldoen aan redelijke materialiteitscriteria. Daarom heeft de Groep twee groepen van entiteiten met minderheidsbelangen geïdentificeerd die onderling verbonden zijn door de aard van hun activiteiten en aandeelhouderstructuur: (1) de Wire-entiteiten in Chili en Peru, waar de minderheidsbelangen hoofdzakelijk in handen zijn van de Chileense partners, en (2) de Wire-entiteiten in de Andina regio, waar de minderheidsbelangen hoofdzakelijk in handen zijn van de Ecuadoriaanse familie Kohn en van ArcelorMittal. Bij de groepering van de informatie werden enkel de intragroepseffecten binnen elke groep van entiteiten geëlimineerd, terwijl alle andere entiteiten van de Groep als derden werden behandeld.

Entiteiten opgenomen in de toelichting m.b.t. materiële minderheidsbelangen	Land	Aandeel van minderheidsbelangen op jaareinde	
		2019	2020
Wire-entiteiten Chili en Peru			
Acma SA	Chili	48,0%	48,0%
Acmanet SA	Chili	48,0%	48,0%
Industrias Acmanet Ltda	Chili	48,0%	48,0%
Industrias Chilenas de Alambre - Inchalam SA	Chili	48,0%	48,0%
Grating Peru SAC	Peru	-	62,5%
Procercos SA	Chili	48,0%	48,0%
Prodalam SA	Chili	48,0%	48,0%
Prodicom Selva SAC	Peru	62,5%	62,5%
Prodimin SAC	Peru	62,5%	62,5%
Prodac Contrata SAC	Peru	62,5%	62,5%
Productos de Acero Cassadó SA	Peru	62,5%	62,5%
Wire-entiteiten Andina regio			
Agro-Bekaert Colombia SAS	Colombia	-	60,0%
Agro - Bekaert Springs, SL	Spanje	-	60,0%
Bekaert Ideal SL	Spanje	20,0%	20,0%
Bekaert Costa Rica SA	Costa Rica	41,6%	41,6%
BIA Alambres Costa Rica SA	Costa Rica	41,6%	41,6%
Ideal Alambrec SA	Ecuador	41,6%	41,6%
InverVicson SA	Venezuela	20,0%	20,0%
Productora de Alambres Colombianos Proalco SAS	Colombia	20,0%	20,0%
Vicson SA	Venezuela	20,0%	20,0%

De hoofdactiviteit van de voornaamste entiteiten in bovenstaande lijst is de productie en verkoop van draad en andere draadproducten, in hoofdzaak voor de lokale markt. De volgende entiteiten zijn in wezen holdings die deelnemingen aanhouden in één of meer van de overige entiteiten in de vorige lijst: Industrias Acmanet Ltda, Procercos SA, Bekaert Ideal SL en Agro - Bekaert Springs SL.

De volgende tabel toont het relatief belang van de entiteitgroepen met materiële minderheidsbelangen in termen van resultaten en eigen vermogen toerekenbaar aan minderheidsbelangen.

Materiële en overige minderheidsbelangen in duizend €	Perioderesultaat toerekenbaar aan minderheidsbelangen		Eigen vermogen toerekenbaar aan minderheidsbelangen	
	2019	2020	2019	2020
Wire-entiteiten Chili en Peru	5 248	9 602	71 643	72 282
Wire-entiteiten Andina regio	1 489	2 156	12 017	11 474
Consolidatieaanpassingen op materiële minderheidsbelangen	659	181	-28 031	-28 184
Bijdrage van de materiële minderheidsbelangen tot de geconsolideerde minderheidsbelangen	7 396	11 939	55 630	55 572
Overige minderheidsbelangen	-525	1 411	40 800	31 603
Totaal minderheidsbelangen	6 871	13 350	96 430	87 175

De onderstaande tabellen geven een beknopt overzicht van de financiële staten voor deze entiteitgroepen.

Wire-entiteiten Chili en Peru in duizend €	2019	2020
Vlottende activa	206 915	218 034
Vaste activa	134 516	121 990
Verplichtingen op ten hoogste een jaar	133 503	140 264
Verplichtingen op meer dan een jaar	72 797	62 648
Eigen vermogen toerekenbaar aan aandeelhouders van Bekaert	63 488	64 830
Eigen vermogen toerekenbaar aan minderheidsbelangen	71 643	72 282

Wire-entiteiten Chili en Peru in duizend €	2019	2020
Omzet	495 350	433 751
Kosten	-483 891	-414 334
Perioderesultaat	11 459	19 417
Perioderesultaat toerekenbaar aan aandeelhouders van Bekaert	6 211	9 815
Perioderesultaat toerekenbaar aan minderheidsbelangen	5 248	9 602
Andere elementen van het resultaat	-5 946	-7 360
Andere elementen van het resultaat toerekenbaar aan aandeelhouders van Bekaert	-3 338	-3 270
Andere elementen van het resultaat toerekenbaar aan minderheidsbelangen	-2 608	-4 090
Volledig perioderesultaat	5 513	12 057
Volledig perioderesultaat toerekenbaar aan aandeelhouders van Bekaert	2 873	6 545
Volledig perioderesultaat toerekenbaar aan minderheidsbelangen	2 640	5 512
Uitbetaalde dividenden aan minderheidsbelangen	-6 720	-5 340
Nettokasinstroom (-uitstroom) uit bedrijfsactiviteiten	56 707	60 491
Nettokasinstroom (-uitstroom) uit investeringsactiviteiten	-8 956	-4 228
Nettokasinstroom (-uitstroom) uit financieringsactiviteiten	-40 962	-28 441
Nettokasinstroom (-uitstroom)	6 788	27 822

Een sterke cashgeneratie gekoppeld met inspanningen inzake strikt werkkapitaalbeheer (lagere werkkapitaalactiva en hogere werkkapitaalpassiva) resulteerden in een aanzienlijk lagere nettoschuldpositie. De vaste activa daalden omwille van een grotere afschrijvingskost dan de investeringen.

De vraag bleef beneden het niveau van voor de Covid-19 periode wat resulteerde in een daling van de omzet met 12,4%. Er werd echter een aanzienlijke margeverbetering van onderliggend bedrijfsresultaat (EBIT) op omzet gerealiseerd (7,7% vergeleken met 5,1% vorig jaar). De sterke margeverbetering was het resultaat van een verbeterde business mix, een strikte kostencontrole en de doeltreffendheid van Covid-19 maatregelen.

Wire-entiteiten Andina regio in duizend €	2019	2020
Vlottende activa	78 647	75 125
Vaste activa	46 229	40 417
Verplichtingen op ten hoogste een jaar	82 759	74 998
Verplichtingen op meer dan een jaar	9 014	7 553
Eigen vermogen toerekenbaar aan de Groep	21 086	21 517
Eigen vermogen toerekenbaar aan minderheidsbelangen	12 017	11 474

Wire-entiteiten Andina regio

in duizend €

	2019	2020
Omzet	182 162	157 487
Kosten	-177 069	-152 300
Perioderesultaat	5 093	5 188
Perioderesultaat toerekenbaar aan aandeelhouders van Bekaert	3 604	3 032
Perioderesultaat toerekenbaar aan minderheidsbelangen	1 489	2 156
Andere elementen van het resultaat	-1 220	-3 325
Andere elementen van het resultaat toerekenbaar aan aandeelhouders van Bekaert	-560	-2 270
Andere elementen van het resultaat toerekenbaar aan minderheidsbelangen	-660	-1 047
Volledig perioderesultaat	3 873	1 863
Volledig perioderesultaat toerekenbaar aan aandeelhouders van Bekaert	3 044	761
Volledig perioderesultaat toerekenbaar aan minderheidsbelangen	829	1 109
Uitbetaalde dividenden aan minderheidsbelangen	-5 691	-2 060
Nettokasinstroom (-uitstroom) uit bedrijfsactiviteiten	16 288	14 148
Nettokasinstroom (-uitstroom) uit investeringsactiviteiten	-1 801	-3 635
Nettokasinstroom (-uitstroom) uit financieringsactiviteiten	-20 161	-5 295
Nettokasinstroom (-uitstroom)	-5 674	5 218

Het werkkapitaal bleef ongeveer stabiel met een gelijkmatige daling van werkkapitaalactiva en -passiva. De nettoschuldpositie verbeterde vooral als gevolg van een lagere dividenduitbetaling in 2020.

De omzet van 2020 was 13,5% lager vooral omwille van de Covid-19 pandemie. Er werd echter een aanzienlijke margeverbetering van onderliggend bedrijfsresultaat (EBIT) op omzet gerealiseerd (8,6% vergeleken met 5,6% vorig jaar). Ook hier was de sterke margeverbetering een gevolg van een verbeterde business mix, een strikte kostencontrole en de doeltreffendheid van Covid-19 maatregelen.

De toestand voor Vicson SA (Venezuela) blijft onder controle. De onderneming slaagt er in om een voldoende hoeveelheid grondstoffen aan te kopen om de activiteiten draaiend te houden, zij het op een lager niveau. Bovendien is in het land de toegang tot US dollars flexibeler geworden zodat de facturaties aan veel klanten in die munt gebeuren. Geldmiddelen & kasequivalenten en geldbeleggingen bedroegen € 0,9 miljoen op 31 december 2020 (tegenover € 1,3 miljoen op 31 december 2019), vooral ten gevolge van vooruitbetalingen voor grondstoffen om een tekort te vermijden.

6.16. Voorzieningen voor personeelsbeloningen

Per 31 december 2020 bedroegen de totale nettovoorzieningen voor personeelsbeloningen € 262,7 miljoen (€ 261,7 miljoen per jaareinde 2019), met volgende samenstelling:

in duizend €	2019	2020
Voorzieningen voor		
<i>Toegezegdpensioenregelingen</i>	120 248	118 892
<i>Andere langetermijnpersoneelsbeloningen</i>	4 437	4 700
<i>In geldmiddelen afgewikkelde, op aandelen gebaseerde betalingen</i>	1 662	2 556
<i>Kortetermijnpersoneelsbeloningen</i>	125 051	116 014
<i>Ontslagvergoedingen</i>	20 794	38 580
Totaal voorzieningen in de balans	272 193	280 742
waarvan		
<i>Voorzieningen op meer dan een jaar</i>	123 409	130 948
<i>Voorzieningen op ten hoogste een jaar</i>	148 784	149 793
Activa voor		
<i>Toegezegdpensioenregelingen</i>	-10 470	-18 082
Totaal activa in de balans	-10 470	-18 082
Totaal nettovoorzieningen	261 722	262 660

Vergoedingsregelingen na uitdiensttreding

In overeenstemming met IAS 19, 'Personeelsbeloningen' worden vergoedingsregelingen na uitdiensttreding opgedeeld in toegezegdebijdragenregelingen en toegezegdpensioenregelingen.

Toegezegdebijdragenregelingen

Bij toegezegdebijdragenregelingen betaalt Bekaert bijdragen aan publieke of private pensioenfondsen of aan verzekeringsmaatschappijen. Eenmaal de bijdragen zijn betaald, heeft de Groep geen verdere betalingsverplichtingen. Deze bijdragen worden ten laste genomen van de periode waarin de verplichting ontstaat.

De Belgische toegezegdebijdragenregelingen zijn bij wet onderworpen aan gewaarborgde minimumrendementen. De pensioenwetgeving definieert het minimum gegarandeerd rendement vanaf 1 januari 2016 als een variabel procent dat gelinkt is aan de rendementen op overheidsobligaties die in de markt worden waargenomen. Vanaf 2016 wordt het minimum gegarandeerd rendement 1,75% op zowel werkgevers- als werknemersbijdragen. De vroegere rendementen (3,25% op werkgeversbijdragen en 3,75% op werknemersbijdragen) worden verder toegepast op de gecumuleerde bijdragen van het verleden aan de groepsverzekering op 31 december 2015. Bijgevolg werden de toegezegdebijdragenregelingen geherclassificeerd als toegezegdpensioenregelingen op jaareinde, waarbij een actuariële waardering werd uitgevoerd.

In Nederland neemt Bekaert deel aan een collectieve toegezegdpensioenregeling van meerdere werkgevers die gefinancierd wordt via het Pensioenfonds Metaal & Techniek ('PMT'). Deze regeling wordt geclassificeerd als toegezegdebijdragenregeling omdat er geen informatie beschikbaar is met betrekking tot de fondsbeleggingen toerekenbaar aan Bekaert. De bijdragen met betrekking tot deze regeling bedroegen € 1,9 miljoen (2019: € 1,9 miljoen). De werkgeversbijdragen worden elke vijf jaar vastgelegd door het PMT, ze zijn gelijk voor alle deelnemende bedrijven en uitgedrukt als een percentage van het pensioengevend salaris. De totale bijdrage van Bekaert vertegenwoordigt minder dan 0,1% van de volledige PMT bijdrage. De financieringsregels specificeren dat een werkgever niet verplicht is tot het betalen van verdere bijdragen met betrekking tot eerder opgebouwde uitkeringen. De financieringsstatus van het PMT was 95,4% op 31 december 2020 (2019: 98,8%). Gedurende de periode van 2015 tot 2022 is er geen verplichting voor de deelnemende bedrijven tot financiering van enig tekort van het PMT (of tot het ontvangen van enig overschot).

Toegezegdebijdragenregelingen

in duizend €	2019	2020
Opgenomen kosten	16 601	15 534

Toegezegdpensioenregelingen

Meerdere ondernemingen van de Groep voorzien in toegezegdpensioenregelingen voor pensioenen en andere vergoedingen na uitdiensttreding. Dergelijke regelingen gelden meestal voor alle werknemers en zijn gebaseerd op hun bezoldiging en aantal dienstjaren.

De recentste actuariële IAS 19-waarderingen werden voor alle significante toegezegdpensioenregelingen na uitdiensttreding uitgevoerd op 31 december 2020 door onafhankelijke actuarissen. In België, de Verenigde Staten en het Verenigd Koninkrijk bevinden zich de belangrijkste toegezegdpensioenregelingen voor de Groep. Zij vertegenwoordigden 89,1% (2019: 89,2%) van de brutoverplichtingen en 99,7% (2019: 99,6%) van de fondsbeleggingen van de Groep.

Regelingen in België

De gefinancierde pensioenregelingen in België vertegenwoordigden een brutoverplichting van € 229,4 miljoen (2019: € 216,3 miljoen) en € 205,7 miljoen activa (2019: € 202,0 miljoen). Deze omvatten de toegezegdebijdragenregelingen gefinancierd door groepsverzekeringen.

De traditionele toegezegdpensioenregelingen voorzien in de betaling van een éénmalige kapitaalsuitkering bij pensionering en in geval van overlijden of invaliditeit voorafgaand aan pensionering. Deze regelingen worden extern gefinancierd door twee instellingen voor bedrijfspensioenvoorziening (IBP) in eigen beheer. Op regelmatige basis wordt een *Asset Liability Matching* ('ALM') studie uitgevoerd, waarin de gevolgen van strategische investeringsrichtlijnen worden geanalyseerd in termen van risico- en rendementsprofielen. Uit deze studie worden de investeringsprincipes en het financieringsbeleid afgeleid. Het is de bedoeling de beleggingen afdoende te diversifiëren teneinde het risico onder controle te houden. De investerings- en aansprakelijkheidsrisico's worden op kwartaalbasis opgevolgd. De financieringspolitiek heeft als doel om minstens volledig gefinancierd te zijn in termen van statutaire minimumvereisten (dit is een voorzichtige schatting van de pensioenverplichtingen).

Andere regelingen hebben in hoofdzaak betrekking op brugpensioenen (brutoverplichting € 8,4 miljoen (2019: € 10,4 miljoen)), die niet extern gefinancierd zijn. Een bedrag van € 3,4 miljoen (2019: € 4,4 miljoen) heeft betrekking op werknemers in actieve dienst die nog geen brugpensioenakkoord hebben afgesloten.

Regelingen in de Verenigde Staten

De gefinancierde pensioenregelingen in de Verenigde Staten vertegenwoordigden een brutoverplichting van € 127,4 miljoen (2019: € 130,9 miljoen) en € 104,8 miljoen activa (2019: € 99,5 miljoen). De plannen voorzien in levenslange rentebetalingen aan de deelnemers, maar werden gesloten voor nieuwe deelnemers. De activa zijn geïnvesteerd in obligaties en in aandelen. Op basis van een ALM studie werd de allocatie van de activa meer verschoven naar obligaties met langere looptijd. De financieringspolitiek is erop gericht om voldoende gefinancierd te zijn in termen van de vereisten van de *Pension Protection Act* om te vermijden dat er uitkeringsbeperkingen van kracht worden of dat de regelingen een *at risk*-status verwerven.

Niet-gefinancierde regelingen omvatten plannen voor medische zorgen (brutoverplichting € 3,8 miljoen (2019: € 4,0 miljoen)).

Regelingen in het Verenigd Koninkrijk

De gefinancierde pensioenregeling in het Verenigd Koninkrijk is een plan gesloten voor nieuwe deelnemers en verdere opbouw en vertegenwoordigt een brutoverplichting van € 92,0 miljoen (2019: € 95,4 miljoen) en € 110,1 miljoen activa (2019: € 105,8 miljoen). De regeling wordt beheerd door een aparte Raad van Bestuur die juridisch los staat van de onderneming. De Raad van Bestuur is samengesteld uit vertegenwoordigers van zowel werkgevers als werknemers. De bestuurders zijn wettelijk verplicht om te handelen in het belang van alle betrokken begunstigden en zijn verantwoordelijk voor het beleggingsbeleid van de activa en het dagelijkse beheer van de uitkeringen.

De pensioenverplichting bestaat enkel uit voordelen voor deelnemers met uitgestelde rechten en rentetrekkingen. In grote lijnen is ongeveer 70% van de verplichtingen toe te schrijven aan inactieven en 30% aan gepensioneerden (2019: 20% gepensioneerden).

Britse wetgeving vereist dat pensioenregelingen op prudente wijze worden gefinancierd. De laatste waardering ter bepaling van de financiering werd uitgevoerd door een erkende actuaaris per 31 december 2019 en resulteerde in een overschot van € 7,4 miljoen. Bijgevolg kon de entiteit sneller dan voorzien, vanaf 1 juli 2020, ophouden met de betalingen volgens het financieringsakkoord afgesloten na de waardering in 2016 (vastgesteld op € 0,8 miljoen per jaar tot 31 augustus 2021). De bovenstaande bijdragen omvatten geen administratiekosten die los van IAS 19 worden gerapporteerd.

Volgende bedragen werden opgenomen in de balans:

in duizend €	2019	2020
België		
Contante waarde van gefinancierde verplichtingen	216 335	229 377
Reële waarde van de fondsbeleggingen	-201 965	-205 728
Deficit / surplus (-) van gefinancierde verplichtingen	14 369	23 649
Contante waarde van niet-gefinancierde verplichtingen	10 449	8 365
Totaal deficit / surplus (-) van verplichtingen	24 818	32 014
Verenigde Staten		
Contante waarde van gefinancierde verplichtingen	130 913	127 361
Reële waarde van de fondsbeleggingen	-99 463	-104 847
Deficit / surplus (-) van gefinancierde verplichtingen	31 450	22 514
Contante waarde van niet-gefinancierde verplichtingen	9 612	8 975
Totaal deficit / surplus (-) van verplichtingen	41 062	31 489
Verenigd Koninkrijk		
Contante waarde van gefinancierde verplichtingen	95 353	91 997
Reële waarde van de fondsbeleggingen	-105 823	-110 079
Deficit / surplus (-) van gefinancierde verplichtingen	-10 470	-18 082
Contante waarde van niet-gefinancierde verplichtingen	-	-
Totaal deficit / surplus (-) van verplichtingen	-10 470	-18 082
Andere		
Contante waarde van gefinancierde verplichtingen	1 377	1 633
Reële waarde van de fondsbeleggingen	-1 570	-1 425
Deficit / surplus (-) van gefinancierde verplichtingen	-193	208
Contante waarde van niet-gefinancierde verplichtingen	54 561	55 181
Totaal deficit / surplus (-) van verplichtingen	54 368	55 389
Totaal		
Contante waarde van gefinancierde verplichtingen	443 977	450 368
Reële waarde van de fondsbeleggingen	-408 821	-422 079
Deficit / surplus (-) van gefinancierde verplichtingen	35 156	28 289
Contante waarde van niet-gefinancierde verplichtingen	74 622	72 521
Totaal deficit / surplus (-) van verplichtingen	109 778	100 810

De evolutie van de brutoverplichting, de fondsbeleggingen en de nettovoorziening en -vordering over het jaar waren als volgt:

in duizend €	Bruto- verplichting	Fonds- beleggingen	Netto voorzieningen/ vorderingen (-)
Per 1 januari 2019	475 011	-350 350	124 661
Aan het dienstjaar toegerekende pensioenkosten	16 483	-	16 483
Pensioenkosten van verstreken diensttijd	-3 624	-	-3 624
Winsten (-) / verliezen uit afwikkelingen	-3 047	574	-2 474
Rentelasten / -opbrengsten (-)	13 008	-9 099	3 909
Kosten / opbrengsten (-) via het resultaat	22 819	-8 525	14 294
<i>Componenten opgenomen in EBIT</i>			10 385
<i>Componenten opgenomen in het financieel resultaat</i>			3 909
Herwaarderingen			
<i>Rendement op fondsbeleggingen, met uitzondering van bedragen opgenomen in de rentelasten / -opbrengsten (-)</i>	-	-53 233	-53 233
<i>Winsten (-) / verliezen door wijziging in demografische assumpties</i>	-2 993	-	-2 993
<i>Winsten (-) / verliezen door wijziging in financiële assumpties</i>	57 575	-	57 575
<i>Winsten (-) / verliezen bij ervaringsaanpassingen</i>	-517	-	-517
Wijzigingen geboekt via het eigen vermogen	54 066	-53 233	833
Bijdragen			
Werkgeversbijdragen / uitbetaalde vergoedingen	-	-29 551	-29 551
Werknemersbijdragen	169	-169	-
Uitbetalingen van het plan			
Uitbetaalde vergoedingen	-39 489	39 489	-
Effecten van omrekening van vreemde valuta	6 024	-6 482	-458
Per 31 december 2019	518 600	-408 821	109 778
Per 1 januari 2020	518 600	-408 821	109 778
Aan het dienstjaar toegerekende pensioenkosten	16 035	-	16 035
Pensioenkosten van verstreken diensttijd	937	-	936
Winsten (-) / verliezen uit afwikkelingen	-3 816	-	-3 816
Rentelasten / -opbrengsten (-)	9 402	-6 860	2 541
Kosten / opbrengsten (-) via het resultaat	22 557	-6 860	15 697
<i>Componenten opgenomen in EBIT</i>			13 155
<i>Componenten opgenomen in het financieel resultaat</i>			2 541
Herwaarderingen			
<i>Rendement op fondsbeleggingen, met uitzondering van bedragen opgenomen in de rentelasten / -opbrengsten (-)</i>	-	-33 773	-33 773
<i>Winsten (-) / verliezen door wijziging in demografische assumpties</i>	-1 753	-	-1 753
<i>Winsten (-) / verliezen door wijziging in financiële assumpties</i>	34 728	-	34 728
<i>Winsten (-) / verliezen bij ervaringsaanpassingen</i>	-2	-1 697	-1 699
Wijzigingen geboekt via het eigen vermogen	32 973	-35 470	-2 497
Bijdragen			
Werkgeversbijdragen / uitbetaalde vergoedingen	-	-17 052	-17 052
Werknemersbijdragen	170	-170	-
Uitbetalingen van het plan			
Uitbetaalde vergoedingen	-30 914	30 914	-
Effecten van omrekening van vreemde valuta	-20 497	15 380	-5 116
Per 31 december 2020	522 889	-422 079	100 810

De pensioenkosten van verstreken diensttijd hadden voornamelijk betrekking op de herstructurering in België en het effect van het arrest van november 2020 van het Hoge Gerechtshof betreffende het wegwerken van ongelijkheden in de *Guaranteed Minimum Pensions* op eerdere overdrachten naar andere regelingen in het VK. Winsten uit afwikkelingen hadden hoofdzakelijk betrekking op wijzigingen in vergoedingsregelingen na uitdiensttreding in Ecuador en de herstructurering in België. In de winst-en-verliesrekening worden zowel de pensioenkosten, toegerekend aan het dienstjaar als van verstreken diensttijd, inclusief de winsten en verliezen uit afwikkelingen, opgenomen in het bedrijfsresultaat (EBIT). De nettorentelast of -opbrengst maakt deel uit van de rentelasten, onder rentegedeelte van rentedragende voorzieningen.

Restitutierechtten voortkomend uit herverzekeringscontracten met betrekking tot pensioenen, overlijdens- en invaliditeitsvergoedingen in Duitsland bedroegen € 0,2 miljoen (2019: € 0,2 miljoen).

Voor 2021 worden volgende bijdragen en uitbetaalde vergoedingen verwacht:

Verwachte bijdragen en uitbetaalde vergoedingen in duizend €	2021
Pensioenregelingen	17 879
Totaal	17 879

De reële waarde van de fondsbeleggingen per 31 december was als volgt samengesteld:

in duizend €	2019	2020
België		
Obligaties	53 875	54 808
Aandelen	78 740	80 076
Geldmiddelen	5 570	920
Verzekeringen	63 782	69 923
Totaal België	201 965	205 728
Verenigde Staten		
Obligaties		
USD langetermijnobligaties	31 608	29 765
USD vastrentende effecten	4 765	4 944
USD gewaarborgde deposito's	3 749	3 191
Aandelen		
USD aandelen	37 665	42 610
Niet-USD aandelen	16 671	19 026
Vastgoed	5 006	5 310
Totaal Verenigde Staten	99 463	104 847
Verenigd Koninkrijk		
Obligaties	45 457	27 929
Afgeleide producten	50 246	60 967
Aandelen	8 029	14 576
Geldmiddelen	2 091	6 607
Totaal Verenigd Koninkrijk	105 823	110 079
Andere		
Obligaties	1 569	1 425
Totaal Andere	1 569	1 425
Totaal	408 821	422 079

In de Verenigde Staten wordt voornamelijk geïnvesteerd via beleggingsfondsen en gekantonneerde fondsen van verzekeringsmaatschappijen in genoteerde aandelen en obligaties. In België wordt voornamelijk belegd via beleggingsfondsen in genoteerde aandelen en obligaties. De beleggingen zijn afdoende gediversifieerd zodat een faling van één enkele belegging geen materiële impact zou hebben op het globale niveau van de activa. In het Verenigd Koninkrijk wordt een groot deel van de activa geïnvesteerd in beleggingen die erop gericht zijn om te voldoen aan toekomstige kasstromen en obligaties.

De fondsbeleggingen van de Groep omvatten geen directe positie in Bekaertaandelen of -obligaties, noch in vastgoed dat wordt gebruikt door een Bekaertentiteit.

De voornaamste actuariële veronderstellingen op balansdatum (gewogen gemiddelden gebaseerd op uitstaande brutoverplichtingen) waren:

Actuariële veronderstellingen	2019	2020
Disconteringsvoet	1,9%	1,4%
Jaarlijkse verhoging van bezoldigingen	3,0%	3,0%
Onderliggende inflatie	1,9%	1,4%
Toename gezondheidszorgkost (initieel)	7,0%	6,8%
Toename gezondheidszorgkost (uiteindelijk)	5,0%	5,0%
Gezondheidszorg (jaren voor het bereiken van het uiteindelijke percentage)	8	7

De disconteringsvoet voor het Verenigd Koninkrijk, de Verenigde Staten en België is een weerspiegeling van zowel de huidige renteomgeving als van de specifieke karakteristieken van de planverplichtingen. In eerste instantie worden de geprojecteerde toekomstige uitbetalingen gekoppeld aan de toepasselijke contantkoersen, op basis waarvan de contante waarde berekend wordt. Daarna wordt teruggerekend wat de gemiddelde disconteringsvoet is die dezelfde contante waarde oplevert. De contantkoersen worden afgeleid van een rentecurve gebaseerd op hoogwaardige bedrijfsobligaties met een AA-kredietstatus uitgegeven in de munt van de toepasselijke regionale markt.

Dit resulteerde in de volgende disconteringsvoeten:

Disconteringsvoet	2019	2020
België	0,8%	0,6%
Verenigde Staten	3,2%	2,4%
Verenigd Koninkrijk	2,1%	1,5%
Overige	2,6%	2,9%

Dit resulteerde in de volgende inflatievoeten:

Inflatie	2019	2020
België	1,5%	1,5%
Verenigde Staten	-	-
Verenigd Koninkrijk	2,8%	2,9%
Overige	2,1%	1,9%
Totaal	1,9%	1,4%

Assumpties met betrekking tot toekomstige sterfte zijn gebaseerd op actuariële advies in overeenstemming met gepubliceerde statistieken en ervaring voor elke regio. Deze assumpties worden vertaald in een gemiddelde levensverwachting in jaren voor een gepensioneerde die uit dienst treedt op de leeftijd van 65.

	2019	2020
Levensverwachting voor een man van 65 (jaren) op de balansdatum	19,7	20,2
Levensverwachting voor een vrouw van 65 (jaren) op de balansdatum	22,9	22,6
Levensverwachting voor een man van 65 (jaren) tien jaar na de balansdatum	20,5	20,9
Levensverwachting voor een vrouw van 65 (jaren) tien jaar na de balansdatum	23,7	23,4

Een sensitiviteitsanalyse levert volgende effecten op:

Sensitiviteitsanalyse in duizend €	Wijziging in veronder- stelling		Impact op toegezegdpensioenregelingen	
Disconteringsvoet	-0,50%	Stijging met	31 561	6,0%
Salarisstijging	0,50%	Stijging met	10 667	2,0%
Gezondheidszorgkost	0,50%	Stijging met	197	0,10%
Levensverwachting	1 jaar	Stijging met	7 937	1,5%

Bij bovenstaande sensitiviteitsanalyse werden alle andere veronderstellingen constant gehouden.

De Groep is door zijn toegezegdpensioenregelingen blootgesteld aan een aantal risico's, waarvan de belangrijkste hieronder zijn toegelicht:

Volatiliteit van de activa	De verplichtingen van het plan worden berekend met behulp van een disconteringsvoet gebaseerd op bedrijfsobligatierendementen; wanneer de fondsbeleggingen dit rendement niet behalen, zal dit een tekort veroorzaken.
Wijzigingen in obligatierendementen	Een afname van de rendementen op bedrijfsobligaties leidt tot een toename van de verplichtingen, hoewel dit gedeeltelijk zal worden gecompenseerd door een waardestijging van de obligaties in portefeuille.
Salarisrisico	De brutoverplichtingen van de meeste regelingen worden berekend op basis van de toekomstige verloning van de deelnemers. Bijgevolg zal een hoger dan verwachte salarisstijging leiden tot hogere verplichtingen.
Langlevenrisico	Belgische pensioenplannen voorzien in de betaling van een éénmalige kapitaalsuitkering bij pensionering. Zodoende is er weinig of geen langlevenrisico. Pensioenplannen in de Verenigde Staten en het Verenigd Koninkrijk voorzien in voordelen voor de deelnemers zolang zij leven, dus zal een toename in levensverwachting resulteren in een toename van de planverplichtingen.

De gewogen gemiddelde vervaltermijnen van de brutoverplichtingen waren als volgt:

Gewogen gemiddelde vervaltermijnen van de brutoverplichtingen in jaren	2019	2020
België	13,7	13,5
Verenigde Staten	12,1	12,1
Verenigd Koninkrijk	23,0	19,9
Overige	9,9	11,9
Totaal	14,7	14,1

Ontslagvergoedingen

Ontslagvergoedingen zijn geldmiddelen en andere vergoedingen die aan werknemers worden betaald wanneer hun dienstverband is beëindigd. De toename in 2020 was voornamelijk gerelateerd aan de aanleg van de voorziening voor het herstructureringsprogramma in België, gecompenseerd door het gebruik van deze provisie voor het uitbetalen van vergoedingen.

Andere langetermijnpersoneelsbeloningen

De andere langetermijnpersoneelsbeloningen hadden betrekking op jubileumpremies.

In geldmiddelen afgewikkelde, op aandelen gebaseerde betalingen

Stock appreciation rights ('SAR')

De Groep kent aan bepaalde werknemers *Stock Appreciation Rights (SARs)* toe die hen het recht geven om op de uitoefendatum de intrinsieke waarde van de SARs te ontvangen. Deze SARs worden verwerkt als in geldmiddelen afgewikkelde, op aandelen gebaseerde betalingen in overeenstemming met IFRS 2. De reële waarde van elke toekenning wordt herberekend op balansdatum, gebruik makend van hetzelfde binomiaal waarderingsmodel als voor de in eigenvermogensinstrumenten afgewikkelde aandelenoptieplannen (zie toelichting 6.13. 'Gewone aandelen, eigen aandelen en in eigenvermogensinstrumenten afgewikkelde, op aandelen gebaseerde betalingen'). Gebaseerd op de lokale regulering is de uitoefenprijs voor elke toekenning onder de SAR-plannen in de VS gelijk aan de gemiddelde slotkoers van het aandeel van de Onderneming gedurende de dertig dagen volgend op de datum van het aanbod. De uitoefenprijs van de andere SAR-plannen is bepaald op dezelfde wijze als voor de in eigenvermogensinstrumenten afgewikkelde aandelenoptieplannen: als de laagste waarde van (i) de gemiddelde slotkoers van het aandeel van de Onderneming gedurende dertig dagen voorafgaand aan de datum van het aanbod, en (ii) de laatste slotkoers voorafgaand aan de datum van het aanbod.

Het model houdt rekening met volgende inputs voor alle toekenningen: de aandelenkoers op balansdatum: € 27,16 (2019: € 26,50), verwachte volatiliteit van 36% (2019: 35%), een verwacht dividend van 3,0% (2019: 3,0%), een wachtperiode van 3 jaar, een gemiddelde contractduur van 10 jaar, en een uitoefenfactor van 1,40 (2019: 1,40). De input voor de risicovrije rente varieert per toekenning en is gebaseerd op het rendement van de Belgische OLO's (Obligation Linéaire / Lineaire Obligatie) met een looptijd gelijk aan de looptijd van de bewuste SAR-toekenning.

De uitoefenprijzen en reële waardes van de uitstaande SARs per toekenning worden weergegeven in onderstaande tabel:

Details van VS SAR-plannen per toekenning

in €	Aantal toegekend	Uitoefenprijs	Reële waarde per 31 dec 2019	Reële waarde per 31 dec 2020
Toekenning 2012	21 200	27,63	3,80	3,20
Toekenning 2013	20 900	22,09	6,43	6,58
Toekenning 2014	36 800	25,66	5,36	5,41
Toekenning 2015	40 200	25,45	5,73	5,86
Toekenning 2016	20 250	28,38	5,23	5,34
Toekenning 2017	26 375	38,86	3,76	3,79
Toekenning 2018	16 875	37,06	4,31	4,33

Details van andere SAR-plannen per toekenning

in €	Aantal toegekend	Uitoefenprijs	Reële waarde per 31 dec 2019	Reële waarde per 31 dec 2020
Toekenning 2012	19 500	25,14	4,69	4,25
Toekenning 2013	24 500	19,20	8,03	8,43
Exceptionele toekenning 2013	10 000	21,45	6,89	7,17
Toekenning 2014	54 800	25,38	5,50	5,57
Toekenning 2015	44 700	26,06	5,61	5,73
Toekenning 2016	38 500	26,38	5,69	5,85
Toekenning 2017	53 000	39,43	3,70	3,68
Toekenning 2018	37 500	34,60	4,68	4,68

Op 31 december 2020 bedroeg de totale verplichting voor de VS SAR-plannen € 0,2 miljoen (2019: € 0,3 miljoen), terwijl de totale verplichting voor andere SAR-plannen € 0,7 miljoen bedroeg (2019: € 0,7 miljoen).

De Groep nam een totale opbrengst van € 0,1 miljoen op (2019: kost van € 0,4 miljoen) tijdens het jaar in verband met SARs.

Prestatieaandeeleenheden ('PSU')

De Groep kende aan bepaalde werknemers in geldmiddelen afgewikkelde prestatieaandeeleenheden toe die de begunstigde het recht geven de waarde van de prestatieaandelen te ontvangen: gedurende 2015, 2016 en 2017 volgens de voorwaarden van het *Performance Share Plan 2015-2017* en in 2019 en 2020 volgens de voorwaarden van het *Performance Share Plan 2018-2020*. Deze prestatieaandeeleenheden zullen uitvoerbaar zijn na een wachttijd van drie jaar afhankelijk van het bereiken van vooraf vastgelegde prestatiedoelstellingen. De prestatiedoelstellingen werden vastgelegd door de Raad van Bestuur, in lijn met de strategie van de Groep.

Deze prestatieaandeeleenheden worden verwerkt als in geldmiddelen afgewikkelde, op aandelen gebaseerde betalingen in overeenstemming met IFRS 2. De reële waarde van elke toekenning wordt herberekend op balansdatum, gebruik makend van hetzelfde binomiaal waarderingmodel als voor de in eigenvermogensinstrumenten afgewikkelde, op aandelen gebaseerde betalingen (zie toelichting 6.13. 'Gewone aandelen, eigen aandelen en in eigenvermogensinstrumenten afgewikkelde, op aandelen gebaseerde betalingen'). Het model houdt rekening met volgende inputs voor alle toekenningen: de aandelenkoers op balansdatum: € 27,16 (2019: € 26,50), verwachte volatiliteit van 36% (2019: 35%), een verwacht dividend van 3,0% (2019: 3,0%), een wachtprijsperiode van 3 jaar. De input voor de risicovrije rentevoet varieert per toekenning en is gebaseerd op het rendement van de Belgische OLO's met een vergelijkbare looptijd als de bewuste toekenning van prestatieaandeeleenheden.

De reële waarde van elke toekenning onder PSU 2018-2020 is gelijk aan de aandelenkoers op balansdatum aangezien de prestatiedoelstellingen niet-marktprijsgerelateerde voorwaarden zijn (Onderliggende EBITDA en operationale kasstroom).

De reële waarden van de uitstaande prestatieaandeeleenheden per toekenning worden weergegeven in onderstaande tabel:

Details van prestatieaandeeleenheden per toekenning in €		Aantal toegekend	Reële waarde per 31 dec 2019	Reële waarde per 31 dec 2020
PSU 2015-2017	Toekenning 2017	13 500	5,51	-
PSU 2018-2020	Toekenning 2019	51 995	26,50	27,16
PSU 2018-2020	Toekenning 2020	45 141	-	27,16
PSU 2018-2020	Toekenning 2020	444	-	27,16

Op 31 december 2020 bedroeg de totale verplichting voor de VS-prestatieaandeeleenheden € 0,3 miljoen (2019: € 0,1 miljoen), terwijl de totale verplichting voor de andere prestatieaandeeleenheden € 1,3 miljoen bedroeg (2019: € 0,5 miljoen).

De Groep nam een totale kost van € 0,8 miljoen (2019: kost van € 0,6 miljoen) op tijdens het jaar in verband met prestatieaandeeleenheden.

Kortetermijnpersoneelsbeloningen

Kortetermijnpersoneelsbeloningen hebben betrekking op verplichtingen voor verloning en sociale zekerheid die volledig betaalbaar zijn binnen de 12 maanden na het einde van de periode waarin werknemers de gerelateerde prestaties verrichten.

6.17. Overige voorzieningen

in duizend €	Herstructurering	Geschillen	Milieu	Overige	Totaal
Per 1 januari 2019	16 205	6 792	33 290	9 937	66 224
Bijkomende voorzieningen	4 904	9 620	403	224	15 152
Terugnemingen ongebruikte bedragen	-60	-5 134	-654	-406	-6 254
Toename in contante waarde	-	-	-	202	202
Opgenomen in de winst-en-verliesrekening	4 844	4 486	-250	20	9 100
Aanwendungen van het jaar	-8 885	-2 950	-577	-831	-13 243
Wijziging in de grondslagen voor financiële verslaggeving	-	-	-	-7 032	-7 032
Omrekeningswinsten (-) en -verliezen	-10	130	25	32	177
Per 31 december 2019	12 155	8 458	32 488	2 127	55 227
Waarvan					
<i>op ten hoogste een jaar</i>	<i>11 104</i>	<i>4 246</i>	<i>14 574</i>	<i>298</i>	<i>30 222</i>
<i>op meer dan 1 en ten hoogste 5 jaar</i>	<i>1 051</i>	<i>3 813</i>	<i>1 973</i>	<i>1 518</i>	<i>8 355</i>
<i>op meer dan vijf jaar</i>	<i>-</i>	<i>399</i>	<i>15 941</i>	<i>311</i>	<i>16 651</i>

in duizend €	Herstructurering	Geschillen	Milieu	Overige	Totaal
Per 1 januari 2020	12 155	8 458	32 488	2 127	55 227
Bijkomende voorzieningen	755	2 391	2 090	935	6 170
Terugnemingen ongebruikte bedragen	-1 542	-2 596	-5 789	-153	-10 080
Toename in contante waarde	-	-	-	43	43
Opgenomen in de winst-en-verliesrekening	-787	-205	-3 699	825	-3 867
Aanwendungen van het jaar	-4 148	-1 077	-8 766	-169	-14 160
Overdrachten	-390	-369	24	734	-
Omrekeningswinsten (-) en -verliezen	-305	-208	-31	-69	-613
Per 31 december 2020	6 525	6 600	20 015	3 448	36 588
Waarvan					
<i>op ten hoogste een jaar</i>	<i>6 467</i>	<i>3 389</i>	<i>737</i>	<i>828</i>	<i>11 421</i>
<i>op meer dan 1 en ten hoogste 5 jaar</i>	<i>58</i>	<i>3 211</i>	<i>3 988</i>	<i>2 364</i>	<i>9 621</i>
<i>op meer dan vijf jaar</i>	<i>-</i>	<i>-</i>	<i>15 290</i>	<i>256</i>	<i>15 546</i>

De daling van de herstructureringsprogramma's had voornamelijk betrekking op het aanwenden van de provisie gelinkt aan de sluiting van de rubberversterkingsfabriek in Figline (Italië) en van de staaldraadtoepassingenfabriek in Shelbyville (Noord-Amerika), en een terugname van de herstructureringsvoorziening in Maleisië.

Voorzieningen voor geschillen hielden in hoofdzaak verband met productkwaliteitsklachten en productgaranties in meerdere entiteiten.

Milieuvoorzieningen hadden voornamelijk betrekking op vestigingen in EMEA. De verwachte bodemsaneringskosten worden elk jaar opnieuw geschat, gebaseerd op een evaluatie door een extern expert. Het is onzeker wanneer de kosten zullen worden gemaakt, want dit hangt vaak af van beslissingen inzake de bestemming van de sites. De daling in de milieuvoorzieningen had hoofdzakelijk te maken met de verkoop van de site in Hemiksem (België) waarbij een deel van de voorziening werd aangewend en een deel werd teruggenomen, gedeeltelijk gecompenseerd door een nieuwe milieuvoorziening die werd aangelegd in Bekaert Sardegna.

De stijging in de overige voorzieningen had voornamelijk betrekking op herclassificeringen en bijkomende voorzieningen voor rechtszaken.

6.18. Rentedragende schulden

De volgende tabel toont een analyse van de nettoboekwaarde van de rentedragende schulden van de Groep, per contractuele vervaldatum:

2019 in duizend €	Vervallend binnen het jaar	Vervallend over meer dan 1 en ten hoogste 5 jaar	Vervallend over meer dan 5 jaar	Totaal
Rentedragende schulden				
<i>Financiële leasing</i>	19 728	42 689	25 835	88 253
<i>Kredietinstellingen</i>	358 843	182 019	50 000	590 862
<i>Schuldschein-lening</i>	-	188 349	131 019	319 368
<i>Obligatieleningen</i>	45 614	-	200 000	245 614
<i>Converteerbare obligatieleningen</i>	-	364 399	-	364 399
Totaal financiële schulden	424 184	777 456	406 854	1 608 495

2020 in duizend €	Vervallend binnen het jaar	Vervallend over meer dan 1 en ten hoogste 5 jaar	Vervallend over meer dan 5 jaar	Totaal
Rentedragende schulden				
<i>Leaseverplichtingen</i>	19 746	39 603	21 157	80 505
<i>Ontvangen kaswaarborgen</i>	-	51	120	171
<i>Kredietinstellingen</i>	246 817	187 511	-	434 328
<i>Schuldschein-lening</i>	-	298 702	20 933	319 635
<i>Obligatieleningen</i>	-	-	400 000	400 000
<i>Converteerbare obligatieleningen</i>	375 092	-	-	375 092
Totaal financiële schulden	641 655	525 867	442 210	1 609 732

Een analyse van de contractueel overeengekomen, niet-verdisconteerde kasuitstromen met betrekking tot financiële verplichtingen van de Groep wordt voorgesteld in toelichting 7.2. 'Beheer van financiële risico's en derivaten'. De financiële schuld vervallend binnen het jaar is met € 217,5 miljoen gestegen door het feit dat de converteerbare obligatielening komt te vervallen in juni 2021 (€ 375,1 miljoen), deels gecompenseerd door een daling in de kredietinstellingen (€ -112,0 miljoen) en het wegvallen van een vervallen obligatielening (€ -45,6 miljoen).

In principe gaan entiteiten van de Groep leningen aan in hun lokale valuta om valutarisico's te vermijden. Als de financiering in een andere valuta gebeurt, zonder enige compenserende balanspositie, dekken de entiteiten het valutarisico af door middel van derivaten (*cross-currency interest-rate swaps* of termijnwisselcontracten). Obligatieleningen, *commercial paper* en schulden tegenover kredietinstellingen zijn niet gewaarborgd, met uitzondering van de factoring-programma's.

Voor meer informatie over het beheer van financiële risico's verwijzen wij naar toelichting 7.2. 'Beheer van financiële risico's en derivaten'.

Berekening van de nettoschuld

In overeenstemming met alle financiële derivaten vorderingen en schulden, is het derivaat dat de in de converteerbare obligatielening besloten conversieoptie vertegenwoordigt (€ 0,03 miljoen tegenover € 0,1 miljoen in 2019) niet opgenomen in de nettoschuld (zie toelichting 6.19. 'Overige verplichtingen op meer dan een jaar').

De volgende tabel geeft een overzicht van de berekening van de nettoschuld.

in duizend €	2019	2020
Rentedragende schulden op meer dan een jaar	1 184 310	968 076
Rentedragende schulden op ten hoogste een jaar	424 184	641 655
Totaal financiële schulden	1 608 495	1 609 732
Financiële vorderingen en kaswaarborgen op meer dan een jaar	-6 518	-7 451
Leningen op ten hoogste een jaar	-8 779	-7 707
Geldbeleggingen	-50 039	-50 077
Geldmiddelen en kasequivalenten	-566 176	-940 416
Nettoschuld	976 984	604 081

Wijzigingen in verplichtingen die ontstaan uit financieringsactiviteiten

Om tegemoet te komen aan de toelichtingsvereisten van IAS 7 'Het kasstroomoverzicht' toont deze sectie een overzicht van de wijzigingen in verplichtingen die ontstaan uit financieringsactiviteiten. De opdeling in langetermijnschulden en kortetermijnschulden is gebaseerd op de initiële looptijd van de schuld. In het geconsolideerd kasstroomoverzicht worden de kasstromen met betrekking tot rentedragende langetermijnschulden opgedeeld in inkomsten en aflossingen. Overnames en afstotingen hadden in 2020 betrekking op de overname van Grating Peru SAC. In 2020 hadden de overige wijzigingen in financiële schuld hoofdzakelijk betrekking op non-cash bewegingen in de leaseverplichtingen (€ 22,0 miljoen) (zie ook toelichting 6.4. 'Recht-op-gebruik (RoU) vaste activa'), en opgelopen rente uit afschrijvingen op verplichtingen via de effectieverentemethode (€ 11,0 miljoen). Derivaten aangehouden ter afdekking van financiële schulden omvatten *swaps* en opties die zorgen voor een (economische) afdekking van renterisico's, zie toelichting 7.2. 'Beheer van financiële risico's en derivaten'. Overnames en afstotingen hadden in 2019 betrekking op het uitdoven van de *put*-optie als onderdeel van de transactie waarbij de Groep de minderheidsbelangen van Maccaferri heeft ingekocht. In 2019 hadden de overige wijzigingen in financiële schuld hoofdzakelijk betrekking op non-cash bewegingen van de leaseverplichting ten gevolge van de toepassing van IFRS 16 'Lease-overeenkomsten' (€ 108,0 miljoen) (zie ook toelichting 6.4. 'Recht-op-gebruik (RoU) vaste activa'), en opgelopen rente uit afschrijvingen op verplichtingen via de effectieverentemethode (€ 14,2 miljoen).

2019 in duizend €	Niet-kasstroom						Per 31 december
	Per 1 januari	Kasstroom	Overnames en afstotingen	Gecumuleerde omrekeningsverschillen	Reëlewaardewijzigingen	Overige wijzigingen	
Financiële schulden							
Langetermijnschulden ¹	1 372 759	-89 560	-	-1 594	-	122 199	1 403 804
<i>Financiële leasing</i>	2 664	-	-	-	-	-2 664	-
<i>Leaseverplichtingen</i>	-	-27 866	-	1 784	-	114 335	88 253
<i>Kredietinstellingen</i>	775 461	-385 912	-	-3 378	-	-	386 171
<i>Schuldschein-lening</i>	-	319 218	-	-	-	150	319 368
<i>Obligatieleningen</i>	240 614	5 000	-	-	-	-	245 614
<i>Converteerbare obligatieleningen</i>	354 021	-	-	-	-	10 378	364 398
Kortetermijnschulden	255 946	-76 715	-	25 460	-	-	204 691
Totaal financiële schulden	1 628 705	-166 275	-	23 866	-	122 199	1 608 495
Derivaten aangehouden ter afdekking van financiële schulden							
<i>Interest-rate swaps</i>	-	-	-	-	496	-	496
<i>Cross-currency interest-rate swaps</i>	522	-	-	-	-4 227	-	-3 705
Overige verplichtingen uit financieringsactiviteiten							
<i>Put-opties op minderheidsbelangen</i>	11 033	-	-11 033	-	-	-	-
Conversiederivaat	220	-	-	-	-105	-	115
Totaal verplichtingen uit financieringsactiviteiten	1 640 480	-166 275	-11 033	23 866	-3 837	122 199	1 605 400

¹ Inclusief het deel van de schulden op meer dan een jaar dat binnen het jaar vervalt, nl. € 686,1 miljoen per 1 januari en € 219,5 miljoen per 31 december.

2020 in duizend €	Niet-kasstromen						Per 31 december
	Per 1 januari	Kasstromen	Overnames en afstotingen	Gecumuleerde omrekenings- verschillen	Reëlewaarde- wijzigingen	Overige wijzigingen	
Financiële schulden							
Langetermijnschulden ¹	1 403 804	-46 364	-	-9 486	-	32 912	1 380 866
<i>Financiële leasing</i>	-	175	-	-3	-	-	171
<i>Leaseverplichtingen</i>	88 253	-25 785	-	-3 914	-	21 952	80 505
<i>Kredietinstellingen</i>	386 171	-175 139	-	-5 569	-	-	205 463
<i>Schuldschein-lening</i>	319 368	-	-	-	-	267	319 635
<i>Obligatieleningen</i>	245 614	154 386	-	-	-	-	400 000
<i>Converteerbare obligatieleningen</i>	364 398	-	-	-	-	10 694	375 092
Kortetermijnschulden	204 691	41 358	1 237	-18 420	-	-	228 865
Totaal financiële schulden	1 608 495	-5 006	1 237	-27 906	-	32 912	1 609 732
Derivaten aangehouden ter afdekking van financiële schulden							
<i>Interest-rate swaps</i>	496	-	-	-	585	-	1 081
<i>Cross-currency interest-rate swaps</i>	-3 705	-	-	-	-1 325	-	-5 030
Overige verplichtingen uit financieringsactiviteiten							
Conversiederivaat	115	-	-	-	-81	-	34
Totaal verplichtingen uit financieringsactiviteiten	1 605 400	-5 006	1 237	-27 906	-820	32 912	1 605 817

¹ Inclusief het deel van de schulden op meer dan een jaar dat binnen het jaar vervalt, nl. € 219,5 miljoen per 1 januari en € 412,8 miljoen per 31 december.

6.19. Overige verplichtingen op meer dan een jaar

Nettoboekwaarde in duizend €	2019	2020
Overige schulden op meer dan één jaar	150	150
Derivaten (zie toelichting 7.2.)	115	1 081
Totaal	265	1 231

De derivaten hadden betrekking op een *interest-rate swap* om de variabele rente in enkele van de Schuldschein-leningen af te dekken (€ 1,1 miljoen) (zie toelichting 6.18. 'Rentedragende schulden' en 7.2. 'Beheer van risico's en derivaten').

6.20. Overige verplichtingen op ten hoogste een jaar

Nettoboekwaarde in duizend €	2019	2020
Overige verplichtingen	7 375	9 939
Derivaten (zie toelichting 7.2.)	2 116	1 885
Ontvangen voorschotten	18 791	15 682
Overige belastingen	30 307	27 073
Overlopende rekeningen (passief)	9 399	9 872
Totaal	67 988	64 451

De derivaten bevatten termijnwisselcontracten (€ 1,6 miljoen (2019: € 1,4 miljoen)) and CCIRSs (€ 0,2 miljoen (2019: € 0,7 miljoen)). Overige belastingen hadden in hoofdzaak betrekking op BTW, afhoudingen op lonen en wedden en niet-winstgebaseerde belastingen.

6.21. Belastingposities

De onderstaande tabel geeft een overzicht van de belastingvorderingen, belastingsschulden en onzekere belastingposities opgenomen op balansdatum. De belastingvorderingen en -schulden bevatten zowel inkomstenbelastingen als BTW en overige belastingen.

in duizend €	2019	2020
Belastingvorderingen ¹	93 150	83 487
Vaststaande belastingsschulden ²	47 990	48 976
Onzekere belastingposities ³	64 728	31 639

¹ Het saldo van 2019 is aangepast door toevoeging van belastingvorderingen andere dan winstbelastingen (€ 2,5 miljoen).

² Het saldo van 2019 is aangepast door toevoeging van belastingsschulden andere dan winstbelastingen (€ 10,4 miljoen) en ingehouden belastingen m.b.t. personeel (€ 8,5 miljoen).

³ In 2020 zijn een aantal belastingcontroles afgerond wat aanleiding gaf tot een bijkomende belastingkost enerzijds en het vrijvallen van voorzieningen voor onzekere belastingposities anderzijds.

7. Diverse elementen

7.1. Toelichting bij het kasstroomoverzicht

Samenvatting in duizend €	2019	2020
<i>EBIT</i>	155 017	256 527
<i>Posten zonder kasstroomeffect opnieuw bijgeteld bij EBIT</i>	248 271	216 067
EBITDA	403 288	472 594
<i>Overige brutokasstromen uit bedrijfsactiviteiten</i>	-61 567	-91 535
<i>Brutokasstromen uit bedrijfsactiviteiten</i>	341 721	381 059
<i>Wijzigingen in operationeel werkkapitaal¹</i>	168 549	124 419
<i>Overige bedrijfskasstromen</i>	14 056	-556
Nettokasstroom uit bedrijfsactiviteiten	524 326	504 921
Nettokasstroom uit investeringsactiviteiten	-91 089	-31 209
Nettokasstroom uit financieringsactiviteiten	-268 793	-82 741
Toename of afname in geldmiddelen en kasequivalenten	164 444	390 972

¹ De waarde verschilt van de organische afname gerapporteerd in toelichting 6.8. 'Operationeel werkkapitaal' door een herclassificering van € -16,1 miljoen voor handelsvorderingen gerelateerd aan investeringen in materiële vaste activa op jaareinde (2019: € -20,6 miljoen).

Het overzicht van de kasstromen uit bedrijfsactiviteiten is opgesteld volgens de indirecte methode, terwijl de directe methode gevolgd werd voor de kasstromen uit andere activiteiten. De directe methode is gericht op het classificeren van brutokasinstromen en brutokasuitstromen per categorie.

Nettokasstroom uit bedrijfsactiviteiten

Details van geselecteerde bedrijfskasstromen in duizend €	2019	2020
Posten zonder kasstroomeffect verwerkt in bedrijfsresultaat (EBIT)		
<i>Afschrijvingen en waardeverminderingen¹</i>	229 069	202 103
<i>Bijzondere waardeverminderingen op activa</i>	19 202	13 964
Posten zonder kasstroomeffect opnieuw bijgeteld bij EBIT	248 271	216 067
<i>Voorzieningen voor personeelsbeloningen: aanleg / terugname (-) van ongebruikte bedragen</i>	41 385	49 703
<i>Overige voorzieningen: aanleg / terugname (-) van ongebruikte bedragen</i>	11 152	-3 909
<i>In eigenvermogensinstrumenten afgewikkelde, op aandelen gebaseerde betalingen</i>	4 390	8 556
Overige posten zonder kasstroomeffect verwerkt in bedrijfsresultaat (EBIT)	56 928	54 350
Totaal	305 198	270 417
Investeringsposten verwerkt in bedrijfsresultaat (EBIT)		
Winst (-) of verlies bij verkoop van activiteiten	-	705
Winst (-) of verlies bij verkoop van immateriële en materiële vaste activa	3 428	-39 331
Totaal	3 428	-38 626
Terugname gebruikte bedragen op voorzieningen voor personeelsbeloningen en overige voorzieningen		
Voorzieningen voor personeelsbeloningen: gebruikte bedragen	-45 801	-36 596
Overige voorzieningen: gebruikte bedragen	-15 498	-14 160
Totaal	-61 299	-50 756
Betaalde winstbelastingen		
Verschuldigde winstbelastingen	-56 451	-36 744
Toename of afname (-) in nettoverplichtingen m.b.t. winstbelastingen	-4 173	-19 760
Totaal	-60 624	-56 504
Overige bedrijfskasstromen		
Bewegingen in overige vlottende activa en verplichtingen op ten hoogste een jaar	10 610	-1 225
Overige	3 446	669
Totaal	14 056	-556

¹ Inclusief € -7,3 miljoen (2019: € -7,1 miljoen) afwaarderingen / (terugnages van afwaarderingen) op voorraden en handelsvorderingen (zie toelichting 6.8. 'Operationeel werkkapitaal').

Brutokasstromen uit bedrijfsactiviteiten stegen met € +39,3 miljoen als gevolg van betere operationele prestaties (€ +69,3 miljoen EBITDA), lagere aanwending van overige voorzieningen en voorzieningen voor personeelsbeloningen (€ 10,5 miljoen) en de aanpassing van de investeringsposten verwerkt in het bedrijfsresultaat was € 42,1 miljoen hoger, wat het resultaat was van de verkoop van onroerend goed in Scheldestroom NV.

De kasinstroom door de afname in werkkapitaal bedroeg € +124,4 miljoen in 2020 (2019: € 168,5 miljoen) (zie organische afname in toelichting 6.8. 'Operationeel werkkapitaal'). Dit was een gecombineerd effect van lagere voorraadniveaus als gevolg van een striktere controle van de voorraadniveaus, lagere handelsvorderingen en hogere handelsschulden als gevolg van de constante inspanningen om de betalingstermijnen te spiegelen aan de betalingstermijnen van de klanten.

Overige bedrijfskasstromen hadden voornamelijk te maken met verschuivingen in overige vorderingen en verplichtingen die niet vervat zitten in het werkkapitaal en geen verband houden met investerings- of financieringsactiviteiten.

In 2020 werden € 56,5 miljoen winstbelastingen betaald. De meeste belastingen werden betaald in China (€ 19,4 miljoen), België (€ 12,9 miljoen), Turkije (€ 6,5 miljoen) en Indonesië (€ 4,9 miljoen).

Nettokasstroom uit investeringsactiviteiten

Nieuwe bedrijfscombinaties hebben hoofdzakelijk betrekking op de investeringen in nieuwe joint ventures in 2020.

Kasuitstromen van investeringen in materiële vaste activa namen toe van € 94,5 miljoen in 2019 tot € 104,5 miljoen in 2020.

In 2019 werd de *earn-out* voor de verkoop van de droogstelsel-activiteiten weergegeven in 'Inkomsten uit verkoop van deelnemingen'.

Opbrengsten uit verkoop van materiële vaste activa hadden in 2020 betrekking op de verkoop van (1) Bekaert sites in België, (2) gronden en gebouwen als gevolg van de herstructurering in België en (3) de Belton, Texas fabriek als gevolg van de herstructurering in de Verenigde Staten. In 2019 was er enkel een beperkt bedrag voor de verkoop van activa.

De volgende tabel verschaft meer details in verband met welbepaalde investeringskasstromen:

Details van geselecteerde investeringskasstromen in duizend €	2019	2020
Overige portfolio-investeringen		
Nieuwe bedrijfscombinaties	-	-978
Totaal	-	-978
Inkomsten uit verkoop van vaste activa		
Inkomsten uit verkoop van materiële vaste activa	1 349	48 199
Inkomsten uit verkoop van recht op verkoop vast actief	-	3 861
Totaal	1 349	52 060

Nettokasstroom uit financieringsactiviteiten

Nieuwe rentedragende langetermijnschulden (€ 201,3 miljoen) sloegen vooral op de nieuwe obligatielening (2019: € 585,7 miljoen, hoofdzakelijk gerelateerd aan de nieuwe obligatielening uitgegeven in oktober 2019 (€ 200,0 miljoen), de kasinstroom van de Schuldschein-leningen (€ 320,5 miljoen) en de financieringstransacties in China, Chili en Peru (€ 66,5 miljoen)). Aflossing van rentedragende langetermijnschulden (€ -247,7 miljoen) hield voornamelijk verband met de terugbetaling van een obligatielening (€ -45,6 miljoen) en de herfinanciering van locale leningen in België (€ -75,0 miljoen), China (€ -91,3 miljoen), in Chili (€ -9,1 miljoen) en in het Verenigd Koninkrijk (€ -2,6 miljoen). Kasinstroom uit kortetermijnschulden beliep € 41,4 miljoen in 2020 (2019: kasuitstroom € -76,7 miljoen). Voor een overzicht van de bewegingen in verplichtingen die ontstaan uit financieringsactiviteiten, zie toelichting 6.18. 'Rentendragende schulden'.

In 2020 beliepen de transacties in eigen aandelen € 1,1 miljoen (2019: bijna geen) en bestonden uit inkomsten uit de uitoefening van aandelenopties.

In 2020 omvatten de 'Verkopen en aankopen van minderheidsbelangen' de aankoop van de (20%) aandelen voorafgaand aangehouden door Continental Global Holding Netherlands BV in Bekaert Slatina SRL in Roemenië (€ -9,0 miljoen). In 2019 omvatte het de *buy-out* van Maccaferri's 50% aandeel in Bekaert Maccaferri Underground Solutions BVBA (€ -9,5 miljoen).

Ontvangsten uit overige financieringskasstromen waren het gevolg van de uitgifte van nieuwe aandelen ten gevolge van de uitoefening van inschrijvingsrechten (€ 0,2 miljoen vs geen in 2019), bijdrage van minderheidsaandeelhouders in kapitaalverhogingen (geen vs € 0,7 miljoen in 2019), en netto-ontvangsten uit leningen en vorderingen (€ -0,2 miljoen vs € -11,9 miljoen in 2019). Overige financiële opbrengsten en lasten omvatten in hoofdzaak belastingen en bankkosten op financiële transacties (€ -3,4 miljoen tegenover € -3,8 miljoen in 2019).

De volgende tabel verschaft meer details in verband met welbepaalde financieringskasstromen:

Details van geselecteerde financieringskasstromen in duizend €	2019	2020
Overige financieringsstromen		
Nieuwe aandelen uitgegeven voor uitgeoefende warrants	-	153
Bijdrage van minderheidsaandeelhouders in kapitaalverhogingen	652	-
Toename (-) of afname van kort- en langlopende leningen en financiële vorderingen	11 902	-211
Toename (-) of afname van financiële activa op ten hoogste een jaar	-3	-46
Overige financiële opbrengsten en lasten	-5 012	-4 215
Totaal	7 540	-4 319

7.2. Beheer van financiële risico's en derivaten

Principes van financieel risicobeheer

De Groep is blootgesteld aan risico's als gevolg van bewegingen in wisselkoersen, rentevoeten en marktprijzen die haar activa en verplichtingen beïnvloeden. Het financieel risicobeheer van de Groep heeft tot doel om de effecten van deze marktrisico's als gevolg van haar operationele en financiële activiteiten te beperken. Naargelang het ingeschatte risico worden daartoe welbepaalde derivaten als afdekkingsinstrumenten ingezet. De Groep dekt voornamelijk risico's af die de kasstromen beïnvloeden. Derivaten worden enkel gebruikt als afdekkingsinstrument en niet voor handels- of speculatieve doeleinden. Om het kredietrisico te beperken, worden afdekkingstransacties over het algemeen enkel aangegaan met financiële instellingen die tenminste een A-kredietsscore hebben.

De richtlijnen en principes van het financieel risicobeheer van Bekaert worden vastgelegd door het Audit, Risk en Finance Comité en gecontroleerd door de Raad van Bestuur van de Groep. De Groepsdienst Thesaurie is verantwoordelijk voor de implementatie van het financieel risicobeleid. Dit houdt in dat gepaste richtlijnen worden gedefinieerd en effectieve controle- en verslaggevingsprocedures worden opgezet. Het Audit, Risk en Finance Comité wordt geregeld geïnformeerd over de blootstelling aan valuta- en renterisico's.

Valutarisico

Het valutarisico van de Groep kan opgedeeld worden in twee categorieën: valutatranslatierisico en valutatransactierisico.

Valutatranslatierisico

Een valutatranslatierisico ontstaat wanneer de financiële gegevens van buitenlandse dochterondernemingen omgezet worden naar de presentatievaluta van de Groep, de euro. De voornaamste valuta's zijn de Chinese renminbi, de US dollar, de Tsjechische kroon, de Braziliaanse real, de Chileense peso, de Russische roebel, de Indische roepie en de pond sterling. Aangezien er geen kasstroomeffect is, dekt de Groep dit risico gewoonlijk niet af.

Valutatransactierisico

De Groep is blootgesteld aan valutatransactierisico's die voortvloeien uit haar investerings-, financierings- en bedrijfsactiviteiten.

Valutarisico's op het vlak van investeringen ontstaan uit de overname of de verkoop van deelnemingen in buitenlandse vennootschappen, en soms ook uit te ontvangen dividenden vanuit buitenlandse deelnemingen. Indien materieel geacht, worden deze risico's afgedekt door middel van termijnwisselcontracten.

Valutarisico's op het vlak van financiering ontstaan uit financiële verplichtingen in vreemde valuta's. De Groepsdienst Thesaurie dekt deze risico's af en maakt hiervoor gebruik van *cross-currency interest-rate swaps* en termijnwisselcontracten om financiële verplichtingen in vreemde valuta's om te zetten naar de functionele valuta van de betrokken entiteit. Op de verslagdatum bestonden de verplichtingen in vreemde valuta waarvoor het valutarisico werd afgedekt voornamelijk uit intragroepsleningen in euro en US dollar.

Valutarisico's in het kader van bedrijfsactiviteiten vloeien voort uit commerciële activiteiten met aan- en verkopen in vreemde valuta, alsook betalingen en ontvangsten van royalty's. De Groep gebruikt termijnwisselcontracten om het valutarisico op de verwachte kasinstromen en kasuitstromen voor de volgende drie maanden te beperken. Belangrijke blootstellingen en vaststaande toezeggingen buiten dit tijds kader kunnen ook afgedekt worden.

Valutagevoeligheidsanalyse

Valutagevoeligheid met betrekking tot de bedrijfs-, investerings- en financieringsactiviteiten

Volgende tabel geeft een samenvatting van de nettoposities van de Groep voor de belangrijkste valutaparen met betrekking tot bedrijfs-, investerings- en financiële vorderingen en schulden in vreemde valuta op de verslagdatum. De nettoposities van de valuta zijn vóór eliminaties van intragroepsverrichtingen. Een positief bedrag betekent dat de Groep een nettovordering heeft in de eerste valuta. In de tabel vertegenwoordigt de kolom 'Totaal risico' de balanspositie, terwijl de kolom 'Totaal derivaten' alle derivaten omvat ter afdekking van zowel de balanspositie als de verwachte transacties.

Valutapaar - 2019

in duizend €

	Totaal risico	Totaal derivaten	Nettopositie
AUD/USD	1 614	-6 044	-4 431
BRL/EUR	25 900	-	25 900
CLP/EUR	-20 164	-	-20 164
CZK/EUR	870	-820	50
EUR/CNY	-81 668	39 553	-42 116
EUR/GBP	-8 033	6 101	-1 932
EUR/INR	-33 154	-	-33 154
EUR/MYR	-15 551	15 000	-551
EUR/RON	-42 080	7 473	-34 607
EUR/USD	-2 043	6 212	4 169
IDR/USD	8 199	-	8 199
JPY/CNY	4 792	-2 657	2 135
JPY/USD	4 158	-2 478	1 680
NOK/GBP	9 547	-	9 547
NZD/USD	-9 347	-859	-10 206
RUB/EUR	32 263	-32 256	8
TRY/EUR	25 074	-	25 074
USD/BRL	-20 256	-	-20 256
USD/CLP	8 004	-	8 004
USD/CNY	-59 157	68 126	8 968
USD/COP	-10 586	18 359	7 773
USD/EUR	230 415	-254 001	-23 587
USD/GBP	100 058	-	100 058
USD/INR	-42 405	18 539	-23 866

Valutapaar - 2020

in duizend €

	Totaal risico	Totaal derivaten	Nettopositie
BRL/EUR	2 104	-	2 104
CZK/EUR	11 317	3 908	15 225
EUR/CNY	-27 568	-2 500	-30 068
EUR/GBP	-4 047	2 464	-1 583
EUR/INR	-33 691	18 530	-15 161
EUR/MYR	-23 277	-	-23 277
EUR/RON	-31 373	-	-31 373
EUR/RUB	-28 520	21 866	-6 654
EUR/USD	-2 648	4 014	1 365
IDR/USD	2 497	-	2 497
JPY/CNY	5 143	-2 554	2 589
JPY/USD	3 504	-2 042	1 462
NOK/GBP	11 878	-	11 878
NZD/USD	-9 585	-765	-10 350
RUB/EUR	21 869	-	21 869
TRY/EUR	14 378	-	14 378
USD/BRL	-17 094	-	-17 094
USD/CLP	1 586	-	1 586
USD/CNY	17 752	8 300	26 052
USD/COP	2 515	11 744	14 259
USD/EUR	140 981	-82 843	58 138
USD/GBP	-2 438	-	-2 438
USD/INR	-48 221	-	-48 221

De redelijkerwijs mogelijke schommelingen die gebruikt worden in deze berekening, zijn gebaseerd op de volatiliteit op jaarbasis met betrekking tot de dagelijkse wisselkoersbewegingen gedurende de verslagperiode, met een betrouwbaarheidsinterval van 95%.

Indien de valuta's verzwakt of versterkt waren met de redelijkerwijs mogelijke procenten en indien alle andere variabelen constant gebleven waren, zou het perioderesultaat vóór belastingen € 1,6 miljoen (2019: € 7,3 miljoen) lager respectievelijk hoger geweest zijn.

Valutagevoeligheid bij *hedge accounting*

Per 31 december 2020 maakt de Groep geen gebruik van *hedge accounting* (idem per 31 december 2019).

Renterisico

De Groep is onderworpen aan renterisico en dit voornamelijk op schulden in US dollar, Chinese renminbi en euro. Om het effect van rentevoetfluctuaties in de betrokken regio's te minimaliseren, wordt het renterisico op de nettoschuld uitgedrukt in deze valuta's afzonderlijk beheerd. De volgende algemene richtlijnen worden toegepast om het renterisico af te dekken:

- » De beoogde gemiddelde duur van langlopende schulden bedraagt vier jaar.
- » De verhouding tussen variabele en vaste rentevoeten moet voor langlopende schulden beantwoorden aan de limieten bepaald door het Audit, Risk en Finance Comité.

De Groepsdienst Thesaurie gebruikt *interest-rate swaps* en *cross-currency interest-rate swaps* om ervoor te zorgen dat de vaste/variabele renteverhouding van langlopende schulden binnen de limieten blijft.

Het volgende overzicht toont de gewogen gemiddelde rentevoeten, exclusief het effect van *swaps*, op balansdatum.

De converteerbare obligatielening wordt aangehouden tegen geamortiseerde kostprijs op basis van de effectieverentemethode wat resulteert in de spreiding van de conversieoptie en de transactiekosten over de duur van de verplichting via de rentelasten. Bijgevolg zullen de effectieve rentelasten hoger zijn dan de nominale rentelasten.

2019	Lange termijn			Korte termijn	Totaal
	Vaste rentevoet	Vlottende rentevoet	Totaal		
US dollar	4,65%	4,12%	4,28%	2,77%	3,06%
Chinese renminbi	-	4,63%	4,63%	4,13%	4,44%
Euro	1,26%	1,40%	1,32%	1,25%	1,32%
Overige	6,74%	-	6,74%	5,22%	5,72%
Totaal	1,65%	2,06%	1,75%	3,57%	2,16%

2020	Lange termijn			Korte termijn	Totaal
	Vaste rentevoet	Vlottende rentevoet	Totaal		
US dollar	4,69%	3,50%	4,10%	1,72%	2,06%
Chinese renminbi	-	3,71%	3,71%	3,80%	3,79%
Euro	1,39%	1,48%	1,43%	0,55%	1,43%
Overige	6,31%	-	6,31%	3,92%	4,83%
Totaal	1,72%	1,67%	1,71%	2,82%	1,92%

Rentegevoeligheidsanalyse

Rentegevoeligheid van de financiële schuld

Zoals vermeld in toelichting 6.18. 'Rentedragende schulden' bedroeg de totale financiële schuld van de Groep € 1 609,7 miljoen op 31 december 2020 (2019: € 1 608,5 miljoen). De volgende tabel toont het valuta- en renteprofiel, d.i. de procentuele verdeling van de totale financiële schuld per valuta en per type van rentevoet (vast, vlottend), inclusief het effect van *swaps*.

2019	Lange termijn		Korte termijn	Totaal
	Vaste rentevoet	Vlottende rentevoet	vlottende rentevoet	
US dollar	1,00%	2,20%	14,10%	17,30%
Chinese renminbi	-	1,90%	1,20%	3,10%
Euro	54,70%	14,70%	0,20%	69,60%
Overige	3,30%	-	6,70%	10,00%
Totaal	59,00%	18,80%	22,20%	100,00%

2020	Lange termijn		Korte termijn	Totaal
	Vaste rentevoet	Vlottende rentevoet	vlottende rentevoet	
US dollar	0,80%	0,80%	9,10%	10,70%
Chinese renminbi	-	0,50%	4,40%	4,90%
Euro	62,10%	13,00%	0,30%	75,40%
Overige	3,40%	-	5,60%	9,00%
Totaal	66,30%	14,30%	19,40%	100,00%

De volgende tabel toont voor de belangrijkste valuta's de redelijkerwijs mogelijke schommelingen met een 95%-betrouwbaarheidsinterval; de cijfers zijn gebaseerd op de volatiliteit op jaarbasis van de dagelijkse noteringen van de *Interbank Offered Rate* op 3 maanden in 2020 en 2019.

2019	Rentevoet per 31 december	Redelijkerwijs mogelijke schommelingen (+/-)
Chinese renminbi ¹	2,64%	0,44%
Euro	0,00%	0,00%
US dollar	1,91%	0,28%

2020	Rentevoet per 31 december	Redelijkerwijs mogelijke schommelingen (+/-)
Chinese renminbi ¹	2,53%	0,42%
Euro	0,00%	0,00%
US dollar	0,24%	0,24%

¹ Voor de Chinese renminbi werd de PBOC-referentievoet voor leningen op hoogstens 6 maand genomen.

Indien we de geschatte mogelijke renteschommelingen toepassen op de schuld met vlottende rentevoet – in de veronderstelling dat alle andere variabelen constant bleven – zou het perioderesultaat vóór belastingen € 3,9 miljoen (2019: € 1,7 miljoen) hoger/lager geweest zijn. Aangezien de EURIBOR negatief was en Bekaert een 0% *floor* in voege heeft, gaan redelijkerwijs mogelijke schommelingen van de EURIBOR geen effect genereren met uitzondering van de reëlewaardebepaling van de *interest-rate swap* op balansdatum.

Rentegevoeligheid bij *hedge accounting*

De Groep maakt geen gebruik van *hedge accounting* per 31 december 2020 (2019: ook niet) en bijgevolg was geen gevoeligheidsanalyse vereist.

Kredietrisico

De Groep is blootgesteld aan kredietrisico's ten gevolge van haar bedrijfsactiviteiten en bepaalde financieringsactiviteiten. In het kader van haar bedrijfsactiviteiten heeft de Groep een kredietbeleid opgezet dat rekening houdt met het risicoprofiel van de klanten in functie van het marktsegment waartoe zij behoren. Op basis van hun activiteitenplatform, productsegment en regio wordt het kredietrisico van de klanten geanalyseerd en wordt beslist om het kredietrisico af te dekken. De blootstelling aan kredietrisico's wordt continu opgevolgd en de kredietwaardigheid van alle klanten wordt geregeld geëvalueerd. Omwille van het specifieke karakter van sommige staalraadactiviteiten die slechts een beperkt aantal wereldwijd opererende klanten tellen, wordt het concentratierisico van dichtbij opgevolgd en wordt – overeenkomstig de kredietbeleidslijnen – indien nodig onmiddellijk actie ondernomen. Er dient geen enkele van de volgens IFRS 8 §34 vereiste toelichtingen in verband met individuele klanten (of groepen van klanten onder gezamenlijke zeggenschap) verstrekt, aangezien geen enkele klant van de Groep instaat voor meer dan 10% van de omzet. Op 31 december 2020 was 57,3% (2019: 64,7%) van het kredietrisico afgedekt door kredietverzekeringopolissen en handelsfinancieringsinstrumenten. In het kader van financieringsactiviteiten worden transacties in principe enkel afgesloten met tegenpartijen die minstens een A-kredietrisico hebben. Daarbij worden kredietlimieten vastgelegd voor elke tegenpartij in functie van haar kredietwaardigheid. Dankzij deze aanpak acht de Groep de risico's bij staking van betaling door de tegenpartij beperkt, zowel wat bedrijfsactiviteiten als wat financieringsactiviteiten betreft. In overeenstemming met het in IFRS 9 opgenomen 'verwachte verlies' model voor financiële vorderingen, werd er een algemene waardevermindering voor handelsvorderingen aangelegd met als bedoeling ongekende risico's verbonden aan handelsvorderingen op iedere rapporteringsdatum af te dekken. Deze algemene waardevermindering voor handelsvorderingen bestaat uit een percentage van openstaande handelsvorderingen op iedere rapporteringsdatum. Deze percentages houden rekening met historische informatie rond verliezen op handelsvorderingen en worden jaar-op-jaar herbekeken. Gedurende de Covid-19 pandemie werden de uitstaande handelsvorderingen op tweewekelijkse basis opgevolgd en werd hierbij vooral ook naar de evolutie van de DSO (*Days Sales Outstanding*) gekeken. Aangezien de DSO op 31 december 2020 was gedaald in vergelijking met jaareinde 2019, en er geen verdere indicatoren waren voor een verhoogd risico op dubieuze debiteuren, werd er geen extra algemene waardevermindering voor handelsvorderingen aangelegd in 2020.

Liquiditeitsrisico

Liquiditeitsrisico betekent het risico dat de Groep haar verplichtingen niet kan nakomen op de vervaldag omdat ze niet in staat is om activa te gelde te maken of de nodige kredieten te bekomen. Om de liquiditeit en de financiële flexibiliteit te allen tijde te garanderen, beschikt de Groep, naast de beschikbare geldmiddelen, over verscheidene kortlopende, niet-toegezegde kredietlijnen in de belangrijkste valuta's en voor bedragen die geacht worden toereikend te zijn voor de huidige en toekomstige financiële behoeften. Deze kredietfaciliteiten hebben meestal een gemengd karakter en kunnen bijvoorbeeld worden gebruikt voor voorschotten, kaskredieten, acceptkredieten en verdisconteringen. De Groep heeft ook toegezegde kredietfaciliteiten ter beschikking voor een maximumbedrag van € 200 miljoen (2019: € 200 miljoen) tegen variabele rentevoeten met vaste marges. Op jaareinde was van deze kredietlijnen niets (2019: nihil) opgenomen. Bovendien beschikt de Groep over een *commercial paper & medium-term note program* voor een bedrag van € 123,9 miljoen (2019: € 123,9 miljoen). Per jaareinde 2020 waren er geen uitstaande *commercial paper notes* (2019: nihil). Per jaareinde was er geen externe bankschuld onderworpen aan schuldconvenanten (2019: nihil). De Groep heeft per 31 december 2020 verdisconteerde uitstaande vorderingen voor een totaal bedrag van € 145,3 miljoen (2019: € 121,3 miljoen) in de bestaande factoring-programma's. In de loop van 2020 heeft de Groep nieuwe factoring-overeenkomsten afgesloten in Indonesië en China waaronder op jaareinde 2020 € 7,0 miljoen werd opgenomen. Onder deze overeenkomsten worden vrijwel alle risico's en voordelen, verbonden aan de eigendom van de vorderingen, overgedragen aan de factor. Bijgevolg werden de gefactorde vorderingen per eind 2020 uitgeboekt.

De volgende tabel toont de contractueel overeengekomen, niet-verdisconteerde kasuitstromen met betrekking tot financiële verplichtingen (inclusief financiële verplichtingen verbonden met activa geclassificeerd als aangehouden voor verkoop). Enkel nettorentebetalingen en aflossingen van de hoofdsom zijn hierin vervat.

2019 in duizend €	2020	2021	2022-2024	2025 en verder
Financiële verplichtingen - hoofdsom				
<i>Handelsschulden</i>	-652 384	-	-	-
<i>Overige verplichtingen</i>	-7 375	-150	-	-
<i>Rentedragende schulden</i>	-427 578	-452 771	-349 021	-416 826
<i>Derivaten - bruto afgewikkeld</i>	-196 609	-	-4 930	-
Financiële verplichtingen - rente				
<i>Handels- en overige schulden</i>	-	-	-	-
<i>Rentedragende schulden</i>	-24 786	-13 917	-35 708	-13 895
<i>Derivaten - netto afgewikkeld</i>	-596	-809	-982	-21
<i>Derivaten - bruto afgewikkeld</i>	-5 150	-539	-581	-
Totaal niet-verdisconteerde kasstromen	-1 314 478	-468 186	-391 222	-430 742

2020 in duizend €	2021	2022	2023-2025	2026 en verder
Financiële verplichtingen - hoofdsom				
<i>Handelsschulden</i>	-668 422	-	-	-
<i>Overige verplichtingen</i>	-9 939	-150	-	-
<i>Rentedragende schulden</i>	-649 314	-42 990	-490 011	-450 037
<i>Derivaten - bruto afgewikkeld</i>	-103 678	-18 530	-	-
Financiële verplichtingen - rente				
<i>Handels- en overige schulden</i>	-	-	-	-
<i>Rentedragende schulden</i>	-24 001	-18 041	-45 128	-17 087
<i>Derivaten - netto afgewikkeld</i>	-348	-348	-609	-
<i>Derivaten - bruto afgewikkeld</i>	-2 825	-2 059	-	-
Totaal niet-verdisconteerde kasstromen	-1 458 527	-82 118	-535 748	-467 124

Hierin zijn alle instrumenten begrepen die aangehouden werden op de balansdatum en waarvoor de betalingen reeds contractueel werden vastgelegd. Prognoses met betrekking tot toekomstige nieuwe verplichtingen zijn niet meegerekend. Bedragen in vreemde valuta werden omgerekend tegen de slotkoers op de balansdatum. Variabele rentebetalingen met betrekking tot financiële instrumenten werden berekend op basis van de toepasselijke termijnrentevoeten.

Afdekking

Alle financiële derivaten die de Groep aangaat, hebben betrekking op een onderliggende transactie of een verwacht risico. In functie van het verwachte effect op de winst-en-verliesrekening en als voldaan is aan de strikte criteria van IFRS 9, beslist de Groep geval per geval of *hedge accounting* zal toegepast worden. In de volgende secties worden de transacties beschreven waarvoor *hedge accounting* wordt toegepast en de transacties die niet in aanmerking komen voor *hedge accounting*, maar als een economische afdekking fungeren.

Hedge accounting

De Groep heeft geen *hedge accounting* toegepast in 2020 (2019: geen). Bijgevolg waren er geen reëlewaardeafdekkingen noch kasstroomafdekkingen in 2020 (2019: geen).

Economische afdekkingen en andere afzonderlijke derivaten

De Groep gebruikt ook financiële instrumenten die als economische afdekking fungeren, maar waarvoor geen *hedge accounting* wordt toegepast, ofwel omdat niet voldaan is aan de criteria die IFRS 9 'Financiële instrumenten' vooropstelt om in aanmerking te komen voor *hedge accounting*, ofwel omdat de Groep bewust besloten heeft om geen *hedge accounting* toe te passen. Deze derivaten worden verwerkt als afzonderlijke instrumenten aangehouden voor handelsdoeleinden.

- » De Groep gebruikt *cross-currency interest-rate swaps* en termijnwisselcontracten om het valutarisico van intragroepsleningen tussen twee entiteiten met verschillende functionele valuta's af te dekken. Tot op heden heeft de Groep ervoor gekozen om geen *hedge accounting* zoals gedefinieerd in IFRS 9 toe te passen. Aangezien nagenoeg alle *cross-currency interest-rate swaps* vlottend-vlottend zijn, wordt verwacht dat de wijziging in de reële waarde van het financieel instrument het omrekeningsresultaat als gevolg van de herwaardering van de intragroepsleningen zal compenseren. De belangrijkste betrokken valuta's zijn de US dollar, de euro en de Russische roebel.
- » Om het renterisico te beheren, gebruikt de Groep *interest-rate swaps* om haar schulden met variabele rentevoet om te zetten in schulden met vaste rentevoet. De Groep heeft *interest-rate swaps* aangegaan voor € 196,5 miljoen ter afdekking van de Schuldschein leningen met variabele rentevoeten (2019: € 196,5 miljoen).
- » De Groep gebruikt termijnwisselcontracten om haar valutarisico op diverse operationele en financiële transacties te beperken. De reëlewaardewijzigingen van alle termijnwisselcontracten worden onmiddellijk opgenomen in overige financiële opbrengsten en lasten.
- » In juni 2016 werd een converteerbare obligatielening van € 380 miljoen uitgegeven met een looptijd tot 2021 en een nulcoupon. De karakteristieken van de converteerbare obligatielening zijn van die aard dat de conversieoptie een in het contract besloten derivaat vormt zonder nauw verband dat, in overeenstemming met IFRS 9, afgezonderd wordt van het basiscontract. De reële waarde van het conversiederivaat van de obligatielening bedroeg € 0,03 miljoen op 31 december 2020 (2019: € 0,1 miljoen) waardoor er een winst van € 0,1 miljoen werd opgenomen in overige financiële opbrengsten (2019: winst van € 0,1 miljoen). Het basiscontract (de pure schuldcomponent zonder de conversieoptie) is opgenomen tegen geamortiseerde kostprijs met behulp van de effectieverentemethode; de effectieve rentelast bedraagt € 10,7 miljoen (2019: € 10,4 miljoen).
- » In juni 2019 is de Groep ingestapt in een overeenkomst tot virtuele aankoop van hernieuwbare energie (VPPA) in een windmolenpark in Noord-Amerika. De karakteristieken van het contract zijn dusdanig dat de VPPA een derivaat vormt in overeenstemming met IFRS 9. Per 31 december 2020 bedroeg de reële waarde van het derivaat € 3,2 miljoen (2019: € 2,5 miljoen), als gevolg waarvan een winst van € 1,0 miljoen werd erkend in overige financiële opbrengsten.

Derivaten

Het volgende overzicht presenteert de notionele bedragen van de derivaten volgens hun looptijd. Indien derivaten worden aange-merkt voor *hedge accounting* conform IFRS 9 zal worden getoond of deze deel uitmaken van een reëlewaardeafdekking (FVH) of een kasstroomafdekking (CFH). Bekaert maakt per 31 december 2020 geen gebruik van *hedge accounting*:

2019 in duizend €	Vervallend		
	Vervallend binnen het jaar	over meer dan 1 en ten hoogste 5 jaar	Vervallend over meer dan 5 jaar
Aangehouden voor handelsdoeleinden			
Termijnwisselcontracten	192 025	-	-
<i>Interest-rate swaps</i>	-	196 500	-
<i>Cross-currency interest-rate swaps</i>	312 895	4 930	-
Conversiederivaat	-	380 000	-
Totaal	504 920	581 430	-

2020 in duizend €	Vervallend		
	Vervallend binnen het jaar	over meer dan 1 en ten hoogste 5 jaar	Vervallend over meer dan 5 jaar
Aangehouden voor handelsdoeleinden			
Termijnwisselcontracten	71 063	-	-
<i>Interest-rate swaps</i>	-	196 500	-
<i>Cross-currency interest-rate swaps</i>	108 665	18 530	-
Conversiederivaat	380 000	-	-
Totaal	559 728	215 030	-

Het volgende overzicht vat de reële waarden van de verschillende derivaten samen. Indien derivaten worden aangemerkt voor *hedge accounting* conform IFRS 9 zal worden getoond of deze deel uitmaken van een reële waardeafdekking (FVH) of een kasstroomafdekking (CFH). Bekaert maakt per 31 december 2020 geen gebruik van *hedge accounting*:

Reële waarde van korte- en langetermijnderivaten in duizend €	Vorderingen		Verplichtingen	
	2019	2020	2019	2020
Financiële instrumenten				
Aangehouden voor handelsdoeleinden				
Termijnwisselcontracten	1 602	570	1 424	1 618
Interest-rate swaps	-	-	496	1 081
Cross-currency interest-rate swaps	3 902	5 264	197	234
Conversiederivaat	-	-	115	34
Overige derivaten	2 492	3 178	-	-
Totaal	7 997	9 012	2 231	2 967
Op meer dan een jaar	3 374	3 762	610	1 081
Op ten hoogste een jaar	4 623	5 250	1 621	1 885
Totaal	7 997	9 012	2 231	2 967

In 2020 hadden de overige derivaten vorderingen betrekking op het VPPA derivaat voor € 3,2 miljoen (2019: € 2,5 miljoen).

De Groep heeft geen financiële activa en verplichtingen die gesaldeerd worden voorgesteld in de balans overeenkomstig IAS 32. De Groep gaat ISDA (Internationale Swaps en Derivaten Associatie)-raamovereenkomsten aan met de tegenpartijen voor de meeste van haar derivaten, die de tegenpartijen toelaten om vorderingen uit derivaten te salderen met verplichtingen uit derivaten bij het afwikkelen in geval van wanbetaling. Bij deze overeenkomsten worden geen waarborgen uitgewisseld, noch in geldmiddelen noch in beleggingsinstrumenten.

Het potentieel effect van het salderen van derivatencontracten wordt hierna weergegeven:

Effect van afdwingbare salderingsovereenkomsten in duizend €	Vorderingen		Verplichtingen	
	2019	2020	2019	2020
Totaal derivaten opgenomen in de balans	7 997	9 012	2 231	2 967
Afdwingbare salderingen	-197	-234	-197	-234
Nettobedragen	7 800	8 778	2 034	2 733

Bijkomende toelichting met betrekking tot financiële instrumenten per klasse en categorie

De volgende tabellen tonen de verschillende klassen van financiële activa en verplichtingen met hun nettoboekwaarde en reële waarde, ingedeeld naargelang hun waarderingscategorie volgens IFRS 9 'Financiële instrumenten'.

Geldmiddelen en kasequivalenten, geldbeleggingen, handelsvorderingen, overige vorderingen, ontvangen bankwissels en leningen en financiële vorderingen vervallen meestal op korte termijn. Daarom benadert hun nettoboekwaarde op de verslagdatum hun reële waarde. Ook handelsschulden en overige verplichtingen vervallen meestal op korte termijn en om dezelfde reden benadert hun nettoboekwaarde hun reële waarde. De Groep heeft overigens geen posities in *collateralized debt obligations (CDO's)*.

Volgende afkortingen voor categorieën onder IFRS 9 worden hierna gebruikt:

Afkorting	Categorie volgens IFRS 9
GK	Financiële activa en financiële verplichtingen tegen geamortiseerde kostprijs
RWvOCI/EV	Eigenvermogensinstrumenten aangemerkt als tegen reële waarde via OCI
RWvR/Vpl	Financiële activa verplicht te waarderen tegen reële waarde via het resultaat
AVH	Financiële verplichtingen aangehouden voor handelsdoeleinden
RWvR	Financiële verplichtingen aangehouden als tegen reële waarde via het resultaat

Nettoboekwaarde t.o.v. reële waarde in duizend €	Categorie volgens IFRS 9	31 december 2019		31 december 2020	
		Netto- boekwaarde	Reële waarde	Netto- boekwaarde	Reële waarde
Activa					
Financiële activa op >1 jaar					
- Financiële & overige vorderingen en kaswaarborgen	GK	9 026	9 026	10 365	10 365
- Beleggingen in aandelen	RWvOCI/EV	13 152	13 152	13 372	13 372
- Derivaten					
- Aangehouden voor handelsdoeleinden	RWvR/Vpl	3 374	3 374	3 762	3 762
Financiële activa op <= 1 jaar					
- Financiële & overige vorderingen en kaswaarborgen	GK	8 779	8 779	7 707	7 707
- Geldmiddelen en kasequivalenten	GK	566 176	566 176	940 416	940 416
- Geldbeleggingen	GK	50 039	50 039	50 077	50 077
- Handelsvorderingen	GK	644 908	644 908	587 619	587 619
- Ontvangen bankwissels	GK	59 904	59 904	54 039	54 039
- Overige activa op <= 1 jaar					
- Overige vorderingen	GK	17 831	17 831	17 830	17 830
- Derivaten					
- Aangehouden voor handelsdoeleinden	RWvR/Vpl	4 623	4 623	5 250	5 250
Verplichtingen					
Rentdragende schulden op > 1 jaar					
- Leaseverplichtingen	GK	68 525	68 525	60 760	60 760
- Ontvangen kaswaarborgen	GK	-	-	171	171
- Kredietinstellingen	GK	232 019	232 019	187 511	187 511
- <i>Schuldschein</i> -lening	GK	319 368	319 368	319 635	319 635
- Obligatieleningen	GK	564 399	567 749	400 000	401 693
Rentdragende schulden op <= 1 jaar					
- Leaseverplichtingen	GK	19 728	19 728	19 746	19 746
- Kredietinstellingen	GK	358 843	358 843	246 817	246 817
- Obligatieleningen	GK	45 614	46 523	375 092	377 929
Overige verplichtingen op > 1 jaar					
- Conversieoptie	AvH	115	115	-	-
- Overige derivaten	AVH	-	-	1 081	1 081
- Overige verplichtingen	GK	150	150	150	150
Handelsschulden					
	GK	652 384	652 384	668 422	668 422
Overige verplichtingen op <= 1 jaar					
- Conversieoptie	AvH	-	-	34	34
- Overige verplichtingen	GK	26 165	26 165	25 621	25 621
- Derivaten					
- Aangehouden voor handelsdoeleinden	AvH	2 116	2 116	1 851	1 851
Getotaliseerd per categorie volgens IFRS 9					
Financiële activa					
	GK	1 356 662	1 356 662	1 668 053	1 668 053
	RWvOCI/EV	13 152	13 152	13 372	13 372
	RWvR/Vpl	7 997	7 997	9 012	9 012
Financiële verplichtingen					
	GK	2 287 195	2 291 454	2 303 925	2 308 454
	AvH	2 231	2 231	2 967	2 967
	RWvR	-	-	-	-

De reële waarde van alle financiële instrumenten aangehouden in de balans tegen geamortiseerde kostprijs werd bepaald door het gebruik van 'Niveau 2'-reëlewaardebepalingstechnieken.

Financiële instrumenten volgens de hiërarchie van reëlewaardebepalingen

De reëlewaardebepaling van financiële activa en verplichtingen kan worden getypeerd op een van de volgende manieren:

- » 'Niveau 1'-reëlewaardebepaling: de reële waarden van financiële activa en verplichtingen met standaardbepalingen en -condities en die verhandeld worden op actieve, liquide markten berusten op marktprijsnoteringen in die actieve markten voor identieke activa en verplichtingen. Dit is voornamelijk het geval voor financiële activa gewaardeerd tegen reële waarde via OCI, zoals de deelneming in Shougang Concord Century Holdings Ltd (zie toelichting 6.6. 'Overige vaste activa').
- » 'Niveau 2'-reëlewaardebepaling: de reële waarden van andere financiële activa en verplichtingen worden bepaald volgens algemeen aanvaarde waarderingmodellen die gebaseerd zijn op verdisconteerde kasstroomanalyse en gebruik maken van beschikbare prijzen van recente markttransacties en prijsopgaven van handelaars in vergelijkbare instrumenten. Dit is voornamelijk het geval voor derivaten. Termijnwisselcontracten worden gewaardeerd op basis van beschikbare termijnwisselkoersen en rentecurves afgeleid van rentevoetnoteringen met termijnen die overeenkomen met de contracten. *Interest-rate swaps* worden gewaardeerd tegen de contante waarde van de toekomstige kasstromen en verdisconteerd met gebruik van de toepasselijke rentecurves afgeleid van rentevoetnoteringen. De reëlewaardebepaling van *cross-currency interest-rate swaps* is gebaseerd op verdisconteerde geschatte kasstromen met behulp van beschikbare termijnwisselkoersen en rentevoeten en de toepasselijke rentecurves hiervan afgeleid.
- » 'Niveau 3'-reëlewaardebepaling: de reële waarden van de overblijvende financiële activa en verplichtingen worden bepaald met waarderingstechnieken waarvan sommige inputs niet berusten op waarneembare marktgegevens. Bekaert heeft twee financiële instrumenten waarvoor de reëlewaardebepaling kan worden gezien als 'niveau 3': (1) de aandelenconversieoptie in de converteerbare obligatielening en (2) de VPPA-overeenkomst. De aandelenconversieoptie in de converteerbare obligatielening uitgegeven in juni 2016 is een in het contract besloten derivaat, zonder nauw verband, dat dient afgezonderd van het basis-schuldinstrument en gewaardeerd tegen reële waarde via het resultaat. De reële waarde van de conversieoptie wordt bepaald als het verschil tussen de reële waarde van de converteerbare obligatielening in haar geheel (bron: Bloomberg) en de reële waarde van het basiscontract bepaald via een waarderingmodel op basis van de vigerende marktrentevoet voor gelijkaardige schuldinstrumenten. De belangrijkste factoren die de reële waarde van de conversieoptie beïnvloeden zijn de koers van het Bekaertaandeel (niveau 1), de referentie *swap rate* (niveau 2), de volatiliteit van het Bekaertaandeel (niveau 3) en de kredietmarge (niveau 3). Daarnaast wordt de reële waarde van de VPPA-overeenkomst bepaald op basis van een Monte Carlo waarderingmodel. De belangrijkste factoren die de reële waarde van het VPPA-derivaat beïnvloeden zijn de disconteringsvoet (niveau 2), de verwachte output aan energie op basis van windstudies in de omgeving en de prijsvolatiliteit in de piek- en daluren (niveau 3).

	Op uitgifte- datum	Op 31 dec 2018	Op 31 dec 2019	Op 31 dec 2020
Converteerbare obligatielening uitgegeven in 2016				
Niveau-1-inputs				
Koers van het aandeel	€ 37,97	€ 21,06	€ 26,50	€ 27,16
Niveau-2-inputs				
Referentieswaprate	0,03%	-0,13%	-0,31%	-0,54%
Niveau-3-inputs				
Volatiliteit	29,00%	22,00%	22,00%	33,90%
Kredietmarge	225 bps	200 bps	190 bps	175 bps
Uitkomsten van het model				
in duizend €				
Reële waarde van de converteerbare schuld	380 000	363 432	371 564	377 963
Reële waarde van de <i>plain vanilla</i> -schuld	339 509	363 212	371 449	377 929
Reële waarde van de conversie-optie	40 491	220	115	34

VPPA derivaat**31 december 2020**

Niveau 2-inputs	
Disconteringsvoet	Gewogen gemiddelde van curven van bedrijfsobligaties van beleggingskwaliteit
Niveau 3-inputs	
<i>Power forward</i> sensitiviteit	Geschatte prijsprognose voor piek- en daluren
Productie sensitiviteit	Gebaseerd op windstudies in de omgeving
Uitkomsten van het model (in duizend €)	
Reële waarde van het VPPA derivaat	3 178

De nettoboekwaarde (d.i. de reële waarde) van de niveau-3-verplichtingen/(vorderingen) is als volgt geëvolueerd:

Niveau 3 - financiële verplichtingen / (vorderingen) in duizend €	2019	2020
Per 1 januari	11 253	-2 378
Uitgedoofd	-11 033	-
(Winst) / verlies in reële waarde	-2 597	-766
Per 31 december	-2 378	-3 144

Winsten en verliezen op de reële waarde worden gerapporteerd in de overige financiële opbrengsten en lasten.

De volgende tabel toont de sensitiviteit van de reëlewaardeberekening voor de conversieoptie en het VPPA-derivaat aan de belangrijkste inputs van niveau 3.

Sensitiviteitsanalyse

in duizend €

	Wijziging	Impact op de conversieoptie
Impliciete volatiliteit	3,5%	toename met 57
	-3,5%	afname met -27
Kredietmarge	25 bps	toename met -
	-25 bps	afname met -

Sensitiviteitsanalyse

in duizend €

	Wijziging	Impact op het VPPA derivaat
<i>Power forward</i> sensitiviteit	+10%	toename met 1 385
	-10%	afname met -1 385
Productie sensitiviteit	+5%	toename met 407
	-5%	afname met -407

De volgende tabel toont een analyse van financiële instrumenten die tegen reële waarde worden gewaardeerd in de balans volgens de hoger beschreven hiërarchie van reëlewaardebepalingen:

2019 in duizend €	Niveau 1	Niveau 2	Niveau 3	Totaal
Financiële activa verplicht te waarderen tegen reële waarde via het resultaat				
<i>Vorderingen uit derivaten</i>	-	5 505	2 492	7 997
Eigenvermogensinstrumenten aangemerkt als tegen reële waarde via OCI				
<i>Beleggingen in aandelen</i>	5 745	7 407	-	13 152
Totaal activa	5 745	12 912	2 492	21 149
Financiële verplichtingen aangehouden voor handelsdoeleinden				
<i>Conversieoptie</i>	-	-	115	115
<i>Verplichtingen uit andere derivaten</i>	-	2 116	-	2 116
Totaal verplichtingen	-	2 116	115	2 231
2020 in duizend €	Niveau 1	Niveau 2	Niveau 3	Totaal
Financiële activa verplicht te waarderen tegen reële waarde via het resultaat				
<i>Vorderingen uit derivaten</i>	-	5 834	3 178	9 012
Eigenvermogensinstrumenten aangemerkt als tegen reële waarde via OCI				
<i>Beleggingen in aandelen</i>	5 833	7 538	-	13 372
Totaal activa	5 833	13 372	3 178	22 384
Financiële verplichtingen aangehouden voor handelsdoeleinden				
<i>Conversieoptie</i>	-	-	34	34
<i>Verplichtingen uit andere derivaten</i>	-	2 932	-	2 932
Totaal verplichtingen	-	2 932	34	2 967

Kapitaalrisicobeheer

De Groep beheert haar kapitaal om te verzekeren dat haar entiteiten in staat zullen zijn hun activiteiten verder te zetten, en met de bedoeling de rentabiliteit voor haar aandeelhouders te maximaliseren door de verhouding van nettoschuld tegenover eigen vermogen te optimaliseren. De Groep heeft haar strategie in dit verband niet gewijzigd tegenover 2019.

De kapitaalstructuur van de Groep bestaat uit nettoschuld, zoals gedefinieerd in toelichting 6.18. 'Rentedragende schulden', en eigen vermogen (zowel toerekenbaar aan de Groep als aan minderheidsbelangen).

Gearing ratio

Het Audit, Risk en Finance Comité van de Groep controleert de kapitaalstructuur op halfjaarlijkse basis. Als onderdeel van deze controle wordt de kapitaalkost herzien en worden de risico's geëvalueerd die verband houden met elke vorm van kapitaalverstrekking. De Groep beoogt een *gearing* ratio van 50%, gedefinieerd als de verhouding van nettoschuld tegenover eigen vermogen. De Groep hanteert systematisch een aantal richtlijnen om deze doelstelling te realiseren, o.a.

- » strikte kostopvolging om de winstgevendheid te verbeteren;
- » bewaken van het werkkapitaal door:
 - operationele uitmuntendheid,
 - succesvolle acties om vorderingen te innen;
 - beter afgestemde betalingstermijnen;
 - geoptimaliseerd gebruik van factoring,
- » strikte controle op investeringen in materiële vaste activa;
- » actief beheer van business activiteiten, met inbegrip van *Mergers, Acquisitions and divestments (M&A)*.

Gearing

in duizend €

	2019	2020
Nettoschuld	976 984	604 081
Eigen vermogen	1 531 540	1 535 055
Nettoschuld op eigen vermogen	63,8%	39,4%

7.3. Voorwaardelijke verplichtingen en toezeggingen, gewaarborgde verplichtingen en activa verpand als waarborg

Per 31 december had de Groep de volgende belangrijke voorwaardelijke verplichtingen en toezeggingen:

in duizend €	2019	2020
Voorwaardelijke verplichtingen	8 830	12 105
Toezeggingen tot aankoop van vaste activa	50 072	45 690
Toezeggingen tot deelneming in durfkapitaalfondsen	10 835	8 246

Er waren op jaareinde 2020 geen bankgaranties gelinkt aan milieuverplichtingen.

Afgezien van de lease-overeenkomsten zijn er geen beperkingen in de realisatie van activa of het afwickelen van verplichtingen. De leaseverplichtingen zijn effectief gewaarborgd aangezien de rechten op de geleasede activa die in de jaarrekening zijn opgenomen, in geval van wanbetaling aan de leasinggever toekomen. De voorwaardelijke verplichtingen en toezeggingen en de activa verpand als waarborg voor derden met betrekking tot de joint ventures staan beschreven in toelichting 6.5. 'Deelnemingen in joint ventures en associates'.

7.4. Verbonden partijen

Transacties tussen de Onderneming en haar dochterondernemingen, die verbonden partijen zijn, werden geëlimineerd in de consolidatie en worden bijgevolg niet opgenomen in deze toelichting. Transacties met andere verbonden partijen worden hieronder toegelicht.

Transacties met joint ventures in duizend €	2019	2020
Verkopen van goederen	17 377	12 117
Aankopen van goederen	23 998	18 621
Geleverde diensten	282	177
Ontvangen royalty's en managementvergoedingen	12 944	10 074
Rente- en soortgelijke opbrengsten	-	1
Ontvangen dividenden	19 439	24 706

Uitstaande balansposities tegenover joint ventures in duizend €	2019	2020
Langetermijnvorderingen	24	-
Handelsvorderingen	5 817	4 554
Overige kortetermijnvorderingen	1 499	2 060
Handelsschulden	5 134	4 271
Overige kortetermijnverplichtingen	-	1 181

Geen enkele van de verbonden partijen heeft nog andere transacties aangegaan die voldoen aan de criteria van IAS 24 'Informatieverschaffing over verbonden partijen'.

Het Key Management omvat de Raad van Bestuur, de CEO, de leden van het Bekaert Group Executive en de Senior Vice Presidents (zie laatste pagina van het 'Financieel overzicht').

Vergoedingen Key Management in duizend €	2019	2020
Aantal personen	34	34
Kortetermijnpersoneelsbeloningen		
<i>Basisvergoedingen</i>	7 607	7 621
<i>Variabele vergoedingen</i>	792	3 103
<i>Vergoedingen als bestuurders van dochterondernemingen</i>	596	563
Vergoedingen na uitdiensttreding		
<i>Toegezegdpensioenregelingen</i>	517	419
<i>Toegezegdebijdragenregelingen</i>	721	1 276
Op aandelen gebaseerde betalingen	4 991	6 280
Totaal brutovergoedingen	15 224	19 262
Gemiddelde brutovergoeding per persoon	448	567
Aantal toegekende prestatie-aandeeleenheden (zowel in eigenvermogensinstrumenten als in geldmiddelen afgewikkeld)	156 026	156 021
Aantal toe te kennen <i>matching shares</i>	-	10 766
Aantal toegekende aandelen	13 787	23 475

Voor de toelichtingen die betrekking hebben op de Belgische Corporate Governance Code verwijzen wij naar het hoofdstuk 'Corporate Governance' in dit jaarverslag.

7.5. Gebeurtenissen na balansdatum

- » Op 15 januari 2021 werd een toekenning van 144 708 in eigenvermogensinstrumenten afgewikkelde prestatieaandeeleenheden gedaan in het kader van het *PSP 2018-2020 Performance Share Plan*. De toegekende prestatieaandeeleenheden vertegenwoordigen een reële waarde van € 4,2 miljoen.
- » Op 15 januari 2021 werd een toekenning van 43 804 in geldmiddelen afgewikkelde prestatieaandeeleenheden gedaan in het kader van het *PSU 2018-2020 Performance Share Plan*. De toegekende prestatieaandeeleenheden vertegenwoordigen een reële waarde van € 1,3 miljoen.
- » Sedert 1 januari 2021 werden een totaal van 186 108 eigen aandelen vervreemd naar aanleiding van de uitoefening van aandelenopties onder de aandelenoptieplannen SOP 2010-2014 en SOP 2015-2017.
- » Als onderdeel van de globale aanpak en van de strategie van Bridon-Bekaert Ropes Group (BBRG) om de operationele footprint te versterken, kondigde de Groep op 5 januari 2021 aan het Noord-Amerikaanse kabelplatform te consolideren in de Verenigde Staten en de productieactiviteiten in Pointe-Claire, Canada, tegen eind mei 2021 stop te zetten. De bijzondere waardeverminderingen en ontslagkosten zullen gecompenseerd worden door de winst op de verkoop van de activa.
- » Bekaert heeft op 4 december 2020 de intentie aangekondigd om de globale engineering activiteiten, meerdere functionele afdelingen in dienst van wereldwijde of lokale businessnoden van de groep, en enkele ondersteunende en technische functies in de fabrieken in Zwevegem, te herschikken. Op 4 maart 2021 werd de desbetreffende informatie- en consultatiefase afgesloten en werd gestart met het uitwerken en onderhandelen van de ontslagmodaliteiten.

7.6. Opdrachten uitgevoerd door de commissaris en aanverwante personen

Gedurende 2020 werden er door de commissaris en met hem beroepshalve in samenwerkingsverband opererende personen bijkomende opdrachten uitgevoerd ten belope van € 1 044 806.

Deze opdrachten betroffen in essentie verder assurance-opdrachten (€ 53 200), belastingadviesdiensten (€ 771 136) en andere niet-controlediensten (€ 220 470). De bijkomende opdrachten werden goedgekeurd door het Audit, Risk en Finance Comité.

De vergoedingen voor controlediensten voor NV Bekaert SA en haar dochterondernemingen bedroegen € 2 171 941.

7.7. Dochterondernemingen, joint ventures en geassocieerde ondernemingen

Vennootschappen die deel uitmaken van de Groep op 31 december 2020

Dochterondernemingen

Met industriële activiteit	Adres	FV ¹	% ²
EMEA			
Bekaert Advanced Cords Aalter NV	Aalter, België	EUR	100
Bekaert Bohumín sro	Bohumín, Tsjechië	CZK	100
Bekaert Bradford UK Ltd	Bradford, Verenigd Koninkrijk	GBP	100
Bekaert Combustion Technology BV	Assen, Nederland	EUR	100
Bekaert Figline SpA	Milaan, Italië	EUR	100
Bekaert Heating Romania SRL	Negoiesti, Brazi Commune, Roemenië	RON	100
Bekaert Hlohovec as	Hlohovec, Slowakije	EUR	100
Bekaert Izmit Çelik Kord Sanayi ve Ticaret AS	Izmit, Turkije	EUR	100
Bekaert Kartepe Çelik Kord Sanayi ve Ticaret AS	Kartepe, Turkije	EUR	100
Bekaert Petrovice sro	Petrovice, Tsjechië	CZK	100
Bekaert Sardegna SpA	Assemini, Italië	EUR	100
Bekaert Slatina SRL	Slatina, Roemenië	RON	100
Bekaert Slovakia sro	Sládkovičovo, Slowakije	EUR	100
Bekintex NV	Wetteren, België	EUR	100
Bridon International GmbH	Gelsenkirchen, Duitsland	EUR	100
Bridon International Ltd	Doncaster, Verenigd Koninkrijk	GBP	100
Industrias del Ubierna SA	Burgos, Spanje	EUR	100
OOO Bekaert Lipetsk	Gryazi, Rusland	RUB	100
Noord-Amerika			
Bekaert Corporation	Wilmington (Delaware), Verenigde Staten	USD	100
Bridon-American Corporation	New York, Verenigde Staten	USD	100
Wire Rope Industries Ltd/Industries de Câbles d'Acier Ltée	Pointe-Claire, Canada	CAD	100
Latijns-Amerika			
Acma SA	Santiago, Chili	CLP	52
Acmanet SA	Talcahuano, Chili	CLP	52
BBRG - Osasco Cabos Ltda	São Paulo, Brazilië	BRL	100
Bekaert Costa Rica SA	San José-Santa Ana, Costa Rica	USD	58
BIA Alambres Costa Rica SA	San José-Santa Ana, Costa Rica	USD	58
Grating Perú S.A.C.	Lima, Peru	USD	38
Ideal Alambrec SA	Quito, Ecuador	USD	58
Industrias Chilenas de Alambre - Inchalam SA	Talcahuano, Chili	CLP	52
Prodimin SAC	Lima, Peru	USD	38
Prodinsa SA	Maipú, Chili	CLP	100
Productora de Alambres Colombianos Proalco SAS	Bogotá, Colombia	COP	80
Productos de Acero Cassadó SA	Callao, Peru	USD	38
Vicson SA	Valencia, Venezuela	USD	80
Pacifisch Azië			
Bekaert Applied Material Technology (Shanghai) Co Ltd	Shanghai, China	CNY	100
Bekaert Binjiang Steel Cord Co Ltd	Jiangyin (provincie Jiangsu), China	CNY	90
Bekaert (China) Technology Research and Development Co Ltd	Jiangyin (provincie Jiangsu), China	CNY	100
Bekaert (Chongqing) Steel Cord Co Ltd	Chongqing, China	CNY	100
Bekaert Heating Technology (Suzhou) Co Ltd	Taicang City (provincie Jiangsu), China	CNY	100
Bekaert (Huizhou) Steel Cord Co Ltd	Huizhou (provincie Guangdong), China	CNY	100
Bekaert Industries Pvt Ltd	Taluka Shirur, District Pune, India	INR	100
Bekaert (Jining) Steel Cord Co Ltd	Jining City, Yanzhou district (provincie Shandong), China	CNY	60
Bekaert Jiangyin Wire Products Co Ltd	Jiangyin (provincie Jiangsu), China	CNY	100
Bekaert Mukand Wire Industries Pvt Ltd	Pune, India	INR	100
Bekaert New Materials (Suzhou) Co Ltd	Suzhou (provincie Jiangsu), China	CNY	100
Bekaert (Qingdao) Wire Products Co Ltd	Qingdao (provincie Shandong), China	CNY	100
Bekaert (Shandong) Tire Cord Co Ltd	Weihai (provincie Shandong), China	CNY	100
Bekaert (Shenyang) Advanced Cords Co Ltd	Shenyang (provincie Liaoning), China	CNY	100
Bekaert Shenyang Advanced Products Co Ltd	Shenyang (provincie Liaoning), China	CNY	100
Bekaert Toko Metal Fiber Co Ltd	Tokio, Japan	JPY	70
Bekaert Vietnam Co Ltd	Son Tinh District, provincie Quang Ngai, Vietnam	USD	100
Bekaert Wire Ropes Pty Ltd	Mayfield East, Australië	AUD	100
Bridon (Hangzhou) Ropes Co Ltd	Hangzhou (provincie Zhejiang), China	CNY	100
China Bekaert Steel Cord Co Ltd	Jiangyin (provincie Jiangsu), China	CNY	90
PT Bekaert Indonesia	Karawang, Indonesië	USD	100
PT Bekaert Wire Indonesia	Karawang, Indonesië	USD	100
PT Bridon	Bekasi, West Java, Indonesië	USD	100

¹ Functionele valuta

² Belangenpercentage

Verkoopkantoren, magazijnen en andere	Adres	FV¹	%²
EMEA			
Bekaert AS	Hellerup, Denemarken	DKK	100
Bekaert Emirates LLC	Dubai, Verenigde Arabische Emiraten	AED	49
Bekaert France SAS	Rijsel, Frankrijk	EUR	100
Bekaert Gesellschaft mbH	Wenen, Oostenrijk	EUR	100
Bekaert GmbH	Neu-Anspach, Duitsland	EUR	100
Bekaert Middle East LLC	Dubai, Verenigde Arabische Emiraten	AED	49
Bekaert Norge AS	Oslo, Noorwegen	NOK	100
Bekaert Poland Sp z oo	Warsaw, Polen	PLN	100
Bekaert (Schweiz) AG	Baden, Zwitserland	CHF	100
Bekaert Svenska AB	Göteborg, Zweden	SEK	100
Bridon-Bekaert ScanRope AS	Tonsberg, Noorwegen	NOK	100
Bridon Scheme Trustees Ltd	Doncaster, Verenigd Koninkrijk	GBP	100
British Ropes Ltd	Doncaster, Verenigd Koninkrijk	GBP	100
Leon Bekaert SpA	Milaan, Italië	EUR	100
OOO Bekaert Wire	Moskou, Rusland	RUB	100
Rylands-Whitcross Ltd	Bradford, Verenigd Koninkrijk	GBP	100
Scheldestroom NV	Zwevegem, België	EUR	100
Twil Company	Bradford, Verenigd Koninkrijk	GBP	100
Latijns-Amerika			
Bekaert Guatemala SA	Ciudad de Guatemala, Guatemala	GTQ	58
Bekaert Specialty Films de Mexico SA de CV	Monterrey, Mexico	MXN	100
Bekaert Trade Mexico S de RL de CV	Mexico Stad, Mexico	MXN	100
Inversiones BBRG Lima SA	Lima, Peru	PEN	96
Procables SA	Callao, Peru	PEN	96
Prodac Contrata SAC	Callao, Peru	USD	38
Prodalam SA	Santiago, Chili	CLP	52
Prodicom Selva SAC	Ucayali, Peru	USD	38
Specialty Films de Services Company SA de CV	Monterrey, Mexico	MXN	100
Pacifisch Azië			
Bekaert Architectural Design Consulting (Shanghai) Co Ltd	Shanghai, China	CNY	100
Bekaert Japan Co Ltd	Tokio, Japan	JPY	100
Bekaert Korea Ltd	Seoel, Zuid-Korea	KRW	100
Bekaert Malaysia Sdn Bhd	Kuala Lumpur, Maleisië	MYR	100
Bekaert Management (Shanghai) Co Ltd	Shanghai, China	CNY	100
Bekaert Shah Alam Sdn Bhd	Kuala Lumpur, Maleisië	MYR	100
Bekaert Singapore Pte Ltd	Singapore	SGD	100
Bekaert Taiwan Co Ltd	Taipei, Taiwan	TWD	100
Bekaert (Thailand) Co Ltd	Tambol Pluakdaeng, Amphur Pluakdaeng, Thailand	USD	100
BOSFA Pty Ltd	Mayfield East, Australië	AUD	100
Bridon Hong Kong Ltd	Hong Kong, China	HKD	100
Bridon New Zealand Ltd	Auckland, Nieuw Zeeland	NZD	100
Bridon Singapore (Pte) Ltd	Singapore	SGD	100
Bridon (South East Asia) Ltd	Hong Kong, China	HKD	100
PT Bekaert Trade Indonesia	Karawang, Indonesië	USD	100

¹ Functionele valuta² Belangenpercentage

Financiële ondernemingen	Adres	FV¹	%²
Acma Inversiones SA	Santiago, Chili	CLP	100
BBRG Finance (UK) Ltd	Doncaster, Verenigd Koninkrijk	EUR	100
Becare DAC	Dublin, Ierland	EUR	100
Bekaert Building Products Hong Kong Ltd	Hong Kong, China	EUR	100
Bekaert Carding Solutions Hong Kong Ltd	Hong Kong, China	EUR	100
Bekaert Coördinatiecentrum NV	Zwevegem, België	EUR	100
Bekaert do Brasil Ltda	Contagem, Brazilië	BRL	100
Bekaert Holding Hong Kong Ltd	Hong Kong, China	EUR	100
Bekaert Ibérica Holding SL	Burgos, Spanje	EUR	100
Bekaert Ideal SL	Burgos, Spanje	EUR	80
Bekaert Investments NV	Zwevegem, België	EUR	100
Bekaert Investments Italia SpA	Milaan, Italië	EUR	100
Bekaert North America Management Corporation	Wilmington (Delaware), Verenigde Staten	USD	100
Bekaert Services Hong Kong Ltd	Hong Kong, China	EUR	100
Bekaert Singapore Holding Pte Ltd	Singapore	SGD	100
Bekaert Specialty Wire Products Hong Kong Ltd	Hong Kong, China	EUR	100
Bekaert Stainless Products Hong Kong Ltd	Hong Kong, China	EUR	100
Bekaert Steel Cord Products Hong Kong Ltd	Hong Kong, China	EUR	100
Bekaert Strategic Partnerships Hong Kong Ltd	Hong Kong, China	EUR	100
Bekaert Wire Products Hong Kong Ltd	Hong Kong, China	EUR	100
Bekaert Wire Rope Industry NV	Zwevegem, België	EUR	100
Bridon-Bekaert Ropes Group Ltd	Doncaster, Verenigd Koninkrijk	EUR	100
Bridon Holdings Ltd	Doncaster, Verenigd Koninkrijk	GBP	100
Bridon Ltd	Doncaster, Verenigd Koninkrijk	GBP	100
Industrias Acmanet Ltda	Talcahuano, Chili	CLP	52
Inversiones Bekaert Andean Ropes SA	Santiago, Chili	CLP	100
InverVicson SA	Valencia, Venezuela	USD	80
Procercos SA	Talcahuano, Chili	CLP	52

Joint ventures

Met industriële activiteit	Adres	FV¹	%²
Latijns-Amerika			
Agro-Bekaert Colombia SAS	Malambo - Atlántico, Colombia	COP	40
Belgo Bekaert Arames Ltda	Contagem, Brazilië	BRL	45
BMB-Belgo Mineira Bekaert Artefatos de Arame Ltda	Vespasiano, Brazilië	BRL	45
Servicios Ideal AGF Inttegra Cia Ltda	Quito, Ecuador	USD	29

Verkoopkantoren, magazijnen en andere	Adres	FV¹	%²
EMEA			
Netlon Sentinel Ltd	Blackburn, Verenigd Koninkrijk	GBP	50

Pacifisch Azië	Adres	FV¹	%²
Bekaert Engineering (India) Pvt Ltd	New Delhi, India	INR	40

Financiële ondernemingen	Adres	FV¹	%²
EMEA			
Agro - Bekaert Springs SL	Burgos, Spanje	EUR	40

¹ Functionele valuta
² Belangenpercentage

Wijzigingen in 2020

1. Nieuwe deelnemingen

Joint ventures	Adres	%¹
Agro-Bekaert Colombia SAS	Malambo - Atlántico, Colombia	40

2. Deelnemingen verworven uit bedrijfscombinaties

Dochterondernemingen	Adres	%¹
Grating Perú S.A.C.	Lima, Peru	38

3. Wijzigingen in deelnemingspercentage met behoud van zeggenschap

Dochterondernemingen	Adres	%¹
Bekaert Slatina SRL	Slatina, Roemenië	From 80 to 100

4. Naamswijzigingen

Nieuwe naam	Vorige naam
Bekaert Coördinatiecentrum NV	Bekaert Coördinatiecentrum
Bekaert Malaysia Sdn Bhd	Bekaert Ipoh Sdn Bhd
Bekintex NV	Bekintex

5. Geliquideerd

Ondernemingen	Adres
Bekaert Maccaferri Underground Solutions BV	Aalst (Erembodegem), België
Bridon Ropes NV/SA	Zwevegem, België

6. Actief voorstel om te schrappen

Ondernemingen	Adres
BBRG Holding (UK) Ltd	Doncaster, Verenigd Koninkrijk
BBRG Operations (UK) Ltd	Doncaster, Verenigd Koninkrijk
BBRG Production (UK) Ltd	Doncaster, Verenigd Koninkrijk
BBRG (Purchaser) Ltd	Doncaster, Verenigd Koninkrijk
BBRG (Subsidiary) Ltd	Doncaster, Verenigd Koninkrijk
Bridon-Bekaert Ropes Group (UK) Ltd	Doncaster, Verenigd Koninkrijk

In overeenstemming met de Belgische wetgeving geeft onderstaande tabel de kruispuntbanknummers van de Belgische ondernemingen weer.

Ondernemingen	Kruispuntbanknummer
Bekaert Advanced Cords Aalter NV	BTW BE 0645.654.071 RPR Gent, afdeling Gent
Bekaert Coördinatiecentrum NV	BTW BE 0426.824.150 RPR Gent, afdeling Kortrijk
Bekaert Investments NV	BTW BE 0406.207.096 RPR Gent, afdeling Kortrijk
Bekaert Wire Rope Industry NV	BTW BE 0550.983.358 RPR Gent, afdeling Kortrijk
Bekintex NV	BTW BE 0452.746.609 RPR Gent, afdeling Dendermonde
NV Bekaert SA	BTW BE 0405.388.536 RPR Gent, afdeling Kortrijk
Scheldestroom NV	BTW BE 0403.676.188 RPR Gent, afdeling Kortrijk

¹ Belangenpercentage

INFORMATIE MET BETREKKING TOT DE MOEDERVENNOOTSCHAP

Jaarverslag van de Raad van Bestuur en jaarrekening van NV Bekaert SA

Het jaarverslag van de Raad van Bestuur en de statutaire jaarrekening van de moeder vennootschap NV Bekaert SA worden hierna in verkorte vorm weergegeven.

Het verslag van de Raad van Bestuur ex artikel 96 van het Wetboek van vennootschappen is niet integraal opgenomen in het verslag ex artikel 119.

Exemplaren van het volledig verslag van de Raad van Bestuur en van de volledige statutaire jaarrekening van NV Bekaert SA zijn op verzoek gratis beschikbaar op volgend adres:

NV Bekaert SA
Bekaertstraat 2
BE-8550 Zwevegem
België
www.bekaert.com

De commissaris heeft een goedkeurende verklaring zonder voorbehoud gegeven met betrekking tot de statutaire jaarrekening van NV Bekaert SA.

Conform de wet zullen het jaarverslag van de Raad van Bestuur en de jaarrekening van NV Bekaert SA samen met het verslag van de commissaris worden neergelegd bij de Nationale Bank van België.

Verkorte resultatenrekening

in duizend € - Jaren afgesloten op 31 december	2019	2020
Omzet	319 403	281 052
Bedrijfsresultaat vóór niet-recurrente resultaten	-2 950	-14 004
Niet-recurrente bedrijfsopbrengsten en -kosten	386	-3 430
Bedrijfsresultaat na niet-recurrente resultaten	-2 564	-17 434
Financieel resultaat vóór niet-recurrente resultaten	101 126	1 763
Niet-recurrente financiële opbrengsten en -kosten	-40 472	-73 711
Financieel resultaat na niet-recurrente resultaten	60 654	-71 947
Resultaat voor belastingen	58 089	-89 381
Belastingen op het resultaat	3 237	2 492
Perioderesultaat	61 327	-86 890

Verkorte balans na resultaatverwerking

in duizend € - 31 december	2019	2020
Vaste activa	2 167 321	2 000 915
Oprichtingskosten en immateriële activa	76 888	66 449
Materiële vaste activa	40 577	32 588
Financiële vaste activa	2 049 856	1 901 878
Vlottende activa	322 614	461 406
Totaal der activa	2 489 935	2 462 321
Eigen vermogen	1 100 900	957 368
Kapitaal	177 793	177 812
Uitgiftepremies	37 751	37 884
Herwaarderingsmeerwaarden	1 995	1 995
Wettelijke reserve	17 779	17 779
Onbeschikbare reserves	102 636	103 467
Beschikbare reserves en overgedragen resultaten	762 945	618 430
Voorzieningen en uitgestelde belastingen	56 887	77 510
Schulden	1 332 148	1 427 443
Schulden op meer dan een jaar	1 025 650	845 650
Schulden op ten hoogste een jaar	306 498	581 793
Totaal der passiva	2 489 935	2 462 321

Waarderingsregels

De waarderings- en omrekeningsregels toegepast in de statutaire jaarrekening van de moeder vennootschap zijn gebaseerd op het Belgisch boekhoudrecht.

Samenvatting van het jaarverslag van de Raad van Bestuur

De omzet van de in België gevestigde vennootschap bedroeg € 281,1 miljoen, een daling met -12% in vergelijking met 2019. Het operationele verlies vóór niet-recurrente resultaten bedroeg € -14,0 miljoen, vergeleken met een verlies van € -3,0 miljoen vorig jaar. De daling van het operationeel resultaat was het gecombineerd effect van lagere omzetvolumes en de kosten uit de aankondiging van de herstructurering in 2020.

De niet-recurrente elementen in de operationele resultaten bedroegen € -3,4 miljoen in 2020 (hoofdzakelijk versnelde afschrijvingen en de realisatie van materiële vaste activa), vergeleken met € 0,4 miljoen vorig jaar.

Het financieel resultaat vóór niet-recurrente resultaten bedroeg € 1,8 miljoen tegenover € 101,1 miljoen vorig jaar. De lagere dividendinkomsten in 2020 zijn de grootste verklaring voor deze evolutie.

De niet-recurrente financiële opbrengsten en kosten bedroegen € -73,7 miljoen in 2020, vergeleken met € -40,5 miljoen in het vorig jaar, wat hoofdzakelijk gedreven was door de afschrijvingen op deelnemingen.

De belastingen op het resultaat van € 2,5 miljoen zijn positief als gevolg van een belastingskrediet op immateriële activa, idem met vorig jaar.

Dit leidde tot een perioderesultaat van € -86,9 miljoen in vergelijking met € 61,3 miljoen in 2019.

Milieuprogramma's

De voorzieningen voor milieusaneringsprogramma's zijn gedaald tot € 17,2 miljoen (2019: € 17,8 miljoen).

Informatie omtrent onderzoek en ontwikkeling

Meer informatie omtrent de activiteiten van de Onderneming inzake onderzoek en ontwikkeling vindt u in het hoofdstuk 'Technologie en Innovatie' in het 'Verslag van de Raad van Bestuur'.

Deelnemingen in het kapitaal

Naar aanleiding van de inwerkingtreding van de wet van 2 mei 2007 op de openbaarmaking van belangrijke deelnemingen (de transparantiewet) heeft NV Bekaert SA aan de wettelijke quota van 5% en van elk veelvoud van 5% de statutaire quota van 3% en 7,5% toegevoegd. In 2020 werden geen relevante kennisgevingen ontvangen. Op 31 december 2020 bedroeg het totale aantal effecten met stemrecht 60 414 841.

Gedetailleerde informatie is te vinden op: www.bekaert.com/other-regulated-information.

Voorstel van resultaatverwerking NV Bekaert SA 2020

Het resultaat van het boekjaar na belastingen bedroeg € -86 889 620 tegenover € 61 326 822 vorig boekjaar.

De Raad van Bestuur heeft voorgesteld dat de Gewone Algemene Vergadering van 12 mei 2021 het resultaat als volgt zal bestemmen:

	in €
Te bestemmen resultaat van het boekjaar	-86 889 620
Onttrekking aan de reserves	143 684 803
Uit te keren winst	56 795 183

De Raad van Bestuur heeft voorgesteld dat de Gewone Algemene Vergadering een brutodividend zal uitkeren van € 1,00 per aandeel (2019: € 0,35 per aandeel).

Het dividend is in euro betaalbaar op 14 mei 2021 bij de loketten van:

- » BNP Paribas Fortis, ING België, Bank Degroof Petercam, KBC Bank, Belfius Bank in België;
- » Société Générale in Frankrijk;
- » ABN AMRO Bank in Nederland;
- » UBS in Zwitserland.

Statutaire benoemingen

Het bestuurdersmandaat van de onafhankelijke bestuurders Henriette Fenger Ellekrog en Eriikka Söderström zal eindigen bij afloop van de Gewone Algemene Vergadering van Aandeelhouders op 12 mei 2021.

De Raad van Bestuur stelt voor dat de Algemene Vergadering van Aandeelhouders:

- » Henriette Fenger Ellekrog herbenoemt als onafhankelijk bestuurder voor een periode van vier jaar, tot en met de in het jaar 2025 te houden Gewone Algemene Vergadering;
- » Eriikka Söderström herbenoemt als onafhankelijk bestuurder voor een periode van vier jaar, tot en met de in het jaar 2025 te houden Gewone Algemene Vergadering.

VERSLAG VAN DE COMMISSARIS

NV Bekaert SA | 31 december 2020

Verslag van de commissaris aan de algemene vergadering van NV Bekaert SA over het boekjaar afgesloten op 31 december 2020 - Geconsolideerde jaarrekening

In het kader van de wettelijke controle van de geconsolideerde jaarrekening van NV Bekaert SA (de “vennootschap”) en haar filialen (samen “de groep”), leggen wij u ons commissarisverslag voor. Dit bevat ons verslag over de geconsolideerde jaarrekening alsook de overige door wet- en regelgeving gestelde eisen. Dit vormt één geheel en is ondeelbaar.

Wij werden benoemd in onze hoedanigheid van commissaris door de algemene vergadering van 8 mei 2019, overeenkomstig het voorstel van het bestuursorgaan uitgebracht op aanbeveling van het auditcomité en op voordracht van de ondernemingsraad. Ons mandaat loopt af op de datum van de algemene vergadering die beraadslaagt over de jaarrekening afgesloten op 31 december 2020 overeenkomstig artikel 41 van de EU Verordening 537/2014, dat stelt dat vanaf 17 juni 2020 een controleopdracht niet mag worden verlengd voor mandaten die op het tijdstip van de inwerkingtreding van de verordening een duur hebben van 20 jaar of meer. Bij gebrek aan online archieven die teruggaan vóór 1997, is het voor ons niet mogelijk om met precisie het eerste jaar van ons mandaat te achterhalen. Wij hebben de wettelijke controle van de geconsolideerde jaarrekening van NV Bekaert SA uitgevoerd gedurende tenminste 24 opeenvolgende boekjaren.

Verslag over de geconsolideerde jaarrekening

Oordeel zonder voorbehoud

Wij hebben de wettelijke controle uitgevoerd van de geconsolideerde jaarrekening van de groep, die de geconsolideerde balans op 31 december 2020 omvat, alsook de geconsolideerde winst- en verliesrekening, het geconsolideerd overzicht van het volledig perioderesultaat, het geconsolideerd mutatieoverzicht van het eigen vermogen en het geconsolideerd kasstroomoverzicht over het boekjaar afgesloten op die datum en de toelichting, met de belangrijkste gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en overige informatieverzorging, waarvan het totaal van het geconsolideerd overzicht van de financiële positie 4 288 100 (000) EUR bedraagt en waarvan het geconsolideerd overzicht van het volledig perioderesultaat afsluit met een winst van het boekjaar van 148 037 (000) EUR.

Naar ons oordeel geeft de geconsolideerde jaarrekening een getrouw beeld van het vermogen en van de financiële toestand van de groep op 31 december 2020 alsook van zijn geconsolideerde resultaten en van zijn geconsolideerde kasstromen over het boekjaar dat op die datum is afgesloten, in overeenstemming met de *International Financial Reporting Standards* (IFRS) zoals goedgekeurd door de Europese Unie en met de in België van toepassing zijnde wettelijke en reglementaire voorschriften.

Basis voor het oordeel zonder voorbehoud

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens de internationale controlestandaarden (ISA’s) zoals van toepassing in België. Wij hebben bovendien de door IAASB goedgekeurde internationale controlestandaarden toegepast die van toepassing zijn op huidige afsluitdatum en nog niet goedgekeurd op nationaal niveau. Onze verantwoordelijkheden op grond van deze standaarden zijn verder beschreven in de sectie “Verantwoordelijkheden van de commissaris voor de controle van de geconsolideerde jaarrekening” van ons verslag. Wij hebben alle deontologische vereisten die relevant zijn voor de controle van de geconsolideerde jaarrekening in België nageleefd, met inbegrip van deze met betrekking tot de onafhankelijkheid.

Wij hebben van het bestuursorgaan en van de aangestelden van de vennootschap de voor onze controle vereiste ophelderingen en inlichtingen verkregen.

Wij zijn van mening dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

NV Bekaert SA | 31 december 2020

Kernpunten van de controle

Kernpunten van onze controle betreffen die aangelegenheden die naar ons professioneel oordeel het meest significant waren bij de controle van de geconsolideerde jaarrekening van de huidige verslagperiode. Deze aangelegenheden zijn behandeld in de context van onze controle van de geconsolideerde jaarrekening als geheel en bij het vormen van ons oordeel hierover, en wij verschaffen geen afzonderlijk oordeel over deze aangelegenheden.

Kernpunten van de controle	Hoe onze controle de kernpunten van de controle behandelde
<p>Waardering van goodwill – BBRG kasstroom genererende eenheid</p> <p>Het totaalbedrag aan goodwill geboekt per 31 december 2020 bedroeg 149 miljoen EUR. Het merendeel van deze goodwill (127 miljoen EUR) heeft betrekking op de kasstroom genererende eenheid Bridon Bekaert Ropes groep ('BBRG').</p> <p>De vennootschap bepaalt jaarlijks de boekwaarde van de vaste activa toegewezen aan de BBRG kasstroom genererende eenheid.</p> <p>Bekaert toetst de waardering door de realiseerbare waarde van de kasstroom genererende eenheid te berekenen met behulp van een discounted cashflow-methode ("DCF"). Deze methode is complex en vereist een belangrijke beoordeling in het bepalen van de toekomstige kasstromen, de omzetgroei, de marge evolutie en de disconteringsvoet. Vanwege de inherente onzekerheid bij het bepalen van de verdisconteerde kasstromen, beschouwen we deze beoordeling als een belangrijk kernpunt.</p> <p>De vennootschap heeft de aard en de waarde van de assumpties gebruikt in de testen op bijzondere waardeverminderingen, toegelicht in toelichting 3.2 en 6.2 van de geconsolideerde jaarrekening.</p>	<p>In onze controle hebben we, met de hulp van onze waarderingsdeskundigen, de veronderstellingen van het management, zoals gebruikt in de discounted cashflow berekening, geëvalueerd en geverifieerd.</p> <p>We hebben de belangrijkste drijfveren van de verwachte toekomstige kasstromen inclusief de ingeschatte omzetgroei, ingeschatte brutomarge en de gebruikte disconteringsvoet kritisch geëvalueerd.</p> <p>Onze procedures bevatten bovendien de evaluatie van het ontwerp en implementatie van de interne controles met betrekking tot de voorbereiding en goedkeuring van het budget van BBRG, dat als basis dient in het DCF-model. We hebben de budgetten kritisch beoordeeld, rekening houdend met de historische juistheid van de management inschattingen. Daarenboven hebben wij specifieke aandacht besteed aan de sensitiviteit van de beschikbare buffer ("headroom") van de kasstroom genererende entiteit BBRG en we zijn nagegaan of een redelijke mogelijke wijziging in de veronderstellingen aanleiding zou kunnen geven tot een boekwaarde die de realiseerbare waarde overschrijdt.</p> <p>We hebben de gepastheid van de toelichting opgenomen in de geconsolideerde jaarrekening nagezien.</p>
<p>Controle beoordeling over de Venezolaanse operaties</p> <p>Het geconsolideerd eigen vermogen bevat gecumuleerde omrekeningsverschillen ten belope van 59,7 miljoen EUR (debet) met betrekking tot de Venezolaanse dochters Vicson en Invervicson. De groep evalueert op periodieke basis de cruciale beoordeling met betrekking tot de zeggenschap over haar Venezolaanse dochters rekening houdend met de politieke en monetaire instabiliteit van het land.</p> <p>Een verlies aan zeggenschap over de Venezolaanse dochters zou resulteren in een vervreemding van hun aandeel en de noodzakelijke aanpassingen in dit verband in overeenstemming met IFRS 10, waarbij alle gecumuleerde omrekeningsverschillen zouden worden erkend in de winst-en-verliesrekening.</p>	<p>We hebben de cruciale beoordeling van de groep met betrekking tot de zeggenschap over haar Venezolaanse dochters kritisch beoordeeld en hebben het ontwerp en implementatie van de interne controles over dit beoordelingsproces geëvalueerd.</p> <p>We evalueerden kritisch de beoordeling en argumenten van de groep die de assumptie van zeggenschap over haar Venezolaanse dochters onderbouwt en dit rekening houdend met de beperkingen om fondsen te transfereren naar de moeder vennootschap. Meer specifiek hebben wij de mogelijkheid tot het aankopen van grondstoffen door de Venezolaanse dochters nagegaan, alsook de</p>

<p>Gegeven de onzekerheid over het economisch klimaat in Venezuela en de mogelijke materiële impact op het groepsresultaat, beschouwen we de assumptie met betrekking tot de zeggenschap over haar Venezolaanse dochters als een belangrijk kernpunt.</p> <p>De groep licht de uitkomst van haar beoordeling toe in toelichting 3.1 en 6.14 van de geconsolideerde jaarrekening.</p>	<p>mogelijkheid om de lokale productie en operaties aan te sturen en kasstromen te genereren.</p>
<p>Belastingschulden – Onzekere belastingposities</p> <p>De belastingschulden, zoals opgenomen in de geconsolideerde jaarrekening per 31 december 2020, bevatten schulden voor onzekere belastingposities voor een bedrag van 31,7 miljoen EUR.</p> <p>Gezien haar wereldwijde aanwezigheid is de groep actief in vele belastingrechtsgebieden alsook onderhevig aan periodieke belastingcontroles, inclusief controles over transactie-gerelateerde belastingen en transfer pricing overeenkomsten, dewelke kunnen leiden tot betwistingen met de betreffende belastingautoriteiten. In die gevallen waar het bedrag van de belastingschuld onzeker is, boekt de groep een schuld naargelang haar beoordeling van de waarschijnlijkheid van de schuld. Het inschatten van de belastingschuld voor onzekere belastingposities vereist een belangrijke inschatting van het management.</p> <p>De groep licht de uitkomst van haar beoordeling toe in toelichting 3.2 en 6.21 van de geconsolideerde jaarrekening.</p>	<p>We hebben een gedetailleerd inzicht verkregen in de belastingstrategie van de groep evenals de belangrijke technische belastingkwesties en risico's in verband met operationele en wetgevende ontwikkelingen. We hebben de status van de lopende audits van lokale belastingautoriteiten kritisch beoordeeld. We hebben het oordeel van het management geëvalueerd met betrekking tot de onzekere belastingposities en de bepaling van de voorzieningen voor deze posities.</p> <p>We beschouwden hierbij het advies ingewonnen door het management bij derde partijen om hun cruciale beoordeling te ondersteunen.</p> <p>We evalueerden het proces en de interne controles rond het bepalen van de schuld voor onzekere belastingposities, inclusief hoe deze beoordeling en inschattingen worden opgebouwd, goedgekeurd en opgenomen in de boekhouding.</p>
<p>Belastingen – recupereerbaarheid van uitgestelde belastingvorderingen</p> <p>De groep heeft uitgestelde belastingvorderingen erkend voor een bedrag van 124,2 miljoen EUR. De groep dient een inschatting te maken over de recupereerbaarheid van deze uitgestelde belastingvorderingen. De beoordeling hiervan hangt af van cruciale assumpties genomen door de groep, zoals het budget en de toekomstige winstgevenheid van elk van de entiteiten apart, inclusief assumpties rond de toepasbare belastingvoeten.</p> <p>De recupereerbaarheid van uitgestelde belastingvorderingen wordt beschouwd als een belangrijk kernpunt gezien deze een belangrijk deel van de geconsolideerde jaarrekening uitmaken en het proces een zorgvuldige overweging vraagt met betrekking tot de toekomstige markt en economische condities.</p> <p>De groep licht haar positie met betrekking tot belastingvorderingen toe in toelichting 5.6 en 6.7 van de geconsolideerde jaarrekening.</p>	<p>Als deel van onze audit procedures hebben wij de inschattingen van het management, betreffende de kans dat de geboekte belastingvorderingen kunnen worden gerecupereerd door toekomstige belastbare winsten, beoordeeld en getoetst. In onze procedures hebben wij, waar nodig, de budgetten en projecties opgemaakt door het management geëvalueerd en hierbij de relevante belastingwetgeving in beschouwing genomen. Verder hebben we kritisch nagezien dat deze consistent zijn met de groepsbudgetten en -projecties alsook met de daarin gehanteerde belastingvoeten.</p>

NV Bekaert SA | 31 december 2020

Verantwoordelijkheden van het bestuursorgaan voor het opstellen van de geconsolideerde jaarrekening

Het bestuursorgaan is verantwoordelijk voor het opstellen van de geconsolideerde jaarrekening die een getrouw beeld geeft in overeenstemming met de *International Financial Reporting Standards* (IFRS) zoals goedgekeurd door de Europese Unie en met de in België van toepassing zijnde wettelijke en reglementaire voorschriften, alsook voor de interne beheersing die het bestuursorgaan noodzakelijk acht voor het opstellen van de geconsolideerde jaarrekening die geen afwijking van materieel belang bevat die het gevolg is van fraude of van fouten.

Bij het opstellen van de geconsolideerde jaarrekening is het bestuursorgaan verantwoordelijk voor het inschatten van de mogelijkheid van de groep om haar continuïteit te handhaven, het toelichten, indien van toepassing, van aangelegenheden die met continuïteit verband houden en het gebruiken van de continuïteitsveronderstelling, tenzij het bestuursorgaan het voornemen heeft om de groep te liquideren of om de bedrijfsactiviteiten te beëindigen of geen realistisch alternatief heeft dan dit te doen.

Verantwoordelijkheden van de commissaris voor de controle van de geconsolideerde jaarrekening

Onze doelstellingen zijn het verkrijgen van een redelijke mate van zekerheid over de vraag of de geconsolideerde jaarrekening als geheel geen afwijking van materieel belang bevat die het gevolg is van fraude of van fouten en het uitbrengen van een commissarisverslag waarin ons oordeel is opgenomen. Een redelijke mate van zekerheid is een hoog niveau van zekerheid, maar is geen garantie dat een controle die overeenkomstig de ISA's is uitgevoerd altijd een afwijking van materieel belang ontdekt wanneer die bestaat. Afwijkingen kunnen zich voordoen als gevolg van fraude of fouten en worden als van materieel belang beschouwd indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat zij, individueel of gezamenlijk, de economische beslissingen genomen door gebruikers op basis van deze geconsolideerde jaarrekening, beïnvloeden.

Bij de uitvoering van onze controle leven wij het wettelijk, reglementair en normatief kader na dat van toepassing is op de controle van de geconsolideerde jaarrekening in België. De wettelijke controle biedt geen zekerheid omtrent de toekomstige levensvatbaarheid van de vennootschap, noch van de efficiëntie of de doeltreffendheid waarmee het bestuursorgaan de bedrijfsvoering van de vennootschap ter hand heeft genomen of zal nemen.

Als deel van een controle uitgevoerd overeenkomstig de ISA's, passen wij professionele oordeelsvorming toe en handhaven wij een professioneel-kritische instelling gedurende de controle. We voeren tevens de volgende werkzaamheden uit:

- het identificeren en inschatten van de risico's dat de geconsolideerde jaarrekening een afwijking van materieel belang bevat die het gevolg is van fraude of van fouten, het bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden die op deze risico's inspelen en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Het risico van het niet detecteren van een van materieel belang zijnde afwijking is groter indien die afwijking het gevolg is van fraude dan indien zij het gevolg is van fouten, omdat bij fraude sprake kan zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten om transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing;
- het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle, met als doel controlewerkzaamheden op te zetten die in de gegeven omstandigheden geschikt zijn maar die niet zijn gericht op het geven van een oordeel over de effectiviteit van de interne beheersing van de groep;
- het evalueren van de geschiktheid van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van de door het bestuursorgaan gemaakte schattingen en van de daarop betrekking hebbende toelichtingen;
- het concluderen dat de door het bestuursorgaan gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is, en het concluderen, op basis van de verkregen controle-informatie, of er een onzekerheid van materieel belang bestaat met betrekking tot gebeurtenissen of omstandigheden die significante twijfel kunnen doen ontstaan over de mogelijkheid van de groep om haar continuïteit te handhaven. Indien wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij ertoe gehouden om de aandacht in ons commissarisverslag te vestigen op de daarop betrekking hebbende toelichtingen in de geconsolideerde jaarrekening, of, indien deze toelichtingen inadequaat zijn, om ons oordeel aan te passen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van ons commissarisverslag. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat de groep haar continuïteit niet langer kan handhaven;

NV Bekaert SA | 31 december 2020

- het evalueren van de algehele presentatie, structuur en inhoud van de geconsolideerde jaarrekening, en van de vraag of de geconsolideerde jaarrekening de onderliggende transacties en gebeurtenissen weergeeft op een wijze die leidt tot een getrouw beeld;
- het verkrijgen van voldoende en geschikte controle-informatie met betrekking tot de financiële informatie van de entiteiten of bedrijfsactiviteiten binnen de groep gericht op het tot uitdrukking brengen van een oordeel over de geconsolideerde jaarrekening. Wij zijn verantwoordelijk voor de aansturing van, het toezicht op en de uitvoering van de groepscontrole. Wij blijven ongedeeld verantwoordelijk voor ons oordeel.

Wij communiceren met het auditcomité onder meer over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante controlebevindingen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing die wij identificeren gedurende onze controle.

Wij verschaffen aan het auditcomité tevens een verklaring dat wij de relevante deontologische voorschriften over onafhankelijkheid hebben nageleefd, en wij communiceren met hen over alle relaties en andere zaken die redelijkerwijs onze onafhankelijkheid kunnen beïnvloeden en, waar van toepassing, over de daarmee verband houdende maatregelen om onze onafhankelijkheid te waarborgen.

Uit de aangelegenheden die aan het auditcomité zijn gecommuniceerd bepalen wij die zaken die het meest significant waren bij de controle van de geconsolideerde jaarrekening van de huidige verslagperiode, en die derhalve de kernpunten van onze controle uitmaken. Wij beschrijven deze aangelegenheden in ons verslag, tenzij het openbaar maken van deze aangelegenheden is verboden door wet- of regelgeving.

Overige door wet- en regelgeving gestelde eisen

Verantwoordelijkheden van het bestuursorgaan

Het bestuursorgaan is verantwoordelijk voor het opstellen en de inhoud van het jaarverslag over de geconsolideerde jaarrekening de verklaring van niet-financiële informatie gehecht aan dit jaarverslag en de andere informatie opgenomen in het jaarrapport over de geconsolideerde jaarrekening.

Verantwoordelijkheden van de commissaris

In het kader van ons mandaat en overeenkomstig de Belgische bijkomende norm bij de in België van toepassing zijnde internationale controlestandaarden (ISA's), is het onze verantwoordelijkheid om, in alle van materieel belang zijnde opzichten, het jaarverslag over de geconsolideerde jaarrekening, de verklaring van niet-financiële informatie gehecht aan dit jaarverslag en de andere informatie opgenomen in het jaarrapport te verifiëren, alsook verslag over deze aangelegenheden uit te brengen.

Aspecten betreffende het jaarverslag over de geconsolideerde jaarrekening

Na het uitvoeren van specifieke werkzaamheden op het jaarverslag over de geconsolideerde jaarrekening, zijn wij van oordeel dat dit jaarverslag overeenstemt met de geconsolideerde jaarrekening voor hetzelfde boekjaar en is opgesteld overeenkomstig het artikel 3:32 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen.

In de context van onze controle van de geconsolideerde jaarrekening, zijn wij tevens verantwoordelijk voor het overwegen, in het bijzonder op basis van de kennis verkregen tijdens de controle, of het jaarverslag over de geconsolideerde jaarrekening een afwijking van materieel belang bevat, hetzij informatie die onjuist vermeld is of anderszins misleidend is. In het licht van de werkzaamheden die wij hebben uitgevoerd, dienen wij u geen afwijking van materieel belang te melden.

De niet-financiële informatie zoals vereist op grond van artikel 3:32, § 2 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen, werd opgenomen in een afzonderlijk verslag gevoegd bij het jaarverslag over de geconsolideerde jaarrekening. Dit verslag van niet-financiële informatie bevat de door artikel 3:32, § 2 van het Wetboek van vennootschappen vereiste inlichtingen en is in overeenstemming met de geconsolideerde jaarrekening voor hetzelfde boekjaar. De vennootschap heeft zich bij het opstellen van deze niet-financiële informatie gebaseerd op GRI normen. Overeenkomstig artikel 3:80 § 1, 5° van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen spreken wij ons niet uit over de vraag of deze niet-financiële informatie is opgesteld in overeenstemming met de in het jaarverslag over de geconsolideerde jaarrekening vermelde GRI normen.

NV Bekaert SA | 31 december 2020

Vermeldingen betreffende de onafhankelijkheid

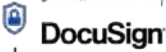
- Ons bedrijfsrevisorenkantoor en ons netwerk hebben geen opdrachten verricht die onverenigbaar zijn met de wettelijke controle van de geconsolideerde jaarrekening en ons bedrijfsrevisorenkantoor is in de loop van ons mandaat onafhankelijk gebleven tegenover de groep.
- De honoraria voor de bijkomende opdrachten die verenigbaar zijn met de wettelijke controle bedoeld in artikel 3:65 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen werden correct vermeld en uitgesplitst in de toelichting bij de geconsolideerde jaarrekening.

Andere vermeldingen

- Huidig verslag is consistent met onze aanvullende verklaring aan het auditcomité bedoeld in artikel 11 van de verordening (EU) nr. 537/2014.

Getekend te Gent.

De commissaris

Digitally signed by
Charlotte Vanrobaeys
 Signed By: Charlotte Vanrobaeys (Signature)
 Signing Time: 25-Mar-21 | 11:44 CET

 C: BE
 Issuer: Citizen CA
 C952EDC43B08459C90DD4354EDC5E3E3

Deloitte Bedrijfsrevisoren CVBA

Vertegenwoordigd door Charlotte Vanrobaeys

Deloitte.

Deloitte Bedrijfsrevisoren/Réviseurs d'Entreprises
 Coöperatieve vennootschap met beperkte aansprakelijkheid/Société coopérative à responsabilité limitée
 Registered Office: Gateway building, Luchthaven Brussel Nationaal 1 J, B-1930 Zaventem
 VAT BE 0429.053.863 - RPR Brussel/RPM Bruxelles - IBAN BE86 5523 2431 0050 - BIC GKCCBEBB

Member of Deloitte Touche Tohmatsu Limited



Certificate Of Completion

Envelope Id: 161EF66C9071422B88B6CC0E0CAF12E2 Status: Completed
 Subject: Please DocuSign: conso-PIE-opinion - NV Bekaert SA 31.12.2020 (NL) (25.03.2021).docx
 Source Envelope:
 Document Pages: 7 Signatures: 1 Envelope Originator:
 Certificate Pages: 2 Initials: 0 Isabel Eggermont
 AutoNav: Enabled Luchthaven Brussel Nationaal 1 J
 Envelopeld Stamping: Disabled Zaventem, Vlaams-Brabant 1930
 Time Zone: (UTC+01:00) Brussels, Copenhagen, Madrid, Paris IP Address: 31.186.239.205

Record Tracking

Status: Original Holder: Isabel Eggermont Location: DocuSign
 25-Mar-21 | 11:39

Signer Events

Charlotte Vanrobaeys

Signature



Timestamp

Sent: 25-Mar-21 | 11:41
 Viewed: 25-Mar-21 | 11:42
 Signed: 25-Mar-21 | 11:44

Partner Audit & Assurance
 Deloitte Bedrijfsrevisoren/Réviseurs d'Entreprises
 Security Level: Email, Account Authentication (None), Digital Certificate

Signature Adoption: Pre-selected Style
 Using IP Address: 31.186.239.208

Signature Provider Details:

Signature Type: Signer Held EU Qualified
 Signature Issuer: Citizen CA

Electronic Record and Signature Disclosure:
 Not Offered via DocuSign

In Person Signer Events	Signature	Timestamp
Editor Delivery Events	Status	Timestamp
Agent Delivery Events	Status	Timestamp
Intermediary Delivery Events	Status	Timestamp
Certified Delivery Events	Status	Timestamp
Carbon Copy Events	Status	Timestamp
Isabel Eggermont	COPIED	Sent: 25-Mar-21 11:44 Resent: 25-Mar-21 11:44 Viewed: 25-Mar-21 11:52
Executive Management Assistant Audit & Assurance Deloitte Bedrijfsrevisoren / Réviseurs d'Entreprises Security Level: Email, Account Authentication (None)		
Electronic Record and Signature Disclosure: Not Offered via DocuSign		
Witness Events	Signature	Timestamp
Notary Events	Signature	Timestamp
Envelope Summary Events	Status	Timestamps
Envelope Sent	Hashed/Encrypted	25-Mar-21 11:41

Envelope Summary Events	Status	Timestamps
Certified Delivered	Security Checked	25-Mar-21 11:42
Signing Complete	Security Checked	25-Mar-21 11:44
Completed	Security Checked	25-Mar-21 11:44

Payment Events	Status	Timestamps
-----------------------	---------------	-------------------

Per einde maart 2021¹

Bekaert Group Executive

Oswald Schmid ¹	Chief Executive Officer & Chief Operations Officer
Juan Carlos Alonso	Chief Strategy Officer
Kersten Artenberg	Chief Human Resources Officer
Taoufiq Boussaid	Chief Financial Officer
Arnaud Lesschaeve	Divisional CEO Rubber Reinforcement
Jun Liao ¹	Divisional CEO Specialty Businesses & country manager China
Curd Vandekerckhove	Divisional CEO BBRG
Stijn Vanneste	Divisional CEO Steel Wire Solutions

Senior Vice Presidents

Jan Boelens	Senior Vice President Steel Wire Solutions EMEA
Bruno Cluydts	Chief Strategy Officer BBRG
Philip Eyskens	Senior Vice President General Counsel, Legal, IP & GRC
Lieven Larmuseau	Executive Vice President Strategy, Sales & Marketing Rubber Reinforcement
Patrick Louwagie	Senior Vice President Global Engineering
Dirk Moyson	Senior Vice President Global Operations Rubber Reinforcement
Steven Parewyck	Senior Vice President Latin America
Raf Rentmeesters	Senior Vice President Building Products
Adam Touhig	Senior Vice President Rubber Reinforcement Asia
Gunter Van Craen	Chief Digital & Information Officer
Piet Van Riet	Executive Vice President Steel Wire Solutions South & Central America
Luc Vankemmelbeke	Senior Vice President Procurement
Geert Voet	Chief Operations Officer Ropes BBRG
Zhigao Yu	Senior Vice President Technology

Company Secretary

Isabelle Vander Vekens

Auditors

Deloitte Bedrijfsrevisoren

Communications & Investor relations

Katelijan Bohez

Documentatie

www.bekaert.com
 corporate@bekaert.com
 T +32 56 76 61 00
 press@bekaert.com
 investor.relations@bekaert.com

Het jaarverslag betreffende het boekjaar 2020 is beschikbaar op internet in het Engels en het Nederlands op annualreport.bekaert.com

Uitgever & coördinatie: Katelijan Bohez, VP Investor Relations & External Communications

¹ Op 1 april 2021 zal Yves Kerstens Bekaert vervoegen als Divisie-CEO Specialty Businesses en Chief Operations Officer, en wordt hij lid van het BGE. Jun Liao zal de rol van China CEO opnemen en het China Transformation Office leiden naast zijn huidige verantwoordelijkheden als landmanager voor China.

Verklaring van de verantwoordelijke personen

De ondertekenende personen verklaren dat, voorzover hen bekend:

- » de geconsolideerde jaarrekening van NV Bekaert SA en haar dochterondernemingen per 31 december 2020 opgesteld is overeenkomstig de *International Financial Reporting Standards*, en een getrouw beeld geeft van het vermogen, van de financiële toestand en van de resultaten van de gezamenlijke in de consolidatie opgenomen ondernemingen; en
- » het jaarverslag over de geconsolideerde jaarrekening een getrouw overzicht geeft van de ontwikkeling en de resultaten van het bedrijf en van de positie van de gezamenlijke in de consolidatie opgenomen ondernemingen, alsmede een beschrijving van de voornaamste risico's en onzekerheden waarmee zij geconfronteerd worden.

Namens de Raad van Bestuur:



Oswald Schmid
Gedelegeerd Bestuurder



Jürgen Tinggren
Voorzitter van de Raad van Bestuur

Disclaimer

Dit rapport kan toekomstgerichte verklaringen bevatten. Die verklaringen reflecteren de huidige inzichten van de bedrijfsleiding aangaande toekomstige gebeurtenissen, en zijn onderhevig aan bekende en onbekende risico's, onzekerheden en andere factoren die ertoe kunnen leiden dat de werkelijke resultaten aanzienlijk verschillen van toekomstige resultaten of prestaties die door die toekomstgerichte verklaringen worden uitgedrukt of die daaruit zouden kunnen worden afgeleid. Bekaert verstrekt de in dit rapport opgenomen informatie per huidige datum en neemt geen enkele verplichting op om de toekomstgerichte verklaringen in het licht van nieuwe informatie, toekomstige gebeurtenissen of anderszins te actualiseren. Bekaert wijst elke aansprakelijkheid af voor verklaringen die door derden worden afgelegd of gepubliceerd, en neemt geen enkele verplichting op om onnauwkeurige gegevens, informatie, conclusies of opinies te corrigeren die door derden worden gepubliceerd met betrekking tot dit of enig ander rapport of persbericht dat door Bekaert wordt verspreid.

Financiële kalender

Visit: www.bekaert.com/financialcalendar

Meer weten
over Bekaert?

www.bekaert.com

NV Bekaert SA
Bekaertstraat 2
BE-8550 Zwevegem
Belgium
T +32 56 76 61 00

corporate@bekaert.com
www.bekaert.com

© Bekaert 2021